



케냐 정책자문사업

콘자 스마트시티 산업육성을 위한 스타트업 생태계 조성 기본계획 수립

2022/23년도
경제혁신 파트너십
프로그램(EIPP)



kotra
대한무역투자진흥공사

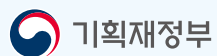


KAIST

2022/23년도
경제혁신 파트너십
프로그램(EIPP)

콘자 스마트시티 산업육성을 위한 스타트업 생태계 조성 기본계획 수립

케냐



2022/23년도 경제혁신 파트너십 프로그램(EIPP): 케냐

사업명	콘자 스마트시티 산업육성을 위한 스타트업 생태계 조성 기본계획 수립
사업주관	대한민국 기획재정부
사업기획 및 관리	대한무역투자진흥공사(KOTRA) 개발협력실 박철호(KOTRA 개발협력실 실장) 박진석(KOTRA 개발협력실 차장) 정윤재(KOTRA 개발협력실 사원)
사업수행	삼덕회계법인, 한국과학기술원 유기은(삼덕회계법인, 부대표)
연구진	〈삼덕회계법인〉 강봉준(부분책임연구원) 양지청(부분책임연구원) 조종혁(부분책임연구원) 임환빈(선임연구원) 오지윤(과제연구원) 박철용(과제연구원) 〈한국과학기술원〉 최문기(부분책임연구원) 김상기(선임연구원) 권현정(선임연구원) 정선영(선임연구원)
현지 협력기관	Konza Technopolis Development Authority (KoTDA)

Contents

2022/23년도 경제혁신 파트너십 프로그램(EIPP)

콘자 스마트시티 산업육성을 위한 스타트업 생태계 조성 기본계획 수립

I	서문	05
II	콘자 스타트업 조성환경 분석	06
III	콘자 스마트시티 스타트업 구축을 위한 벤치마킹	09
IV	콘자 스마트시티 스타트업 생태계 조성을 위한 세부 전략수립	13
V	역량강화 연수	18
VI	스타트업 생태계 조성을 위한 국제 협력 방안	20
VII	연계사업	22
	참고문헌	26

I. 서문

01 개요

● 진행과정

- 본 과업과 관련, 콘자개발청과의 면담, 케냐 현지 조사 및 실무자 회의, 전문가 그룹으로부터의 자문, 한국에서의 역량 강화, 네트워킹 행사 등의 업무를 수행하였으며, 또한 코트라 본사와 나이로비 사무실, 케냐 콘자개발청과의 방향성 조율 및 케냐 현지 요구사항 수렴 절차가 진행됨.
- 프로젝트의 주요 진행 과정은 아래와 같음.

날자	내용	비고
3월 14일	착수보고회	나이로비 세라나호텔
3월 15-17일	현지 실태조사 (1차)	케냐
4월 11일	착수보고서 점검회의	코트라 10층 대회의실
5월 19-24일	현지 실태조사 (2차)	케냐
6월 09-15일	방한강화 연수 및 네트워킹 행사	한국
6월 14일	중간보고회	코트라 10층 대회의실
7월 13일	중간보고서 점검회의	비대면
7월 19-27일	현지 실태조사 (3차)	케냐
7월 21일	콘자청(KoTDA)와 화상 회의	비대면
9월 07일	최종보고서 점검회의	코트라 10층 대회의실
9월 20일	최종보고회	나이로비 모빈픽호텔

● 목적

- 콘자 스마트시티(콘자 테크노폴리스) 건설을 인프라구축에서 완전한 성장거점 으로 정착하기 까지 15년 이상 이 걸리는 하드웨어적인 국책사업으로 본다면, 스타트업 생태계 조성은 그 공간에 생명을 불어넣은 소프트웨어 적인 국책사업 으로서의 중요성이 있음.
- 본 장에서는 “콘자 스마트시티 산업육성을 위한 스타트업 생태계 조성 기본 계획 수립” 업무 관련 그동안 수행 한 제반 업무 등을 종합하여 스타트업 생태계 조성 방안에 대한 의견을 제시하고자 함.

II. 콘자 스타트업 조성환경 분석

01

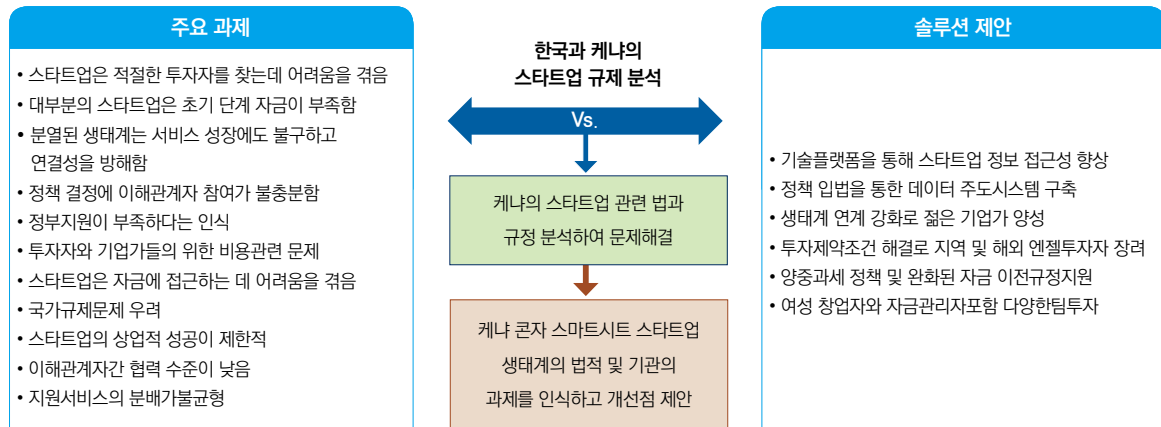
케냐 스타트업 생태계 분석

● 케냐 스타트업 생태계 강점 및 약점



● 케냐 스타트업 생태계 과제와 솔루션 분석

- 스타트업 생태계의 과제와 솔루션 도출 아래와 같이 분석함.



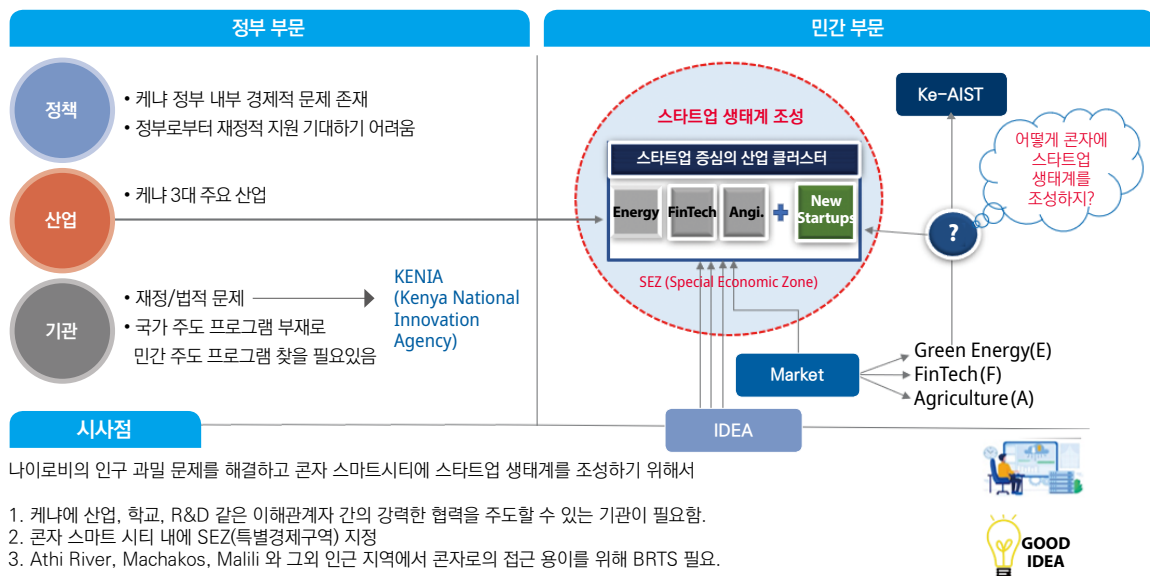
● 케냐 스타트업 생태계 발전을 위한 성공 요인(KSF)

KSF	내용
Fast Path(Track) 설계	정부나 기업 등 관련 기관은 창업 프로세스를 단축하고, 상관 법규 및 절차를 간소화하여 창업자들이 빠르게 사업을 시작하고 성장할 수 있도록 지원해야 함
활용제도(특례)	세금 혜택, 우대적인 법적 지원, 혁신적인 비즈니스 모델에 대한 특례 등을 포함
재원조달	• 혁신 펀드 조성 • 로컬 스타트업이 더 많은 투자자금에 접근할 수 있도록 매커니즘 개발 • 자금 조달 기회에 대한 정보 플랫폼 개발 • 현지 투자자 동원 매커니즘 개발 • 청년, 여성, 중소기업의 창업자금 지원을 위한 기존 정부자금 자원체계 개편 • 기술준비 수준에 따라 대출 및 자본 접근하게 하는 창업인증 추진 • 스피노프 및 스타트업의 허브뿐만 아니라 대학 및 연구기관의 자본 매커니즘 구축 • IP 보호자금 조달
파트너십 및 협업	• 하청 계약을 통해 스타트업과 잘 구축된 비즈니스 간의 파트너십 강화 • 스타트업, 허브, 정부 기관 간의 자금 지원 파트너십 • 기존 허브 네트워크 강화 • 테스트 및 제품개발 실험실 이용
조정 및 거버넌스	• 정부는 파트너와 협력하여 케냐 혁신 생태계에 대한 서비스 제공을 향상시키기 위해 혁신을 담당하는 기관을 강화하기 위한 적절한 자원을 할당해야 함 • 정부는 다른 파트너와 협력하여 인재 및 역량 구축 전략을 개발해야 하고 이를 인재 및 숙련된 기업가의 필수 파이프라인으로 개발해야 함
인프라	• 정부는 정보통신부, 산업부, 교육부, 에너지부를 통해 다른 파트너들과 협력하여 지식경제를 촉진하고 인프라 개발에 더 많은 자원 투자해야 함 • 광대역 연결속도, 인터넷 속도, 데이터 센터 개수, 테스트 센터 및 랩 등을 포함하는 인프라는 혁신 생태계의 핵심 동인
재능 및 기술	• 현재 케냐의 혁신 생태계를 세계적으로 경쟁력 있는 수준으로 끌어올리는 데에는 아직 인재와 기술이 부족한 상황 • 마케팅, 지적 재산권, 비즈니스 개발 및 데이터베이스 관리와 같은 기술 격차 영역에서의 역량 강화 • 지적 재산권을 통한 보호 • KEBS(케냐 표준국, Kenya Bureau of Standards)를 통한 제품 인증 및 표준 • 초기 단계 스타트업의 멘토링
정책 및 법적 프레임워크	• 관련 정부 부처와 기관은 아래 전략들을 포함한 정책 및 법적 프레임워크를 개발해야함 • 더 많은 후원 프로그램 • 저렴한 라이선스 제도 • 카운티 수준에서의 지원 시스템 개발 • 자금 및 인프라와 같은 필수 서비스에 액세스하기 위한 관료주의 및 법적 병목 현상을 줄이고 혁신 정책에 대한 인식 캠페인 시작

	1차	2차	3차
정부기관	• KoTDA • KeNIA • KOICA	• KeNIA • KIEP • CMA(Capital Markets Authority)	• Ministry of ICT and Digital Economy(P.E)
민간기관	• Moringa School • Amref Health Africa, • JASIRI • MBM Africa	• Twiga Foods • Villgro Africa • Payless • Konza County 방문하여 산업 현황 조사	• DL Group (SEZ) • Viktoria Ventures • Safaricom Venture • UK Tech Hub • Factor E • Antler • World Business Angels Forum
대학 및 협회	• Moringa School • (Tech Startup)	• iLab in Strathmore Univ • Jomo Kenyatta Univ. of Agriculture and Technology(JKUAT) • ASSEK	• Association of Fintechs in Kenya(AFIK) • Association of Startup and SMEs Enablers of Kenya (ASSEK)

● 케냐 스타트업 허브 시사점

- 케냐 스타트업에 대한 정부의 지원을 기대하기는 매우 어려움.
- 민간 주도의 지원을 통해 스타트업 생태계를 조성하는 방안을 모색할 필요



III. 콘자 스마트시티 스타트업 구축을 위한 벤치마킹

01

콘자 스타트업 생태계 구성 핵심 요인 도출

- Konza 스타트업 생태계를 위한 전략 개발의 틀: 장기적이고 체계적인 접근, 실천적 제안



- 정부 정책에 대한 벤치 마킹을 위해 국가별 주요 정책 및 프로그램 분석
- DMC, 스마트시티 등의 특화 산업 및 대학과 연구기관 집적을 목표로 하는 콘자 테크노폴리스 특징을 고려한 연구 개발 특화 클러스터 분석
- 스타트업 지원의 핵심인 보육 프로그램을 정부, 대학, 연구소 중심으로 분석
- 일반적인 스타트업 생태계 우수 사례가 선진국 위주가 많기 때문에 케냐 및 콘자의 특수 환경을 고려하여 신흥국 우수 사례에 대한 벤치마킹 추가

● 대안 1

- 순차 발전 모델: Infrastructure → Industry → People스타트업 지원의 핵심인 보육 프로그램을 정부, 대학, 연구소 중심으로 분석
순차 발전 모델: Infrastructure → Industry → People스타트업 지원의 핵심인 보육 프로그램을 정부, 대학, 연구소 중심으로 분석
- 일차적으로 산업 특화, 집중·집적 분야를 선정, Ke-AIST에서 관련 분야 교육, 해당 분야 정부기관/산하 진흥기관 이전, 관련 정부 연구기관 이전, 민간 연구소 유치: 단기에 성과 창출이 가능한 분야에 집중
- 집중하는 분야에서 우선 스타트업 기반 조성 및 유치
- 기술혁신 속도 관점의 1차 대상 분야: SW/AI, 콘텐츠 제작, 인터넷 응용서비스(쇼핑 등)
- 케냐 현안 해결 관련 분야: 유무선 통신망, 인터넷/클라우드 등 데이터 서비스, 신재생 에너지(지열 등), 상하수도 등
- 디지털 혁신(아프리카 리딩) 추진 분야: IT융합, 전통산업 지능화, 디지털 격차 해소 등
- Ke-AIST 관련: Ke-AIST 보육 장비·인재 활용이 강점인 분야 선정
- 콘자 지역 매력도를 끌어 올리기 위한 인프라(사회간접자본, 정주 여건) 구축 병행

● 대안 2

- 혁신기술 및 신산업 분야에서 포스트 나이로비 혹은 상호경쟁 발전 모델
- 콘자 지역에 하이테크 기업을 유치: 산업 + 인구 유입전략
- 나이로비 및 콘자 인근 도시의 스타트업을 이주시키는 전략

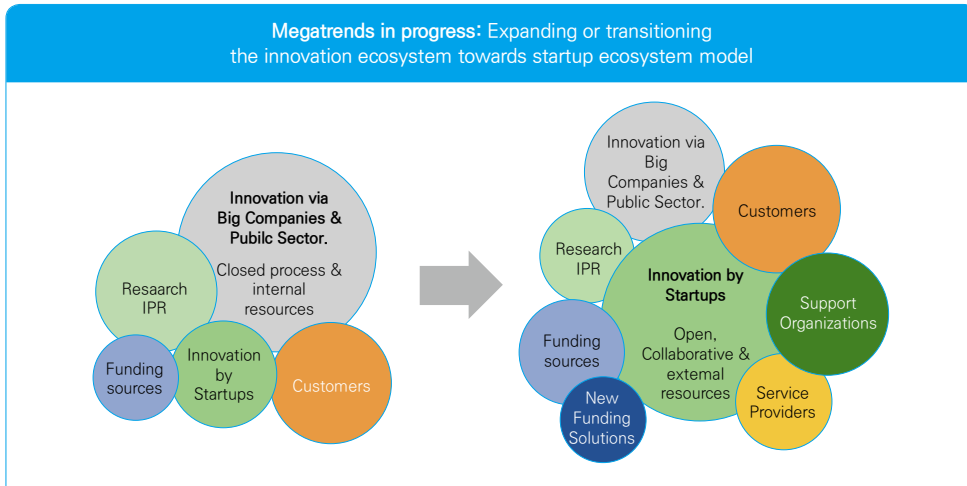
● 대안 3

- 지역혁신(지자체+RIS) 주도 발전 모델: Area-based Innovation
- 케냐 정부가 총체적으로 단기 집중하지 않는 한 장기간 소요
- 콘자 개발청으로는 한계가 있으며, 산업체 및 주민 등 경제활동 주체가 콘자에 존재하게 됨으로써 비로소 지자체 행정 메커니즘 작동
- 콘자를 혁신 특구로 지정하는 등 산업-주민 입주를 위한 다양한 특별한 지원 필요 (특별법 등)
- 스타트업 육성은 우선순위에서 밀림: 젊은 인재 유입, 낙수효과는 장기적으로나 기대 가능

● 대안 4

- 더블 포스트 전략: 콘자에 나이로비 대학 등 케냐 유수(有數) 대학 분교를 설립하여 Ke-AIST와 함께 과학기술 발전과 창업 생태계를 이끌도록 함.
- 위 분교 및 Ke-AIST 캠퍼스를 '(가칭)혁신자원양성 특별구역'으로 지정, 각종 규제를 없애고 케냐 정부 차원에서 지원

- Ke-AIST 캠퍼스 인접 지역에 스타트업 중심 Open Innovation Center 설치, 숙소 건설, 식사, 문화 등 최고의 시설과 혜택 제공. Ke-AIST 안에 있는 융합기술센터는 장비 활용이나 실험, 공동작업 등에만 활용
- Ke-AIST는 스타트업 시설 및 운영에 관여하지 않고 혁신 인재만 양성·공급하며, 글로벌 네트워킹 지원, 한국 등 선진적 혁신문화 체험(교육/교류) 기회 제공. Ke-AIST를 스타트업 양성 대학으로 만드는 것은 부작용 발생 여지가 있음.
- Ke-AIST의 갈라파고스화를 막기 위해서는 하이테크 대기업 유입이 필수적



● 콘자 스타트업 생태계 환경에 대한 GAP분석

항목	성공 요인	GAP	적용 방안
정부 정책 및 지원 프로그램	이스라엘: 대표적 창업지원 프로그램인 인큐베이터 프로그램을 정부에서 주도적으로 운영 독일: 연방정부 차원에서 창업 및 기술사업화 정책들을 추진(벤처테크 성장 파이낸싱 프로그램, German Accelerator 등) 미국: 자본접근성 확대, 멘토링, 민간부문 투자 확대, 기술사업화지원(Lab- to-market)	• 정부 부처 모호 • 담당 에이전시 KeNIA 여력 부족 • 콘자개발청 또한 스타트업 생태계 조성에 대한 의지는 있지만 경험 전무	• 스타트업 생태계 조성에 대한 정부의 주체, 자금 계획, 정부의 핵심 지원 프로그램을 마련하여 보완 필요 • 새로운 프로그램을 콘자 테크노폴리스를 기준으로 컨셉 잡음
클러스터 (도시별 성공요인)	상암: 디지털 미디어의 R&D부터 교육, 생산까지 전 과정을 창출하고 새로운 생태계 조성 판교: 4차 산업혁명 관련 업종 유치, 창업 및 혁신 생태계 구축 지원, 기업, 대학, 연구소 등 혁신클러스터 육성 정책 대덕: 기술 인력 공급, R&D 역량, 인프라 구축, 네트워크 형성, 사회적 자본, 핵심기업 및 지원기관 존재 세종: 스마트 도시기술 활성화, 4차 산업혁명 신기술의 테스트베드, 민간 합작 SPC 설립 후 자금조달	• 나이로비의 스타트업 생태계는 활성화 되어있지만 이외 도시에는 특별한 클러스터 부재	• 테크노폴리스의 개념으로 ICT 산업과 디지털 미디어 시티와 결합 • KeNIA, 카이스트 등 연구 및 산학 분야를 합친 클러스터로 발전시킬 예정

창업보육 프로그램	대학: The Venture Incubation Program(Harvard Innovation Lab), Center for Entrepreneurial Studies (Stanford), Incubator & Accelerator(UC Berkley) 정부: Plug and Play Tech Center(Silicon Valley), Zhongguancun Science Park, Factory Berlin 국제기구 및 지자체: KIEP, KOICA CTS, KOICA IBS, JICA, develoPPP Ventures 등	• 케냐(나이로비)는 스타트업 초기에서 사업화로 가는 프로그램이 부족함(초기 스타트업만 지원하는 경향이 있고, 시제품 제작, 인프라 제공 부족) • 민간 주도로 보육 프로그램이 이루어지다보니 국가 연계 사업으로 발전하지 않고 체계가 부족한 경우가 있음	• 초기 단계에서 사업화로 가기 위해서 스타트업 보육 인프라를 제공 • 투자 자금을 연결하는 팀스와 같은 프로그램 제공
투자 자금	• ATV 펀드 (Africa Technology Venture Fund) • TIDE AFRICA FUND2	• 투자 자금 매칭하는 기관 부족	• 정부의 지원이 필요함과 동시에 스타트업 생태계 내 지원 프로그램으로 투자자와 창업자를 매칭해주는 프로그램 제공

● 콘자 스타트업 생태계 조성에 관한 SWOT 분석

강점(Strengths)	약점(Weakness)
• 국가 장기개발정책인 「Kenya Vision 2030」과 궤를 같이하는 콘자 육성 • 인프라와 인적 자원이 풍부한 아프리카 허브 국가로서 매력적 이미지 • 풍부한 인적자원과 젊은 층의 창업 열기(케냐는 고용문제 해결을 위해 적극적인 스타트업 지원을 시도) • KoTDA, MolCT 등 ICT 실무 역량 • 한국형 경제산업 혁신 모델에 대한 공감과 높은 인지도 • KSP, EDCF(Ke-AIST 등), EIIP 등 기존 한-케 협력사업 확장성 • 추가 경험 자금 확보 가능성	• 콘자 테크노폴리스 조성에서 파급효과까지 연계하는 강력한 리더십 부재 • 타겟 산업 선정, 창업생태계 조성 등 특정 목적의 정책 집중화가 어려움 • 콘자 테크노폴리스-산업-인구 유입 연계형 정책 유기성/연속성 부족 • 콘자의 지리적 입지와 현재의 개발 상태(목표 달성까지 장기간 소요) • 정부 자체 예산 확보, 투입이 빈약 • 케냐가 인지하는 스마트시티 개념과 글로벌 수준(특히, 한국)의 스마트시티 개념 차이로 실무자 간 견해차 존재 (프로젝트 진행 지연 주요 사유임)
기회(Opportunities)	위협(Threats)
• 콘자에서 완전히 새로운 성장모델 시도 가능(자생형 스마트시티 등) • 국제기구 펀드 활용 기회가 많음 • 한국 등 선진국의 케냐 경제개발 참여와 지원에 대한 높은 관심 • 케냐 신정부와 한국 정부의 우호적 관계(집권 후 맨 먼저 한국 방문) • 한국의 신속한 신도시 육성과 신산업 육성 정책, 민간 협력 등 활용성 • 한국의 초고속 산업성장 모델 이식 기회(예: 디지털미디어, 콘텐츠, 모빌리티, 스마트농업 등 디지털 전환) • 한국의 기술인력 양성 및 선순환 시스템 이식, 활용(Ke-AIST) • 양국 간 역량강화 사업으로 인력 양성 및 한국의 기술 이전 등으로 케·한 관계 증진을 통한 추가 사업 개발 기회 창출	• 중앙 집중/집권적 혁신시스템 • 제도 지체: 기술행정, 조세, IP 등 • 다른 개발 프로그램과의 비효율적인 경험 가능성(투자 우선순위 경쟁) • 경제산업적 양극화와 불균형 심화 • 사업수행 시 문화적, 언어적, 행정적 관행 등이 달라서 이해충돌 빈번 • 의사결정과 업무상 관료주의적 관행으로 처리 속도 등 실무적 장애 • 연구자 등록제(수수료) 등 과학기술 기반 혁신 저해 요소 • 나이로비 등 대도시 집중 현상 지속 • 높은 중국 의존도 등 다국적 이해 • 콘자 스타트업 생태계를 위한 마스터플랜 부재: 지역 진입 신념 부족 • 케냐와 경험 국가 간, 케냐 내 주요 지역 간 비효율적 경쟁 위험

IV. 콘자 스마트시티 스타트업 생태계 조성을 위한 세부 전략수립

01

단계별 추진 전략

- 창업 보육 프로그램 운영을 위한 인프라 분석
 - 1단계에서 활용 가능한 인프라는 콘자청과 Ke-AIST임. DMC는 구축 사업이 곧 시작될 예정이기 때문에, 3년 정도의 시간을 기다려야 앵커 빌딩으로 활용할 수 있음. 창업 보육을 지원한 콘자창업혁신센터의 구축은 최소한 3-4년 정도의 준비시간이 필요함.
 - 스타트업 생태계는 하드웨어를 구축한다고 저절로 형성되는 것이 아니라, 제공되는 하드웨어를 잘 활용할 수 있는 스타트업 커뮤니티의 구성이 먼저 이뤄져야 함. 이를 위해 사전 준비 단계, 실질적 운영단계, 성과 확산 형태의 3단계 시행 전략 필요
 - 콘자청 및 케냐 정부에서도 즉각적으로 시행 가능한 스타트업 지원 프로그램의 운영을 희망하고 있기 때문에 1단계 도입기를 통해 스타트업 생태계 조성 준비 단계를 효과적으로 준비한다면 인프라가 구축되어 실질적인 스타트업 생태계를 활성화할 수 있는 2단계 성장기가 성공적으로 운영될 수 있을 것으로 기대됨.
 - 2단계 성장기의 스타트업 지원 센터 운영과 프로그램 제공을 통해 스타트업 생태계 구축을 활성화하고, 경쟁력 있는 프로그램 제공을 통해 스타트업 생태계 확대가 가능하도록 준비
 - 3단계 성숙기를 통해 주력 산업별 대기업과 스타트업의 연계를 강화하고 글로벌 시장의 진출을 확대해 나갈 수 있는 스타트업 혁신 클러스터로의 성장 기대

● 스타트업 생태계 조성을 위한 단계별 주요 실행 계획

단계	목표	주요 실행 계획
1단계: 도입기 (‘24~’26)	스타트업 생태계 조성 준비	• (사전 준비) 디지털 기술 기반의 스타트업 지원 파일럿 프로그램의 실행, 스타트업 지원 센터 건립 준비, 제도 및 지원 정책 보완 • (스타트업 커뮤니티 육성) 다양한 네트워킹 프로그램을 통한 건강한 스타트업 커뮤니티 및 협력 플랫폼 구축, 활용 가능한 인바운드 & 아웃바운드 프로그램과 Ke-AIST 연계 시도
2단계: 성장기 (‘27~’30)	스타트업 생태계 활성화	• (스타트업 지원 센터 운영) 디지털 산업 (핀테크, 디지털 미디어, 스마트농업) 및 사회문제해결형 산업 육성 테스트베드 시설 마련, 메이커 스페이스, 입주 공간, 네트워킹 공간 등 제공 • (스타트업 지원 프로그램 제공): 멘토링, 펀딩, 원스탑 서비스 등을 활용한 경쟁력 있는 스타트업 지원 프로그램 제공, 산업 특성 및 스타트업 성장 단계에 맞는 차별화된 프로그램 운영
3단계: 성숙기 (‘31~’38)	스타트업 생태계 강화 및 확장	• (산업 연계 강화) 주력 산업별 대기업과 스타트업의 연계 강화, 산업별 특성에 맞는 스타트업 지원 프로그램 강화 • (스케일업) 핵심 산업과의 연계 강화 지원을 통한 스케일업 및 시장 진출 확대 지원

02 1단계: 스타트업 생태계 조성을 위한 파일럿 프로그램 운영

● 운영방향

- 파일럿 형태의 창업 지원 프로그램 운영
- Ke-AIST 시설 및 자원 활용
- Gateway: 한국과 케냐 간 협력을 위한 관문으로 활용

● 파일럿 보육 프로그램 운영

프로그램	세부 내용
파일럿 보육 프로그램 운영	• 인프라 제공: 강의실, 공동 공작실(실험, 실습 도구), 기숙사, 기타 편의 시설 제공 • 창업 교육 및 전문가 활용 지원: Ke-AIST 교수진 활용한 창업 및 기업가 정신 교육, 기술개발 및 사업화를 위한 전문가 매칭, 멘토링 지원 • 네트워킹: 타겟 산업의 파트너간의 네트워킹 및 협력을 위한 컨퍼런스, 기술 교류, 경진 대회 추진 협력 지원
한국에서 케냐 및 아프리카를 대상으로 진행하는 스타트업 Inbound & Outbound 프로그램 협력	• 한-아프리카 재단이 진행하는 아프리카 outbound 프로그램 운영시 케냐 현지 거점으로 Ke-ASIT 산학협력단과 KoTDA 협력: 한국 기업의 케냐 현지 시장조사, 파트너 연계, 현지 기업과의 기술 협력 등의 연계 지원. 현지 출장 및 사업화를 위해 케냐 방문시 Ke-AIST 인프라 활용 지원 • NIPA가 운영하는 K-Grand Challenge 프로그램의 케냐 기업의 한국 Inbound 프로그램 진행 시, 케냐 스타트업의 사전 교육 및 역량강화 등을 지원, 파일럿 보육 프로그램과의 연계를 통해 파일럿 프로그램에 참여하는 기업의 역량강화를 지원하고 시장 확대를 위한 기회 제공을 제공할 경우, 해당 프로그램 참여 희망 스타트업 및 연계기관들이 많아질 것으로 기대됨 • KOICA CTS & IBS 프로그램 수행시에 한국 스타트업과 현지 스타트업의 협력 지원, CTS 프로그램 경우 현지 기술 검증 및 테스트, 교육 등의 활동이 포함되어 있어 기술 기반의 Ke-AIST가 협력할 경우 많은 시너지 효과를 창출할 수 있음 *해당 프로그램들은 수행하는 기관이 사업 예산 및 자원을 확보하고 있고, 케냐 현지에서 필요한 지원을 효과적으로 수행할 기관을 찾아 협력하길 희망하기 때문에 초기부터 협력 관계를 유지하여 한국과 케냐간의 협력 Gateway 역할 및 활성화에 기여할 것으로 기대됨

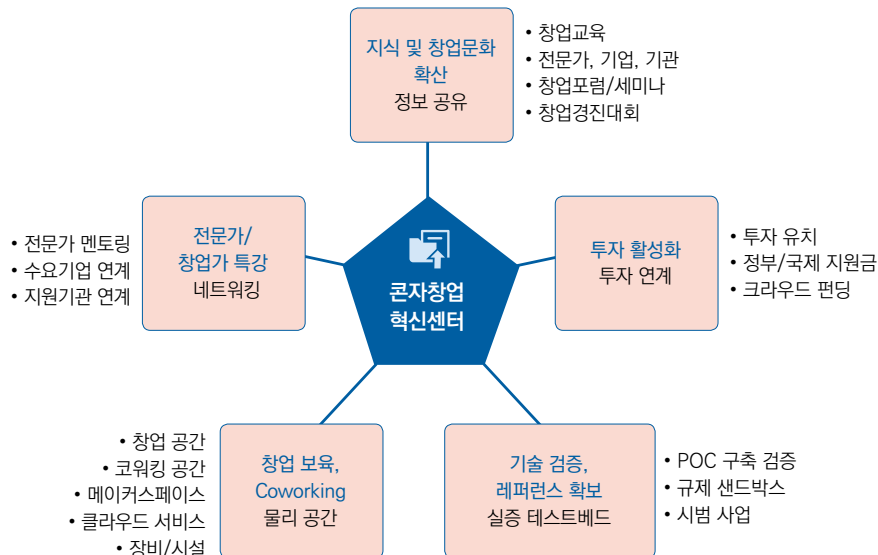
케냐 현지 대기업 및
글로벌 기업과의
산학협력 프로그램

- 사파리콤과 같은 현지 대기업과의 기술개발 협력을 위한 산학협력 프로그램 운영. 이를 활용하여 대기업, 대학, 스타트업간의 협력 지원
- 케냐 현지에 진출한 글로벌 기업(마이크로 소프트, 구글 등)들이 필요로 하는 인재를 교육하고 제공하는 역할 기대함. 이 때문에 기업들의 Ke-AIST 협력 의지도 높을 것임. 해당 기업과의 기술 개발 협력, open innovation 협력을 스타트업 프로그램과 연계하여 진행
- 특히, Ke-AIST가 확보할 실험 실습 및 연구 장비들을 스타트업과 글로벌 기업과의 협력을 위해 제공할 경우, 시제품 제작, 제품 테스트, 인증 등의 활동을 효과적으로 지원할 수 있어 산학협력을 강화할 수 있음. 연구 장비 구비 및 활용에 대한 장기적 비전을 가지고 초기 산학협력 활성화를 위해서 전략적 활용 계획이 필요함

03

2단계: 스타트업 생태계 활성화를 위한 콘자 창업혁신센터 구축 및 지원 프로그램 운영

- 운영방향
 - 콘자 창업혁신센터 건립 및 운영
 - 신산업 창출을 위한 디지털 기술 창업 인프라 및 테스트베드 구축 운영
 - 생태계 성장 단계별로 창업혁신센터의 조직을 유연하게 구축
- 세부 운영프로그램
 - 콘자 창업혁신센터 운영
 - 콘자 창업혁신센터의 주요 지원 서비스



● 운영방향

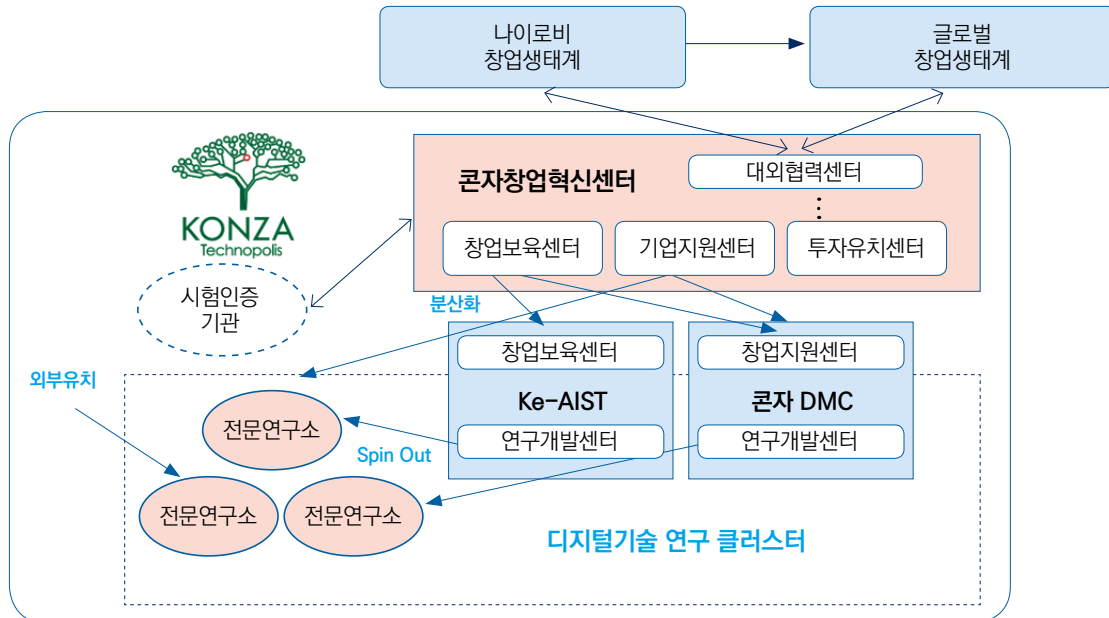
- 콘자 테크노폴리스 성장을 견인하는 스타트업 혁신 클러스터로 도약
- 디지털 미디어 산업 육성 확대
- 스마트시티 산업 육성 확대
- 스마트농업 육성 확대

- 세부 운영프로그램

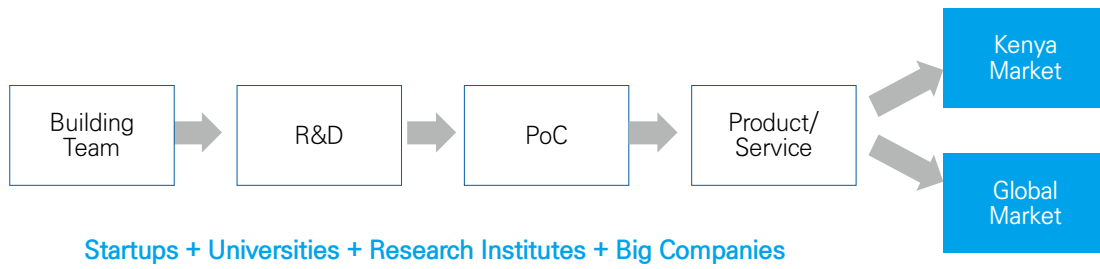
- 스타트업 혁신 클러스터 구축 사업 운영
- 3단계 성숙기 스타트업 보육 센터 운영 방식

구분	운영 방식	추진 방향
3단계: 성숙기	대학연계형, 연구기관 주도형. 민간 주도형으로 확산	창업혁신센터가 앵커기관의 역할을 수행하고 이를 통해 공식적인 프로그램 운영, 정책 및 제도 보완이 이뤄지면 군자에 유치된 고유의 기관들이(Ke-ASIT, DMC, 연구기관 등) 자체 기능에 특화된 보육센터의 기능을 강화해 나갈 수 있도록 지원

- **콘자 스타트업 혁신 클러스터 모델**



- 성공적인 진출 시장 확보를 지원하는 산학연 연계 스타트업 사업화 지원 모델



V. 역량강화 연수

01

정책 실무자 연수 프로그램

- 연수명: 2023년 EIPP 케냐 스타트업 방한연수 및 중간보고회
- 기 간: 2023년 6월 8일(목) ~ 2023년 6월 16일(금)
- 장 소: 서울, 대전
- 연수 프로그램 운영 방향
 - 참가자들의 이해도 증진, 적극적인 참여, 향후 사업 추진을 위한 협력 의제들을 도출하기 위해 현장 방문 중심의 연수 프로그램 프로그램을 운영하고 현장 경험이 풍부한 전문가들로 강의 진행 및 토론 위주의 워크숍 진행
 - 자체 토론 및 워크숍 세션을 운영하여 콘자 스타트업 생태계 조성을 위한 상호 의견 교환을 통한 제안 모델 검토 시간을 충분히 가질 수 있도록 준비
 - 중간보고회와 연계하여 케냐 EIPP 콘자 스타트업 생태계 조성 중간 결과물 발표 및 의견 교환을 통한 현지에 적용 가능한 정책 권고안 도출
- 추진 프로세스

교육 프로그램 기획	중간 보고회 추진 계획 수립	교육 프로그램 운영	사후 관리
• 교육 수요 반영 • 교육자 확정 • 사전 교육 • 프로그램 기획 및 강사 섭외 • 방문 기관 섭외	• 사전 실태 조사 • 중간 보고회 자료 준비 • 중간 보고회 운영 방안 및 논의 내용 확정	• 출/입국 지원 • 오리엔테이션 • 기관 방문 및 네트워킹 • 강의 및 세미나 • 중간 보고회 운영	• 만족도 실시 • 중간 보고회 점검 사항을 토대로 향후 추진 계획 보완 • 교육 프로그램 최종 보고서 작성

- 참가자 단체사진

“Stop Thinking, Start Doing.”



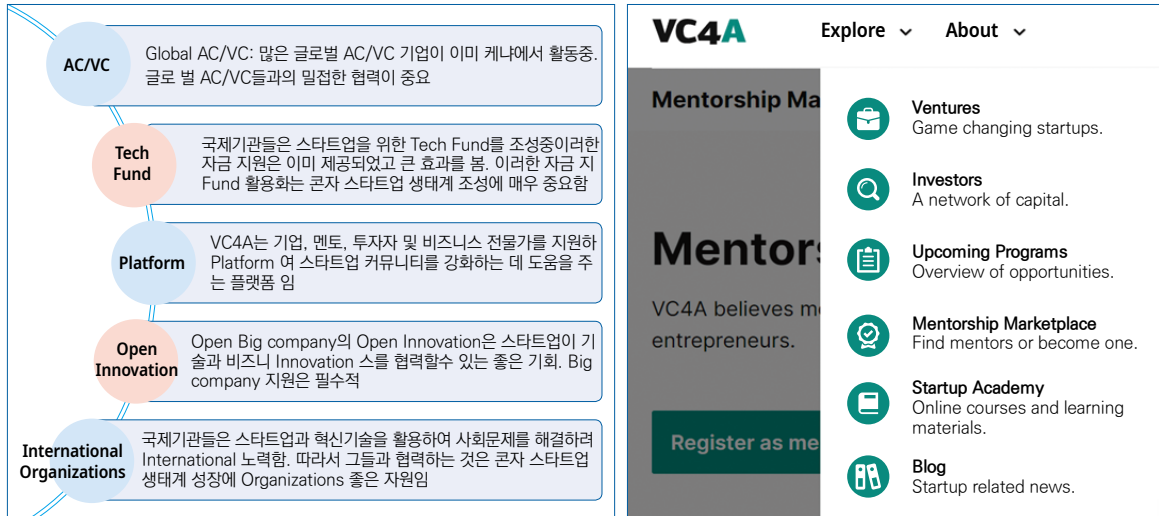
VI. 스타트업 생태계 조성을 위한 국제 협력방안

01 콘자 스타트업 육성 세부전략 추진을 위한 국제기구 및 ODA 활용

- 주요 주체국들의 역할과 자원을 구분하여 다양한 형태의 활용 방안 수립
- 한-케냐 경험기반 구축을 위한 후속연계사업 기획 및 실행

02 한-케냐 스타트업 협력방안

- 한-아프리카 재단
 - 한-아프리카 스타트업 경진대회
 - 아프리카 현지화 컨설팅 및 IR역량 강화교육
 - NIPA Grand Challenge In-bound 프로그램



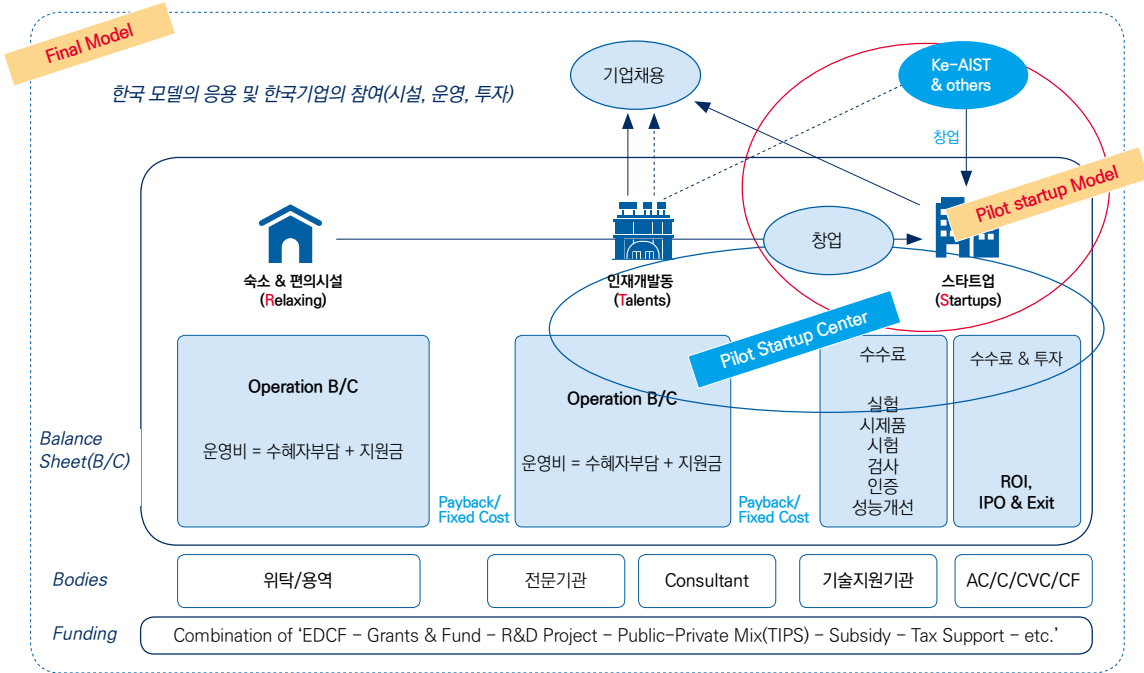
Ⅶ. 연계사업

01

콘자 스타트업 파크 조성사업

- 제안 배경
 - 본 사업의 수행 결과를 활용한 사업 연계 아이디어 제시
 - 콘자 테크노폴리스의 현실을 고려한 실용적이고 실행 가능한 연계사업 제안
콘자 지역에는 인프라 구축이 아직도 진행 중이며, 콘자개발청만 입주해 있고, Ke-AIST는 2024년 하반기 개교 예정으로 스타트업 활성화까지는 상당한 시간이 필요할 것으로 예상
본 사업에서 제시한 “스타트업이 선도하는 세계 최초의 테크노 폴리스” 비전 달성을 위해서는 기술 기반 스타트업이 조기에 활성화될 수 있는 사업을 추진
- 사업 목적
 - 콘자 스타트업 파크 마스터플랜 설계 및 이행을 통한 스타트업 기반의 테크노폴리스 완성
 - 본 사업에서 제시한 단계적 창업생태계 조성 전략을 마스터플랜으로 구조화 스타트업이 선도하는 테크노폴리스 조성 전략의 타당성 제고
 - 스타트업의 조기 생성과 집적으로 산업 활성화와 인구 유입을 촉진
- 사업의 지향 가치(기대효과)
 - 사업추진의 신속성: 스타트업 파크 마스터플랜을 최단기간에 완성
 - 사업의 효과성: 혁신 원천의 창출, 인재 및 인구의 유입, 산업 유발효과 등
 - 사업의 효율성: 경제적 측면에서 비용/편익 효율을 달성
 - 케냐와 한국의 호혜적 경제 협력 가치 창출
 - 케냐 콘자 스타트업 파크가 아프리카 최고의 혁신 허브(‘실리콘 사바나’)로서 기능함으로써 아프리카 대륙에서 케냐의 미래 리더십 확보
- 사업의 구조
 - Konza Startup Park Grand Project 1개, Fast Track 사업 2개로 구성
 - 대(Grand)사업으로서 Konza Startup Park 완성: 2030년 목표

● Konza Startup Park Grand Project Blueprint와 사업 구성도



02 스타트업 창출 파일럿 사업 (Startup Creation Pilot Project)

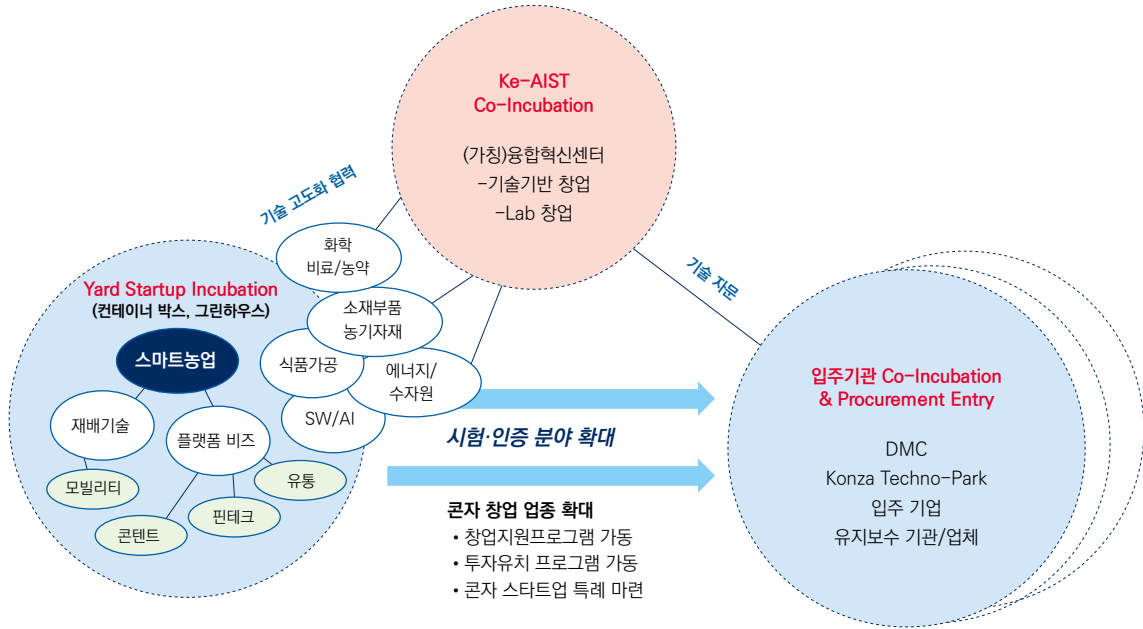
● 제안 배경

- 신속 트랙-1 사업으로 앞으로 그림에서 Pilot Startup Model로 표시된 부분으로 향후 2년 이내(2025~2026)에 전략산업 분야 스타트업 창출을 목표로 함.
- 스타트업 생성 이전 단계에서부터 창업지원 조직, 시험-인증기관, 전문기관(중간 관리기관), AC, 투자자 등 창업지원 기능 중심의 역할을 정립해 나가는 것도 이 사업의 중요한 목표

● 사업 내용

- 콘자 지역의 여건을 고려하여 스마트 농업 분야에서 먼저 창업을 유도
- 스마트 농업 스타트업을 활성화하는 한편으로 스마트 농업과 관련한 전후방 산업 분야에서 창업 확산을 유도하고, 이와 함께 업스트림(기초원천) 과학기술, 딥테크 등 Ke-AIST와의 협력 공고화 유도
- 콘자 테크노폴리스 입주 기관과 순차적으로 Co-Incubation 협력

● 사업 모델(예시)



03 스타트업센터 조성 파일럿 사업 (Startup Center Pilot Project)

● 제안 배경

- 신속 트랙-2 사업으로 앞으로 그림에서 Pilot Startup Center로 표시된 부분으로 2025년 이내에 지원 기능 완성을 목표로 함.
- 이 사업은 신속 트랙 사업임에도 Konza Startup Park 완성단계에 이르기까지 계속 발전시켜 나가야 함: 신속 트랙-1 사업(앞의 7.2)에서의 지원 경험과 개선점이 본 사업의 최종 모델에 반영되어야 함.
- 최종적으로는 곤자 스타트업지원센터의 핵심 기능 완성이 목표

● 사업 내용

- 본 사업은 스타트업 조기 생성을 전제로 곤자 테크노폴리스가 스타트업을 위해 갖춰야 할 all-in-one(집적형) 지원시스템 구축을 목표로 함.
- 최종 목표는 독립적인 창업지원센터 건물 완공
- 본 사업은 스타트업에 대한 Soft 지원이 더 중요한 사업으로 창업지원제도의 완결성을 추구하는 과정에서 창업 관련 비즈니스 창출, 민관 투자 연계, 기업 가치사슬 연계, 기술혁신 네트워킹, 비금전적 지원 등 전방위적인 스타트업 지원센터 기능이 체계적으로 설계되어야 함.

- 기대효과

- 본 사업을 통해 콘자 창업생태계 집중 육성전략을 구사할 수 있게 됨.
- 기존의 환경적, 제도적 한계를 넘어 Green field에서 새로운 형태로 구축하는 콘자 스타트업센터는 케냐 산업계 전반에 시스템 혁신이라는 긍정적 파급효과를 가져올 수 있음.
- 케냐 공무원들이 즐기게 강조해 왔던 “행동할 시간, 이제 실천하자”라는 도전과 열정을 녹일 수 있는 사업으로 제도 지체현상과 부처 간 갈등, 사무공간 부족 등 난제들을 함께 해결해 나가는 과정은 젊은 인재들에게 희망이 될 수 있음.

참고문헌

- Annual Report of the Korea-Africa Foundation, 2022
- Changes in the Entrepreneurial Ecosystem and Alternative Spatial Strategies, 2019.
- Daegu Metropolitan City Website, "<https://www.daegu.go.kr/english/index.do>"
- Daegu-Gyeongbuk Free Economic Zone (DGFEZ), "<https://www.dgfez.go.kr/en/main.htm>"
- Daejeon Metropolitan City website, "<https://www.daejeon.go.kr/english>"
- Economic Development Cooperation Fund Website, "<https://english.moef.go.kr/pc/selectTbPressCenterDtl.do?boardCd=N0001&seq=5008>"
- Economic Survey, 2023.
- Electronics and Telecommunications Research Institute (ETRI) website, "<https://www.etri.re.kr/eng/main/main.etri>"
- Entrepreneurial Ecosystems: Concepts and Implications, Korean Journal of Economic Geography, 2022.
- Incheon Technopark, "<https://www.itp.or.kr/>"
- KDB. (2019). Support mechanisms for startups in major countries and key takeaways
- Kenia (2022). Kenya Innovation Outlook Report
- Kenya Business Guide website, "<https://www.kenyabusinessguide.org>"
- KIEP. (2022). "The Analysis of East African Startups Ecosystem and Korean Corporation's Participation Plan".
- KOICA, 2018
- Konza Technopolis Development Authority (KOTDA)
- KONZA Website, "<https://konza.go.ke/>"
- Korea Land and Housing Corporation (LH), "<https://www.lh.or.kr/eng>"
- Korea-Africa foundation website, "<https://eng.k-af.or.kr/eng/>"
- KOTRA Nairobi Trade Office, "<https://www.kotra.or.kr/nairobi>"
- KOTRA website, "<https://www.kotra.or.kr>"
- K-Startup Grand Challenge Demo Day Awards Ceremony Plan, 2022
- Ministry of SMEs and Startups, "<https://www.mss.go.kr/site/eng>"
- Nexia Samduk Research & Study
- NIPA Coordinated Event Presentation Materials
- Pangyo Techno Valley Website, "<https://www.pangyotechnovalley.org/eng/main/view>"
- Plan to revitalize technology commercialization to improve utilization of national R&D results, New Economic Research Institute, 2021
- Sangam DMC promotional materials

- Schuler et al. (2020). Government policies for start-ups in Korea and its regions: Motives, mechanisms and major obstacles
- Sejong City Website, "<https://www.sejong.go.kr/eng.do>"
- Stam, E. (2015). Entrepreneurial ecosystems and regional policy: a sympathetic critique. *European planning studies*, 23(9), 1759–1769.
- Startup Genome. (2022). The Global Startup Ecosystem Report GSER 2022
- TIPS Website, "<https://www.jointips.or.kr/>"
- UC Berkeley Website, "<https://www.berkeley.edu/>"
- UK Aid. (2022). Understanding the Kenyan startup ecosystem.
- UNDP. (2022). Mapping the Innovation Ecosystem in Kenya
- Yoon and Nam. (2022). IPA Analysis of Components in the Startup Scale-up Ecosystem, *Asia-Pacific Journal of Business Venturing and Entrepreneurship (APJBVE)*, 17(6), 25–37.

기획재정부

30109 세종특별자치시 갈매로 477 정부세종청사
Tel. 044-215-7743
www.moef.go.kr

대한무역투자진흥공사

06792 서울특별시 서초구 헌릉로 13
Tel. 02-1600-7119
www.kotra.or.kr

삼덕회계법인

03145 서울특별시 종로구 우정국로 48(건지동)
Tel. 02-397-6700
www.samdukcpa.co.kr

한국과학기술원

34141 대전광역시 유성구 대학로 291
Tel. 042-350-2114
www.kaist.ac.kr

