

미국의 쿠바 제재조치 완화와 한-쿠바 교역



미국의 쿠바 제재조치 완화와 한-쿠바 교역

2009.5월

kotra 통상정보본부

< 목 차 >

1. 미국의 대 쿠바 제재조치	1
(1) 제재조치 개요	1
(2) 제재조치 연혁	2
(3) 오바마 정부의 제재조치 완화	2
(4) 향후 제재조치 추가 완화 전망	4
2. 미국-쿠바 교역 확대 전망	6
(1) 미국의 대쿠바 수출 동향	6
(2) 교역 확대 요인분석	6
(3) 미-쿠바 교역 확대 전망	7
3. 한국-쿠바 교역확대 과제	9
(1) 한-쿠바 교역동향	9
(2) 한-쿠바 주요 품목의 교역현황	9
(3) 한-쿠바 교역확대를 위한 과제	10
참고사항 : 쿠바경제 현황 일반	12

1. 미국의 대 쿠바 제재조치

(1) 제재조치 개요

☐ 수출입 제재

- 원칙적으로 모든 제품, 기술 및 서비스가 금수 대상이며 제3국을 거친 대쿠바 수출입도 허용이 안됨.
- 금수조치 규제는 모든 미국인 및 미국기관을 대상으로 적용되며 오늘날도 유효함.
- 예외적인 수출입 허용 품목
 - 간행물, CD, 예술품 등의 정보자료
 - 기탁식품
 - 의약품, 식품, 농업 관련 물품 등 상무부가 허용한 물품

☐ 기타 제재

- 미국은 쿠바에 대한 수출 및 수입 금지 외에도 가족 방문, 기증품 배송, 송금 등을 전반적으로 규제하여 쿠바를 경제적으로 고립시키고자 함.

☐ 법적근거

- 미국은 쿠바에 대한 금수조치를 취하기 위하여 적성국 교역법(Trading With the Enemy Act)에 의거 1963년 7월 8일 'Cuban Assets Control Regulations(31 CFR Part 515)'를 발행
- 쿠바에 대한 금수조치는 재무부(US Department of the Treasury)의 Office of Foreign Assets Control(OFAC)와 상무부(US Department of Commerce)가 주무부서로 담당하고 있음.

(2) 제재조치 연혁

연도	주요 내용
1959년	쿠바 공산혁명 성공 및 쿠바내 미국 자산 국유화
1961년	미국-쿠바 외교관계 단절
1962년	대 쿠바 교역금지 조치 시행
1963년	미국내 쿠바 자산 동결 미국인의 쿠바 여행 금지
1977년	양국 이익대표부 설치(아바나, 워싱턴) 미국 거주 쿠바인 본국 송금 분기당 U\$500 허용
1982년	쿠바를 테러지원국에 포함 미국인의 쿠바 여행 제한적 허용 (친척 방문, 언론 취재, 전문적 조사활동 등)
1992년	Torricelli법 제정 (쿠바 항구 기항 선박의 6개월간 미국 입항 금지, 미국 기업 해외 지사의 대 쿠바 교역 금지 등)
1994년	미국 거주 쿠바인의 본국 송금 중단
1996년	Helms-Burton법 제정 (쿠바내 미국 국유화 자산 사용 외국기업 임직원 및 직계 가족에 대한 미국 입국 거부, 쿠바내 민주화 정부 수립후 대 쿠바 교역금지 조치 해제, 국제금융기구의 대 쿠바 지원반대 등)
1998년	미국 거주 쿠바인의 본국 송금 분기당 U\$300 축소 재개 미국 기업의 대 쿠바 식품 및 의약품 수출 제한적 허용
2000년	미국 거주 쿠바인의 본국 방문 횟수(종전 3년에 1회),

(3) 오바마 정부의 제재조치 완화

☐ 대통령 명령(presidential memorandum) 발표

○ 대통령 명령 발표 개요

- 일시 : 2009.4.13
- 대상 : 국무장관, 재무장관, 상무장관
- 제목 : Promoting Democracy and Human Rights in Cuba

- 내용 : 쿠바에 대한 여행, 송금, 통신 및 수출 관련 규제 완화
- 비고 : 대통령 명령은 입법과정 또는 의회의 승인 불요

○ 시행배경

- 쿠바계 미국인들과 쿠바의 가족 간에 교류를 활성화하여 쿠바 국민의 카스트로 정권에 대한 의존도를 낮추는 것이 목적 (오바마 대통령_4월 16일 멕시코 대통령과의 공동기자 회견 中)
- 일부 전문가들은 4월 17일 제5차 미주정상회의(Summit of the Americas)에서 미국의 이미지 개선효과를 겨냥한 전략으로도 분석

□ 주요 완화 내용

○ 쿠바계 미국인의 쿠바여행 규제 폐지

- 방문허용 대상은 3촌 이내의 친족이며 쿠바 방문시 동거중인 가족은 동참 가능
- 방문횟수 및 방문기간 제한 철폐
- 지출비용에 대한 규제 완화
- 수하물 중량제한 (44lb, 또는 약 20kg) 철폐

○ 쿠바 거주 가족에 대한 송금제한 폐지

- 송금허용 대상은 3촌 이내의 친족, 정부 관계자 또는 공산당 당원은 제외
- 송금횟수 및 송금액 제한 철폐
- 쿠바 여행시 US\$3,000 까지 휴대 가능
- 은행 등의 금융기관에 쿠바 송금 허용

○ 미국 통신기업의 쿠바사업 허용

- 미국과 쿠바 간의 통신망 구축을 위한 미국 통신기업의 광섬유 및 위성통신 시설 설치 허용
- 미국과 쿠바 통신기업 간의 로밍 서비스 계약 허용

- 쿠바 내 소비자들에게 위성라디오 및 위성TV 서비스를 제공하기 위한 서비스 제공업체의 거래 허용
- 국가안보에 위협이 되지 않는 수준에서 휴대폰, 컴퓨터, 소프트웨어, 위성 수신기 등의 개인용 통신기기 기증물에 대한 대쿠바 수출 및 재수출 허용
- 인도주의적 기증품에 대한 수출규제 완화
 - 수출이 가능한 인도주의적 기증품의 적용범위를 확대하여 의류, 개인용 위생도구, 씨앗, 동물용 약품 및 보급품, 낚시용품, 비누제조 장비 및 합리적인 수준에서 개인간 일반적으로 교환되는 선물용품 포함
 - 기부 할 수 있는 자격을 누구에게나 부여
 - 기부 받을 수 있는 자격을 정부 관계자와 공산당 당원을 제외한 개인이나 정부가 개입되어있지 않은 자선, 교육 또는 종교단체로 확대
 - 수취인에게 보낼 수 있는 기증품 총액 한도를 회당 US\$800으로 증액

(4) 향후 제재조치 추가 완화 전망

□ [긍정적 전망] 쿠바계 미국인의 쿠바에 대한 인식 전환

- 전통적으로 미국으로 건너온 쿠바계 미국인들은 쿠바 및 카스트로 정권에 대한 강한 불만을 품고 있으며 정치적으로도 강경한 대 쿠바정책을 펼치는 공화당을 지지
- 그러나 미국에서 태어난 쿠바계 미국인이 증가하고 쿠바에 대한 금수조치가 큰 효력을 거두지 못하면서 쿠바에 대한 강경노선에 회의적인 시각이 늘고 있음.
- 최근 마이애미 소재 컨설팅그룹인 Bendixen & Associates가 전미지역 400명의 쿠바계 미국인을 대상으로 실시한 설문조사 결과 응답자의 64%가 오바마의 쿠바에 대한 금수조치 완화를 지지

□ [긍정적 전망] 미국 정부의 쿠바에 대한 대화 시도

- 강경일변도의 부시 행정부와 달리 오바마 정부는 쿠바와의 관계 개선을 위해 노력한다는 기본 입장을 취하고 있으며, 쿠바측도 오바마 정부와의 조건없는 대화를 희망.
- 2009년 4월 미국 거주 쿠바인의 본국 방문 및 송금 제한이 철폐되어 양국간 관계 개선의 긍정적 신호로 나타나고 있음.
- 2009년 5월 브라질을 방문 중인 카터 미국 전 대통령은 지난 6일 브라질 언론을 통해 "버락 오바마 대통령은 쿠바를 위해 더 많은 일을 할 것"이라면서 "쿠바에 대한 경제봉쇄가 해제되고 여행제한도 완전히 풀릴 것으로 본다"고 언급함.
- 베네주엘라를 비롯한 친 쿠바 중남미 국가들은 지속적으로 대 쿠바 경제제재의 전면적 해제를 요구하고 있음.

□ [부정적 전망] 신속한 금수조치 해제는 미지수

- 지난 4월 18일~19일 개최된 미주기구(OAS : Organization of American States) 정상회담에서 진일보한 미국의 대 쿠바 관련 조치가 나올 것으로 기대하였으나, 미국은 당분간 대 쿠바 경제제재 조치를 해제할 계획이 없다는 입장을 표명.

2. 미국-쿠바 교역 확대 전망

(1) 미국의 대쿠바 수출 동향

- 미국의 대쿠바 수출은 대부분이 곡물 등 식품류이며, 2008년 미국의 대쿠바 수출액은 전년 대비 60.6% 증가하였음.

〈미국의 대 쿠바 수출동향〉

(단위 : 백만불, %)

HS		2006	2007	2008	2008 점유율	08/07 증가율
	쿠바전체	340.5	447.1	717.9	0.1	60.6
1005	옥수수	40.1	109.0	195.9	27.3	79.7
0207	가금류의육과식용설육	44.6	77.9	136.0	18.9	74.5
1001	밀과메슬린	44.1	70.2	135.0	18.8	92.3
1201	대두	31.7	40.5	66.6	9.3	64.4
2304	오일-케이크및고형의유박	26.7	50.1	46.2	6.4	-7.9
1507	대두유와그분획물	20.9	20.1	21.9	3.1	9.2
2303	전분박과이와유사한박류	6.7	13.6	21.6	3.0	59.2
2309	사료용 조제품	1.7	5.4	13.6	1.9	149.8
0402	우유와크림	12.6	0.0	13.3	1.9	0.0
0203	돼지고기	12.4	6.0	12.5	1.7	109.7
4403	원목	3.7	8.4	9.7	1.4	15.8
1006	쌀	39.4	24.0	6.9	1.0	-71.3

출처 : WTA

(2) 교역 확대 요인분석

미국-쿠바 교역 (+)요인	미국-쿠바 교역 (-)요인
- 미국인의 쿠바방문 확대 - 국제사회의 관계개선 기대 - '대화'를 내세운 미 외교정책	- 카스트로 정권의 독재정치 - 달러송금에 대한 과세 - 열악한 비즈니스 환경

- (+) 미국인의 쿠바방문 확대 : 금수조치 완화로 쿠바계 미국인들의 쿠바 방문과 송금이 증가할 전망이며, 교역 확대의 기반을 마련
- (+) 국제사회의 관계개선 기대 : 미주정상회의에서 일부 중남미 국가들은 쿠바에 대한 금수조치가 해제되지 않은 것에 대해 불만을 토로하였으나, 국제사회에서 많은 국가들은 이번 조치를 교역확대의 초석으로 여기며 반기는 분위기임.
- (+) '대화'를 내세운 미 외교정책 : 오바마 대통령은 쿠바와도 대화할 준비가 되어있으며, 대화를 위한 대화가 아닌 양측의 협력 하에 실속 있는 관계 개선책을 찾기를 원한다고 쿠바에 제의
- (-) 카스트로 정권의 독재정치 : 오바마 정부가 여행 및 송금 제재를 완화한 주목적이 쿠바의 민주화를 장려하기 위한 것인 만큼, 카스트로의 독재정치가 계속된다면 교역이 확대되기는 어려울 것으로 보임.
- (-) 달러송금에 대한 과세 : 쿠바정부는 자국민에게 전달되는 달러에 대하여 10%의 세금을 부과하는 한편, 달러를 cuban peso로 환전하길 권장하고 있어 미국에서는 송금제재 완화가 독재정권의 부 축적으로 이어질 것으로 우려
- (-) 열악한 비즈니스 환경 : 태풍 같은 자연재해와 경기침체 등의 악재가 겹쳐 쿠바의 비즈니스 환경이 최근 악화된 것으로 추정됨.

(3) 미-쿠바 교역 확대 전망

□ 쿠바 금수조치 해제, 민주화 선행되어야

- 오바마 대통령은 후보시절부터 여행 및 송금에 대한 제재를 철폐하겠지만 금수조치는 유지하겠다는 입장 표명하였으며, 관계개선의 실질적인 진전은 쿠바의 민주화에 달려있다고 주장

- 이에 당분간은 교역확대 보다는 가족간의 교류 활성화 및 통신시장 진출에 주력할 것으로 보임.

□ US-Cuba Trade and Economic Council의 Mr. John Kavulich (Senior Advisor)
인터뷰 주요내용

- 현재 미국의 대쿠바 수출은 식품이 대부분이며, 의료 관련 수출도 소량 이루어지고 있으며, 주요 교역국은 베네수엘라와 중국임.
- 현 시점에서 미국-쿠바 교역관계 개선을 예측하기에는 시기상조이며, 정권유지를 위해 쿠바가 시장개방을 조절할 수도 있음.
- 쿠바는 만성적인 지불능력 부족으로 교역이 어려움.
*US-Cuba Trade and Economic Council은 정치중립적인 기관으로 쿠바의 경제 및 교역관계를 연구하는 기관임.

3. 한국-쿠바 교역확대 과제

(1) 한-쿠바 교역동향

〈우리나라의 대 쿠바 수출입〉

(단위 : 천불)

구 분	2003	2004	2005	2006	2007	2008
대 쿠바 수출	28,297	43,655	43,866	203,241	214,322	344,792
대 쿠바 수입	1,343	2,990	1,019	3,226	3,008	1,437

자료 : World Trade Atlas, KOTIS

주 : 1. 2003~2005년은 WTA, 2006~2008년은 KOTIS 통계

2. 2008년 대 쿠바 수입이 KOTIS 통계에 U\$4,423천으로 집계되었으나, HS8408품목 U\$2,986천은 제외. 동 품목은 현대중공업 발전기의 대 쿠바 수출과정에서 운반 문제로 인해 재수입

- 우리나라의 대 쿠바 수출입 통계는 정치적 미수교 및 여타 대외 관계로 인해 국내에서 공개되지 않았으나, 2005년 9월 아바나KBC 개설을 계기로 2006년 통계부터 공식 공개되기 시작하였음.
- 우리나라의 대 쿠바 수출은 2005년까지 4천만 달러 수준이었으나, 현대중공업의 발전기 수출로 2006년 2억 달러 수준으로 5배 증가하였으며, 2008년에는 3.4억 달러로 증가

(2) 한-쿠바 주요 품목의 교역현황

- 2008년 기준 한국의 대 쿠바 주요 수출품목은 선박용 엔진 및 그 부품 (1억8천만달러, 52.9%), 발전기(4천6백만달러, 13.5%), 원동기, 자동차부품, 승용차 등임.
- 한국의 대 쿠바 수입품목으로는 선박용엔진(반송)을 제외하면, 연초류, 알루미늄괴 등임.

〈2008년 한국의 대 쿠바 수출입 현황〉

(단위 : 천불)

순위	MTI	수출	2008	순위	MTI	수입	2008
		총계	344,792			총계	4,423
1	7463	선박용엔진 및 그부품	182,433	1	7463	선박용엔진 및 그부품	2,986
2	8411	발전기	46,491	2	154	연초류	950
3	7111	원동기	22,152	3	6211	알루미늄괴및스크랩	290
4	7420	자동차부품	18,815	4	2250	사진영화용재료	98
5	7411	승용차	17,489	5	7112	펌프	35
6	7412	화물자동차	7,833	6	242	꿀 및 로얄제리	31
7	7121	운반하역기계	7,362	7	151	커피류	26
8	3203	타이어	6,626	8	7515	전동축 및 기어	4
9	431	오징어	5,876	9	2262	의약품	-
10	7251	건설중장비	3,434	10	8147	의료용전자기기	-

출처 : 한국무역협회

(3) 한-쿠바 교역확대를 위한 과제

□ 대형 프로젝트 수주를 위한 범정부적 지원

- 발전기 추가 수주, 쿠바 정유시설 개선 프로젝트 수주(70억 달러)등 대형 프로젝트 수주를 위해서는 안정적 대금회수방안 수립이 필요
- 쿠바의 대외신용도, 그동안의 대금지급관행, 외환상황 등을 감안하면 대금지급의 불안정성 상존.
 - 쿠바의 자원(석유, 니켈)확보를 현지 안전장치로 고려할 수도 있으나, 쿠바 정부는 자원 담보를 교섭의 대상으로 삼지 않는 것이 기본 입장
- 대금회수의 안전성은 쿠바측에 전혀 기대할 수 없기 때문에 수출보험공사, 수출입은행의 지원이 절대적으로 필요한 상황.
 - 우리 정부의 대 쿠바 외교 정책, 미국-쿠바 관계, 우리 정부의 수출지원 의지, 쿠바의 대금지급 불가 상황 등을 종합적으로 고려하여 쿠바시장

진출 노력 기업과 긴밀한 협의가 필요

□ 대 쿠바 수출보험한도 활용

- 2008년 설정 대 쿠바 수출보험 한도 2천5백만 유로의 활용이 미진한 상태
- 2009년 들어 우리 기업으로부터 보험 활용에 대한 문의가 증가하고 있어, 향후 대 쿠바 수출보험 활용이 활성화될 것으로 예상

〈2천5백만 유로 수출보험 한도 활용(쿠바와의 직교역) 부진 이유〉

- 쿠바측 요인
 - 제3국 에이전트와의 유착 관계(금전적, 비금전적 혜택), 하자 제품의 직수입시 문책 우려 등의 이유로 국영기업 직원들이 직거래에 소극적
- 한국측 요인
 - 대금회수 불안정, 수출보험 활용의 번거로움, 쿠바 국영기업의 관료주의적 비즈니스 행태, 미국의 경제제재 국가(테러지원국 포함)와 직거래시 불이익이 있을 수 있다는 막연한 불안감
 - 간접교역 제3국 에이전트와의 상도의 문제
- 활성화 대책
 - 쿠바 정부는 직교역 의지가 강하나 실무 국영기업들이 직교역에 소극적
이므로 당 센터가 쿠바 정부와 함께 직교역 가능 국영 기업들을 개별적으로 압박해야 함
 - 국내 기업들에게는 설명회 개최, 출장자 개별 상담 등을 통해 지속적인 홍보
 - KOTRA가 운영하는 홈페이지(www.globalwindow.org)에 2008년 보험활용방법
기 게재.

참고사항 : 쿠바경제 현황 일반

□ 일반사항 ○ 국 명 : 쿠바공화국(Republic of Cuba) ○ 수 도 : 아바나(Havana, 인구 220만명) ○ 인 구 : 1,145만명(2009) ○ 면 적 : 110,860km²(한반도의 1/2) ○ 언 어 : 서반아어(문맹율 3%) ○ 인 종 : 혼혈인(메스티조, 물라토) 51%, 백인 37%, 흑인 11% ○ 기 후 : 열대성기후로 건조(평균기온 25℃) ○ 종 교 : 카톨릭(85%) □ 정치현황 ○ 국 체 : 공화국 ○ 정 체 : 공화제(공산당 1당독재) ○ 국가평의회위원장 : Raúl Castro Ruz(08.2월 취임) ○ 외교장관 : Felipe Pérez Roque(99.5 취임) ○ 의회제도 : 단원제(전국민권력회의) 609석, 임기 5년 ○ 독립 일 : 1898.12.10(스페인으로부터 독립) 1902.5.20(미군정으로부터 독립) ○ 국 경 일 : 7.26(Revolution Day) □ 경제현황(2007) : EIU 자료 인용 ○ GDP : 450억불 ○ 1인당 GDP : 4,500불 ○ 경제성장률 : 7.0% ○ 수 출 : 32.8억불(설탕, 니켈, 담배, 수산물 등) ○ 수 입 : 108.8억불(원유, 식품, 기계류 등) ○ 물가상승률 : 3.6% ○ 외 채 : 167.9억불 ○ 주요자원 : 코발트, 니켈, 소금, 목재, 원유 등 □ 우리와의 관계 ○ 외교관계 - 1949.7 대한민국 정부 승인 - 1959.1 쿠바 혁명이후 교류 단절 ※ 한국전 당시 구 쿠바정부 279만불 지원 ○ 최근 주요인사 교류 (방 문) - 96.7 유명환 미주국장 - 99.7 신승철 중남미국심외관 - 96.11이래 매년 아바나 국제무역박람회 참가 (KOTRA, 기업인 등)	- 00.4 선준영 주UN대사(South Summit 참석) - 01.4 이✱만섭 국회의원 IPU 총회계기, Castro 국회평의회 의장 및 Perez 외교장관 면담 - 02.11 오영교 KOTRA 사장(제20회 아바나 국제무역박람회 계기) - 03.2 김홍수 한-중남미협회 부회장, 쿠바 도서박람회 참가 - 04.12 맹달영 중미과장 - 05.5 황의승 중남미국장 - 06.9 이규형 외교부제2차관(제14차 비동맹 정상회의) (방 한) - 99.10 José Arios Pérez 쿠바 아시아-대양주 연구소 책임연구원 - 99.12 María del Carmen Solana Valdés 쿠바 아시아-대양주연구소 연구원 (21세기 한-중남미 파트너십 세미나 참석) - 00.2 Jesús Aise Sotolongo 쿠바 아-대양주 연구소장외 4명 서울대 주최, 한-쿠바 학술대회 참가 - 01.9 Marta María Gomez 쿠바 관광부 차관, 세계관광기구(WTO) 총회 참석 - 02.5 Rafael Rivero Jerez 쿠바 Matanzas주 상공회의소장 - 03.2 쿠바 구매단, KOTRA 주최 한국무역상담회 참가 - 03.3~6 Adela 쿠바 외교부 정보분석가 및 Amelia Aday 정부통역관 (KOICA 한국어과정 연수) - 04.9 Caridad Martinez 무역진흥청 투자담당관 ○ 협정체결현황 : KOTRA, 쿠바 수출지원센터 (CEPEC), 투자지원센터(CPI) 및 상공회의소 등 3개 기관과 협력 양해각서 체결(02.11) ○ 수출량('08) : 3.5억불 ○ 교민현황('08) : 약 20명 ※ 1921년 멕시코 사탕수수 농장 취업 한인 약 300명 쿠바 이민(현재 후손 약 800명, 현지 동화) □ 북한-쿠바 관계 ○ 60.8.29 수교 합의 ○ 61.1.30 주쿠바 북한 상주공관 개설 ○ 86.3 카스트로 방북 ○ 90.11 김영남 외교부장 쿠바 방문 ○ 97.5 북한-쿠바 FTA 체결
--	--

* 출처 : 외교통상부

첨부. 쿠바의 경제 산업 동향 보고서 1부

쿠바 경제 · 무역 동향

2009. 5.

kotra

아바나 KBC

목 차

I. 쿠바 개황	1
----------------	---

II. 쿠바 경제 현황	3
--------------------	---

III. 쿠바의 수출입 현황	8
-----------------------	---

IV. 한-쿠바 수출입 현황	11
-----------------------	----

V. 쿠바 시장 특성 및 상관습	16
-------------------------	----

VI. 산업분야별 현황	20
--------------------	----

I. 쿠바 개황

- 공식국명 : 쿠바공화국 (República de Cuba)
- 면 적 : 110,860km² (한반도의 1/2, 카리브 도서국가 중 최대 면적)
- 인 구 : 1,120만(2004년)
- 수 도 : 아바나 (Havana, 인구 220만)
- 인 종 : 물라토 51%, 백인 37%, 흑인 11%, 동양계 1%
- 언 어 : 스페인어 (문맹률 3%)
- 종 교 : 카톨릭 (국민의 85%)
- 국가원수 : Raul Castro Ruz (국가평의회위원장 겸 각료회의의장)
- 의 회 : 단원제 (인민권력국가회의 : 614명, 임기 5년)
- 독 립 일 : 1902.5.20 (미국, 스페인으로부터는 1898.12.10 독립)
- 화폐단위 : 태환페소(Peso Convertible;CUC), 쿠바페소(Peso)
- 환 율
 - 태환페소(CUC) : U\$1=0.8935 CUC (고정환율)
 - * U\$현금의 경우 환전액의 10%를 공제한후 나머지 90% 환전액에 상기 환율 적용
- 국내총생산 (GDP) : U\$554억 (2008년, EIU 추정치)
- 외 채 : U\$195억 (2008년, EIU 추정치)
- 외환보유고 : U\$39억 (2008년, EIU 추정치)

- 주요자원 : 니켈, 코발트, 원유
- 기후 : 아열대 기후 (8월 : 24°~32°C , 1~2월 : 18°~27°C, 건기 11~4월, 우기 6~10월)
- 한국과의 시차: 14시간 늦음(한국 오전 9시, 쿠바 전일 오후 7시)

II. 쿠바 경제 현황

□ 개황

- '90년대 심각한 경제 위기 경험
 - '89년 사회주의권 붕괴로 구소련의 경제 및 군사원조 중단(당시 전체 교역량의 80%이상 구소련블록 의존)
 - '92년 미국의 “쿠바 민주화법” 제정을 통해 대 쿠바 금수조치 강화
- 시장경제원리 부분적 도입 및 외국인투자 개방
 - '93년 독립채산제 실시, 사적이익 용인, 농산물 자유시장허용
 - '95년 외국인투자법 개정, 투자부문 개방 확대
- '94년 0.7% 성장을 시발로 경제 회복세로 돌아섬
 - 미국의 대 쿠바 경제제재에도 불구하고 캐나다, EU 등의 대 쿠바 무역 및 투자 증대, 관광수입 및 해외 개인 송금 증가 등이 주요인
 - 특히, '90년대 초부터 관광산업은 최대 외화 가득원으로 부상
- '96년 미국은 “쿠바 민주화 강화 법안(헬름스 버튼 법안)” 제정을 통해 대 쿠바 제재 강화
 - 대 쿠바 투자비용 상승, 쿠바 외환보유 상황 악화 등 초래
- '04년 6월 미국의 신 대 쿠바 제재 조치 발효
 - 현금송금, 쿠바 방문 횟수 및 현금소지 한도 축소, 소포 송부, 교육 방문 등 제한
- 2009년 미국의 대 쿠바 제재 일부 완화

- 오바마 정부는 쿠바와의 관계 개선을 추진 쿠바 정부도 미국과의 조건없는 대화를 기대.
- 2009년 미국 거주 쿠바인의 본국 방문 정책 일부 완화
 - 합법적 방문주기 : 종전 3년에서 1년
 - 쿠바 체류기간 : 종전 21일에서 무제한
 - 쿠바내 U\$사용한도 : 종전 1일 U\$50에서 U\$179

□ 경제 성장

- 2004년말부터 시작된 중국 및 베네주엘라 양국과의 무역 및 투자 협력 관계 강화, 양국의 금융지원, 대 베네주엘라 의료 및 교육 서비스 수출 등이 쿠바 경제성장의 견인차 역할
- 2005년 이후 중국 및 베네주엘라의 지원이 계속되고, 원유, 니켈, 관광, 기타 서비스 분야 호전되어 경제상황 호전
- 그러나 2008년 세계 경제 침체로 인해 쿠바의 주요 외화가득원인 국제 니켈 시세 하락, 관광수입 감소 등으로 인해 외환보유고 감소 추세. 외환보유고 감소는 상품수입에 의존하는 쿠바 경제 활동에 직접 타격

구 분	단위	2003	2004	2005	2006	2007	2008 (추정)
경제성장률	%	2.9	5.8	11.2	12.1	7.3	4.3
GDP	U\$억	299	350	402	466	513	554

자료 : EIU Country Report

□ 인플레이

- 쿠바의 상품가격은 불태환페소 및 태환페소의 2중구조.
- 농산물 및 정부 보조 일부 생필품은 불태환페소(쿠바페소)로 판매하고, 대부분의 공산품은 태환페소(CUC)로 판매

- 2005년말 쿠바 정부는 전 업종에 걸쳐 임금인상을 하였으나, 급여 인상분만큼 전기요금이 인상되어 급여인상 효과 상쇄
- 불태환페소로 저가 공급되는 배급 생필품의 수량 및 종류가 매년 감소함에 따라, 생필품의 태환페소 구입 부담이 증가하여 생활비 증가. 이에 따라 공식 급여(불태환페소) 및 실질 생활비 차액을 보충하기 위해 지하경제 활성화

구 분	단위	2003	2004	2005	2006	2007	2008
물가상승률	%	0.6	0.3	3.3	5.1	6.4	3.4

자료 : EIU Country Report

주 : 각년도 상승률 모두 EIU 추정치

□ 실업

- 관광 등 정부역점산업부문이 유희노동력 흡수 역할. 반면 건설, 교육, 농업 부문 노동력 부족 현상 초래
- 농촌인력의 심각한 부족으로 고등학교 일부를 지방으로 이전시켜 고등학생 인력을 농업부문에 투입
- 정부 책정 공식 급여가 월 U\$15~30 수준으로 기본생활 영위 불가. 이에 따라 청년층을 중심으로 공식 직업활동 보다는 비공식(불법) 경제활동이 증가하는 추세
- 제조업 기반 및 외국인 투자 여건이 취약하여 일자리 창출이 미흡한 상태. 공식 통계와는 달리 청년 실업이 심각한 상태.

구 분	단위	2003	2004	2005	2006	2007	2008 (추정)
실업률	%	3.0	2.3	2.0	1.9	1.8	1.6

자료 : EIU Country Report

□ 외국인 투자

- 미국의 대 쿠바 경제봉쇄정책의 일환으로 1996년 3월 쿠바 자유 및 민주화 연대법(Helms-Burton 법)이 제정되었으며, 외국인 투자와 관련한 핵심내용은 아래와 같음.
- 1959년 쿠바혁명이후 쿠바정부가 몰수한 미국 국민들의 재산을 활용하여 영업활동을 하는 외국기업이나 개인들을 상대로 미국법원에 소송을 제기하는 것을 허용(단, 제소 대상은 이자와 비용, 변호사 수임료를 제외한 금액이 U\$5만을 초과할 경우)
- 혁명이후 몰수 미국 자산에 대한 확인 곤란 외국기업들의 각종 대쿠바 경제협력에 대한 미국의 법적 견제 쿠바측의 외국인 단독투자 불허 쿠바의 왜곡된 인력 및 임금구조 등 대내외 문제로 인해 대 쿠바 외국인투자활동은 활성화되지 못하고 있음.
- 쿠바는 미국의 견제를 우려하여 외국인투자에 대한 정확한 통계를 공개하지 않고 있는데, 2002년 11월 쿠바 투자경협부(MINVEC) 장관은 1990년~2001년 기간 외국기업의 대 쿠바 투자 발표액은 약 U\$54억, 실제 투자이행액은 U\$27억이라고 밝혔으나, 세부적인 투자분야는 공개하지 않았음. 미국의 대 쿠바 경제협력 민간단체인 마쿠바 무역 및 경제위원회(US-Cuba Trade and Economic Council)은 투자이행액 U\$27억에 외국정부 또는 여타 형태의 외국의 금융지원이 포함된 것으로 추정.

대쿠바 연도별 FDI 추이

(단위 : U\$백만)

연도	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FDI	54	563	47	82	442	207	178	448	39	n/a	n/a	n/a	n/a

자료 : US-Cuba Trade and Economic Council

- 한편 미 국무부는 1990년~1999년 3월 기간중 대 쿠바 외국인투자 이행액은 U\$17억이고 통신(U\$6억5천만), 광업(U\$3억5천만), 관광(U\$2억) 등이 주요 투자분야인 것으로 추정.

- 주요 투자국은 캐나다(광업), 멕시코 및 이태리(통신), 스페인(관광)
- 2002년 이후 외국인투자 동향은 정확하게 공개되지 않고 있음. 캐나다가 니켈 및 원유 등 자원개발분야에서 계속 투자를 진행하고 있으며, 2005년 이후에는 중국 및 베네주엘라의 투자가 증가.
- 舊 쿠바 투자경제협부(MINVEC) 자료에 따르면 쿠바와 계약을 체결한 산업별, 국가별 기업수는 아래와 같음.
 - 합작회사 및 국제경제협력계약(총 258개사)
 - 산업별 : 에너지 및 광업(55), 관광(44), 건설(21), 경공업(19), 농업(14), 식품(14), 금속(12), 운송(11), 국방(7), 설탕산업(6), 기타(55)
 - 국가별 : 스페인(77), 캐나다(41), 이태리(40), 프랑스(14), 중국(10), 영국(9), 멕시코(7), 파나마(6), 독일(6), 베네주엘라(5), 기타(43)
 - 공동생산계약(98개사)
 - 산업별 : 금속(22), 경공업(21), 운송(10), 수산업(10), 건설(6), 식품(6), 기타(23)
 - 국가별 : 스페인(29), 이태리(18), 파나마(18), 멕시코(5), 프랑스(4), 베네주엘라(3), 기타(21)
- 현재 쿠바정부의 중점 투자유치 분야는 관광 유전 개발, 조선 및 선박수리, 금속공업

III. 쿠바의 수출입 현황

□ 무역 수지

- 제조업 취약 및 광산물, 농산물에 국한된 수출상품 제약으로 상품 무역수지는 만성 적자.
- 상품수입에 필요한 외화는 서비스 수출(의사 및 교사) U\$73억, 해외 친척 송금, 관광수입 등으로 보전

(단위 : U\$백만)

구 분	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
수출	1,675	1,622	1,422	1,672	2,188	1,995	2,759
수입	4,796	4,793	4,141	4,613	5,562	7,533	9,420
수출입차	▲3,121	▲3,171	▲2,719	▲2,941	▲3,374	▲5,539	▲6,661

자료 : 쿠바 통계청

□ 쿠바의 수출 상품

- 1차 산품이 주요 수출 상품. 니켈을 비롯한 광업제품이 1위 수출품목으로 2006년 기준 U\$14억으로 총 수출액의 50.5% 점유. 뒤를 이어 담배제품이 U\$2.4억(8.6% 비중), 설탕제품이 U\$2.2억(8.0% 비중)
- 쿠바 정부의 역점분야인 생명공학(BT) 관련 수출이 증가하고 있음. 2005년 U\$8천4백만에서 2006년 U\$1억6천만으로 93% 증가

쿠바의 주요 수출상품

(단위 : U\$백만)

SITC	상품명	2003	2004	2005	2006
28	금속성 광석 및 금속성 부스러기	651	1,106	1,035	1,392
12	담배 및 담배제품	215	217	225	237
06	설탕,설탕조제품 및 벌꿀	297	281	153	222
54	의약품 및 약제제품	48	39	84	162
79	기타 수송장비	2	2	7	98
87	기타 전문, 과학, 통제기구 및 장치	7	21	42	95
03	물고기, 갑각류, 연체동물	64	88	72	64
77	전기기계장치와 기기	4	15	45	48
67	철 및 강	34	36	44	43
66	기타 비금속광물	34	33	42	40
72	특수산업용 기계	3	6	11	31
89	기타 잡제품	22	116	53	29
05	채소 및 과일	65	78	39	29
11	음료	23	27	25	26
71	원동기기 및 설비	3	5	6	16
	총 수출액	1,672	2,188	1,995	2,759

자료 : 쿠바 통계청

□ 쿠바의 수입 상품

- 최대 수입상품은 원유 및 관련 제품으로 2006년 기준 U\$23억 수입하여 총 수입의 24.2% 점유. 대 쿠바 원유 최대 수출국은 베네주엘라
- 2006년 전기기기류의 수입이 전년대비 128% 증가한 U\$10.5억을 기록하였는데, 이는 쿠바의 최대 국책사업인 '에너지혁명'의 일환으로 가정용 냉장고 및 에어컨이 일시적으로 대량 수입되었기 때문임
- 차량용 디젤엔진 및 비상발전기 수입 증가에 힘입어 원동기류 수입은 2006년 기준 U\$7억으로 전년대비 117% 증가.
- 농업 분야 낙후로 인해 만성적 식량부족 상황임. 곡식류(쌀, 밀, 옥수수 등), 고기 및 고기조제품(닭고기), 낙농품(분유) 등도 주요 수입품목

쿠바의 주요 수입상품

(단위 : U\$백만)

SITC	상품명	2003	2004	2005	2006
3	광물성 연료, 윤활유 및 관련 물질	996	1,310	1,945	2,284
77	전기기계장치와 기기	193	258	461	1,052
71	원동기기 및 설비	77	101	326	709
04	곡식 및 곡식가공품	348	449	546	492
74	산업용 일반기계 및 장비	236	278	324	427
69	기타 금속제품	142	153	219	308
78	도로주행 차량	163	197	267	292
87	가구 및 부분품	72	107	200	288
72	특수산업용 기계	99	90	160	229
01	고기 및 고기조제품	130	187	202	228
89	기타 잡제품	158	188	198	209
67	철 및 강	82	109	188	186
02	낙농품 및 새알	113	127	181	166
76	통신 및 녹음기기	144	140	97	157
05	채소 및 과일	120	127	134	130
66	기타 비금속광물	92	104	105	124
59	기타 화학물질 및 제품	80	99	103	119
84	의복제품 및 의복부속품	104	85	95	114
64	종이, 판지 및 펄프	97	99	100	113
62	기타 고무제품	63	69	90	106
85	신발	80	68	87	101
	총 수입액	4,613	5,562	7,533	9,420

자료 : 쿠바 통계청

IV. 한-쿠바 수출입 현황

□ 한-쿠바 교역현황

- 우리나라의 대 쿠바 수출입 통계는 정치적 미수교 및 여타 대외관계로 인해 국내에서 공개되지 않았으나, 2005년 9월 아바나 무역관 개설을 계기로 2006년 통계부터 공식 공개되기 시작하였음.
- 우리나라의 대 쿠바 수출은 2005년까지 4천만 달러 수준이었으나, 2006년 2억 달러 수준으로 5배 증가하였으며, 2007년에도 2.1억 달러 유지. 대 쿠바 수출이 갑자기 증가한 이유는 쿠바정부의 정책품목인 발전기(현대중공업), 에어컨 및 냉장고(LG전자)등의 대형 수출이 있었기 때문임.

우리나라의 대 쿠바 수출입

(단위 : U\$천)

구 분	2003	2004	2005	2006	2007	2008
대 쿠바 수출	28,297	43,655	43,866	203,241	214,322	344,792
대 쿠바 수입	1,343	2,990	1,019	3,226	3,008	1,437

자료 : World Trade Atlas, KOTIS

주 : 1. 2003~2005년은 WTA, 2006~2008년은 KOTIS 통계

2. 2008년 대 쿠바 수입이 KOTIS 통계에 U\$4,423천으로 집계되었으나, HS8408품목 U\$2,986천은 제외. 동 품목은 현대중공업 발전기의 대 쿠바 수출과정에서 운반 문제로 인해 재수입

□ 대 쿠바 주요 수출 품목

- 디젤 엔진 및 발전 관련 제품
 - 쿠바 정부의 최대 국책사업인 에너지 혁명 정책에 따라 2005년 9월부터 2007년 2월 기간중 현대중공업이 총 644대 8억 달러의 디젤 발전기를 수주 하였으며, 2006년부터 본격적으로 대 쿠바 수출이 시작되었음.
 - 2005년까지 대 쿠바 수출이 적었거나 없었던 품목인 8408, 8501, 8502, 8503, 8537 등이 현대중공업 발전기 설치 관련 제품

- 8408 디젤 엔진의 경우 2003년부터 2005년까지 매년 1백만 달러 수준의 대 쿠바 수출 실적이 있는데, 발전용 엔진이 아닌 자동차용 엔진 수입 실적임.

○ 자동차 및 자동차 부품

- 현대 및 기아 자동차가 10여년전부터 제3국 에이전트를 통한 간접교역형태로 쿠바로 수출되고 있음.
- 승용차는 외국인 관광객용 렌트카 용도로 1,500cc 소형이 주종을 이루고 있으며, 현대 소나타가 소량 들어오고 있음. 2005년 1천 1백만 달러에서 2006년 786만 달러로 감소하였다가, 2007년 1천 6백만 달러, 2008년 1천750만 달러로 다시 증가. 시장상황 요인 보다는 쿠바 정부의 관광산업 육성 정책에 수입물량이 좌우되는 경향이 있음.
- 10인 이상 수송용 버스는 2005년 350만 달러로 최고를 기록 하였다가 2006년 140만 달러, 2007년 180만 달러로 감소. 쿠바와 중국의 경제협력 확대에 따라 중국산 Yutong 버스로 수입선이 전환되었기 때문임. 2008년 쿠바 정책 변경에 따라 2005년 수준인 330만 달러로 회복
- 화물자동차는 2006년 97만 달러에서 2007년 398만 달러, 2008년 450만 달러로 수출 증가세 지속.
- 한국산 자동차의 수출과 연동되어 자동차 부품 수출은 안정적인 추세를 보이고 있음. 2006년 수출은 전년대비 37% 증가한 897만 달러, 2007년에는 59.4% 증가한 1천430만 달러. 2008년에는 28.7% 증가한 1천841만 달러. 대부분의 자동차 부품은 현대 및 기아 순정부품이며 그레이 마켓 부품은 비중이 높지 않은 것으로 추정.

○ 타이어

- 금호, 한국, 넥센타이어가 제3국 에이전트를 통한 간접교역 형태로 수출되고 있음. 2007년까지는 금호/한국 2개 브랜드만 진출하였으나 2008년에 넥센 브랜드 신규 진출.

- 쿠바내 인지도가 높아 매년 5백만 달러 수준을 기록하였으나, 2007년에는 전년대비 45.3% 감소한 250만 달러. 2008년에 예년 보다 높은 수준의 660만 달러 회복.
- 쿠바 정부는 수입가 절감을 위해 한국산 타이어를 현재의 간접 교역에서 수출보험을 활용한 직교역으로 전환시키는 중점 품목으로 선정하고, 직교역을 추진하였으나 대금결제 및 거래조건 때문에 직교역에 난항을 겪고 있음.

○ 에어컨

- 현대중공업 발전기와 마찬가지로 LG전자가 쿠바 정부의 에너지혁명 정책의 일환으로 수주하였으며, 2006년에 대규모 수출.
- 대부분 정부 및 공공기관 설치용. 일반 소비용은 쿠바 정부의 전력사용 억제 정책으로 인해 비중이 낮은 것으로 추정

○ 냉동오징어

- 대 국민 저가 배급 판매용으로 2007년 상반기 670만 달러, 2008년 590만 달러 수입. 향후 지속 수입 예상.

○ 엘리베이터

- 2008년 신규 수출품목중 향후 수출증가 예상 품목. 공공기관, 대형 건물등의 노후 엘리베이터를 계속 교체 예정.

우리나라의 대 쿠바 주요 수출 품목

(단위 : U\$천)

HS CODE	품목	2004	2005	2006	2007	2008
8408	디젤 엔진	1,017	1,464	65,987	111,564	181,639
8502	발전세트와 회전변환기	0	0	41,493	19,859	24,300
8409	엔진용 부분품	538	408	664	429	23,185
8708	자동차 부품	7,359	6,544	8,975	14,302	18,411
8703	승용차	8,824	11,445	7,867	16,232	17,489
8503	부분품(전동기, 발전기, 발전세트)	0	0	2,198	7,815	12,276
8501	전동기와 발전기	0	0	46,644	0	9,953
4011	타이어	5,638	5,242	4,634	2,533	6,617
8426	크레인	0	0	0	0	5,976
0307	냉동 오징어	N/A	N/A	0	6,694	5,876
8704	화물자동차	3,123	1,906	968	3,977	4,501
8702	버스(10인 이상 수송용)	1,814	3,490	1,447	1,794	3,332
8414	기체 펌프	N/A	N/A	0	279	2,890
8402	증기발생 보일러	N/A	N/A	0	0	2,781
8479	기타 기계류	N/A	N/A	103	1,511	2,458
8429	건설장비	N/A	N/A	54	1,721	2,261
8537	전기제어용 또는 배전용 보드/패널	0	0	1,586	2,654	2,110
8424	소화기	N/A	N/A	0	0	1,558
8425	기타 폴리태클과 호이스트	N/A	N/A	0	0	1,386
2807	황산/발연황산	N/A	N/A	0	0	1,206
9018	의료기기	364	472	606	796	1,159
3903	폴리스틸렌	N/A	N/A	0	46	908
9405	램프/조명기구	N/A	N/A	0	0	885
8427	포크리프트 트럭	N/A	N/A	0	210	807
3923	플라스틱제 물품운반 또는 포장용기	N/A	N/A	32	413	806
8415	에어컨	1,738	2,548	4,569	1,676	783
8428	엘리베이터	N/A	N/A	0	0	736
8507	자동차용 축전지	519	345	197	445	590
8481	밸브류(체크 밸브 등)	N/A	N/A	191	758	544

자료 : World Trade Atlas, KOTIS

주 : 2004~2005년은 WTA, 2006~2008년은 KOTIS 통계

□ 대 쿠바 주요 수입품목

- 알미늄 및 동의 웨이스트, 시가 등이 전통적인 대 쿠바 수입 상품
- 2007년 SEOUL FOOD 전시회에 쿠바 기업 4개사가 참가하였으며, 바닷가재, 천연꿀, 커피, 맥주 등이 대 한국 수출관심품목 4개 품목중 커피가 2008년 2만6천 달러 수출되었음.

우리나라의 대 쿠바 주요 수입 품목

(단위 : U\$천)

HS CODE	품목	2003	2004	2005	2006	2007	2008
2401	잎담배 및 담배 부산물	0	0	0	326	328	547
2402	시가	270	335	346	428	471	403
7602	알미늄 웨이스트와 스크랩	490	820	350	1,888	1,915	290
7404	동의 웨이스트와 스크랩	32	1,393	102	298	122	0

자료 : World Trade Atlas, KOTIS

주 : 2003~2005년은 WTA, 2006~2007년은 KOTIS 통계

V. 쿠바 시장 특성 및 상관습

□ 80~90년대 쿠바 경제 및 투자환경

- 1982년 이후 외국인 투자가 허용되었으나, 1989년 소비에트 해체로 인한 상호경제원조위원회(CMES)의 붕괴 및 이에 따른 경제위기 이후 새로운 자본 공급자로서 외국인 투자의 중요성 증대
- 1995년에는 외국인투자법을 공포, 국방, 공중보건, 교육분야를 제외한 전분야를 외국 자본에 개방
- 이러한 쿠바의 노력은 1996년 미국 국적기 2대를 쿠바가 격추시킨데 대한 보복으로 미국이 Helms-Burton 법을 제정함으로써 위기 봉착
- 경제적, 정치적 개혁에 대한 국제사회의 압력에도 불구하고 공산당 일당체제에 집착하는 쿠바 지도부의 경직성에 의해 외국인 투자유치를 포함한 쿠바 정부의 정책은 소극적

□ 중남미 최고의 바이오산업 거점

- 쿠바는 중남미 최고의 의약품 및 바이오산업 발달 국가로 백신 암 치료, 안과치료 등에서 세계적인 수준의 의약품 개발 수준 및 의료기술을 보유하고 있으며, 보건분야를 정책적으로 육성

구 분	쿠바	미국	칠레	과테말라	하이티
평균수명(2001년, 세)	77	77	78	67	52
영아사망률(2003년, 1000명당, %)	6	7	8	35	76
의사(1990~2004년, 10만명당, 명)	591	549	109	90	25

자료 : EIU Country Profile

- 세계 다국적기업들이 쿠바와 합작투자 및 R&D 계약을 체결해, 활발한 연구가 진행되고 있어, 향후 한국과의 기술협력도 유망

□ 소비지향적 사회

- 쿠바는 1959년이래 오랜 사회주의 국가시스템에도 불구하고, 1898년 독립부터 혁명이전까지 실질적으로 쿠바 경제, 사회를 지배했던 뿌리깊은 미국의 영향으로 소비에 대한 욕구가 매우 큰 소비지향적 사회
- 혁명시 부유층 망명, 90년대 경제위기로 인한 탈출 등으로 다수 쿠바인들이 미국에 거주하는 친척으로부터 송금을 받고 활발한 교류를 보이고 있어, 미국 문화 영향이 매우 큰 국가

□ 높은 교육 수준 및 뛰어난 노동력

- 모든 국민이 대학교까지 무상으로 교육받을 수 있으며 전국민의 90% 이상이 고등학교 이상의 교육혜택을 받고 있음. 문맹율도 3%에 불과할 정도로 국민 교육수준이 매우 높은 편
- 따라서, 빈부격차가 크고 교육수준이 낮은 다른 중미, 카리브 국가에 비해 외국인 투자기업들의 우수한 노동력 고용이 용이

□ 정부(국영기업)독점

- 쿠바 국영기업에게만 수입권 부여
- 상품별 수입가능기업이 규정되어 있어 품목별 수입독과점 형태

□ 이중가격구조

- 전기, 전화, 일부 식료품은 불태환페소(CUP)로 저가 공급되는 반면, 주요 공산품은 국영 상점에서 태환페소(CUC)로 판매되는 이중 시장구조(환율 1CUC=24CUP)

☐ 부정부패와 지하경제 확대

- 중하위직 공무원들의 뇌물수수, 국민들의 공공물자 절취 증가
- 암거래 성행 및 지하경제활동 확대

☐ Usance L/C 조건 일반화

- Usance L/C 조건 일반화. 2006년까지는 90일~360일 조건이었으나 2007년부터 360일 조건이 일반화
- 수출업체와의 직거래보다 자금력이 있는 캐나다, EU, 파나마 에이전트를 통한 간접교역 일반화

☐ 공산품은 주로 수입에 의존

- 제조업 취약 및 설비, 기계 노후화로 공산품 대부분을 수입에 의존

☐ 인맥 활용 비즈니스

- 쿠바는 각 품목별로 소수의 국영기업 중심으로 수입활동이 이루어지고, 각종 구매정보도 공개되지 않은 상태에서 인맥을 통해 은밀히 유통되므로, 정부 및 국영기업의 인맥 구축 및 활용이 중요

☐ 외국인 투자는 체제유지를 위한 "보충물"

- 1995년 외국인 투자법 제정시, 쿠바 정부는 외국인 투자허용은 자본주의로의 전환이 아닌 국가 사회주의 체제를 보호하고 발전시키기 위한 방편일 뿐이라는 내용의 성명을 발표
 - 외국인 투자는 단지 체제유지를 위한 "보충물"일뿐 그 이상의 의미는 없음
- 1995년의 외국인 투자법에 의해 이론적으로 경제 전영역이 외국인에게 개방되었으나, 쿠바의 경제노선은 쿠바 지도부의 정치적 판단에 따라 수시로 변동

□ 노동정책과 임금

- 쿠바의 노동정책은 외국인 투자유치에 장애로 작용
 - 1995년 외국인 투자법은 예외적인 경우를 제외하고는 외국인 투자자가 노동자들을 독자적으로 고용하거나 해고할 수 없도록 하고, 반드시 쿠바의 국영 고용알선기관(ACOREC)를 거치도록 규정
 - 외국인 투자자는 직접 선발하지도 않고 전적으로 신뢰할 수도 없는 쿠바인을 채용해야하는 부담 감수
- 근로자에 대한 임금 지불도 고용알선기관을 통해 간접 시행
 - 외국인 투자자는 임금을 쿠바 태환페소(CUC)로 고용알선기관에 지불하고, 고용알선기관은 근로자에게 쿠바 불태환 페소(CUP) 임금을 지불. 근로자에 대한 지급비율은 1.5% 정도, 나머지 98.5%는 정부 수입
 - 외국기업들은 업무 인센티브를 위해 근로자에게 쿠바 태환페소(CUC)급여를 비공식 별도 지급하는 부담

VI. 산업분야별 현황

□ 관광업

- 관광산업 분야는 외국인투자가 가장 활발히 이루어지고 있는 분야인 동시에 주요 외화가득산업.
- 1990년대 중반부터 외국인 관광객 유치에 적극 나선 이후 관광객 숫자는 매년 증가하고 있음. 주요 관광객 유치 국가는 캐나다 및 EU.
- 한국 관광객은 2005년까지 연간 3,000명 수준으로 추정. 2006년 이후 국내 언론의 쿠바 취재 영향으로 연간 4,500명 수준으로 증가한 것으로 추정.

쿠바의 연도별 관광객 유치 현황

(단위 : 천명, U\$백만)

구분	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
관광객수	1,774	1,775	1,686	1,906	2,049	2,319	2,221	2,152	2,350
관광수입	1,948	1,840	1,769	1,999	2,237	n/a	n/a	2,236	2,538

자료 : 쿠바 통계청, 쿠바 관광부

관광객 유치 주요 대상국

(단위 : 천명)

구분	2002년	2003년	2004년	2005년	2006년	2007년
캐나다	348	452	563	602	604	660
영국	104	121	161	199	211	208
이태리	147	177	179	169	144	134
스페인	139	128	146	194	185	133
독일	153	158	144	125	114	103
프랑스	130	145	120	108	103	92
멕시코	88	89	80	89	98	92
미국	78	85	50	37	37	40
아르헨티나	9	14	23	25	30	38
네덜란드	27	30	33	37	36	33

자료 : 쿠바 통계청

- 쿠바 관광부 및 국방부 산하 국영기업들이 호텔 렌트카 등 관광관련업종을 운영. 2004년 부정부패 방지 및 효율성 증가를 위해 관광업 국영기업을 축소 조정
- 관광관련 공식 종사자수는 10만명내외로 추산되고 있으나, 비공식 종사자수가 더 많으며 쿠바 경제의 버팀목 역할을 하고 있음 외국인 관광객 접촉을 통해 공식 급여보다 많은 수입을 확보할 수 있기 때문에 관광업 종사는 인기 직종으로 부상
- 유적지관광이나 환경 친화적 관광, 해양스포츠 활동 등에 초점을 맞춘 관광상품들도 개발되고 있으나 해변관광이 관광산업 전략의 핵심으로 쿠바 제1의 관광지인 아바나에서 2시간 정도 떨어진 바라데로(Varadero)
- 미국 오바마 행정부는 대 쿠바 제재 완화조치의 일환으로 2009년 4월 미국 거주 쿠바인의 쿠바 여행 제한 조치를 해제하였음(중전 3년에 1회 방문을 완전 해제). 이에 따라 통계상 미국 관광객이 증가할 것으로 예상. 쿠바 정부는 관광수입 증대를 위해 미국인의 쿠바 여행 제한을 완전 철폐해 줄 것을 요청하고 있으나 미국 정부는 아직 소극적 대응 상태

□ 니켈 및 코발트

- 니켈과 코발트가 쿠바 최대의 자원이며 쿠바는 세계 6위의 니켈 생산국. 쿠바내 외국인 투자중 대규모 투자는 니켈 채굴에 집중되어 있으며, 니켈은 쿠바의 제1위 수출품목. 니켈 확인 매장량은 560만톤(세계 3위), 추정 매장량은 2,300만톤(세계 2위). 코발트 확인 매장량은 1백만톤(세계 3위), 추정 매장량은 180만톤(세계 3위).
- 2004년말 중국 Minmetals와 니켈/철 합금강(Ferroniquel) 합작투자 계약 체결. 구소련체제 붕괴로 건설이 중단된 라스 까마리오까스(Las Camariocas) 제련소를 다시 건설하는 것으로, 총 투자액 U\$5억 25년간 연간 22,500톤의 니켈/철 합금강 생산 계획. 쿠바 지분 51%, 중국 지분 49%.

- 쿠바 중부 까마구에이(Camagüey)지역의 San Felipe 니켈광산 개발을 위해 중국과의 합작투자 검토중. 개발시 연간 5만톤의 니켈 채굴 예상. 소요액은 U\$13억이며, 중국측의 금융지원 필요.
- 캐나다 Sheritt International과 쿠바 Cubaniquel은 기존 합작투자법인 Pedro Soto Alba Moa Niquel S.A.에 각각 50%씩 총 U\$4억5천만을 신규 투자하기로 합의. 신규 투자 완료시 니켈 및 코발트 연간 생산량은 49,000톤에 이를 것으로 예상.
- 캐나다 Sheritt International의 투자로 인해 니켈 생산량은 1994년 26,900톤에서 지속 증가하여 2000년 이후부터 연간 7만톤 수준의 생산 유지. 국제 니켈시세 상승에 따라 니켈 수출에 따른 수익은 2002년 4억3천만 달러에서 2007년 기준 23억 달러로 증가한 것으로 추정. 니켈 수출은 쿠바의 상품 수출에서 60% 비중.

쿠바의 연도별 니켈 생산 추이

(단위 : 천 MT)

1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
53.7	61.6	67.7	66.5	71.4	76.5	75.1	71.7	76.6	77.0	73.0	76.0	70.4

자료 : 쿠바 통계청, 쿠바 경제부

주 : 2007년 및 2008년 통계는 쿠바 경제부의 대 국회 보고 수치

- 쿠바는 1994.12.21 신광산법을 제정, 광산업 외국인 투자를 위한 가이드라인을 제시
 - 광산과 광물자원의 소유는 국가가 보유
 - 광물탐사권의 시효는 3년이며 기간 만료시 2년간 갱신 가능
 - 광물채취권이나 제련 등을 통한 생산권은 20년간 유효하며, 상황에 따라 20년간 연장 가능
 - 채광활동은 기초산업부(MINBAS) 산하 광물자원국이 감시

□ 원유 및 천연가스

- 구 소련체제 붕괴이후 원유의 안정적 공급 및 원유수입비용 절감을 위해 국내유전 개발에 박차. 국내 원유 및 가스 생산은 1991년 50만톤에서 2007년 4백만톤(8만 배럴/일)으로 증가.

쿠바의 원유 및 천연가스 생산 추이

(단위:MT,백만m³)

구분	2000년	2001년	2002년	2003년	2004년	2005년	2006년	2007년
원유	2,695	2,886	3,628	3,680	3,253	2,935	2,900	2,905
천연가스	574	595	585	658	704	743	1,091	1,218

자료 : 쿠바 통계청

- 원유 및 가스 생산은 1990년대 초반부터 2개 캐나다 회사(Sheritt International, Pebercan)가 주도하였으며, 시추 및 생산에 투입된 외국자본은 U\$2억 정도로 추산. 2005년부터 중국의 Sinopec이 유전탐사에 참여하기 시작하였으며, 2006년부터 본격 채굴
- 2005년 원유 생산량은 65,000배럴/일, 2006년에는 5% 증가할 것으로 예상되며, 2008년에는 국내 수요량의 40%를 충당 예상.
- 캐나다 Sheritt International은 쿠바내 90개 유정에서 쿠바 연간 원유생산량의 40%를 채굴중. 한편 캐나다 Perbecan은 2005년 쿠바 중서부 마탄사스(Matanzas)지역의 해안에서 경제성이 높은 유전을 발견
- 멕시코만 쿠바 영해 지역에 매장된 46억 배럴의 원유, 9조8천억 입방피트의 천연가스 개발에 외국자본의 관심이 높아지고 있음. 스페인 Repsol이 2004년 1차 시추에 이어 2008년 2차 시추 계획이었으나 보류 상태. 중국(Sinopec), 노르웨이(Norsk Hydro), 인도(ONGC), 브라질(Petrobras) 등이 탐사에 참여할 계획. 미국기업들도 탐사에 관심을 보이고 있으나, 미국 정부의 대 쿠바 경제제재에 따라 답보 상태
- 2006년 4월 쿠바 Cupet(지분 51%)과 베네주엘라 PVDSA(지분 49%)가 합작법인 PVD-Cupet 설립하였으며, 쿠바 중부 씨엔푸에고스(Cienfuegos)

소재 정유공장을 재가동 예정. 베네주엘라 PVDISA는 동 정유공장에 원유는 물론 공장가동에 필요한 각종 설비를 공급 예정. 베네주엘라는 쿠바에 일 10만 배럴의 원유를 특별 가격으로 공급.

- 쿠바의 주요 정유시설은 씨엔푸에고스(일 정유능력 65,000 배럴) 아바나(일 정유능력 121,000 배럴), 산티아고 데 쿠바(일 정유능력 101,000 배럴) 등 3개 지역에 소재하며, 동 시설들의 현대화 및 증설을 위해 베네주엘라-쿠바 공동 프로젝트가 추진중.

□ 생명공학 및 의약품

- 쿠바 정부는 1980년대초부터 BT산업을 정책적으로 육성했으며, '90년대초 동구권 붕괴로 인한 경제위기시에도 의약품 수출 확대 및 농업부문 생산성 향상을 목표로 BT산업에 대한 쿠바정부의 투자는 지속
- 쿠바의 BT산업은 1981년 생물학 연구센터(Centro de Investigaciones Biológicas)가 설립된 이후 발전. 동 연구센터는 인터페론을 생산. 이후 아바나 생명공학 연구단지(Polo Científicos del Oeste de La Habana)가 조성되었으며, 이 연구단지에는 40여개의 BT관련 연구소 및 생산시설이 모여 있음.
- 유사한 연구단지가 아바나외 쿠바 주요 6개 도시(Villa Clara, Sancti Spiritus, Ciego de Avila, Camagüey, Holguín, Santiago de Cuba)에 조성. BT산업 투자액은 최근 15년간 U\$15억, 관련 종사자는 약 15,000명.
- 쿠바는 BT산업을 새로운 수출전략산업으로 육성중. 50여개국에 13종의 의약품을 수출하고 있으며, 연간 의약품 수출액은 2006년 기준 U\$1억 6천만으로 제4위 수출품목.

□ 전력

- 쿠바 전력생산의 86%를 석유에 의존하고 있어 국가재정부담의 최대 요인 12%는 유전 부산물 가스, 나머지는 디젤, 사탕수수 추출 바이오연료, 태양열, 수력 등을 이용하여 생산. 2007년 전력생산량은 17,621 gwh.

쿠바의 연도별 전력생산량

단위 : GWH

2003년	2004년	2005년	2006년	2007년	2008년(추정)	2009년(계획)
15,811	15,634	15,341	16,468	17,621	17,132	17,697

자료 : 쿠바 통계청, 쿠바 기초산업부

- 쿠바 정부는 연간 230억 달러에 달하는 원유 수입비용 절감 및 단전 방지 등을 위해 2005년부터 발전 및 송전 설비 현대화를 위한 투자를 확대하기 시작하였고, 2006년을 ‘에너지 혁명의 해’로 천명하여 전력생산 극대화, 안정적 전력공급, 절전 등을 국가 최우선 정책과제로 설정
- 노후화된 대형 발전 및 송배전 설비, 허리케인으로 인한 잦은 정전에 대한 대책으로 발전의 소규모화 및 지역화를 구상하였고 이의 일환으로 2005년~2007년 4차에 걸쳐 현대중공업 디젤발전기(이동식 발전시스템, PPS; Package Power Plant) 총 644대 U\$8억7천만을 도입계약 체결하였으며, 2008년말까지 전국에 설치 완료 예정이었으나 현지 공사 여건으로 인해 2010년 중반 완료 예상.
 - 1차 계약(2005.9월) : 244대(U\$3억3천만)
 - 2차 계약(2005.11월) : 100대(U\$1억3천만)
 - 3차 계약(2006.5월) : 200대(U\$2억9천만)
 - 4차 계약(2007.2월) : 100대(U\$1억2천만)

쿠바의 유형별 발전 비중 추이

(단위 : %)

구분	2005년	2007년	2010년(계획)
Thermal	80	63	22
Gas	9	15	23
GE Fuel	-	8	51
GE Diesel	-	13	3
기타	11	1	1

자료 : 쿠바 기초산업부(MINBAS)

□ 통신

- 1994년 쿠바 EMTEL과 멕시코 Doms(이후 이태리 Telecom Italia로 대체) 합작으로 유선통신회사 Etecsa 설립. 2005년말 80만 회선으로 1천명당 70회선에 불과하여 여타 중남미 국가의 평균치에 50% 수준이었음. 2006년에 112만 회선, 1천명당 100회선으로 증가.
- 쿠바의 이동통신은 Cubacel이 독점하고 있으며, 2006년말 기준 가입자는 10만명이며 최대 11만명까지 가입 가능. 2008년 3월 쿠바인의 이동통신 가입을 전면 허용하여 사용자 증가 추세.
- 2006년말 기준 쿠바의 PC대수는 65만대로 인구 1천명당 58대에 불과함. www(world wide web)에 대한 접근을 통제하고 있는 상황으로 정부기관 연구소, 기업, 일부 개인 등에게만 www 접근 허용되며 2004년 기준 www 이용가능자수는 143,000명으로 1천명당 13명에 불과
- 미국의 엠바고 조치 때문에 쿠바미국 플로리다간 해저 광케이블을 이용한 인터넷 접속이 불가하여 위성 인터넷을 사용중. 비용 및 안정성 문제 해결을 위해 쿠바 동부와 베네수엘라 북부를 연결하는 1,552 km의 해저 광케이블 설치 협정이 2007년 1월 양국간에 체결되었으며, 2009년 설치 완료 예정

□ 농업

- 여타 농업 분야중 국내 소비용 과일 및 야채는 1994년 자유 농산물시장 (Mercado Agropecuario)이 도입된 후 생산이 증가
- 쌀, 콩, 밀 등 주요 식량에 대한 수입의존도는 여전히 높은 수준으로 쌀은 중국, 베트남, 밀은 프랑스, 감자는 캐나다 및 네덜란드에서 수입
- 미국이 농산물 및 의약품에 대한 대 쿠바 금수조치를 2000년 완화한 이후 미국 농산물의 수입이 증가하고 있음. 주요 수입 농산물은 대두분말, 닭고기, 돼지고기, 옥수수.

쿠바의 대 미국 농산물 수입 추이

(단위 : 천톤, U\$백만)

구분	2001년	2002년	2003년	2004년	2005년	2006년	2007년
물량	28	832	1,273	1,644	1,816	1,200	1,500
금액	4	176	344	474	541	340	500

자료 : 쿠바 ALIMPORT

주 : 2007년은 추정치