

캐나다 자동차부품시장 진출방안 및 수출물류센터사업 설명회

2005. 9. 23

kotra / S.Trade

목 차

- 캐나다 자동차부품 시장동향 및 수출물류센터사업 1

박재규 (kotra 토론토 무역관장)

- 북미 자동차 부품 시장 Sourcing Strategy 11

Mr. Andres Kwon (Unimotion Gear, Magna Powertrain)

- 물류비용 구조 및 물류솔루션을 통한 비용절감 사례 21

Mr. David Jung (Total Express)

캐나다 자동차부품 시장동향 및 수출물류센터사업

kotra 토론토 무역관장

박 재 규

캐나다 자동차부품 시장동향 및 수출물류센터사업

2005. 9


KOTRA 토론토무역관



캐나다 자동차부품 설명회

1. 캐나다 자동차부품 시장 동향

2. 캐나다 자동차부품 수출물류센터 사업




캐나다 자동차부품 시장동향

1. 캐나다 자동차부품 시장동향

자동차부품시장으로서의 캐나다

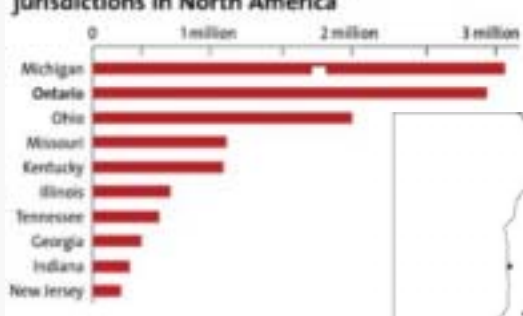
- 디트로이트와 함께 세계최대 북미 자동차산업지역 형성
 - 세계 8위의 자동차생산국, 미국대비 생산성/비용 경쟁력 보유
- 북미 완성차 공장을 대상으로 하는 OEM 부품시장 활성화
 - 연간 U\$ 400억 시장, 900 여개의 자동차부품공장
- OEM 부품에 대한 높은 수입의존도
 - 부품수요의 80% 수입의존, 글로벌 아웃소싱 확대 추세
- 캐나다 정부/단체/기업의 한국산 자동차부품 인식 대전환
 - 한국은 적극 협력해야 할 국가



캐나다 자동차부품 시장동향

캐나다 자동차 산업여건

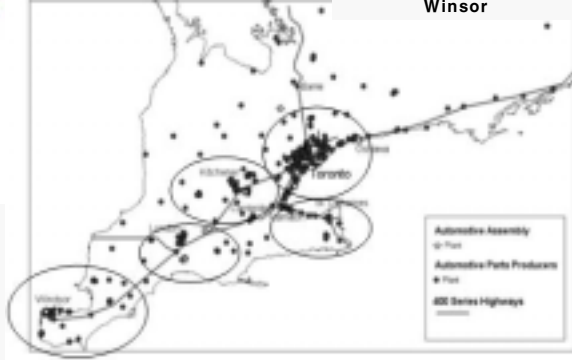
Top 10 motor vehicle producing jurisdictions in North America



Jurisdiction	Production (Millions)
Michigan	3.2
Ontario	2.8
Ohio	2.2
Missouri	1.8
Kentucky	1.5
Illinois	1.2
Tennessee	1.0
Georgia	0.8
Indiana	0.7
New Jersey	0.6

< 자동차산업클러스터 >

The GTA
K-W, Cambridge, Guelph
Niagara
London
Winsor



Automotive Assembly

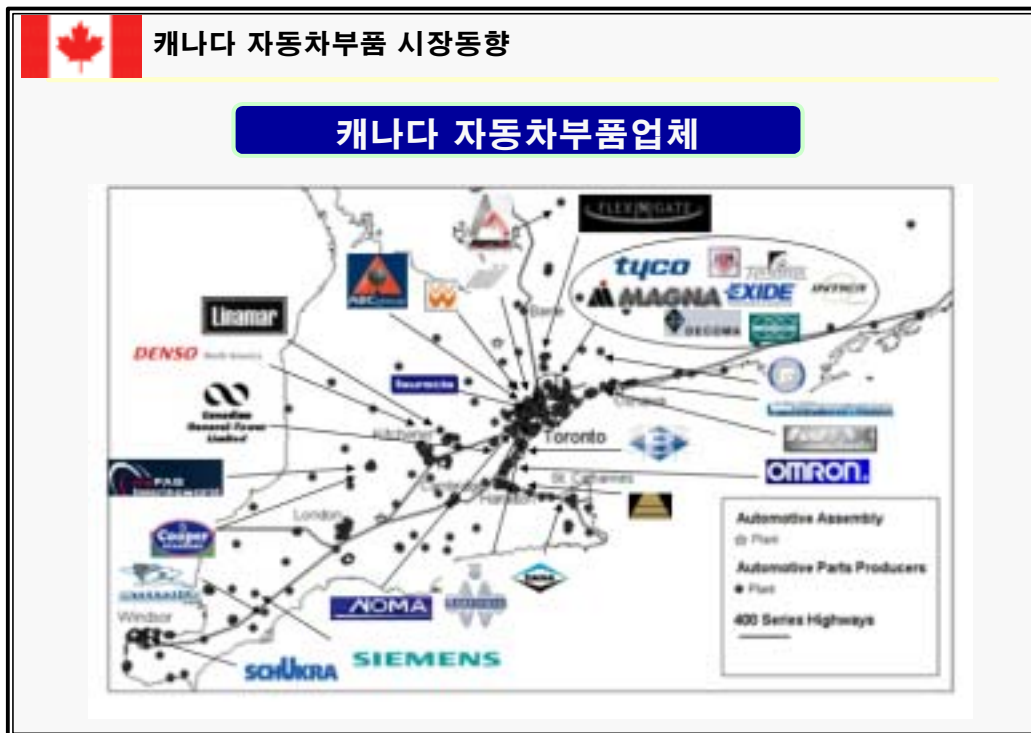
○ Plant

Automotive Parts Producers

● Plant

401 Series Highways

————



캐나다 자동차부품 시장동향

한국의 대 캐나다 자동차부품 수출

- 한국의 대 캐나다 부품수출은 매년 40% 내외로 급증
 - 56백만불('02년) => 116백만불('04년) => 150백만불('05년 예상)
 - 트랜스미션 > 조향/서스펜션 > 전기전자 > 브레이크 >엔진 등의 순서
- 수입시장 점유율 확대여지 큼
 - 0.4%에 불과, 경쟁국인 일본, 중국, 대만 대비 열세

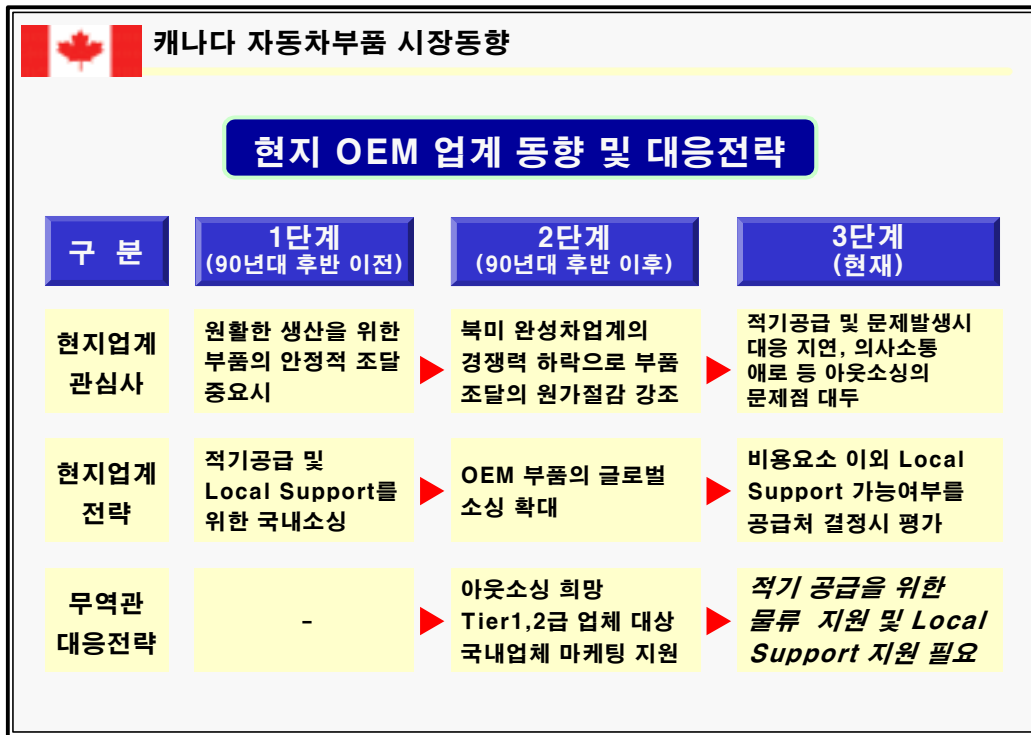
〈국가별 시장점유 현황(2004)〉


국 가	점유율	증가율	국 가	점유율	증가율
미 국	83.0%	6%	독 일	1.2%	82%
멕시코	6.3%	31%	오스트리아	0.6%	23%
일 본	3.7%	10%	대 만	0.4%	24%
중 국	1.6%	216%	한 국	0.4%	52%

캐나다 자동차부품 시장동향

캐나다 OEM 자동차부품시장

- 연간 시장규모 U\$ 340억, 수입규모 U\$ 270억 추정
- 한국산 OEM 부품, 현지업체의 아웃소싱대상국으로 자리매김
 - 현지업체의 아웃소싱 확산 및 한국산 자동차 선전 영향
 - 품질 : 일본 > 한국 > 중국
 - 가격 : 중국 > 한국 > 일본
- 지속적인 OEM 부품공급 확대를 위한 개선과제
 - 현지업체가 요구하는 가격수준 유지 여부
 - 물류창고 및 Local Support를 통한 바이어 불안감 해소
 - 작업환경과 회사경영의 투명성 확보



 **캐나다 자동차부품 시장동향**

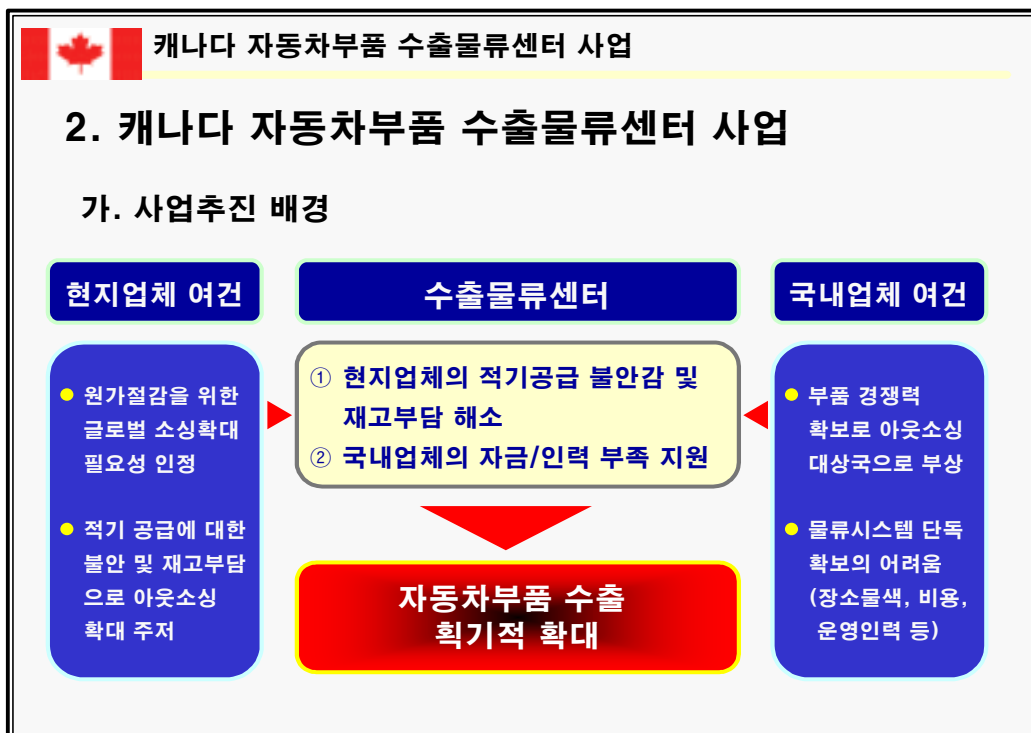
현지업체의 글로벌소싱시 고려사항

구 분	세부 내용
비용절감	.저렴한 인건비 및 부품원자재 활용을 통한 원가절감
품질수준 유지	.현재의 품질수준 유지
엔지니어링 지원	.현지바이어의 요구/개선요청에 대한 즉각적인 지원체계
납기준수	.적기공급 체계 => 물류기지 확보
관리시스템	.EDI, SPRS 등
인증	.QS 9000 => TS 16949
바이어와 유대	.개인적인 친분 유지

캐나다 자동차부품 시장동향

캐나다 A/S 자동차부품시장

- **연간 시장규모 U\$ 60억 추정**
 - 자동차 운행대수(1,700만대), 평균차령(8.3년)으로 수요 점차 증가
 - 브레이크/클러치, 머플러/Bellows, 필터류/램프류, 튜닝부품 등이 한국의 주요 수출품
- **유통구조**
 - 순정부품(약30%): 완성차업체=>딜러망
 - 기타부품(약70%): 제조업체=>Warehouse Distributer
=>Buying Group=>Wholesaler=>Retailer/Installer
- **주요 유통업체**
 - WD업체: Uni-Select, NAPA, Carquest, Auto Value 등
 - BG업체: Kerr Machine, Engine Rebuilders, Auto Sense 등
 - Retailer: Canadian Tire 등
 - *MI부품(약70%)-완성차딜러>정비소>전문샵>Canadian Tire
 - *DIY부품(약30%)-Canadian Tire>전문샵>백화점>완성차딜러



캐나다 자동차부품 수출물류센터 사업

나. 수출물류센터 (토론토무역관)

수행기능

마케팅 지원 + 물류사무소

- **마케팅 지원**
 - 기존바이어 : Local Support, 문제발생시 초기대응, 바이어와 유대강화 등
 - 신규바이어 : 신규발굴, RFQ입수, 상담F/U, 현지출장시 제반 지원 등
- **물류사무소 : 물류업체 관리 및 이용 지원**
 - 물류비용 예상견적 지원
 - 물류업체와의 물류계약 체결 지원
 - 업무진행 커뮤니케이션 지원
 - 문제해결 대처 지원 등

다. 물류서비스 업체

물류기지 운영방법

전문 물류업체 아웃소싱

- '05년 2월, Total Express 선정 (토론토 인근의 브램튼 소재)
- 국내업체와의 직접계약에 의한 물류업무 위탁 수행
- **기본서비스:** 제품입고+보관+제품출고
- 부가서비스:** 세관통관+내륙운송+재포장+라벨링+제품선별작업+반품처리 등

캐나다 자동차부품 수출물류센터 사업

라. 국내 참가업체 선정

참가업체 자격

캐나다 OEM 및 애프터마켓에 자동차부품을 수출중이거나 수출계획이 있는 업체

사업 참가업체

10개사 목표 ('05년)

사업참가비용

- KOTRA 지사화사업 참가비 (전담직원 인건비로 총당)
 - 연간 300만원 (마케팅+물류 지원)
- 물류업체 서비스 이용 수수료
 - Fowarder's Handling Charge : U\$ 50 / Shipment
 - Customs Brokerage : U\$ 65 / 건
 - 토론토 세관=>물류창고 운송비 : U\$ 200 / 컨테이너
 - 창고입고 : U\$ 3 / pallet
 - 창고보관 : U\$ 5 / pallet (최초 30일은 무료 보관)
 - 창고출고 : U\$ 3 / pallet
 - 서류처리비용 : U\$ 3 / 건 (재고조정 및 재고수준 리포트 발송)



캐나다 자동차부품 수출물류센터 사업

마. 기대효과

KOTRA의 원스톱 서비스로 현지 바이어의 요구사항 충족

- 바이어가 요청하는 적기공급이나 현지 물류기지 보유에 대한 대응
- 바이어가 부품공급물량을 갑자기 증가 요구시 적절한 대응
- 품질불량으로 해당 Lot 전체에 대한 반품 결정이 난 경우 대응
- 바이어의 재고부담 회피로 운송스케줄이 타이트한 경우 대응
- 바이어와의 관계에서 제품설명 및 의사소통상의 애로 발생시 대응
- Local 컨택 유지 및 바이어와의 유대 강화
- 경쟁국 대비 우수한 서비스의 제공을 세일즈포인트로 마케팅 가능

물류비 절감으로 수출경쟁력 강화

- 적격 물류업체 물색 및 가격협상에 따른 시간/비용/인력 절감
- 적기공급을 위한 수시 항공발송에 따른 지출비용 감소
- 단체형태 가격협상으로 단독 이용시 대비 20-30% 저렴한 비용수준

북미 자동차 부품 시장 Sourcing Strategy

Unimotion Gear, Magna Powertrain

Mr. Andres Kwon

북미자동차 부품시장

Sourcing Strategy

By Andres Kwon



목 차

- Part 1 – 개 요
- Part 2 – 구 매 시 문 제 점
- Part 3 – 품 질
- Part 4 – 납 품 시 필 요 한 조 건 들



PART 1



Part 1 개 요



PART 1 - 개 요



- 목 적

현 북미 자동차 부품 시장의 요구사항과
한국 업체들의 문제점

- 북미자동차 시장 현황

북미 자동차 생산현황, 북미시장개척 장애요소,
Relationship of OEM, Tier1, Tier2

- Monitoring Supplier Performance

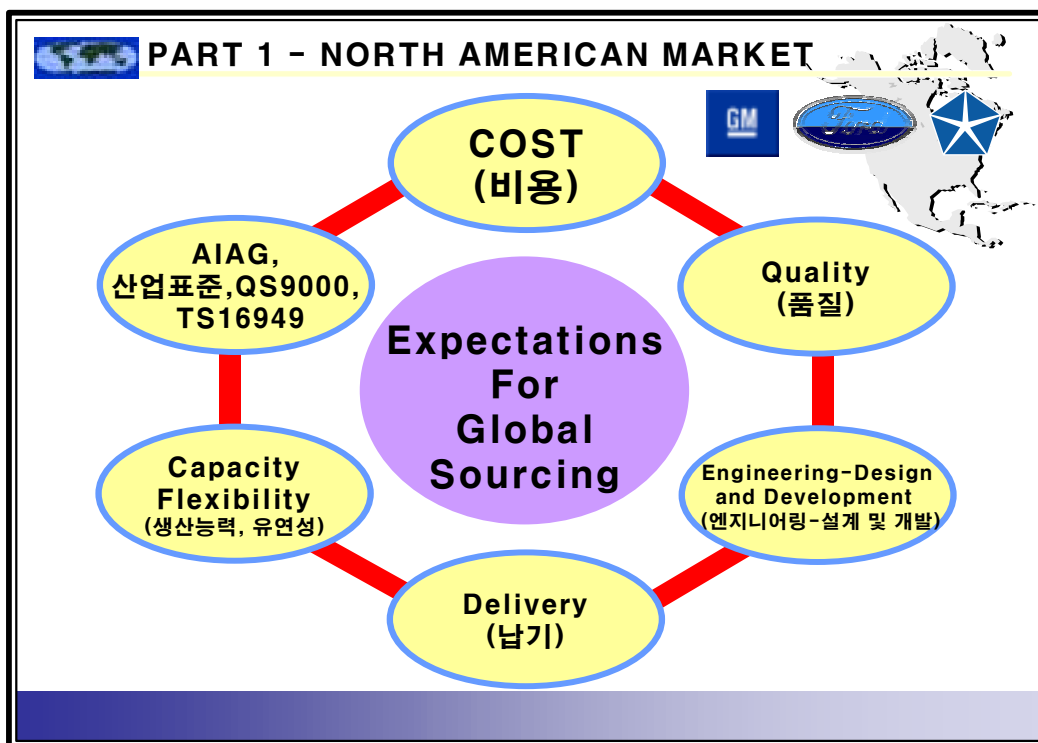
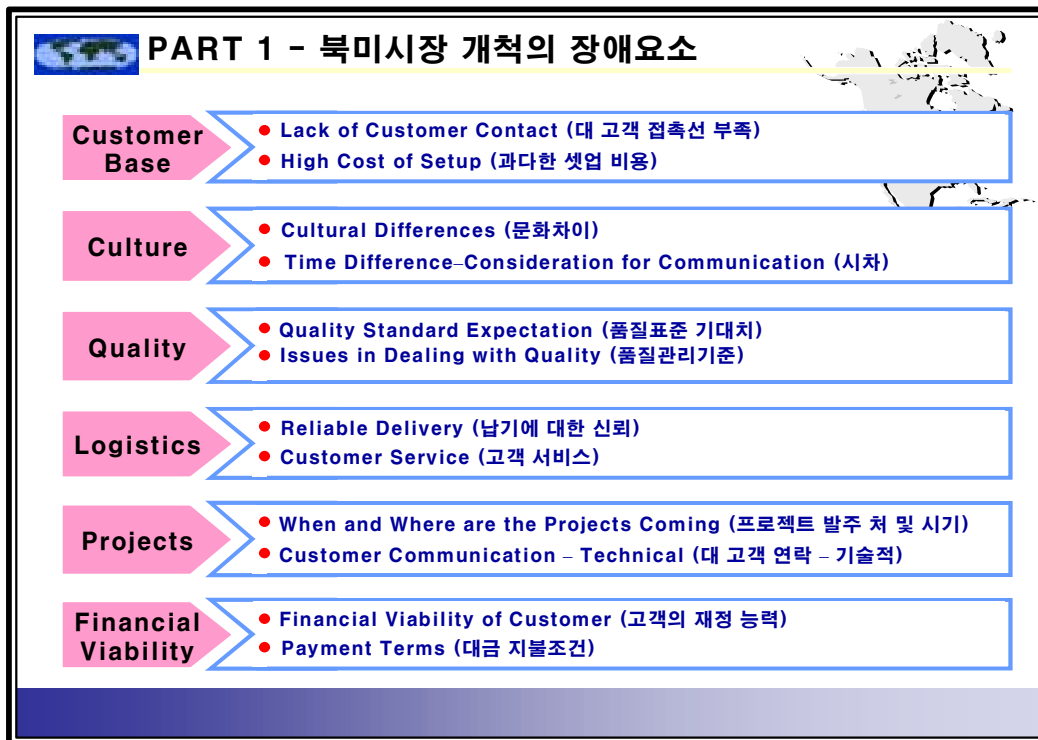
Supplier Performance Rating System (SPRS)

- Expectations for Global Sourcing

비용, 품질, 운송, 지속적인 비용절감, 합병 및 세계화,
IMDS, EDI, 발주 처리 관계개선

* IMDS : International Material Data System

* EDI : Electronic Data Interchange





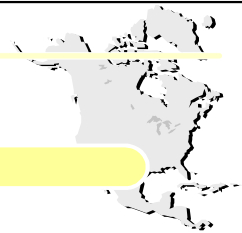
PART 2



Part 2 구매시 문제점



PART 2 - 구매시 문제점



- **견 적**

견적서 작성시 필요한 조건들 및 예



PART 2 - 견적서 Sample

Part Number		Material	
Description		PPAP Level	
Quantity		Packaging	
Ship To		Payment Term	
Blank Weight		Net Weight	
Material Cost/LB		Material Cost/Part	
Packaging Cost		Outside service cost	
Prod. Tooling Cost		Production Lead Time	
Profit		Overhead	
		Q'ty/ Box	
		Material supplier	
		Labor	
		SG&A	
		Total Price/Box	



PART 2 - 구매시 문제점

● 견 적

견적서 작성시 필요한 조건들 및 예

● 조건과 동의(Terms and Conditions)

Payment Terms, LTA, Warranties, FOB Points

* LTA : Long Term Agreement

● 가 격


견적시 가격과 Program Kick Off시 가격


● Service 제품 요구(Service Parts)

Program Life가 끝난 향후 10년간은 같은 제품을 납품해야 함

● 금형 가격 조건


금형 가격 및 Payment Terms


 PART 3



Part 3

품 질

 PART 3 - 품 질



INCOMING 품질검사	⇒	물건 납품 시 발생 할 수 있는 문제점들에 대한 품질검사
납품업체에 의한 스펙 변경요구	⇒	물건을 선적하기 전 스펙 변경요청을 해야 함
불량시 납품업체에 소요되는 비용	⇒	불량 발생시 소요되는 비용 및 처리 방법
납품업체 품질기준(규격)	⇒	ISO, TS 인증 등
납품업체 제품에 대한 검증 업체시찰	⇒	Customer가 원할시 언제라도 제품에 대한 검증 및 업체시찰 가능 여부



PART 4



Part 4

납품시 필요한 조건



PART 4 - 납품시 필요한 조건



납기 스케줄

- 100% Delivery on Time (물류창고)
- Delivery로 인한 Plant Shut down 가능

납품 기한

- 현지 Customer 조율 가능

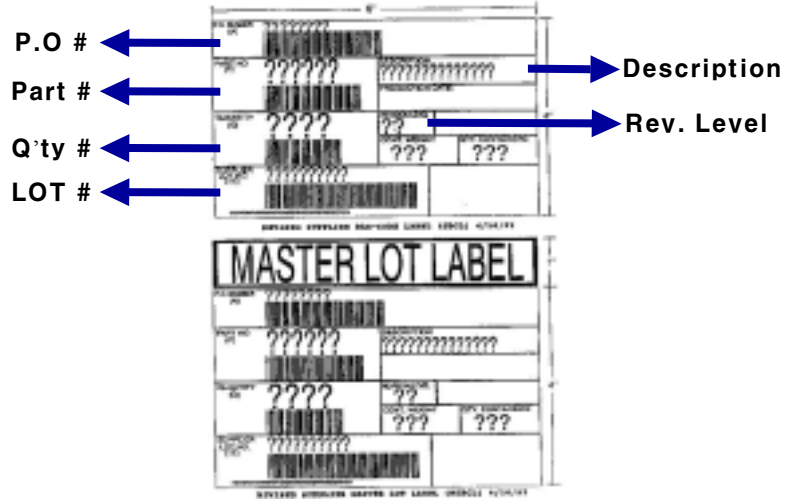
납기 서류

- Packing Slip과 Bar Coded Label



PART 4 - 납품시 필요한 조건

- Bar Coded Label




PART 4 - 납품시 필요한 조건

물류 창고의 중요성

- Cutting freight Cost down
- Get a Control of Inventory
- JIT and FIFO
- PREVENT POSSIBLE LINE SHUT DOWN

물류비용 구조 및 물류솔루션을 통한 비용절감 사례

Total Express
Mr. David Jung



Korea Logistics

“JIT Warehousing Operations”
by
Total Express



What is “Korea Logistics”

- ◆ Korea Logistics is the result of KOTRA’s year-long effort to strengthen SME Korean Manufacturer’s presence in Canada.
- ◆ It combines sales, marketing, logistics & forwarding into one, convenient package.
- ◆ Total Express’ extensive network of Bonded Warehouses and Forwarding made it an ideal fit to Korea Logistics’ approach: “one stop shop”
- ◆ Let our network of sales, marketing, forwarding & warehousing help your business to grow into a global presence!



Why “Korea Logistics ”?


- ◆ Imagine having all the marketing & logistics resources needed to run your operations overseas.
- ◆ Imagine not having to pay for “on site” staff while still getting all the reporting needed to make strategic decisions on sales & production.
- ◆ Imagine this marketing & logistics service that can be “tailored” to suit YOUR company’s needs.
- ◆ Imagine an operation that can work as an extension of your own...
- ◆ Imagine all this without the requisite overhead...



How can “Korea Logistics” help your company?

- ◆ Could your company benefit from constant sales and marketing efforts overseas?
- ◆ Does your company need a warehouse at destination for JIT deliveries & gives you relevant information in a timely manner?
- ◆ Do you have trouble communicating with your clients & logistics provider overseas?
- ◆ Who will look after your client when you sleep?

Let Korea Logistics handle your logistics problems so your staff can focus on their “core competency”



Why Total Express...

- ◆ Total Express is a Canadian-based network of forwarding and bonded warehouses.
- ◆ Our network is operated by our own employees who work for the same goal as the corporate office
- ◆ We operate under a “one stop shop” approach (forwarder, trucker, warehouse)
- ◆ We are committed to track down and stay on top of your shipments so that you don’t have to...



Total Express – *Our Services...*

- ◆ International Freight Forwarding
- ◆ International consolidator/de-consolidator
- ◆ Bonded Carrier (air, ocean and in-land)
- ◆ Suffrance Bonded Warehousing Operations
- ◆ Canada Customs Bonded Carrier
- ◆ Customs Clearance (border & international)
- ◆ Short and long-term warehousing solutions
- ◆ “Pick & Pack” Operations
- ◆ Bonded transfers, Deliveries, Container Trucking, and more...



Total Express – *Our clients...*

LG Electronics Canada

LG Philips International

Hyundai Auto Canada

KIA Motor Company

GM Daewoo Motor Company

HALLA Climate Controls (Vestion Group)

Magna Powertrain Group of Companies

Intier Group of Companies

Honeywell International

The list goes on...



Total Express Network *Offices and Bonded Warehouses*



**Toronto
&
Detroit**



**Vancouver
& Seattle**



Montreal

Bringing it all together for your convenience...



Korea Logistics

Customer Profile 1



- ◆ Exporter of Auto Parts
- ◆ Shipments vary in volume but mostly FCL (75%), LCL (20%) & Air (5%).
- ◆ Due to shipments being delayed at port, exporting company spends U\$120,000 per annum on air & emergency trucking
- ◆ They did not want to warehouse product due to “additional cost” (est. +U\$35,000)



Korea Logistics

Customer Profile 2

- ◆ Client is importer of Auto parts
- ◆ 20% of goods currently from China and Korea.
- ◆ Shipments are by ocean/LCL
- ◆ Due to Port Congestion, strikes & rail problems, Importer spent U\$90,000 on air freight alone in first 2 quarters.
- ◆ Again, management did not want to use “warehousing” due to “additional cost”.
- ◆ Warehousing cost per year was estimated at U\$20,000/annum (+/- 5%)
- ◆ Management immediately implemented warehousing.



Korea Logistics *Case Study Summary*

- ◆ While Client 1 maintains that they will not spend extra \$\$\$'s on warehousing, they are continuing to spend U\$100,000+ per annum on “expedited” shipments. When we tell them about this FACT, they say “it will not happen next year”. It happens every year.

Est. Annual Loss: U\$65,000+/year

- ◆ Client 2 has decided to switch to JIT Warehousing. Now, they get their product when they want/need it, and air freight has been reduced to about 2 shipments per year.

Annual Savings: U\$50,000+/year



Facts about JIT Warehousing

- ◆ While it is true that JIT warehousing is “additional” cost, it is cost that can be factored into selling price.
- ◆ Emergency Air Freight CANNOT be factored into selling cost
- ◆ We have seen companies reduce air freight to NIL after proper stocking of JIT Warehousing (ICD)
- ◆ Purchasing managers are reluctant to deal with overseas suppliers who do not have a “reliable” supply base near their factory.



Facts on Actual Costs: Warehouse vs. Air Shipments

- ◆ 1 Ton of air shipment = U\$5,000 (approx.)
- ◆ Auto parts: 1 pallet = 600 kg (average)
- ◆ Exporters send approx. 8 to 10 air exports per year. Average is 1.5 tons/shipment
- ◆ At 8 shipments = 12 Tons = U\$60,000/year
- ◆ Average warehousing cost: U\$15,000/year
- ◆ Your ROI: U\$45,000/year & happier Customer!



Managed Logistics Solution: Why Choose Total Express?

- ◆ We are a recognized vendor by Magna Powertrain & Intier.
- ◆ We have proven experience with JIT auto parts, plus “know how” on international shipping to expedite your shipment.
- ◆ We understand the “details” of making JIT Auto part shipments work for the shipper as well as the receiving factory.
- ◆ We can offer more than ocean and air routings to ensure safe & timely delivery of your goods.



Another way...a better way: ***Routings & Transit Times***

Regular Routing...(Any Forwarder)

- ◆ Air to Toronto: 2 - 5 days
- ◆ FCL Ocean to Toronto: 25 to 30 days
- ◆ LCL Ocean to Toronto: 27 to 32 days

Other Routings...(Total Express Advantage)

- ◆ Sea & Air to Toronto: 12 days (50% of air)
- ◆ Sea & Team Truck to Toronto: 15 days (2x ocean)
- ◆ Sea & Trailer to Toronto: 20 days (1.5x ocean)



Korea Logistics...by

Total Express

Your forwarding and warehousing Network

Any Questions?