

쿠바

본 자료를 무단으로 복제, 전재, 판매하는 행위는
저작권법에 의해 엄격하게 금지되며 위반시에는
법률에 따라 처벌을 받게됩니다.

kotra

<http://www.kotra.or.kr>
<http://www.globalwindow.org>

◀ 목 차 ▶

I. 국가일반

1. 국가개요 /1
2. 정치사회동향 /2
3. 한국과의 주요이슈 /3

II. 경제

1. 최신 경제동향 및 전망 /3
2. 주요 산업 동향 /6

III. 무역

1. **교역동향**
수출입 동향 /11
한국과의 교역동향 및 특징 /13

IV. 투자

- 1. 투자환경 및 동향**
 - 투자환경 /15
 - 외국기업 투자동향 /16

- 2. 외국인투자 유치제도**
 - 주요 투자법 내용 /17
 - 진출형태별 절차 /20

- 3. 사업관리**
 - 노무관리 /21
 - 조세제도 /23

V. 기타 유용한 정보

1. 시장특성 /23
2. 물가정보 /25
3. 출장가이드 /26

1. 국가일반

1. 국가개요

가. 일반사항

국명	○ 쿠바공화국(República de Cuba) - 수도 Ciudad de la Habana, 13개 Provincia, 1개 Municipio Especial로 구성.
위치	카리브해에 위치한 도서 국가. 서쪽: 멕시코, 북쪽: 미국 플로리다, 동쪽: 도미니카 공화국
면적	110,860 km ² (한반도의 1/2)
기후	○ 아열대 기후 - 12월~2월: 18℃~24℃ - 3월~11월: 24℃~32℃
수도	○ 아바나 - 스페인어 표기: Ciudad de la Habana - 영어 표기: Havana
인구	1,120만 명(2004년 기준)
주요도시	○ 아바나(La Habana): 수도. 정치 및 경제 중심지 ○ 산티아고 데 쿠바(Santiago de Cuba): 제2의 도시. 쿠바 동부 ○ 바라데로(Varadero): 중부 마탄사스주 소재. 외국인 관광특구
인종	물라토(흑인과 백인 혼혈) 51%, 백인 37%, 흑인 11%, 동양계 1%
언어	스페인어
종교	카톨릭
시차	한국시각보다 14시간 늦음(한국의 정오는 전날 밤 10시)
독립일	1898.12.10 스페인으로부터 독립
정부형태	국가평의회(Consejo del Estado)에 모든 권력 집중
국가원수	○ 라울 카스트로 루스(Raul Castro Ruz) 국가평의회 의장 - 취임일: 2008년 2월 24일, 임기: 종신
실권자	라울 카스트로가 국가평의회 의장, 쿠바군 최고사령관. 전임인 형 피델 카스트로는 공산당 제1서기직 유지

나. 경제지표

GDP	N/A
실질경제성장률	6.5% (2007년 추정, EIU)
1인당 GDP	N/A
실업률	1.9%(2007년 추정, EIU)
물가상승률	3.6%(2007년 추정, EIU)
화폐단위	○ 태환페소(CUC) - USD, 유로 등 외환과 환전가능한 화폐. 일반 공산품 구매시 사용 ○ 불태환페소(CUP) - 외환과 환전 불가능. 배급품 구매 및 농산물 시장에서 제한적으로 사용
환율	태환페소(CUC): 0.8CUC/USD, 불태환페소(CUP): 24CUP/cuc
외채	US\$170억(2007년 추정, EIU)
외환보유고	N/A
산업구조	농수산업(5.1%), 광업(1.5%), 건설업(6.5%), 에너지(1.5%), 제조업(14.7%), 서비스업(70.7%) (2005년 추정, EIU)
교역규모	○ 2006년: 수출 US\$28억, 수입 US\$94억 ○ 2007년: 수출 US\$20억, 수입 US\$75억
교역품	○ 수출: 니켈, 담배, 약품, 설탕 ○ 수입: 기계, 원유, 식료품, 화학제품

다. 한-쿠바 관계

체결협정	없음
교역규모	○ 2007년: 대 쿠바 수출 U\$ 2억 1,400만, 대 쿠바 수입 U\$ 3백만 ○ 2006년: 대 쿠바 수출 U\$ 2억 300만, 대 쿠바 수입 U\$ 3백만
교역품	○ 대 쿠바 수출: 발전기, 자동차, 자동차 부품, 냉동 오징어 ○ 대 쿠바 수입: 알미늄 웨이스트/스크랩
투자교류	없음
교민	○ 1921년 멕시코에서 쿠바로 이주한 한인들의 후손 약800여 명 있으나, 한국어 및 한국문화 상실 상태 ○ 최근 10년 이내 쿠바에 상주하기 시작한 한국 국적자는 15명 내외

2. 정치사회동향

가. 현 쿠바 정치상황 및 국가수반 공식 교체

- 2005년 7월31일 피델 카스트로의 장출혈 수술 및 건강문제로 인해 2005년 8월부터 동생 라울 카스트로(국가평의회 부의장, 국방부 장관)가 임시 권력 이양을 받아 쿠바를 통치. 그러나 큰 변화 없이 현 수준을 유지하는 소극적, 제한적 국정 운영.
- 2008년 2월 18일 피델 카스트로는 국가수반 사임의사를 공식 발표하여 49년 만에 쿠바의 공식 정권 교체가 이루어짐.
- 지난 1월 말 새로 구성된 쿠바 국민권력회의(국회) 1차 정기회의가 2월 24일 개최 되었으며, 라울 카스트로가 국가평의회 의장으로 선출되어 쿠바의 국가 수반이 공식 교체 되었음.
- 라울 카스트로의 권력 승계는 이미 예상되었던 내용이며, 향후 라울이 어떤 방식으로 국정을 운영할지, 특히 경제개혁 내용에 많은 관심이 쏠리고 있음.

나. 국가평의회(Consejo del Estado)위원 일부 변경

- 국가평의회는 쿠바 최고 통치기구로서 의장, 수석부의장, 부의장 4명, 서기 1명, 평위원 24명 등 총 31명으로 구성. 일부 위원이 교체되었음.
- 변경 사항
 - 의장(신임): 라울 카스트로(전임 수석 부의장, 현 국방부 장관)
 - 수석 부의장(신임): 호세 마차도 벤투라(전임 부의장, 현 공산당 정치국원)
 - 부의장
 - 유임: 호세 알메이다 보스께(현 공산당 정치국원)
 - 아벨라르도 꼴로메 이바라(현 내무부 장관 겸 공산당 정치국원)
 - 카를로스 라헤 다빌라(각료회의 서기 및 공산당 정치국원)
 - 신임: 훌리오 카사스 레게이로(현 국방부 제1차관)
- 부의장단 교체에 대한 평가
 - 1명 교체에 그쳐 안정적 국정 운영을 도모
 - 공산당 정치국원인 에스테반 라소 대신 측근인 국방부 제1차관을 부의장에 기용함으로써 권력집지 강화 도모

다. 향후 전망

- 쿠바식 사회주의는 계속 유지하면서 경제난극 극복을 위해 경제 시스템을 일부 조정할 가능성 많음.
- 규제완화, 정부기능 효율화, 농업생산 증대, 이중 화폐 문제 등은 개선이 필요한 부분으로 이미 인식되어 왔으나, 배급 및 급여 제도 개선을 언급함으로써 개인의 생산성 향상에 대한 보상이라는 자본주의적 요소를 도입하는 것이 아니냐 하는 조심스런 전망.
- 쿠바 경제난의 근본적 원인은 만성적 외화부족, 국영기업의 비효율성, 정치 체제 유지를 위한 각종 규제 등인데 점진적으로 개혁정책을 추진할 것으로 예상.

3. 한국과의 주요이슈

가. 정치

쿠바와 우리나라 미수교 상태임. 1949년 7월 쿠바는 대한민국 정부를 승인한 바 있으나 1959년 쿠바 혁명 이후 우리나라와의 교류를 단절. 1960년 쿠바와 북한이 수교하고 1961년 양측이 상주공관을 개설. 현재까지 쿠바와 북한은 공산주의 이념 동지로서 정치적으로 밀접한 관계를 유지. 우리 정부는 쿠바와의 수교를 적극 추진하고 있으나, 쿠바의 북한과의 관계 때문에 특별한 진전 상황 없음.

나. 경제

양국간 정치적 미수교 상태이나 쿠바는 우리나라를 중요한 경제협력 파트너로 인식. 2004년 말 KOTRA 아바나 무역관 개설을 공식 허용하였으며, 2005년 9월 12일 무역관 공식 개설하여 활동 중. 1990년대 중반부터 우리나라 자동차, 가전제품, 타이어 등 대기업 제품들이 제 3국 에이전트를 통한 간접교역 형태로 쿠바시장에 진출. 2005년 하반기부터 2007년 상반기에 걸쳐 현대중공업이 이동식 컨테이너형 발전기 644대 총 U\$8억 7천만을 수주하여 2009년까지 쿠바 전역에 설치 예정. 동 사업은 쿠바 정부의 최대 국책사업으로 완공 시 쿠바 전력 생산량의 40% 정도를 점유.

II. 경제

1. 최신 경제동향 및 전망

가. 개황

- '90년대 심각한 경제 위기 경험
 - '89년 사회주의권 붕괴로 구소련의 경제 및 군사원조 중단 (당시 전체 교역량의 80%이상 구소련블록 의존)
 - '92년 미국의 "쿠바 민주화법" 제정을 통해 대쿠바 금수조치 강화

- 시장경제원리 부분적 도입 및 외국인투자 개방
 - '93년 독립채산제 실시, 사적이익 용인, 농산물 자유시장허용
 - '95년 외국인투자법 개정, 투자부문 개방 확대
- '94년 0.7% 성장을 시발로 경제 회복세로 돌아섬
 - 미국의 대쿠바 경제제재에도 불구하고, 캐나다, EU 등의 대쿠바 무역 및 투자 증대, 관광 수입 및 해외 개인 송금 증가 등이 주요인
 - 특히, '90년대 초부터 관광산업은 최대 외화 획득원으로 부상
- '96년 미국은 “쿠바 민주화 강화 법안(헬름스 버튼 법안)” 제정을 통해 대 쿠바 제재 강화
 - 대 쿠바 투자비용 상승, 쿠바 외환보유 상황 악화 등 초래
- '04년 6월 미국의 신 대쿠바 제재 조치 발효
 - 현금송금, 쿠바 방문 횟수 및 현금소지 한도 축소, 소포 송부, 교육 방문 등 제한

나. 경제 성장

- 2004년 말부터 시작된 중국 및 베네수엘라 양국과의 무역 및 투자 협력 관계 강화, 양국의 금융지원, 대 베네수엘라 의료 및 교육 서비스 수출 등이 쿠바 경제성장의 견인차 역할
- 2005년 이후 중국 및 베네수엘라의 지원이 계속되고, 원유, 니켈, 관광, 기타 서비스 분야 호전되어 경제성장 지속

구분	단위	2002	2003	2004(추정)	2005(추정)	2006(추정)	2007(추정)
경제성장률	%	1.5	2.9	4.3	9.5	7.5	6.5
GDP	U\$억	288	299	320	362	401	449

자료: EIU Country Report

다. 인플레이

- 쿠바의 상품가격은 불태환페소 및 태환페소의 2중구조.
- 농산물 및 정부 보조 일부 생필품은 불태환페소(쿠바페소)로 판매하고, 대부분의 공산품은 태환페소(CUC)로 판매
- 2005년 말 쿠바 정부는 전 업종에 걸쳐 임금인상을 하였으나, 급여 인상분만큼 전기 요금이 인상되어 급여인상 효과 상쇄
- 불태환페소로 저가 공급되는 배급 생필품의 수량 및 종류가 매년 감소함에 따라, 생필품의 태환페소 구입 부담이 증가하여 생활비 증가. 이에 따라 공식 급여(불태환 페소) 및 실질 생활비 차액을 보충하기 위해 지하경제 활성화

구분	단위	2002	2003(추정)	2004(추정)	2005(추정)	2006(추정)	2007(추정)
물가상승률	%	8.8	0.6	1.3	7.0	5.1	3.6

자료: EIU Country Report

라. 실업

- 관광 등 정부역점산업부문이 유휴노동력 흡수 역할. 반면 건설, 교육, 농업 부문 노동력 부족 현상 초래
- 농촌인력의 심각한 부족으로 고등학교 일부를 지방으로 이전시켜 고등학생 인력을 농업부문에 투입
- 정부 책정 공식 급여가 월 U\$15~30 수준으로 기본생활 영위 불가. 이에 따라 청년층을 중심으로 공식 직업활동 보다는 비공식(불법) 경제활동이 증가하는 추세

구분	단위	2002	2003	2004(추정)	2005(추정)	2006(추정)	2007(추정)
실업률	%	3.3	2.6	1.9	1.9	1.9	1.9

자료: EIU Country Report

마. 2005~2006년 기간 쿠바의 주요 경제 및 무역정책 변화

- 외환의 국내유통금지 및 정부의 외환보유고 증대
 - 2005년 3월부터 U\$, 유로 등 모든 외환의 국내유통이 금지되고, 쿠바 태환페소 (CUC)로 강제 환전시키고 있음. 이전에는 내외국인 모두 소매 거래 시에도 외환을 자유롭게 사용하였으며, 수입품을 주로 판매하는 외화상점에서 U\$로 가격표시를 한 바 있음.
 - 강제환전에 따라 외환이 정부에 집중되었고, 쿠바 정부의 수입대금결제능력도 증대
- 수입대금의 지연결제 및 미결제 방지 노력
 - 쿠바는 일부 국영기업에 대해서만 수입권을 허용하며, 쿠바 내 지사가 있는 외국 기업들은 단순한 에이전트 역할
 - 1990년 구 소련체제 붕괴 이후 쿠바는 외환부족에 따라 수입대금 지연결제 및 미결제 사례가 빈발하여, 국제신용도가 세계 최저 수준을 기록
 - 쿠바정부는 심각한 상황을 인식하고 신용도 회복을 위해 노력하고 있음. 2005년 1월 쿠바중앙은행 및 쿠바 무역부가 주도하는 '외환관리위원회 (Comite de Administracion de Divisas: CAD)'가 출범하였으며, 수입을 원하는 대부분의 쿠바 기업들은 CAD의 수입허가를 받아야 함. CAD은 수입신청기업의 재무상태, 수입대금결제능력 등을 검토한 후 수입을 허가
- 수입권 보유기업의 축소 및 기업별 수입품목 재정비
 - 2006년 2월 23일 쿠바 무역부 장관의 현지 일간지 Granma 인터뷰에 따르면, 쿠바의 수입권 보유기업 수는 2001년 192개사에서 2005년 87개사로 축소되었으며, 기업별 수입 품목도 재정비중이라고 언급. 2006년 12월 무역관 입수 자료에 따르면 쿠바의 수출입권 보유 기업 수는 106개 사.
 - 수입에 대한 정부의 통제를 용이하게 하고, 분산되었던 수입 물량을 소수 기업에게 집중 시켜 수입물량을 극대화함으로써 외국 수출기업과의 네고 능력을 강화시키려는 의도

- 수입비용절감을 위해 제 3 국 에이전트 가능한 배제
 - 제조업이 취약하여 공산품 대부분을 수입해야 하나, 수입대금 결제 지연 및 미지급 등에 따라 국제신용도가 하락하면서 외국수출기업들이 쿠바와의 직거래를 회피. 이에 따라 금융력을 보유한 캐나다, EU, 파나마 등 제 3 국 에이전트들에 대한 의존도가 높아졌음.
 - 수입비용증가→외환부담증가→대금결제문제 발생→외국 수출기업의 직교역 외면→ 제 3 국 에이전트 의존→ 수입비용 증가의 악순환고리를 끊기 위해 쿠바정부는 2005 년 하반기부터 외국수출기업과의 직거래 정책을 강력히 추진
 - 외환보유고 증대에 따라 수입대금결제에 자신감이 확보된 것이 배경이며, 더 이상 바가지를 쓰지 않겠다는 의도
 - 그러나 국영기업 실무자들과 기존 거래 제 3 국 에이전트와의 인맥, 고질적인 180 일~ 360 일 외상결제 때문에 직거래 정책은 퇴색된 상태

2. 주요 산업 동향

가. 관광업

- 관광산업 분야는 외국인투자가 가장 활발히 이루어지고 있는 분야인 동시에 주요 외화 가득 산업
- 1990 년대 초에 외국인 관광객 유치에 적극 나선 이후 관광객 숫자는 매년 증가하고 있음. 주요 관광객 유치 국가는 캐나다 및 EU

쿠바의 연도별 관광객 유치 현황

(단위: 천 명, US\$백만)

구분	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
관광객수	1,416	1,603	1,774	1,775	1,686	1,906	2,049	2,319	2,221
관광수입	1,759	1,901	1,948	1,840	1,769	1,999	2,237	n/a	n/a

자료: 쿠바 통계청, 쿠바 관광부

관광객 유치 주요 대상국

(단위: 천 명)

구분	2001년	2002년	2003년	2004년	2005년	2006년
캐나다	250	348	452	563	602	604
영국	95	104	121	161	199	211
스페인	140	139	128	146	194	185
이탈리아	159	147	177	179	169	144
독일	172	153	158	144	125	114
프랑스	139	130	145	120	108	103
멕시코	98	88	89	80	89	98
베네주엘라	16	11	15	86	185	84
미국	79	78	85	50	37	37
네덜란드	23	27	30	33	37	36
필리핀	8	9	13	10	13	13
중국	6	4	5	7	9	9

자료: 쿠바 통계청

- 쿠바 관광부(Ministry of Tourism) 산하 국영기업들이 호텔, 렌트카 등 관광관련업종을 운영하고 있으며, 2004년 부정부패 방지 및 효율성 증가를 위해 관광업 국영기업을 축소 조정
- 관광관련 공식 종사자수는 10만 명 내외로 추산되고 있으나, 비공식 종사자수가 더 많으며 쿠바 경제의 버팀목 역할을 하고 있음. 외국인 관광객 접촉을 통해 공식 급여보다 많은 수입을 확보할 수 있기 때문에 관광업 종사는 인기 직종으로 부상
- 유적지관광이나 환경 친화적 관광, 해양스포츠 활동 등에 초점을 맞춘 관광상품들도 개발되고 있으나 해변관광이 관광산업 전략의 핵심으로 쿠바 제 1의 관광지인 아바나에서 2시간 정도 떨어진 바라데로(Varadero)

나. 니켈 및 코발트

- 니켈과 코발트가 쿠바 최대의 자원이며, 쿠바는 세계 6위의 니켈 생산국. 쿠바 내 외국인 투자 중 대규모 투자는 니켈 채굴에 집중되어 있으며, 니켈은 쿠바의 제 1위 수출품목. 니켈 확인 매장량은 560만 톤(세계 3위), 추정 매장량은 2,300만 톤(세계 2위). 코발트 확인 매장량은 1백만 톤(세계 3위), 추정 매장량은 180만 톤(세계 3위).
- 2004년 말 중국 Minmetals와 니켈/철 합금강(Ferroniquel) 합작투자 계약 체결. 구소련 체제 붕괴로 건설이 중단된 라스 까마리오까스(Las Camariocas) 제련소를 다시 건설하는 것으로, 총 투자액 U\$5억. 25년간 연간 22,500톤의 니켈/철 합금강 생산 계획. 쿠바 지분 51%, 중국 지분 49%.
- 쿠바 중부 까마구에이(Camagüey) 지역의 니켈광산 개발을 위해 중국과의 합작투자 검토 중. 개발 시 연간 5만 톤의 니켈 채굴 예상. 소요액은 U\$13억이며, 중국측의 금융지원 필요.
- 캐나다 Sherritt International과 쿠바 Cubaniquel은 기존 합작투자법인 Pedro Soto Alba Moa Niquel S.A.에 각각 50%씩 총 U\$4억 5천만을 신규 투자하기로 합의. 신규 투자 완료 시 니켈 및 코발트 연간 생산량은 49,000톤에 이를 것으로 예상.
- 캐나다 Sherritt International의 투자로 인해 니켈 생산량은 1994년 26,900톤에서 지속 증가하여 2000년 이후부터 연간 7만 톤 수준의 생산 유지. 국제 니켈시세 상승에 따라 니켈 수출에 따른 수익은 2002년 4억 3천만 달러에서 2006년 기준 15억 달러로 증가한 것으로 추정되며, 2010년까지 연간 12만 5천 톤을 생산할 계획.

쿠바의 연도별 니켈 생산 추이

(단위: 천 MT)

1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
26.9	42.7	53.7	61.6	67.7	66.5	71.4	76.5	75.1	71.7	76.6	77.0	73.0

자료: 쿠바 통계청

- 쿠바는 1994.12.21 신광산법을 제정, 광산업 외국인 투자를 위한 가이드라인을 제시
 - 광산과 광물자원의 소유는 국가가 보유
 - 광물탐사권의 시효는 3년이며 기간 만료 시 2년간 갱신 가능
 - 광물채취권이나 제련 등을 통한 생산권은 20년간 유효하며, 상황에 따라 20년간 연장 가능
 - 채광활동은 기초산업부(MINBAS) 산하 광물자원국이 감시

다. 원유 및 천연가스

- 구 소련체제 붕괴 이후 원유의 안정적 공급 및 원유수입비용 절감을 위해 국내유전 개발에 박차. 국내 원유 및 가스 생산은 1991년 500,000톤에서 2004년 4백만톤(8만 배럴/일)으로 증가.

쿠바의 원유 및 천연가스 생산 추이

(단위:MT,백만 m³)

구분	2000년	2001년	2002년	2003년	2004년	2005년	2006년
원유	2,695	2,886	3,628	3,680	3,253	2,935	2,900
천연가스	574	595	585	658	704	743	1,085

자료: 쿠바 통계청

- 원유 및 가스 생산은 1990년대 초반부터 2개 캐나다 회사(Sherritt International, Pebercan)가 주도하였으며, 시추 및 생산에 투입된 외국자본은 U\$2억 정도로 추산. 2005년부터 중국의 Sinopec 이 유전탐사에 참여하기 시작하였으며, 2006년부터 본격 채굴.
- 2005년 원유 생산량은 65,000 배럴/일, 2006년에는 5% 증가할 것으로 예상되며, 2008년에는 국내 수요량의 40%를 총당 예상.
- 캐나다 Sherritt International 은 쿠바 내 90개 유전에서 쿠바 연간 원유생산량의 40%를 채굴 중. 한편 캐나다 Perbecan 은 2005년 쿠바 중서부 마탄사스 (Matanzas) 지역의 해안에서 경제성이 높은 유전을 발견.
- 멕시코만 쿠바 영해 지역에 매장된 46억 배럴의 원유, 9조 8천억 입방피트의 천연가스 개발에 외국자본의 관심이 높아지고 있음. 스페인 Repsol 이 2004년 1차 시추에 이어 2008년 2차 시추 계획이며, 중국(CNOOC), 노르웨이(Norsk Hydro), 인도(ONGC) 등이 탐사에 참여할 계획. 미국기업들도 탐사에 관심을 보이고 있으나, 미국정부의 대 쿠바 경제제재에 따라 답보 상태
- 2006년 4월 쿠바 Cupet(지분 51%)과 베네수엘라 PVDSA(지분 49%)가 합작 법인 PVD-Cupet 설립하였으며, 쿠바 중부 시엔푸에고스(Cienfuegos) 소재 정유 공장을 재가동 예정. 베네수엘라 PVDSA 는 동 정유공장에 원유는 물론 공장가동에 필요한 각종 설비를 공급 예정.

라. 생명공학 및 의약품

- 쿠바 정부는 1980년대 초부터 BT 산업을 정책적으로 육성했으며, '90년대 초 동구권 붕괴로 인한 경제위기 시에도 의약품 수출 확대 및 농업부문 생산성 향상을 목표로 BT 산업에 대한 쿠바 정부의 투자는 지속.
- 쿠바의 BT 산업은 1981년 생물학 연구센터(Centro de Investigaciones Biológicas)가 설립된 이후 발전. 동 연구센터는 인터페론을 생산. 이후 아바나 생명공학 연구단지(Polo Cientificos del Oeste de La Habana)가 조성되었으며, 이 연구단지에는 40여 개의 BT 관련 연구소 및 생산시설이 모여 있음.

- 유사한 연구단지가 아바나외 쿠바 주요 6 개 도시(Villa Clara, Sancti Spiritus, Ciegos de Avila, Camagüey, Holguín, Santiago de Cuba)에 조성. BT 산업 투자액은 최근 15년간 U\$15 억, 관련 종사자는 약 15,000 명.
- 쿠바는 BT 산업을 새로운 수출전략산업으로 육성중. 50 여개국에 13 종의 의약품을 수출하고 있으며, 연간 의약품 수출액은 2006년 기준 U\$1 억 6 천만으로 제 4 위 수출품목.

마. 전력

- 쿠바는 전력생산의 86%를 석유에 의존하고 있어 국가재정부담의 최대 요인. 12%는 유전 부산물 가스, 나머지는 디젤, 사탕수수 추출 바이오연료, 태양열, 수력 등을 이용하여 생산. 2006년 전력생산량은 16,698 gwh.

쿠바의 연도별 전력생산량

(단위:GWH)

2003년	2004년	2005년	2006년	2007년(잠정)	2008년(계획)	2009년(계획)
15,811	15,634	15,341	16,469	16,698	17,132	17,697

자료: 쿠바 통계청, 쿠바 기초산업부

- 쿠바 정부는 연간 230 억 달러에 달하는 원유 수입비용 절감 및 단전 방지 등을 위해 2005년부터 발전 및 송전 설비 현대화를 위한 투자를 확대하기 시작하였고, 2006년을 '에너지 혁명의 해'로 천명하여 전력생산 극대화, 안정적 전력공급, 절전 등을 국가 최우선 정책과제로 설정
- 노후화된 대형 발전 및 송배전 설비, 허리케인으로 인한 잦은 정전에 대한 대책으로 발전의 소규모화 및 지역화를 구상하였고 이의 일환으로 2005년~2007년 4 차에 걸쳐 현대중공업 디젤 발전기(이동식 발전시스템, PPS;Package Power Plant) 총 644 대 U\$8 억 7 천만을 도입계약 체결하였으며, 2009년 말까지 전국에 설치 완료 목표
 - 1 차 계약(2005.9 월): 244 대(U\$3 억 3 천만)
 - 2 차 계약(2005.11 월): 100 대(U\$1 억 3 천만)
 - 3 차 계약(2006.5 월): 200 대(U\$2 억 9 천만)
 - 4 차 계약(2007.2 월): 100 대(U\$1 억 2 천만)

쿠바의 유형별 발전 비중 추이

(단위:%)

구분	2005년	2007년	2010년(계획)
Thermal	80	63	22
Gas	9	15	23
GE Fuel	-	8	51
GE Diesel	-	13	3
기타	11	1	1

자료: 쿠바 기초산업부(MINBAS)

바. 통신

- 1994 년 쿠바 EMTEL 과 멕시코 Domos(이후 이태리 Telecom Italia 로 대체) 합작으로 유선통신회사 Etecsa 설립. 2005 년 말 80 만 회선으로 1 천명당 70 회선에 불과하여 여타 중남미 국가의 평균치의 50% 수준이었음. 2006 년에 112 만 회선, 1 천명당 100 회선으로 증가.
- 쿠바의 이동통신은 Cubacel 이 독점하고 있으며, 2006 년 말 기준 가입자는 10 만 명이며 최대 11 만 명까지 가입 가능. 쿠바 태환 페소(cuc) 요금체제로 불태환페소로 급여를 받는 쿠바인들의 가입이 어려움. 이동통신 주 사용계층은 거주 외국인, 외국기업 근무 쿠바인, 정부 및 국영기업 간부급, 외국 관광객 등임
- 2006 년 말 기준 쿠바의 PC 대수는 65 만 대로 인구 1 천 명당 58 대에 불과함. www(world wide web)에 대한 접근을 통제하고 있는 상황으로 정부기관, 연구소, 기업, 일부 개인 등에게만 www 접근 허용되며 2004 년 기준 www 이용가능자 수는 143,000 명으로 1 천명당 13 명에 불과
- 미국의 엠바고 조치 때문에 쿠바-미국 플로리다간 해저 광케이블을 이용한 인터넷 접속이 불가하여 위성 인터넷을 사용 중. 비용 및 안정성 문제 해결을 위해 쿠바 동부와 베네수엘라 북부를 연결하는 1,552 km 의 해저 광케이블 설치 협정이 2007 년 1 월 양국간에 체결되었으며, 2009 년 설치 완료 목표

사. 농업

- 여타 농업 분야 중 국내 소비용 과일 및 야채는 1994 년 자유 농산물시장(Mercado Agrop ecuario)이 도입된 후 생산이 크게 증가
- 쌀, 콩, 밀 등 일부 주요작물에 대한 수입의존도는 여전히 높은 수준으로, 쌀은 중국, 베트남, 밀은 프랑스, 감자는 캐나다 및 네덜란드에서 수입
- 미국이 농산물 및 의약품에 대한 대 쿠바 금수조치를 2000 년 완화한 이후 미국 농산물의 수입이 증가하고 있음. 주요 수입 농산물은 대두 분말, 닭고기, 돼지고기, 옥수수.

쿠바의 대 미국 농산물 수입 추이

(단위: 천 톤, US\$백만)

구분	2001년	2002년	2003년	2004년	2005년	2006년	2007년
물량	28	832	1,273	1,644	1,816	1,200	1,500
금액	4	176	344	474	541	340	500

자료: 쿠바 ALIMPORT

주: 2007년은 추정치

III. 무역

1. 수출입동향

가. 무역 수지

- 제조업 취약 및 광산물, 농산물에 국한된 수출상품 제약으로 상품 무역수지는 만성 적자.
- 상품수입에 필요한 외화는 서비스 수출(의사 및 교사) U\$73 억, 해외 친척 송금, 관광수입 등으로 보전

(단위: U\$백만)

구분	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
수출	1,675	1,622	1,422	1,672	2,188	1,995	2,759
수입	4,796	4,793	4,141	4,613	5,562	7,533	9,420
수출입차	▲3,121	▲3,171	▲2,719	▲2,941	▲3,374	▲5,539	▲6,661

자료: EIU Country Profile 2006, EIU Country Report 2007/1월

나. 수출입 상품

1) 수출상품

- 1 차 상품이 주요 수출 상품. 니켈을 비롯한 광업제품이 1 위 수출 품목으로 2006 년 기준 U\$14 억으로 총 수출액의 50.5% 점유. 뒤를 이어 담배제품이 U\$2.4 억(8.6% 비중), 설탕제품이 U\$2.2 억(8.0% 비중)
- 쿠바 정부의 역점분야인 생명공학(BT) 관련 수출이 증가하고 있음. 2005 년 U\$8 천 4 백 만에서 2006 년 U\$1 억 6 천만으로 93% 증가

쿠바의 주요 수출상품

(단위: U\$백만)

SITC	상품명	2003	2004	2005	2006
28	금속성 광석 및 금속성 부스러기	651	1,106	1,035	1,392
12	담배 및 담배제품	215	217	225	237
06	설탕, 설탕조제품 및 벌꿀	297	281	153	222
54	의약품 및 약제제품	48	39	84	162
79	기타 수송장비	2	2	7	98
87	기타 전문, 과학, 통제기구 및 장치	7	21	42	95
03	물고기, 갑각류, 연체동물	64	88	72	64
77	전기기계장치와 기기	4	15	45	48
67	철 및 강	34	36	44	43
66	기타 비금속광물	34	33	42	40
72	특수산업용 기계	3	6	11	31
89	기타 잡제품	22	116	53	29
05	채소 및 과일	65	78	39	29
11	음료	23	27	25	26
71	원동기기 및 설비	3	5	6	16
	총 수출액	1,672	2,188	1,995	2,759

자료: 쿠바 통계청

2) 수입상품

- 최대 수입상품은 원유 및 관련 제품으로 2006 년 기준 U\$23 억 수입하여 총 수입의 24.2% 점유. 대 쿠바 원유 최대 수출국은 베네수엘라.
- 2006 년 전기 기기류의 수입이 전년대비 128% 증가한 U\$10.5 억을 기록하였는데, 이는 쿠바의 최대 국책사업인 '에너지혁명'의 일환으로 가정용 냉장고 및 에어컨이 일시적으로 대량 수입되었기 때문임.
- 차량용 디젤엔진 및 비상발전기 수입 증가에 힘입어 원동기류 수입은 2006 년 기준 U\$7 억으로 전년 대비 117% 증가.
- 농업 분야 낙후로 인해 만성적 식량부족 상황임. 곡식류(쌀, 밀, 옥수수 등), 고기 및 고기조제품(닭고기), 낙농품(분유) 등도 주요 수입품목.

쿠바의 주요 수입상품

(단위:U\$백만)

SITC	상품명	2003	2004	2005	2006
3	광물성 연료,윤활유 및 관련 물질	996	1,310	1,945	2,284
77	전기기계장치와 기기	193	258	461	1,052
71	원동기기 및 설비	77	101	326	709
04	곡식 및 곡식가공품	348	449	546	492
74	산업용 일반기계 및 장비	236	278	324	427
69	기타 금속제품	142	153	219	308
78	도로주행 차량	163	197	267	292
87	가구 및 부분품	72	107	200	288
72	특수산업용 기계	99	90	160	229
01	고기 및 고기조제품	130	187	202	228
89	기타 잡제품	158	188	198	209
67	철 및 강	82	109	188	186
02	낙농품 및 새알	113	127	181	166
76	통신 및 녹음기기	144	140	97	157
05	채소 및 과일	120	127	134	130
66	기타 비금속광물	92	104	105	124
59	기타 화학물질 및 제품	80	99	103	119
84	의복제품 및 의복부속품	104	85	95	114
64	종이,판지 및 펄프	97	99	100	113
62	기타 고무제품	63	69	90	106
85	신발	80	68	87	101
	총 수입액	4,613	5,562	7,533	9,420

자료: 쿠바 통계청

2. 한국과의 교역동향 및 특징

가. 한-쿠바 교역현황

우리나라의 대 쿠바 수출입 통계는 정치적 미수교 및 여타 대외관계로 인해 국내에서 공개되지 않았으나, 2005년 9월 아바나 무역관 개설을 계기로 2006년 통계부터 공식 공개되기 시작하였음. 우리나라의 대 쿠바 수출은 2005년까지 4천만 달러 수준이었으나, 2006년 2억 달러 수준으로 5배 증가하였음. 대 쿠바 수출이 갑자기 증가한 이유는 쿠바 정부의 정책 품목인 발전기, 에어컨 등의 대형 수출이 있었기 때문임.

우리나라의 대 쿠바 수출입

(단위: U\$천)

구분	2003	2004	2005	2006	2007
대 쿠바 수출	28,297	43,655	43,866	203,241	214,322
대 쿠바 수입	1,343	2,990	1,019	3,226	3,008

자료: World Trade Atlas, KOTIS

주: 2003~2005년은 WTA, 2006~2007년은 KOTIS 통계

나. 대 쿠바 주요 수입품목

- 알미늄 및 동의 웨이스트, 시가 등이 전통적인 대 쿠바 수입 상품
- 2007년 SEOUL FOOD 전시회에 쿠바 기업 4 개사가 참가하였으며, 바닷가재, 천연꿀, 커피, 맥주 등이 대 한국 수출관심품목

우리나라의 대 쿠바 주요 수입 품목

(단위: U\$천)

HS CODE	품목	2003	2004	2005	2006	2007
7602	알미늄 웨이스트와 스크랩	490	820	350	1,888	1,915
2402	시가	270	335	346	428	471
2401	앞담배 및 담배 부산물	0	0	0	326	328
7404	동의 웨이스트와 스크랩	32	1,393	102	298	122

자료: World Trade Atlas, KOTIS

주: 2003~2005년은 WTA, 2006년은 KOTIS 통계

다. 대 쿠바 주요 수출 품목

1) 디젤 엔진 및 발전 관련 제품

쿠바 정부의 최대 국책사업인 에너지 혁명 정책에 따라 2005년 9월부터 2007년 2월 기간 중 현대중공업이 총 644대 8억 7천만 달러의 디젤 발전기를 수주하였으며, 2006년부터 본격적으로 대 쿠바 수출이 시작되었음. 2005년까지 대 쿠바 수출이 적었거나 없었던 품목인 8408, 8501, 8502, 8503, 8537, 8536, 8544 등이 현대중공업 발전기 설치 관련 제품들임. 8408 디젤 엔진의 경우 2003년부터 2005년까지 매년 1백만 달러 수준의 대 쿠바 수출 실적이 있는데, 발전용 엔진이 아닌 자동차용 엔진 수입 실적임.

2) 자동차 및 자동차 부품

현대 및 기아 자동차가 10여 년 전부터 제3국 에이전트를 통한 간접교역형태로 쿠바로 수출되고 있음.

승용차는 외국인 관광객용 렌트카 용도로 1,500cc 소형이 주종을 이루고 있으며, 현대 소나타가 소량 들어오고 있음. 2005년 1천 1백만 달러에서 2006년 786만 달러로 감소 감소하였다가, 2007년 1천 6백만 달러로 다시 증가. 제품의 경쟁력보다는 쿠바 정부의 관광산업 육성 정책에 수입물량이 좌우되는 경향이 있음.

10인 이상 수송용 버스는 2005년 350만 달러로 최고를 기록하였다가 2006년 140만 달러, 2007년 180만 달러로 감소. 쿠바와 중국의 경제협력 확대에 따라 중국산 Yutong 버스로 수입선이 전환되었기 때문임.

화물자동차는 2006년 97만 달러에서 2007년 398만 달러로 310% 증가

한국산 자동차의 수출과 연동되어 자동차 부품 수출은 안정적인 추세를 보이고 있음. 2006년 수출은 전년 대비 37% 증가한 897만 달러, 2007년에는 59.4% 증가한 1천430만 달러. 대부분의 자동차 부품은 현대 및 기아 순정부품이며, 그레이 마켓 부품은 비중이 높지 않은 것으로 추정됨.

3) 타이어

금호 및 한국타이어가 제3국 에이전트를 통한 간접교역 형태로 수출되고 있음. 2개 브랜드 모두 쿠바 내 인지도가 높아 매년 5백만 달러 수준을 기록하였으나, 2007년에는 전년대비 45.3% 감소한 250만 달러. 쿠바 정부는 수입가 절감을 위해 한국산 타이어를 현재의 간접 교역에서 직교역으로 전환 시키는 중점 품목으로 선정하고, 직교역을 추진하였으나 대금 결제문제로 인해 직교역에 난항을 겪고 있음.

4) 에어컨

현대중공업 발전기와 마찬가지로 LG전자가 쿠바 정부의 에너지 혁명 정책의 일환으로 수주하였으며, 2006년에 수출. LG와 삼성이 일반 소비용으로 수출을 하고 있으나 최근 쿠바 정부의 수입억제정책 때문에 일반 소비용은 비중이 낮은 것으로 추정.

5) 비디오 테이프, 영상재생용 기기

쿠바 정부 정책품목. 베네수엘라에 대한 교육 지원용 자료 제작, 쿠바 내 교사 부족으로 인한 영상교육 등의 요인으로 인해 수입 급증. 2006년 대 쿠바 수출액이 2005년과 비교하여 4배 증가한 295만 달러. 2007년에는 전년대비 65.2% 감소한 1백만 달러

6) 냉동 오징어

대 국민 배급판매용으로 2007년 상반기 670만 달러 물량을 수입. 2008년에도 수입 계속.

우리나라의 대 쿠바 주요 수출 품목

(단위: U\$천)

HS CODE	품목	2003	2004	2005	2006	2007
8408	디젤 엔진	1,390	1,017	1,464	65,987	111,564
8502	발전세트와 회전변환기	0	0	0	41,493	19,859
8703	승용차	4,791	8,824	11,445	7,867	16,232
8708	자동차 부품	5,817	7,359	6,544	8,975	14,302
8503	부분품(전동기, 발전기, 발전세트)	0	0	0	2,198	7,815
0307	냉동 오징어	N/A	N/A	N/A	0	6,694
8704	화물자동차	1,454	3,123	1,906	968	3,977
8504	변압기, 정지형 변환기	N/A	N/A	N/A	16	3,105
8537	전기제어용 또는 배전용 보드/패널	0	0	0	1,586	2,654
9401	의자	N/A	N/A	N/A	2	2,568
4011	타이어	4,584	5,638	5,242	4,634	2,533
8419	살균기(의료용, 이화학용)	205	442	1,159	1,364	1,823
8702	버스(10인 이상 수송용)	2,140	1,814	3,490	1,447	1,794
8429	건설장비	N/A	N/A	N/A	54	1,721
8415	에어컨	354	1,738	2,548	4,569	1,676
8479	기타 기계류	N/A	N/A	N/A	103	1,511
7411	銅製의 관	0	0	81	965	1,385
8705	특수용도 차량 (기중기차, 콘크리트믹서 운반차 등)	23	0	181	744	1,051
8523	비디오/오디오 테이프	0	155	765	2,953	1,026
7326	철강제의 기타 제품	1	1	4	287	849
7312	철강제 연선, 로프, 케이블	N/A	N/A	N/A	0	848
9018	의료기기	514	364	472	606	796
8481	밸브류(체크 밸브 등)	N/A	N/A	N/A	191	758
9019	부분품(산소흡입기, 인공호흡기용)	0	10	290	465	754
8422	부분품(포장기계용)	N/A	N/A	N/A	2	739
8507	자동차용 축전지	168	519	345	197	445
8409	차량엔진용 부분품	359	538	408	664	429
3923	플라스틱제 물품운반 또는 포장용기	N/A	N/A	N/A	32	413
9402	의료용 가구	N/A	N/A	N/A	4	357
4014	콘돔	N/A	N/A	N/A	0	345
3004	의약품(소매용 포장)	130	168	250	275	329
2917	오르토프탈산 디-2-에틸헥실	N/A	N/A	N/A	0	319
8501	전동기와 발전기	0	0	0	46,644	0
3901	HDPE/LDPE	337	463	767	3,107	99
8521	영상재생용 기기	10	10	0	893	0

자료: World Trade Atlas, KOTIS

주: 2003~2005년은 WTA, 2006년은 KOTIS 통계

IV. 투자

1. 투자환경

가. 전략적인 물류기지

쿠바는 식민지시대부터 전통적으로 카리브 최대 시장이자 전략적인 물류기지로 활용되어 왔음. 카스트로 사후 다시 과거의 대미시장 진출을 위한 요충지로 활용 가능.히, 미국의 플로리다주에서 180km, 멕시코 칸쿤에서 210km 에 위치하여 미국, 중남미 주요국과 근접한 위치.

나. 중남미 최고의 BT 산업 거점

쿠바는 중남미 최고의 의약품 및 바이오산업 발달 국가로 백신, 암 치료, 안과치료 등에서 세계적인 수준의 의약품 개발수준 및 의료기술을 보유

세계 다국적기업들이 쿠바와 합작투자 및 R&D 계약을 체결하여 활발한 연구가 진행 되고 있으며, 우리나라와의 기술협력도 유망

다. 높은 교육 수준 및 뛰어난 노동력

모든 국민이 대학교까지 무상으로 교육받을 수 있으며, 전국민의 90%이상이 고등학교 이상의 교육혜택을 받고 있음. 문맹률이 1%에 불과할 정도로 국민 교육수준이 매우 높은 편

빈부격차가 크고 교육수준이 낮은 다른 중미, 카리브국가에 비해 외국인투자 기업들의 우수한 노동력 고용이 용이

2. 외국기업 투자동향

가. 미국의 견제 및 쿠바의 제도적 취약점

- 미국의 대쿠바 경제봉쇄정책의 일환으로 1996년 3월 쿠바 자유 및 민주화 연대법(Helms-Burton 법)이 제정되었으며, 외국인 투자와 관련한 핵심내용은 아래와 같음.
 - 1959년 쿠바혁명 이후 쿠바정부가 몰수한 미국 국민들의 재산을 활용하여 영업활동을 하는 외국기업이나 개인들을 상대로 미국 법원에 소송을 제기하는 것을 허용 (단, 제소 대상은 이자와 비용, 변호사 수임료를 제외한 금액이 U\$5만을 초과할 경우)
- 혁명 이후 몰수 미국 자산에 대한 확인 곤란, 외국기업들의 각종 대 쿠바 경제협력에 대한 미국의 법적 견제, 쿠바측의 외국인 단독투자 불허, 쿠바의 왜곡된 인력 및 임금구조 등 대내외 문제로 인해 대 쿠바 외국인 투자활동은 활성화되지 못하고 있음.

나. 대 쿠바 외국인 투자동향

- 쿠바는 미국의 견제를 우려하여 외국인투자에 대한 정확한 통계를 공개하지 않고 있는데, 2002년 11월 쿠바 투자경험부(MINVEC) 장관은 1990년~2001년 기간 외국 기업의 대 쿠바 투자 발표액은 약 U\$54억, 실제 투자이행액은 U\$27억이라고 밝혔으나, 세부적인 투자분야는 공개하지 않았음.
- 미국의 대쿠바 경제협력 민간단체인 미-쿠바 무역 및 경제위원회(US-Cuba Trade and Economic Council)은 투자이행액 U\$27억에 외국정부 또는 여타 형태의 외국의 금융지원이 포함된 것으로 추정.

대쿠바 연도별 FDI 추이

(단위: U\$백만)

연도	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FDI	54	563	47	82	442	207	178	448	39	n/a	n/a	n/a	n/a

자료원: US-Cuba Trade and Economic Council

- 한편 미 국무부는 1990 년~1999 년 3 월 기간중 대 쿠바 외국인 투자 이행액은 U\$17 억 이고 통신(U\$6 억 5 천만), 광업(U\$3 억 5 천만), 관광(U\$2 억) 등이 주요 투자분야인 것으로 추정.
- 주요 투자국은 캐나다(광업), 멕시코 및 이태리(통신), 스페인(관광)
- 2002 년 이후 외국인투자 동향은 정확하게 공개되지 않고 있음. 캐나다가 니켈 및 원유 등 자원개발분야에서 계속 투자를 진행하고 있으며, 2005 년 이후에는 중국 및 베네수엘라의 투자가 증가.
- 쿠바 투자경험부(MINVEC) 자료에 따르면 쿠바와 계약을 체결한 산업별, 국가별 기업 수는 아래와 같음.
 - 합작회사 및 국제경제협력계약(총 258 개사)
 - 산업별: 에너지 및 광업(55), 관광(44), 건설(21), 경공업(19), 농업(14), 식품(14), 금속(12), 운송(11), 국방(7), 설탕산업(6), 기타(55)
 - 국가별: 스페인(77), 캐나다(41), 이태리(40), 프랑스(14), 중국(10), 영국(9), 멕시코(7), 파나마(6), 독일(6), 베네수엘라(5), 기타(43)
 - 공동생산계약(98 개사)
 - 산업별: 금속(22), 경공업(21), 운송(10), 수산업(10), 건설(6), 식품(6), 기타(23)
 - 국가별: 스페인(29), 이태리(18), 파나마(18), 멕시코(5), 프랑스(4), 베네수엘라(3), 기타(21)

3. 주요 투자법 내용

가. 외국인 투자 형태

1) 합작회사(Empresa Mixta)

□ 특성

- 쿠바와 외국인 투자자 공동의 새로운 법인 설립
- 해외에 사무소, 자회사 설립 가능

□ 투자보장

- 원칙적으로 국유화 대상이 아니나, 쿠바 헌법이 규정한 공공의 목적을 위한 경우에는 국유화 가능
- 국유화 경우에는 쿠바와 외국인 투자자간 상호 합의한 금액을 보상

□ 투자승인 기관

- 각료회의 집행위원회 또는 각료회의 집행위원회가 권한을 위임한 투자 승인 위원회가 승인 주체

- 단, 아래의 경우에는 각료회의 집행위원회가 승인
 - 투자금액인 U\$1 천만 이상인 경우
 - 운송, 통신, 수도, 전력, 공공기관 건설과 같은 공익사업에 대한 투자
 - 천연자원 이용을 위한 투자
 - 외국정부 지분이 있는 외국회사의 투자
 - 쿠바 국방부 또는 내무부 산하 국영기업에 대한 외국인 투자
- 쿠바측 파트너와 외국인 투자자는 관련 서류를 쿠바 외국인투자 경제협력부(MINVEC)에 제출. 이후 각료회의 집행위원회 또는 투자 승인 위원회가 최종 승인. MINVEC 서류 접수 후 최종 승인까지 60일 소요.

□ 은행계좌 개설

- 쿠바은행에 외환계좌 개설 가능
- Banco Nacional de Cuba의 승인을 받은 경우 외국 소재 은행에 외환 계좌 개설 가능
- 각료회의 집행위원회 승인을 받은 경우 쿠바 불태환 페소(Moneda Nacional no Convertible) 계좌 개설 가능

□ 수출입 권한

- 자사 생산품을 직접 수출할 수 있으며, 자사 목적을 위한 제품을 직접 수입 가능

□ 고용 및 임금지불

- 쿠바 국적자 또는 쿠바 영주 외국인만 고용 가능. 단, 이사회 임원 또는 특수한 경우에는 임시 거주 외국인도 고용 가능
- 합작회사가 소속된 쿠바 정부부처의 인력관리기관이 고용인력을 선정
- 합작회사가 외환으로 인력관리기관에 종업원들의 임금을 지불하고, 인력관리기관은 종업원들에게 불태환 페소로 임금 지불.

□ 법인 등록 및 운영현황 보고

- 투자승인 후 30일 이내에 쿠바 상공회의소에 법인 등록
- 회계연도 종료 후 90일 이내에 쿠바 외국인투자경제협력부(MINVEC)에 운영현황 보고서를 제출

2) 국제경제협력 계약(Contrato de Asociacion Economico Internacional)

□ 특성

- 신규 법인 설립이 아닌 쿠바측과 외국인 투자자간 기업경영 영역 계약
- 자본금 출자가 아닌 공동기금 조성. 쿠바측과 외국인 투자자간 공동기금 지분 합의

□ 투자보장

- 원칙적으로 국유화 대상이 아니나, 쿠바 헌법이 규정한 공공의 목적을 위한 경우에는 국유화 가능
- 국유화 경우에는 쿠바와 외국인 투자자간 상호 합의한 금액을 보상

□ 투자승인 기관

- 각료회의 집행위원회 또는 각료회의 집행위원회가 권한을 위임한 투자 승인 위원회가 승인 주체
- 단, 아래의 경우에는 각료회의 집행위원회가 승인
 - 투자금액인 U\$1 천만 이상인 경우
 - 운송, 통신, 수도, 전력, 공공기관 건설과 같은 공익사업에 대한 투자
 - 천연자원 이용을 위한 투자
 - 외국정부 지분이 있는 외국회사의 투자
 - 쿠바 국방부 또는 내무부 산하 국영기업에 대한 외국인 투자
- 쿠바 측 파트너와 외국인 투자자는 관련 서류를 쿠바 외국인투자 경제협력부(MINVEC)에 제출. 이후 각료회의 집행위원회 또는 투자 승인 위원회가 최종 승인. MINVEC 서류 접수 후 최종 승인까지 60일 소요.

□ 은행계좌 개설

- 쿠바은행에 외환계좌 개설 가능
- Banco Nacional de Cuba의 승인을 받은 경우 외국 소재 은행에 외환 계좌 개설 가능
- 각료회의 집행위원회 승인을 받은 경우 쿠바 불대환 페소(Moneda Nacional no Convertible) 계좌 개설 가능

□ 수출입 권한

- 자사 생산품을 직접 수출할 수 있으며, 자사 목적을 위한 제품을 직접 수입 가능

□ 고용 및 임금지불

- 쿠바 국적자 또는 쿠바 영주 외국인만 고용 가능. 단, 이사회 임원 또는 특수한 경우에는 임시 거주 외국인도 고용 가능
- 종업원 고용 및 임금지불은 쿠바 노동법에 따라 쿠바 측이 전담

□ 등록 및 운영현황 보고

- 계약 승인 후 30일 이내에 쿠바 상공회의소에 등록
- 회계연도 종료 후 90일 이내에 쿠바 외국인투자경제협력부(MINVEC)에 운영현황 보고서를 제출

3) 제품 공동생산 계약 또는 서비스 지원 계약(Contrato para la Produccion Cooperada de Bienes o para la Prestacion de Servicios)

- 쿠바 내수용 또는 수출용 상품 생산 및 서비스 지원을 위해 쿠바측과 외국인 투자자가 계약
- 외국인 투자자는 먼저 금융, 기술, 원자재, 기자재, 반제품 등을 제공하고 쿠바측이 제품 판매를 완료한 후에 각종 제공요소에 대한 대가를 지불

- 공동 출자 또는 공동 기금 조성 없음
- 계약기간은 원칙적으로 3년 미만 단기
- 외국인 투자자는 수출입 권한 없음

4) 생산 또는 서비스 관리 계약(Contrato de Administracion Productiva y/o Servicios)

- 수입대체 상품 또는 수출용 상품을 제조하기 위해 외국인 투자자와 계약
- 외국인 투자자는 생산 공정, 설비 등을 관리해 주고 쿠바측은 사전 합의한 내용에 따라 대금을 지불
- 공동 출자 또는 공동 기금 조성 없음
- 외국인 투자자는 수출입 권한 없음

나. 투자 인센티브

- 쿠바 정부에서 정한 공식적 별도 인센티브는 없음. 건별로 개별 협상 필요.

다. 투자 유치 관심 분야

- 관광부(Ministerio de Turismo) : 수상공원 및 놀이공원, 골프장, 호텔, 요트 정박 시설
- 교통부(Ministerio del Transporte) : 컨테이너 터미널, 항구 신설
- 정보통신부(Ministerio de la Informatica y las Comunicaciones) : LED 전광판
- 기초산업부(Ministerio de la Industria Basica) : 멕시코만 심해 유전 개발

4. 진출형태별 절차

가. 법인 설립

1) 합작법인 설립 요건 및 심사 기준

쿠바 정부는 외국인 투자자 단독 법인 설립을 허용하지 않음. 쿠바 측과 합작법인 설립도 케이스별로 제출 서류 및 심사 기준이 상이함.

2) 신청서 제출 기관

- 쿠바 외국인투자경협부(Ministerio para la Inversion Extranjera y la Colaboracion Economica)
 - 주소: Calle 22 No.318 e/3ra y 5ta, Miramar, Ciudad de La Habana, Cuba
 - 전화: (53-7)206-1471, 202-3873
 - 팩스: (53-7)204-2105
 - 이메일: promotor3@minvec.cu
 - 홈페이지: www.cpi-minvec.cu
 - 담당자: Ms. Caridad Martinez

나. 연락사무소 설립

1) 설립요건

- 본사 등록지 국가에서 최소 5년간 영업한 회사
- 자본금 최소 U\$50,000
- 쿠바와 최소 3년간 거래 경력이 있고 최근 3년간 쿠바와의 거래액이 매년 U\$500,000 이상
- 설립 승인 후 3년 유효하며 이후 갱신 신청

2) 설립 신청 시 제출 서류

- 연락사무소 개설 신청 서한
- 회사 정관 사본(쿠바 대사관의 영사 확인 및 쿠바 공증사무소 공증)
- 연락사무소 대표자에 대한 위임장(쿠바 대사관의 영사 확인 및 쿠바 공증사무소 공증)
- 쿠바와 거래했던 제품 목록(HS CODE 기준) 및 설명
- 소재국 거래 은행의 신용조회서(설립 신청 전 3개월 이내. 쿠바 은행이 소재국 거래 은행에 직접 신용 조회를 요청)
- 연락사무소 대표자의 이력서
- 최근 5년간의 운영현황 보고서
- 최근 3년간 거래한 쿠바 회사 리스트, 회사별 거래 품목 및 거래 규모(쿠바 회사들로부터 확인 레터를 받아야 함)
- 최근 재무제표(외부 기관 감사 확인을 받아야 함)
- 소재국 회사등록 증명서(개설 신청 전 6개월 이내 발급분만 유효)

3) 신청서 제출 기관

- 쿠바 상공회의소(Camara de Comercio de la Republica de Cuba)
 - 주소: Calle 21, esq. a calle A, No. 661, Vedado, Ciudad de La Habana, Cuba
 - 전화: (53-7)830-2646
 - 팩스: (53-7)833-3042
 - 이메일: juridico@camara.com.cu
 - 홈페이지: www.camaracuba.com
 - 담당자: Mr. Ivan Marichal (Director Juridico)

5. 노무관리

쿠바는 공산주의 통제사회로 모든 고용을 국가에서 관리하며, 특히 외국인은 쿠바인과 개별적인 고용계약을 체결할 수 없음. 합작법인, 국제경제협력계약 등 법인 성격의 영업 시에는 모든 노무 관리를 쿠바 측이 전담. 아래 사항은 연락사무소 운영 시 필요한 사항임.

가. 고용

- 쿠바 무역부 산하 인력운영기관인 ACOREC 이 외국 연락사무소에 대한 인력 파견 총괄

- 외국인은 ACOREC 에 필요한 인력 내용을 서한으로 신청하며, ACOREC 은 후보자를 신청 회사에 추천.
- 외국인은 추천 받은 후보자 중 적격자를 채용 결정하며, ACOREC 과 인력파견 계약서를 작성
- 고용예정 쿠바인은 ACOREC 과 별도의 근로계약서를 작성

나. 임금

1) 임금 지불 방법

- 쿠바인 직원에 대한 임금은 ACOREC 과 최초 작성한 인력파견 계약서에 기재되며, 매월 외화(USD)로 ACOREC 에 직접 지불
- ACOREC 은 쿠바인 직원에게 쿠바 불태환페소(CUP)로 임금을 지불

2) 임금 수준

- 각 직종별로 ACOREC 내부 규정에 따라 최초 작성 인력파견 계약서에 명시.
- ACOREC 에 공식 지급하는 외화 임금 외에 종업원의 근로 인센티브를 위해 비공식적으로 종업원에게 직접 외화로 별도 임금을 지급하는 사례가 많음. 따라서 외국 연락사무소 입장에서는 인건비 부담이 상승.
- 직종별 공식 월 임금(ACOREC 내부 기준)
 - Especialista Comercial(영업 담당): U\$970
 - Especialista en Importacion y Exportacion(수출입 업무): U\$775
 - Secretaria(비서): U\$555
 - Tecnico en Computacion(컴퓨터 기술자): U\$725
 - Especialista Actividad Economica(회계 담당자): U\$775
 - Chofer de Auto(운전사): U\$545
 - Asistente Administrativo(업무 보조): U\$685

다. 퇴직금

- ACOREC 공식 월급을 기준으로 하며, 월급을 24 일로 나눈 일당 기준
- 퇴직금도 급여와 마찬가지로 ACOREC 에 외화(USD)로 지급. 쿠바 직원에게는 공식적으로 퇴직금 지급 의무 없음
- 퇴직금 계산 기간은 당해 회사에 근무한 기간은 물론 前 직장에서 근무했던 기간까지 포함
 - 1년 미만 근무 시: 24 일분
 - 1-5년 근무 시: 65 일분
 - 5-10년 근무 시: 89 일분
 - 10년 이상 근무 시: 161 일분

라. 노동 조건

1) 노동 시간

- ACOREC 과의 인력파견 계약서에 아래와 같이 명시
- 1 일 8 시간, 주 44 시간, 월 190.6 시간

2) 휴가

- 근무기간에 상관없이 1 년에 30 일
- 휴가기간은 무급

3) 인력파견 계약 해지(해고)

- 외국회사가 쿠바 직원 해고하는 경우 ACOREC 에 서면으로 인력파견 계약 해지를 신청. 이 경우 퇴직금 지급 의무 있음
- ACOREC 도 계약 해지 권한을 갖고 있음. 계약 해지 30 일전에 외국회사에 서면으로 통보. 이 경우 퇴직금 의무 없음

마. 사회보장제도

의료보험, 연금 등 모든 사회보장제도는 쿠바 정부에서 총괄하며, ACOREC 에 지급하는 외화 월급에 모든 금액이 이미 포함되어 있음.

6. 조세제도

가. 법인세

- 합작 회사 및 국제경제협력계약 회사 모두 연간 순익에 대해 30%
- 쿠바의 천연자원을 이용하는 경우 50%까지 부과할 수 있음

나. 개인소득세

- 쿠바 종업원에게는 물론 외국인에게도 개인소득세 부과 제도 없음

다. 부가가치세

- 부가가치세 제도 없음

V. 기타 유용한 정보

1. 시장 특성

가. 중남미 최고의 바이오산업 거점

쿠바는 중남미 최고의 의약품 및 바이오산업 발달 국가로 백신, 암 치료, 안과치료 등에서 세계적인 수준의 의약품 개발 수준 및 의료기술을 보유, 보건분야를 정책적으로 육성.

구분	쿠바	미국	칠레	과테말라	하이티
평균수명(2001년, 세)	77	77	78	67	52
영아사망률(2003년, 1000명당, %)	6	7	8	35	76
의사(1990-2004년, 10만명당, 명)	591	549	109	90	25

자료: EIU Country Profile

- 세계 다국적기업들이 쿠바와 합작투자 및 R&D 계약을 체결해, 활발한 연구가 진행되고 있어, 향후 한국과의 기술협력도 유망

나. 소비지향적 사회

- 쿠바는 1959년이래 오랜 사회주의 국가시스템에도 불구하고, 1898년 독립부터 1959년 혁명이전까지 실질적으로 쿠바 경제, 사회를 지배했던 뿌리깊은 미국의 영향으로 소비에 대한 욕구가 매우 큰 소비지향적 사회
- 혁명 시 부유층 망명, 90년대 경제위기로 인한 탈출 등으로 다수 쿠바인들이 미국에 거주하는 친척으로부터 송금을 받는 동시에 활발한 교류를 보이고 있어, 미국 문화 영향이 매우 큰 국가

다. 높은 교육 수준 및 뛰어난 노동력

- 모든 국민이 대학교까지 무상으로 교육받을 수 있으며, 전국민의 90%이상이 고등학교 이상의 교육혜택을 받고 있음. 문맹률도 3%에 불과할 정도로 국민 교육수준이 매우 높은 편
- 따라서, 빈부격차가 크고 교육수준이 낮은 다른 중미, 카리브 국가에 비해 외국인 투자 기업들의 우수한 노동력 고용이 용이

라. 정부(국영기업)독점

- 쿠바 국영기업에게만 도소매권, 수입권 부여. 외국기업은 중개역할에 국한됨. 또한 외국으로부터의 상품 수입도 일부 국영기업에게만 허용.
- 자영업은 식당, 이미용업, 외국인 상대 민박 등 극히 제한적인 업종에만 허용하며, 대부분의 경제활동이 국영기업(국가) 중심.

마. 이중가격구조

- 전기, 전화, 기초생활품은 쿠바페소(CUP)로 저가 공급되는 반면, 주요 공산품은 국영 상점에서 태환페소(CUC)로 판매되는 이중 시장구조(환율 1CUC=24CUP)

바. 부정부패와 지하경제 확대

- 정부에서 공식적으로 지급하는 월급(U\$15~40)으로는 기본생활 영위가 힘들어 공무원 및 국영기업 직원들의 뇌물수수, 국민들의 공공물자 절취 등이 증가

- 이에 따라 절취 물품 암거래가 성행하고, 지하경제활동이 확대

사. Usance L/C 및 D/A 조건 일반화

- 국영기업의 수입대금결제는 Usance L/C 및 D/A 결제 조건 일반화. 통상 360 일~720 일
- 이에 따라 외국 제조업체들과의 직거래보다 자금력이 있는 캐나다, EU, 파나마 에이전트를 통한 간접교역이 일반화되어 있으며, 금융비용 증가에 따라 수입단가도 상승

아. 공산품은 주로 수입에 의존

- 구 소련시절 대부분의 공산품을 구 소련 및 동구에서 수입하였기 때문에 제조업 기반이 근본적으로 취약하며, 구 소련 체제 붕괴 이후 공산품 제조를 위한 설비투자도 미흡
- 제조업 취약 및 설비, 기계 노후화로 공산품 대부분을 수입에 의존

자. 인맥 활용 비즈니스

- 쿠바는 각 품목별로 소수의 국영기업 중심으로 수입활동이 이루어지고, 각종 구매 정보도 공개되지 않은 상태에서 인맥을 통해 은밀히 유통되므로, 정부 및 국영기업의 인맥 구축 및 활용이 중요

2. 물가정보

가. 아바나(쿠바) 기초 통계 자료

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
명목 1인당 GDP(USD)		-	-	-	-	-
명목 물가상승률(%)	8.8	0.6	1.3	7.0	6.2	
명목 임금상승률(%)	3.6	4.6	4.0	16.2	17.3	
미화 대비 연평균 환율		1.00	1.00	0.83	0.83	0.83

나. 아바나(쿠바) 물가정보(1 USD = 0.833 CUC)

번호	항목	가격(USD)			
1. 식재료			5. 유지		
1.1	쌀 1kg	2.44	5.1	식용유 1L	-
1.2	밀가루 1kg	16.50	6. 과일		
2. 육류			6.1	사과 1kg	-
2.1	쇠고기 등심 1kg	23.44	6.2	오렌지 1kg	0.05
2.2	쇠고기 안심 1kg	14.19	7. 채소		
3. 어패류			7.1	양배추 1kg	0.50
3.1	냉동새우(중간크기) 1kg	18.75	7.2	양상추 1kg	0.25
3.2	대합조개 1kg	-	8. 과자 및 당류식품		
4. 낙농품			8.1	스낵과자 130g	-
4.1	우유 500ml	1.06	9. 음료		
4.2	요거트 150g	0.94	9.1	탄산음료 250ml 캔 6팩	-
			9.2	생수 1L	1.19

10. 주류		
10.1	맥주 355ml 캔 6 팩	-
11. 담배		
11.1	담배 1 갑	2.50
12. 패스트푸드		
12.1	햄버거 1 개	-
13. 잡화		
13.1	치약 150g 1 개	5.63
13.2	샴푸 400ml	6.88
14. 의류 및 신발		
14.1	남자정장	-
14.2	여자정장	-
15. 가구		
15.1	소파 3 인용(패브릭)	283.75
16. 의료비		
16.1	의료보험료 4 인가족 1 년	-
16.2	병원진료비(의료보험 X)	43.75
17. 자동차 및 차량유지		
17.1	경승용차 900-1299cc	-
17.2	소형승용차 1300-1799cc	-
18. 교통비		
18.1	도심 1 시간 주차료	1.25
18.2	지하철 기본요금(1 구간)	-
19. 통신이용료		
19.1	전화개통비 1 회선	100.00
19.2	전화사용료 월 기본요금	10.00
20. 주택환경 및 공공요금		
20.1	아파트 월 임차비용 150 m ²	5,000.00
20.2	단독주택 월 임차비용 150 m ²	3,125.00
21. 가전제품		
21.1	LCD TV 40 인치	4,147.81
21.2	DVD Player 범용형	181.94
22. 문화서비스 및 도서		
22.1	복사용지 1 권 250 매 (A4 또는 Letter Size)	3.13
22.2	개봉극장 입장료 1 회 (성인)	2.50
23. 교육		
23.1	유치원 수업료 1 년(사립)	-
23.2	초등학교 수업료 1 년(사립)	-
24. 외식 및 숙박		
24.1	패밀리레스토랑 4 인	75.00
24.2	특급 호텔(5성급) 1 박	281.25
25. 스포츠		
25.1	골프장 그린피(퍼블릭)	100.00
26. 임금		
26.1	사무직 일반 초임(대졸)	1,375.00
26.2	사무직 비서 초임(대졸)	1,375.00
27. 이미용 서비스		
27.1	여성 헤어컷 1 회	12.50
28. 화장품		
28.1	바디로션	-
28.2	영양크림	-
29. 관공서 요금		
29.1	여권 발급 비용	-
30. 노무환경		
30.1	주당 법정근무시간	40 시간
30.2	출산휴가일수	

3. 출장가이드

가. 기후

아열대성 기후로 연중 무덥고 습한 날씨로 서쪽보다 동쪽지역(산티아고 데 쿠바, 관타나모)이 무더운 날씨이다. 12월~2월은 최고 25도~28도 정도로 더위가 덜하나, 3월~11월은 최고 30도~35도로 고온이다.

9월~11월이 허리케인 집중 내습 기간으로 연 강우량이 이 기간에 집중된다.

주요 도시 평균기온

(단위: °C)

	아바나	산타 클라라	씨엔 푸에고스	씨에고 데 아빌라	까마 구에이	라스 투나스	올긴	산티아고 데 쿠바	관타나모
최고 평균	29.8	30.4	31.0	31.8	30.7	31.8	31.5	32.5	32.8
최저 평균	20.3	19.8	20.2	20.0	20.8	21.2	20.9	22.6	21.0

자료: Anuario Estadística de Cuba 2004

나. 시차, 근무시간

1) 시차

한국보다 14시간 늦다. 3월 초부터 11월 말까지 서머타임 기간에는 13시간 늦다.

2) 근무시간

- 관공서, 국영기업: 오전 8시 30분 ~ 오후 4시 30분
- 은행 영업시간: 오전 8시 ~ 오후 3시 30분
- 국영상점 영업시간: 오전 10시 ~ 오후 6시

다. 주요 단위

기본 도량형 단위는 미터법 및 kg이다. 그러나 과거 1959년 혁명이전 미국의 실질적 영향에 있었기 때문에 실생활에서 파운드 단위를 많이 사용. 농산물 시장에서 야채 및 과일을 무게 단위로 판매할 때는 파운드를 사용한다.

전기규격은 110v 및 220v를 혼용하므로 호텔 및 주택에서 전열기구를 사용할 때 주의가 필요하다.

	길이	무게	전기규격	부피	넓이
단위	m, km	kg, 파운드 혼용	110v, 220v 혼용	m ³ , l	m ²

라. 아바나로 오는 주요 항공편

1) 캐나다에서

토론토 --> 아바나 (에어 캐나다), 주 5일, 1일 1회

2) 미국에서

미국의 대 쿠바 경제재제 조치로 인해 쿠바 직항 노선이 없다. 따라서 멕시코(멕시코 시티 또는 칸쿤), 바하마(낫소), 도미니카 공화국(산토도밍고), 자메이카(킹스턴)를 경유한다.

3) 멕시코에서

멕시코 시티 또는 칸쿤에서 Mexicana 항공이 매일 2회 운항

4) 파나마에서

아바나-파나마시티 구간을 Copa Air가 매일 2회 운항

5) 유럽에서

런던(Virgin Atlantic) 마드리드(Iberia, Air Europa), 파리(Air France), 암스텔담(Martin Air) 노선 가능

마. 출입국 및 비자

우리나라와 쿠바간 미수교 상태이나 쿠바 입국에는 문제가 없다. 크게 상용비자와 관광비자로 구분되는데, 비즈니스 목적이거나 하더라도 대부분 관광비자(Tourist Card)로 입국하는 것이 일반적이다. 쿠바 관광비자는 현금을 주고 구입하면 되며, 쿠바 입국직전 공항에서 구입 가능하다. 구입 가격은 조금씩 다른데 U\$18~U\$25 수준. 타 항공사와 달리 캐나다 토론토-아바나를 운행하는 에어 캐나다의 경우 기내에서 무료로 배포. 관광비자 기재내용은 성명, 여권번호, 국적, 숙박예정지(호텔명 또는 정부허가 민박 주소), 항공편 등 비교적 간단하다.

아바나 공항 입국 심사 시 여권과 관광비자를 제시하면 된다. 입국목적 질문 시 '관광(Tourism)'이라고 답해도 아무런 문제가 없다. 비즈니스 출장이거나 하더라도 관광목적이라고 답하면 된다. 쿠바는 입국소인을 여권에 찍지 않고 관광비자에 찍어 주며, 한 면은 보관하고 한 면은 관광객에게 돌려주는데, 돌려 받은 관광비자는 출국 시 제출해야 하므로 그때까지 잘 보관해야 한다. 분실했을 때에는 출국 시 다시 출입국관리사무소에서 소정의 행정절차를 밟아야 하기 때문에 출발 항공편을 탑승하지 못할 가능성도 있다.

최근 중국인들의 쿠바 불법체류사례가 있어 입국심사 시 쿠바 출국 항공티켓 제시를 요구하는 경우도 있다.

입국심사가 끝나면 다른 공항과 달리 또 한번 엑스레이 검사대를 통과해야 한다.

별도 세관신고서 작성은 없다. 짐을 찾은 후 보세구역에서 나갈 때 세관원이 수하물 태그를 일일이 확인하며, 태그에 검사표시가 되어 있는 수하물은 별도 세관검사를 받아야 한다.

쿠바는 여행자 휴대 반입품목 감시를 철저하게 하는 편으로 DVD, 토스터, 비디오게임, 커피메이커 등 전기사용제품은 세관 압류 품목이다. 세관에서 압류하는 경우 세관에서 보관증을 써주며 통상 40일 이내에 쿠바를 출국하면서 공항세관에 보관증을 제시하면 압류품을 돌려 준다. 간혹 여행객들이 항공기 탑승시간에 여유가 없다는 상황을 악용하여 세관원들이 고의적으로 압류품 분실 등의 핑계를 대며 압류품을 절취하는 경우가 있다.

공항- 시내 이동을 위한 유일한 대중 교통편은 택시(OK TAXI)이다. 공항 밖에 택시들이 대기하고 있으며, 탑승 전에 행선지를 얘기하고 요금을 확정하는 것이 필요하다. 통상 시내까지 요금은 10~15CUC(U\$13~19)이며, 소요시간은 약30분이다. 택시 요금은 행선지 도착 후 사전 합의된 요금을 택시 운전사에게 지불하면 된다. 바가지 요금이나 택시 운전사의 강도 행각 등은 거의 없다.

출국 시에는 공항세 25cuc를 납부해야 한다. 먼저 탑승항공 보딩패스를 받은 후 공항세 납부 창구에 가서 보딩패스와 25cuc를 주면 보딩패스에 공항세 인지를 붙여 준다.

공항세 납부 시 주의해야 할 사항이 있다. 50cuc 또는 100cuc를 주면 거스름돈을 줘야 하는데 간혹 인지를 붙인 보딩패스를 먼저 여행객에게 주고 몇 초 후에 거스름돈을 주는 경우가 있다. 이 경우 여행객은 거스름돈을 확인하지 않고 보딩패스만 갖고 갔다가 나중에 거스름돈을 달라고 요구해도 소용없다. 보딩패스를 받을 때 반드시 거스름돈을 확인해야 한다.

출국심사 시에는 여권, 입 국시 돌려 받은 관광비자, 공항세 인지가 붙은 보딩패스를 제시한다. 쿠바인들의 불법 민박 통제를 위해 출국심사 시 어디에서 숙박했는지 질문하는 경우

가 있으므로 숙박했던 호텔명을 얘기하면 된다. 혹시 요금 때문에 불법민박을 했다 하더라도 불법민박 주소를 얘기하면 문제가 발생하므로 반드시 호텔 또는 정부허가 민박 주소를 얘기해야 한다.

바. 화폐의 종류, 환전, 신용카드

쿠바에서는 U\$, EURO 등 외화 직접 통용이 불가능하며 반드시 환전해야 한다. 쿠바에서는 2가지 화폐가 사용된다. 쿠바페소(CUP)와 태환페소(CUC). 쿠바페소(CUP)는 배급상품 구매, 농산물 시장, 일부 쿠바페소 상점 등 극히 제한적인 장소에서만 통용되기 때문에 외국인 여행객들이 사용할 가능성이 거의 없다. 환전소에 환전해 주는 화폐는 태환페소(CUC)이며, 호텔, 식당, 국영상점, 택시 등 대부분의 구매 및 서비스 지불 시 사용한다.

1CUC는 24CUP의 비공식환율이 적용되기 때문에 화폐를 구별하지 못하는 외국인 여행객을 대상으로 간혹 화폐 사기를 치는 경우가 있으므로 거스름돈을 받을 때 또는 환전 시 항상 CUC를 주는지 확인해야 한다. 태환페소(CUC)의 지폐에는 'peso convertible(태환페소)'라고 명기되어 있다. 태환페소(CUC) 단위는 동전이 5센트, 10센트, 25센트, 50센트, 1CUC 이고, 지폐는 1, 3, 5, 10, 20, 50, 100이다.

환전은 공항 환전소 또는 시내에 있는 환전소(CADECA)를 이용하면 된다. 호텔에서 환전이 가능하다. 환율은 모두 동일하다. U\$ 현금의 경우 2005년부터 10% 수수료를 더 감하고 있는데 U\$100를 환전하면 80CUC를 받는다. EURO 및 캐나다 달러 현금이 다른 나라보다 환율이 좋으므로 유럽 또는 캐나다를 경유하여 쿠바를 방문할 경우 EURO 및 캐나다 달러를 그대로 갖고 와서 환전하는 것이 유리하다.

쓰고 남은 CUC는 U\$, EURO 등으로 재 환전이 가능하다. 쿠바페소(CUP)는 태환페소(CUC) 또는 외화로 환전이 거의 불가능하므로 쿠바페소(CUP) 사용은 가능한 억제하는 것이 좋다. 쿠바 여행 중 쿠바페소(CUP)를 사용하는 경우가 가끔 있을 수 있는데 그냥 태환 페소(CUC)를 주면 쿠바인들이 알아서 환율을 계산(1CUC=24CUP)해 가격을 산정하고, 쿠바페소(CUP)로 거스름돈을 준다.

호텔, 고급식당 등 극히 제한적인 장소에서만 신용카드 사용 가능하기 때문에 현금사용 비중이 높다. 비자, 마스터 등 사용가능하나 미국은행이 발행한 신용카드는 사용 불가하며, AMERICAN EXPRESS 카드는 발행 국가에 상관없이 무조건 사용이 불가하다. 평소 신용카드 지불이 가능하던 식당도 가끔 신용카드 단말기의 고장을 이유로 신용카드 결제가 되지 않는 경우가 있으므로 현지인을 식사에 초대하는 경우 현금을 여유 있게 준비하는 것이 좋다.

거리에서 화폐를 잘 구별하지 못하는 외국인 관광객을 상대로 환전 사기를 하는 사례가 있다. 환율을 좋게 해주겠다고 접근해서 U\$을 CUC가 아닌 CUP로 환전해 주는 경우가 있으므로 거리 환전은 절대 금지.

사. 통신

1) 국제전화

호텔에서 사용 가능하나 1분당 요금이 U\$10 수준이다. 시내에 국제전화용 공중전화기 있는 하나 대부분 고장이기 때문에 사용 가능성이 없다.

- 쿠바에서 한국으로 국제전화
 - 119-82-지역번호-전화번호
- 한국에서 쿠바로 국제전화
 - 001(또는 002)-53(쿠바 국가번호)-7(아바나 지역번호)-전화번호
- 한국에서 쿠바 휴대폰으로 국제전화
 - 001(또는 002)-53(쿠바 국가번호)-5(쿠바 휴대폰 코드)아바나 지역번호)-전화번호

2) 인터넷

호텔 인터넷은 전화선을 사용해야 하기 때문에 속도가 128 kbps로 매우 느려 정상적인 접속이 접속이 어렵다. 간신히 접속이 되었다 하더라도 중간에 끊어지는 일이 다반사이다. 호텔에서 인터넷이 필요할 경우 호텔측에 인터넷 모뎀 설치를 별도로 요청해야 한다. 연결 시간으로 요금 산정을 하며 통상 1시간에 U\$ 8이다. 그러나 속도가 워낙 느리기 때문에 한국에서 5분이면 처리될 일이 쿠바 인터넷으로는 1시간 이상 소요되므로 실제 사용 요금 부담이 높다. 호텔 인터넷으로 1M 이상의 자료 다운로드 및 송부는 거의 불가능하다.

3) 휴대폰 임차

아바나 공항에서 휴대폰 임차가 가능하다. 단말기 임차료 및 사용 보증금을 내며, 휴대폰 통화는 선불카드(10CUC, 20CUC)를 이용한다. 아바나 공항 1층 CUBACEL 영업소에서 임차한다. 그러나 간혹 단말기 부족으로 임차 불가능한 경우도 있다. 공항에서 임차하지 못한 경우 외국기업들이 많이 입주해 있는 Miramar Trade Center의 CUBACEL 영업소에서 임차가 가능하다. 휴대폰 반납은 CUBACEL 영업소 근무시간인 10:00~22:00(공항 영업소)에 해야 하므로 쿠바 출국시간이 이 시간대를 벗어나는 경우 미리 반납해야 보증금을 받을 수 있다.

아. 호텔

요금은 세금 및 조식을 포함하고, 정상요금을 기준으로 한다.

요금은 현지화(cuc)기준이며, U\$환율은 U\$1=0.8 cuc이다.

- Hotel Melia Cohiba(별5)
 - 주소: Paseo y 1ra, Vedado
 - 전화: (53-7)833-3636
 - 요금: 싱글 225 cuc, 트윈 225 cuc
- Hotel Melia Habana(별5)
 - 주소: Ave. 3ra y 80, Palya
 - 전화: (53-7)204-8500
 - 요금: 싱글 225 cuc, 트윈 225 cuc
- Hotel Tryp Habana Libre(별5)
 - 주소: L y 23, Vedado
 - 전화: (53-7)834-6100
 - 요금: 싱글 200 cuc, 트윈 200 cuc

- Hotel Nacional(별5)
 - 주소: O y 21, Vedado
 - 전화: (53-7)873-3564
 - 요금: 싱글 145 cuc, 트윈 220 cuc
- Hotel Panorama(별4)
 - 주소: 70 y Ave. 3ra, Playa
 - 전화: (53-7)204-0100
 - 요금: 싱글 95 cuc, 트윈 120 cuc
- Hotel Occidental Miramar(별4)
 - 주소: Ave. 5ta y 72, Miramar
 - 전화: (53-7)204-3584
 - 요금: 싱글 100 cuc, 트윈 130 cuc
- Hotel Comodoro(별4)
 - 주소: 84 y Ave. 1ra, Playa
 - 전화: (53-7)204-5551
 - 요금: 싱글 70 cuc, 트윈 101 cuc
- Hotel Presidente(별4)
 - 주소: Calzada y Ave. Presidente, Vedado
 - 전화: (53-7)55-1801
 - 요금: 싱글 90 cuc, 트윈 140 cuc
- Hotel Montehabana(별3)
 - 주소: Calle 70, enter 5ta y 7ma, Miramar
 - 전화: (53-7)206-9595
 - 요금: 싱글 60 cuc, 트윈 80 cuc
- Hotel Vedado(별3)
 - 주소: O, No.244, Vedado
 - 전화: (53-7)836-4072
 - 요금: 싱글 56 cuc, 트윈 80 cuc

자. 식당

- Cafe del Oriente(카페 델 오리엔테)
 - 주소: Oficinas No.1112, Habana Vieja
 - 전화: 860-2917, 860-6686
 - 특징: 서양요리 고급식당. 1인당 평균 30-40달러. 저녁시간에는 피아노 또는 재즈밴드 라이브 공연
- Don Cangrejo(돈 캉그레호)
 - 주소: Ave. 1ra, No.1606, Playa
 - 전화: 204-4169, 204-5002
 - 특징: 해산물 전문 식당. 바다와 접해 있어 전망이 좋음. 1인당 평균 15달러

- El Aljibe(엘 알히베)
 - 주소: Ave. 7ma. y 24, Miramar
 - 전화: 204-1583, 204-1584
 - 특징: 닭고기 요리 전문. 1인당 평균 15-20달러. 10인 이상일 경우에는 예약 필요
- El Palenque(엘 빨렌께)
 - 주소: Ave. 17 y 190, Cubanacan
 - 전화: 271-8167
 - 특징: 생선, 육류, 피자 등 다양한 음식 제공. 현지인들도 많이 찾는 비교적 저렴한 식당. 1인당 평균 10달러 미만
- El Racho Palco(엘 란초 빨꼬)
 - 주소: 140 y 19, Cubanacan
 - 전화: 202-8382
 - 특징: 숲과 쿠바의 전통적 야외지붕이 어우러진 운치 있는 식당. 쇠고기, 닭고기 등이 함께 나오는 세트 메뉴가 주 메뉴. 1인당 평균 20달러
- La Scala(라 스칼라)
 - 주소: Ave. 3ra y 76, Miramar(Hotel Melia Habana내에 위치)
 - 전화: 204-8500
 - 특징: 이탈리아 식당. 1인당 평균 20-25달러.
- La Bodeguita del Medio(라 보데기따 델 메디오)
 - 주소: Empedrado No. 207, Habana Vieja
 - 전화: 867-1374
 - 특징: 아바나 구시가에 위치한 관광객용 식당. 이 식당을 찾은 유명인들의 서명 및 사진이 걸려 있음. 육류 및 생선 등 다양한 요리. 1인당 10~15달러
- La Cecilia(라 세실리아)
 - 주소: 110 y Ave. 5ta, Playa
 - 전화: 204-1562
 - 특징: 넓은 야외식당. 육류 및 생선 요리. 주말에는 살사 밴드 라이브 공연. 1인당 평균 15~20달러
- La Divina Pastora(라 디비나 빠스토라)
 - 주소: Complejo Morro-Cabana, Habana del Este
 - 전화: 860-8341
 - 특징: 아바나 항구 입구에 위치. 저녁시간에는 아바나시 및 말레곤의 정취를 만끽할 수 있음. 바닷가재 전문이며, 해물밥도 추천. 1인당 20-25달러.
- La Torre(라 토레)
 - 주소: 17, Edificio Focsa, No.55, Vedado
 - 전화: 832-7306
 - 특징: 31층 전망대 식당. 아바나 시내 전체 조망 가능. 점심시간 추천. 생선 및 육류 요리. 1인당 평균 20달러. 예약 필요

- TIEN-TAN(띠엔땀)
 - 주소: Zanja No.1, Centro Habana
 - 전화: 861-5478
 - 특징: 중국식당. 구 차이나타운(Barrío Chino)에 약 20여개의 중국식당이 있음. 저렴한 식당. 1인당 평균 10달러 미만

차. 공휴일

월	일	공휴일명	비고
1	1	혁명기념일	
5	1	노동절	
7	26	무장봉기일	7월26일을 전후로 3일 연휴. 연휴 기간은 주말을 감안하여 매년 변경
10	10	노예해방기념일	
12	25	크리스마스	

7월26일 무장봉기일을 전후하여 3일 연휴. 주말과 연결시켜 연휴를 결정하므로 7월 마지막 1주일은 전국이 휴무 상태.

카. 여행 시 유의사항

1) 위험지역

범죄예방, 쿠바인의 불법적인 외국인 접촉 차단 등을 위해 아바나 시내 곳곳에 경찰이 배치되어 있기 때문에 비교적 치안은 양호한 편이다. 그러나 다른 나라와 마찬가지로 시내 중심가에는 외국인 대상 소매치기가 빈발하므로 소지품을 주의해야 한다. 외국 관광객들이 많이 왕래하는 Habana Vieja, Centro Habana 등에서 특히 유의해야 한다. 외국인들이 아바나의 정취를 만끽하기 위해 많이 찾는 Malecon(아바나 방파제)에서도 의도적으로 외국인에게 접근하여 불법 시가 판매, 환전 사기 등을 하는 사례가 있으므로 유의해야 한다. 영어를 구사하며 매우 친절하게 접근하는 쿠바인들에게 본의 아니게 여러 가지 종류의 사기를 당할 수 있다.

2) 팁 제도

외국인 관광객들은 통상 10%의 팁을 준다. 일부 국영식당의 경우 10% 팁이 계산서에 포함되어 있기도 하지만 따로 5%의 팁을 주기도 한다. 택시 운전사에게는 거스름돈을 팁으로 준다.

3) 여권 관리

쿠바와는 미수교 상태이기 때문에 공관이 없다. 여권을 분실했을 경우에는 즉시 아바나 KBC로 연락하여 도움을 받아야 한다. 아바나 KBC가 주멕시코 한국대사관과 협조하여 임시 여행증명서 발급에 필요한 서류를 발송해 준다. 아무리 빨리 처리해도 최소 1주일 소요된다.

4) 유용한 연락처

공관이 없기 때문에 여행 중 문제 발생 시에는 아바나 KBC에 연락하여 도움을 받아야 한다.

- 아바나 KBC
 - 주소: Edificio Santa Clara, Of. 412, Miramar Trade Center(Melia Habana 호텔 맞은편)
 - 전화: 204-1020, 1117, 1165
 - 근무시간: 월~금 08:30~17:30
 - 센터장 휴대폰: (05)280-1902

타. 관광명소

1) 플라사 데 까테드랄(Plaza de Catedral), 플라사 데 아르마스(Plaza de Armas)

아바나 비에하(올드 아바나) 지역의 주요 관광명소. 식민지 시대의 건물을 그대로 간직한 대성당 주변은 관광객이 가장 많이 모이는 곳이며, 주말에는 수공예품 시장이 열린다. 중고책 가게도 몇 개 있고, 주말 야외공연도 가끔 열린다.

2) 혁명박물관(Museo de Revolucion)

1959년 혁명 이전에 대통령 관저로 사용되었다. 현재는 혁명관련 사진, 무기, 의류 등이 전시되어 있다. 1956년 혁명을 위해 멕시코에서 쿠바로 타고 왔던 소형 요트 그란마(Granma)를 볼 수 있다.

3) 혁명광장(Plaza de Revolucion), 호세 마르티(Jose Marti) 기념탑

주요 국경일에 대규모 군중집회가 열리는 쿠바의 대표적 광장이다. 광장옆 쿠바 내무부 건물 벽에 체 게바라의 철제 얼굴 모습이 있다. 아바나의 랜드마크 역할을 하는 호세 마르티 기념탑에는 쿠바의 독립전쟁 영웅 호세 마르티 관련 자료가 전시되어 있다. 엘리베이터를 이용해 꼭대기까지 올라가면 아바나 전경을 볼 수 있다.

4) 전 국회의사당(Capitoilo)

혁명 이전에 국회의사당으로 사용되었다. 현재는 박물관으로 쓰이고 있다. 건물 앞 계단 아래에 100년 된 사진기로 기념사진을 찍어 주는 노인 사진사가 있다.

5) 국립미술관(Museo Nacional de Bellas Artes)

Victor Manuel, Wilfredo Lam 등 쿠바의 대표적 현대화가들의 작품이 전시되어 있다.

6) 모로 성(Castillo de los Tres Reyes Magod del Morro), 까바냐(Fortaleza de San Carlos de la Cabana)

아바나 항구의 초입에 위치하고 있다. 모로성은 1959년부터 1630년에 지어진 스페인 식민지 시대의 요새이다. 카리브의 해적(Bucaneros)들이 아바나 항으로 들어오는 것을 감시하기 위해 건설되었다. 당시 사용하였던 대형 대포들이 전시되어 있다. 아바나 시내 맞은 편

에 있어 아바나 시내 전망을 보기에 좋다. 까바냐에서는 매일 밤 9시에 식민지 시절 군복의 스페인 병사들이 포를 쏘면서 성문을 달는 의식을 거행한다.

7) 헤밍웨이 박물관(Museo Memorial 'Ernest Hemmingway)

아바나 시내에서 택시로 20분 정도 가면 미국 소설가 헤밍웨이가 살았던 집이 있다. 내부는 당시의 상태를 그대로 보존하고 있고, 타자기, 동물박제, 9000여 권의 장서가 있다.

8) 바라데로(Varadero) 해변

쿠바의 외국인 관광객 휴양지. 해변을 따라 호텔이 있고, 카리브해의 연녹색 바다색을 볼 수 있다. 쿠바 유일의 18홀 골프장이 있고, 골프장내에서 혁명 전 미국의 듀폰가 소유였던 별장을 볼 수 있다. 이 별장은 관광객용 호텔 및 식당으로 사용 중이다.