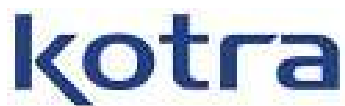


쿠바

본 자료를 무단으로 복제, 전재, 판매하는 행위는
저작권법에 의해 엄격하게 금지되며 위반시에는
법률에 따라 처벌을 받게됩니다.



<http://www.kotra.or.kr>
<http://www.globalwindow.org>

◀ 목 차 ▶

1. 국가개요	1
2. 정치 사회 동향	3
3. 한국과의 주요이슈	4
4. 최신 경제동향 및 전망	4
5. 주요 산업 동향	7
6. 수출입동향	10
7. 한국과의 교역동향 및 특징	12
8. 투자환경	15
9. 외국기업 투자동향	16
10. 주요 투자법 내용.....	17
11. 진출형태별 절차	20
12. 노무관리	21
13. 조세제도	23
14. 시장특성.....	23

I. 국가일반

1. 국가개요

가. 일반사항

국 명	쿠바공화국(República de Cuba) - 수도 Ciudad de la Habana, 13개 Provincia, 1개 Municipio Especial로 구성
위 치	카리브해에 위치한 도서 국가. 서쪽은 멕시코, 북쪽은 미국 플로리다, 동쪽은 도미니카 공화국
면 적	110,860 km ² (한반도의 1/2)
기 후	아열대 기후 - 12월~2월 : 18℃~24℃ - 3월~11월 : 24℃~32℃
수 도	아바나 - 스페인어 표기 : Ciudad de la Habana - 영어 표기 : Havana
인 구	1,120만명(2004년 기준)
주요도시	- 아바나(La Habana) : 수도. 정치 및 경제 중심지 - 산티아고 데 쿠바(Santiago de Cuba) : 제2의 도시. 쿠바 동부 - 바라데로(Varadero) : 중부 마탄사스주 소재. 외국인 관광특구
인 종	물라토(흑인과 백인 혼혈) 51%, 백인 37%, 흑인 11%, 동양계 1%
언 어	스페인어
종 교	카톨릭
시 차	한국시각보다 14시간 늦음(한국의 정오는 전날 밤 10시)
독립일	1898.12.10 스페인으로부터 독립
정부형태	국가평의회(Consejo del Estado)에 모든 권력 집중
국가원수	피델 카스트로 루스(Fidel Castro Ruz) 국가평의회 의장 - 취임일 : 1959년 - 임기 : 종신
실권자	피델 카스트로 루스가 국가평의회 의장, 공산당 제1서기, 쿠바군 최고사령관 등 국가 최고직을 독점

나. 경제지표

GDP	N/A
실질경제성장률	7.5%(2006년 추정, EIU)
1인당 GDP	N/A
실업률	1.9%(2006년 추정, EIU)
물가상승률	4.3%(2006년 추정, EIU)
화폐단위	태환페소(CUC) - USD, 유로 등 외환과 환전가능한 화폐. 일반 공산품 구매시 사용 불태환페소(CUP) - 외환과 환전 불가능. 배급품 구매 및 농산물 시장에서 제한적으로 사용
환율	태환페소(CUC): 0.8CUC/USD 불태환페소(CUP) : 24CUP/cuc
외채	U\$152억(2006년 추정, EIU)
외환보유고	N/A
산업구조	농수산업(5.1%), 광업(1.5%), 건설업(6.5%), 에너지(1.5%), 제조업(14.7%), 서비스업(70.7%) (2005년 추정, EIU)
교역규모	2004년 : 수출 U\$15억, 수입 U\$47억 2003년 : 수출 U\$15억, 수입 U\$45억
교역품	수출 : 니켈, 담배, 약품, 설탕 수입 : 기계, 원유, 식료품, 화학제품

다. 한-쿠바 관계

체결협정	없음
교역규모	2005년 : 대 쿠바 수출 U\$4,386만, 대 쿠바 수입 U\$1백만 2004년 : 대 쿠바 수출 U\$4,365만, 대 쿠바 수입 U\$299만
교역품	대 쿠바 수출 : 승용차, 자동차 부품, 타이어, 가전제품 대 쿠바 수입 : 알미늄 및 동 스크랩
투자교류	없음
교민	1921년 멕시코에서 쿠바로 이주한 한인들의 후손 약800여명 있으나, 한국어 및 한국문화 상실 상태 최근 10년 이내 쿠바에 상주하기 시작한 한국 국적자는 15명 내외

2. 정치 사회 동향

가. 현 쿠바 정치상황 및 국가수반 공식 교체

- 2005년 7월31일 피델 카스트로의 장출혈 수술 및 건강문제로 인해 2005년 8월부터 동생 라울 카스트로(국가평의회 부의장, 국방부 장관)가 임시 권력 이양을 받아 쿠바를 통치. 그러나 큰 변화 없이 현 수준을 유지하는 소극적, 제한적 국정 운영.
- 2008년 2월 18일 피델 카스트로는 국가수반 사임의사를 공식 발표하여 49년만에 쿠바의 공식 정권 교체가 이루어짐.
- 지난 1월말 새로 구성된 쿠바 국민권력회의(국회) 1차 정기회의가 2월 24일 개최되었으며, 라울 카스트로가 국가평의회 의장으로 선출되어 쿠바의 국가 수반이 공식 교체되었음
- 라울 카스트로의 권력 승계는 이미 예상되었던 내용이며, 향후 라울이 어떤 방식으로 국정을 운영할지, 특히 경제개혁 내용에 많은 관심이 쏠리고 있음

나. 국가평의회(Consejo del Estado)위원 일부 변경

- 국가평의회는 쿠바 최고 통치기구로서 의장, 수석부의장, 부의장 4명, 서기 1명, 평위원 24명 등 총 31명으로 구성. 일부 위원이 교체되었음.
- 변경 사항
 - 의장(신임) : 라울 카스트로(전임 수석 부의장, 현 국방부 장관)
 - 수석 부의장(신임) : 호세 마차도 벤투라(전임 부의장, 현 공산당 정치국원)
 - 부의장
 - 유임 : 호세 알메이다 보스께(현 공산당 정치국원)
아벨라르도 꼴로메 이바라(현 내무부 장관 겸 공산당 정치국원)
카를로스 라헤 다빌라(각료회의 서기 및 공산당 정치국원)
 - 신임 : 훌리오 카사스 레게이로(현 국방부 제1차관)
- 부의장단 교체에 대한 평가
 - 1명 교체에 그쳐 안정적 국정 운영을 도모
 - 공산당 정치국원인 에스테반 라소 대신 측근인 국방부 제1차관을 부의장에 기용함으로써 권력입지 강화 도모

다. 향후 전망

- 쿠바식 사회주의는 계속 유지하면서 경제난국 극복을 위해 경제 시스템을 일부 조정할 가능성 많음
- 규제완화, 정부기능 효율화, 농업생산 증대, 이중 화폐 문제 등은 개선이 필요한 부분으로 이미 인식되어 왔으나, 배급 및 급여 제도 개선을 언급함으로써 개인의 생산성 향상에 대한 보상이라는 자본주의적 요소를 도입하는 것이 아니냐 하는 조심스런 전망

- 쿠바 경제난의 근본적 원인은 만성적 외화부족, 국영기업의 비효율성, 정치체제 유지를 위한 각종 규제 등인데 점진적으로 개혁정책을 추진할 것으로 예상

3. 한국과의 주요이슈

가. 정치

쿠바와 우리나라 미수교 상태. 1949 년 7 월 쿠바는 대한민국 정부를 승인한 바 있으나 1959 년 쿠바 혁명 이후 우리나라와의 교류를 단절.

1960 년 쿠바와 북한이 수교하고 1961 년 양측이 상주공관을 개설. 현재까지 쿠바와 북한은 공산주의 이념 동지로서 정치적으로 밀접한 관계를 유지.

우리 정부는 쿠바와의 수교를 적극 추진하고 있으나, 쿠바의 북한과의 관계 때문에 특별한 진전 상황 없음

나. 경제

양국간 정치적 미수교 상태이나 쿠바는 우리나라를 중요한 경제협력 파트너로 인식.

2004 년말 KOTRA 아바나무역관 개설을 공식 허용하였으며, 2005 년 9 월 12 일 무역관 공식 개설하여 활동중.

1990 년대 중반부터 우리나라 자동차, 가전제품, 타이어 등 대기업 제품들이 제 3 국 에이전트를 통한 간접교역 형태로 쿠바시장에 진출.

2005 년 하반기 및 2006 년 상반기에 현대중공업이 이동식 컨테이너형 발전기 544 대 총 U\$7 억 5 천만을 수주하여 2008 년까지 쿠바 전역에 설치 예정.

동 사업은 쿠바 정부의 최대 국책사업으로 완공시 쿠바 전력 생산량의 40% 정도를 점유. 2007 년 상반기 추가 100 대 계약.

II. 경제

1. 최신 경제동향 및 전망

가. 개황

- '90 년대 심각한 경제 위기 경험
 - '89 년 사회주의권 붕괴로 구소련의 경제 및 군사원조 중단
(당시 전체 교역량의 80%이상 구소련블록 의존)
 - '92 년 미국의 "쿠바 민주화법" 제정을 통해 대쿠바 금수조치 강화

- 시장경제원리 부분적 도입 및 외국인투자 개방
 - '93년 독립채산제 실시, 사적이익 용인, 농산물 자유시장허용
 - '95년 외국인투자법 개정, 투자부문 개방 확대
- '94년 0.7% 성장을 시발로 경제 회복세로 돌아섬
 - 미국의 대쿠바 경제제재에도 불구하고, 캐나다, EU 등의 대쿠바 무역 및 투자 증대, 관광 수입 및 해외 개인 송금 증가 등이 주요인
 - 특히, '90년대 초부터 관광산업은 최대 외화 획득원으로 부상
- '96년 미국은 "쿠바 민주화 강화 법안(헬름스 버튼 법안)"제정을 통해 대 쿠바 제재 강화
 - 대 쿠바 투자비용 상승, 쿠바 외환보유 상황 악화 등 초래
- '04년 6월 미국의 신 대쿠바 제재 조치 발효
 - 현금송금, 쿠바 방문 횟수 및 현금소지 한도 축소, 소포 송부, 교육 방문 등 제한

나. 경제 성장

- 2004년 말부터 시작된 중국 및 베네주엘라 양국과의 무역 및 투자 협력 관계 강화, 양국의 금융지원, 대 베네주엘라 의료 및 교육 서비스 수출 등이 쿠바 경제성장의 견인차 역할
- 2006년에도 중국 및 베네주엘라의 지원이 계속되고, 원유, 니켈, 관광, 기타 서비스 분야 호전되어 경제성장 지속

구 분	단위	2002	2003	2004 (추정)	2005 (추정)	2006 (추정)
경제성장률	%	1.5	2.9	4.3	9.5	7.5
GDP	U\$억	288	299	320	362	401

자료:EIU Country Report

다. 인플레이

- 쿠바의 상품가격은 불태환페소 및 태환페소의 2중구조.
- 농산물 및 정부 보조 일부 생필품은 불태환페소(쿠바페소)로 판매하고, 대부분의 공산품은 태환페소(CUC)로 판매
- 2005년 말 쿠바 정부는 전 업종에 걸쳐 임금인상을 하였으나, 급여 인상분만큼 전기 요금이 인상되어 급여인상 효과 상쇄
- 불태환페소로 저가 공급되는 배급 생필품의 수량 및 종류가 매년 감소함에 따라, 생필품의 태환페소 구입 부담이 증가하여 생활비 증가. 이에 따라 공식 급여(불태환 페소) 및 실질 생활비 차액을 보충하기 위해 지하경제 활성화

구 분	단위	2002	2003 (추정)	2004 (추정)	2005 (추정)	2006 (추정)
물가상승률	%	8.8	0.6	1.3	7.0	5.1

자료:EIU Country Report

라. 실업

- 관광 등 정부역점산업부문이 유희노동력 흡수 역할. 반면 건설, 교육, 농업 부문 노동력 부족 현상 초래
- 농촌인력의 심각한 부족으로 고등학교 일부를 지방으로 이전시켜 고등학생 인력을 농업부문에 투입
- 정부 책정 공식 급여가 월 U\$15~30 수준으로 기본생활 영위 불가. 이에 따라 청년층을 중심으로 공식 직업활동 보다는 비공식(불법) 경제활동이 증가하는 추세

구 분	단위	2002	2003	2004 (추정)	2005 (추정)	2006 (추정)
실업률	%	3.3	2.6	1.9	1.9	1.9

자료:EIU Country Report

마. 2005~2006년 기간 쿠바의 주요 경제 및 무역정책 변화

- 외환의 국내유통금지 및 정부의 외환보유고 증대
 - 2005년 3월부터 U\$, 유로 등 모든 외화의 국내유통이 금지되고, 쿠바 태환페소 (CUC)로 강제 환전시키고 있음. 이전에는 내외국인 모두 소매거래시에도 외화를 자유롭게 사용하였으며, 수입품을 주로 판매하는 외화상점에서도 U\$로 가격표시를 한 바 있음.
 - 강제환전에 따라 외환이 정부에 집중되었고, 쿠바 정부의 수입대금결제능력도 증대
- 수입대금의 지연결제 및 미결제 방지 노력
 - 쿠바는 일부 국영기업에 대해서만 수입권을 허용하며, 쿠바내 지사가 있는 외국 기업들은 단순한 에이전트 역할
 - 1990년 구소련체제 붕괴 이후 쿠바는 외환부족에 따라 수입대금 지연결제 및 미결제 사례가 빈발하여, 국제신용도가 세계 최저 수준을 기록
 - 쿠바정부는 심각한 상황을 인식하고 신용도 회복을 위해 노력하고 있음. 2005년 1월 쿠바중앙은행 및 쿠바 무역부가 주도하는 '외환관리위원회 (Comite de Administracion de Divisas ; CAD)'가 출범하였으며, 수입을 원하는 대부분의 쿠바 기업들은 CAD의 수입허가를 받아야 함. CAD은 수입신청기업의 재무상태, 수입대금결제능력 등을 검토한 후 수입을 허가
- 수입권 보유기업의 축소 및 기업별 수입품목 재정비
 - 2006년 2월 23일 쿠바 무역부 장관의 현지 일간지 Granma 인터뷰에 따르면, 쿠바의 수입권 보유기업수는 2001년 192개사에서 2005년 87개사로 축소되었으며,

기업별 수입 품목도 재정비중이라고 언급. 2006 년 12 월 무역관 입수 자료에 따르면 쿠바의 수출입권 보유 기업수는 106 개사.

- 수입에 대한 정부의 통제를 용이하게 하고, 분산되었던 수입 물량을 소수 기업에게 집중 시켜 수입물량을 극대화함으로써 외국 수출기업과의 네고 능력을 강화시키려는 의도
- 수입비용절감을 위해 제 3 국 에이전트 가능한 배제
 - 제조업이 취약하여 공산품 대부분을 수입해야 하나, 수입대금 결제 지연 및 미지급 등에 따라 국제신용도가 하락하면서 외국수출기업들이 쿠바와의 직거래를 회피. 이에 따라 금융력을 보유한 캐나다, EU, 파나마 등 제 3 국 에이전트들에 대한 의존도가 높아졌음.
 - 수입비용증가→외환부담증가→대금결제문제 발생→외국 수출기업의 직교역 외면→ 제 3 국 에이전트 의존→ 수입비용 증가의 악순환고리를 끊기 위해 쿠바정부는 2005 년 하반기부터 외국수출기업과의 직거래 정책을 강력히 추진
 - 외환보유고 증대에 따라 수입대금결제에 자신감이 확보된 것이 배경이며, 더 이상 바가지를 쓰지 않겠다는 의도
 - 그러나 국영기업 실무자들과 기존 거래 제 3 국 에이전트와의 인맥, 고질적인 180 일~ 360 일 외상결제 때문에 직거래 정책은 퇴색된 상태

2. 주요 산업 동향

가. 관광업

- 관광산업 분야는 외국인투자가 가장 활발히 이루어지고 있는 분야인 동시에 주요 외화 가득 산업
- 1990 년대초에 외국인 관광객 유치에 적극 나선 이후 관광객 숫자는 매년 증가하고 있음.
- 주요 관광객 유치 국가는 캐나다, 스페인, 독일, 네덜란드, 이태리.

	1990년	2005년
관광객수(명)	340,000	2,300,000
관광수입(U\$백만)	243	2,600

자료:EIU Country Profile

- 쿠바 관광부(Ministry of Tourism)산하 국영기업들이 호텔, 렌트카 등 관광관련업종을 운영하고 있으며, 2004 년 부정부패 방지 및 효율성 증가를 위해 관광업 국영기업을 축소 조정
- 관광관련 공식 종사자수는 10 만명내외로 추산되고 있으나, 비공식 종사자수가 더 많으며 쿠바 경제의 버팀목 역할을 하고 있음. 외국인 관광객 접촉을 통해 공식 급여보다 많은 수입을 확보할 수 있기 때문에 관광업 종사는 인기 직종으로 부상
- 유적지관광이나 환경 친화적 관광, 해양스포츠 활동 등에 초점을 맞춘 관광상품들도 개발되고 있으나 해변관광이 관광산업 전략의 핵심으로 쿠바 제 1 의 관광지인 아바나에서 2 시간 정도 떨어진 바라데로(Varadero)

나. 니켈 및 코발트

- 니켈과 코발트가 쿠바 최대의 자원이며, 쿠바는 세계 6 위의 니켈 생산국. 쿠바내 외국인 투자중 대규모 투자는 니켈 채굴에 집중되어 있으며, 니켈은 쿠바의 제 1 수출품목. 니켈 확인 매장량은 560 만톤(세계 3 위), 추정 매장량은 2,300 만톤(세계 2 위). 코발트 확인 매장량은 1 백만톤(세계 3 위), 추정 매장량은 180 만톤(세계 3 위).
- 2004 년말 중국 Minmetals 와 니켈/철 합금강(Ferroniquel) 합작투자 계약 체결. 구소련 체제 붕괴로 건설이 중단된 라스 까마리오까스(Las Camariocas)제련소를 다시 건설하는 것으로, 총 투자액 U\$5 억. 25 년간 연간 22,500 톤의 니켈/철 합금강 생산 계획. 쿠바 지분 51%, 중국 지분 49%.
- 쿠바 중부 까마구에이(Camagüey)지역의 니켈광산 개발을 위해 중국와의 합작투자 검토중. 개발시 연간 5 만톤의 니켈 채굴 예상. 소요액은 U\$13 억이며, 중국측의 금융지원 필요.
- 캐나다 Sheritt International 과 쿠바 Cubaniquel 은 기존 합작투자법인 Pedro Soto Alba Moa Niquel S.A.에 각각 50%씩 총 U\$4 억 5 천만을 신규 투자하기로 합의. 신규 투자 완료시 니켈 및 코발트 연간 생산량은 49,000 톤에 이를 것으로 예상.
- 캐나다 Sheritt International 의 투자로 인해 니켈 생산량은 1995 년 26,900 톤에서 1998 년 67,700 톤으로 2 배 이상 증가. 2001 년에 76,530 톤, 2003 년 71,700 톤, 2005 년 75,000 톤 생산. 국제 니켈시세 상승에 따라 2008 년까지 연간 10 만톤을 생산할 계획.
- 쿠바는 1994.12.21 신광산법을 제정, 광산업 외국인 투자를 위한 가이드라인을 제시
 - 광산과 광물자원의 소유는 국가가 보유
 - 광물탐사권의 시효는 3 년이며 기간 만료시 2 년간 갱신 가능
 - 광물채취권이나 제련 등을 통한 생산권은 20 년간 유효하며, 상황에 따라 20 년간 연장 가능
 - 채광활동은 기초산업부(MINBAS) 산하 광물자원국이 감시

다. 원유 및 천연가스

- 구 소련체제 붕괴 이후 원유의 안정적 공급 및 원유수입비용 절감을 위해 국내유전 개발에 박차. 국내 원유 및 가스 생산은 1991 년 500,000 톤에서 2004 년 4 백만톤(8 만 배럴/일)으로 증가. 원유 수입액은 1989 년 U\$26 억에서 2004 년 U\$10 억으로 감소.
- 원유 및 가스 생산은 1990 년대 초반부터 2 개 캐나다 회사(Sheritt International, Pebercan)가 주도하였으며, 시추 및 생산에 투입된 외국자본은 U\$2 억 정도로 추산. 2005 년부터 중국의 Sinopec 이 유전탐사에 참여하기 시작하였으며, 2006 년부터 본격 채굴 예정.
- 2005 년 원유 생산량은 65,000 배럴/일, 2006 년에는 5% 증가할 것으로 예상되며, 2008 년에는 국내 수요량의 40%를 충당 예상.
- 캐나다 Sheritt International 은 쿠바내 90 개 유전에서 쿠바 연간 원유생산량의 40% 를 채굴중. 한편 캐나다 Perbecan 은 2005 년 쿠바 중서부 마탄사스 (Matanzas) 지역의 해안에서 경제성이 높은 유전을 발견.

- 멕시코만 쿠바 영해 지역에 매장된 46 억 배럴의 원유, 9 조 8 천억 입방피트의 천연가스 개발에 외국자본의 관심이 높아지고 있음. 스페인 Repsol 이 2004 년 1 차 시추에 이어 2008 년 2 차 시추 계획이며, 중국(CNOOC), 노르웨이(Norsk Hydro), 인도(ONGC) 등이 탐사에 참여할 계획. 미국기업들도 탐사에 관심을 보이고 있으나, 미국정부의 대 쿠바 경제제재에 따라 답보 상태
- 2006 년 4 월 쿠바 Cupet(지분 51%)과 베네주엘라 PVDSA(지분 49%)가 합작 법인 PVD-Cupet 설립하였으며, 쿠바 중부 씨엔푸에고스(Cienfuegos) 소재 정유 공장을 재가동 예정. 베네주엘라 PVDSA 는 동 정유공장에 원유는 물론 공장가동에 필요한 각종 설비를 공급 예정.

라. 생명공학 및 의약품

- 쿠바 정부는 1980 년대초부터 BT 산업을 정책적으로 육성했으며, '90 년대초 동구권 붕괴로 인한 경제위기시에도 의약부문 수출 확대 및 농업부문 생산성 향상을 목표로 BT 산업에 대한 쿠바 정부의 투자는 지속.
- 쿠바의 BT 산업은 1981 년 생물학 연구센터(Centro de Investigaciones Biológicas)가 설립된 이후 발전. 동 연구센터는 인터페론을 생산. 이후 아바나 생명공학 연구단지(Polo Cientificos del Oeste de La Habana)가 조성되었으며, 이 연구단지에는 40 여개의 BT 관련 연구소 및 생산시설이 모여 있음.
- 유사한 연구단지가 아바나외 쿠바 주요 6 개 도시(Villa Clara, Sancti Spiritus, Ciego de Avila, Camagüey, Holguín, Santiago de Cuba)에 조성. BT 산업 투자액은 최근 15 년간 U\$15 억, 관련 종사자는 약 15,000 명.
- 쿠바는 BT 산업을 새로운 수출전략산업으로 육성중. 50 여개국에 13 종의 의약품을 수출하고 있으며, 연간 의약품 수출액은 U\$4 천만~5 천만으로 추정.

마. 전력

- 쿠바는 전력생산의 86%를 석유에 의존하고 있어 국가재정부담의 최대 요인. 12%는 유전 부산물 가스, 나머지는 디젤, 사탕수수 추출 바이오연료, 태양열, 수력 등을 이용하여 생산. 2003 년 전력생산량은 15,900 gwh.
- 쿠바 정부는 연간 10 억불에 달하는 원유 수입비용 절감 및 단전 방지 등을 위해 2005 년부터 발전 및 송전 설비 현대화를 위한 투자를 확대하기 시작하였고, 2006 년을 '에너지 혁명의 해'로 천명하여 전력생산 극대화, 안정적 전력공급, 절전 등을 국가 최우선 정책 과제로 설정
- 노후화된 대형 발전 및 송배전 설비, 허리케인으로 인한 잦은 정전에 대한 대책으로 발전의 소규모화 및 지역화를 구상하였고, 이의 일환으로 2005 년 및 2006 년에 현대중공업 디젤 발전기(이동식 발전시스템, PPS;Package Power Plant)도입계약 체결. 2008 년말까지 전국에 설치 완료 예정
 - 1 차 계약(2005.9 월) : 244 대(U\$3 억 3 천만)
 - 2 차 계약(2005.11 월) : 100 대(U\$1 억 3 천만)
 - 3 차 계약(2006.5 월) : 200 대(U\$2 억 9 천만)

바. 통신

- 유무선 통신 및 인터넷은 쿠바의 낙후 분야
- 1994 년 쿠바 ETECEL 과 멕시코 Domos(이후 이태리 Telecom Italia 로 대체) 합작으로 유선통신회사 Etecsa 설립. 2005 년말 80 만 회선으로 1 천명당 70 회선에 불과하여 여타 중남미 국가의 평균치에 50% 수준. 쿠바 정보통신부는 2006 년까지 1 백만 회선으로 증설할 계획
- 쿠바의 이동통신은 Cubacel 이 독점하고 있으며, 2005 년말 가입자는 8 만명이며 최대 11 만명까지 가입 가능. 쿠바 태환페소(cuc) 요금체제로 불태환페소로 급여를 받는 쿠바인들의 가입이 어려움. 이동통신 주 사용계층은 거주 외국인, 외국기업 근무 쿠바인, 정부 및 국영기업 간부급, 외국 관광객 등임
- 2005 년말 쿠바의 PC 대수는 42 만대로 인구 1 천명당 37 대에 불과하며, 쿠바 정보통신부는 2006 년까지 20 만대를 추가 보급 계획. www(world wide web)에 대한 접근을 통제하고 있는 상황으로 정부기관, 연구소, 기업 등에게만 www 접근 허용되며 2004 년 www 이용가능자수는 143,000 명으로 1 천명당 13 명에 불과
- 2007 년 2 월 12 일~2 월 16 일 기간 쿠바 수도 아바나에서 개최된 제 12 회 정보통신 박람회에 참석한 베네주엘라 국영통신사 Telecom Venezuela 사장은 2008 년~2009 년 2 년 동안 쿠바와 베네주엘라를 연결하는 1,552 킬로미터의 해저 광케이블 설치 프로젝트가 진행된다고 발표하였음. 쿠바는 미국의 경제봉쇄 조치에 따라 해저 광케이블 연결이 되지 않아 위성을 이용해 인터넷을 사용하고 있음. 쿠바 정보통신부에 따르면 현재 쿠바의 인터넷 업로드 속도는 65 Mbps, 다운로드 속도는 124 Mbps 인데, 동 해저 케이블 설치가 완료되면 160 Gbps 로 속도가 현재보다 1,000 배 정도 개선되어 쿠바의 인터넷 사용환경이 호전될 것으로 전망.

사. 농업

- 여타 농업 분야중 국내 소비용 과일 및 야채는 1994 년 자유 농산물시장(Mercado Agropecuario)이 도입된 후 생산이 크게 증가
- 그러나 쌀, 콩, 밀 등 주요 식량 작물에 대한 수입의존도는 여전히 높은 수준
 - 쌀은 중국, 베트남에서, 밀은 주로 프랑스에서 수입되어 왔으나 2001 년 이후 미국 농산물의 도입으로 일부가 미국으로 수입선 전환

III. 무역

1. 수출입동향

가. 무역 수지

- 제조업 취약 및 광산물, 농산물에 국한된 수출상품 제약으로 상품 무역수지는 만성 적자.

(단위:U\$백만)

구 분	2000	2001	2002	2003	2004	2005 (추정)	2006 (추정)
수출	1,677	1,662	1,422	1,672	2,180	2,100	3,000
수입	4,877	4,838	4,129	4,623	5,286	7,500	9,600
수출입차	▲3,200	▲3,176	▲2,707	▲2,951	▲3,106	▲5,400	▲6,600

자료:EIU Country Profile 2006, EIU Country Report 2007/1월

나. 수출입 상품

○ 수출상품

- '96 년까지 설탕이 전체 수출액의 50%이상, 니켈이 20% 이상 점유. 설탕수출액이 감소세. 시가, 럼주, 니켈, 의약품 수출은 증가세
- 쿠바 정부는 의약품 및 BT 제품 수출에도 관심

○ 수입상품

- 원유 수입액이 U\$7 억 수준으로 2003 년 기준 15% 수입비중을 차지하여 최대 수입품목
- 밀, 밀가루, 닭고기, 콩, 옥수수 등 식량 수입이 큰 비중을 차지
- 공산품 수입은 자동차부품, 의료기기, 승용차, 건설중장비용 부품품 등이 상위에 랭크 되어 있는데, 일반 소비자용보다는 정부 및 국영기업 용도가 많음

쿠바의 주요 수출품목(2003 년 기준)

HS	품목	수출액(U\$백만)	증감률(%,'99년 대비)
1701	사탕수수당(고체상태)	324.6	▲9.0
2620	금속 잔재물(아연,동,알루미늄)	247.2	5.0
2402	시가	139.1	4.0
0306	갑각류(바다가재 등)	79.1	▲6.0
4901	인쇄물(서적,소책자,리플렛 등)	50.6	282.0
2208	증류주 및 주정음료(럼 등)	33.1	24.0
7501	니켈	29.8	36.0
2009	과일쥬스	29.1	▲17.0
3002	의약품(면역혈청, 백신 등)	27.0	17.0
0805	감귤류의 과실(오렌지, 레몬 등)	24.5	3.0
2106	기타 조제식료품(향미용 조제품, 꿀 조제품 등)	14.7	128.0
2401	잎담배	14.3	▲7.0
3004	의약품(호르몬제제, 항암제 등)	12.2	26.0
2605	코발트	10.0	50.0
0409	천연꿀	9.4	10.0
7602	알루미늄의 웨이스트와 스크랩	8.9	60.0
7207	철 또는 비합금강의 반제품	8.4	10.0
2523	시멘트	7.9	193.0
7404	동의 웨이스트와 스크랩	7.0	34.0
7204	철의 웨이스트와 스크랩	6.7	▲8.0

쿠바의 주요 수입품목(2003년 기준)

HS	품목	수입액(U\$백만)	증감률(%,'99년 대비)
2709	석유 및 역청유(원유)	684.0	84.0
0402	밀크와 크림(농축)	93.0	8.0
1001	밀	73.0	▲9.0
1101	밀가루	66.0	35.0
0713	건조한 채두류(완두, 콩 등)	55.0	▲1.0
0207	가금류의 육(닭고기 등)	54.0	16.0
2710	석유 조제품(휘발유, 경유, 산업용 오일 등)	51.0	▲10.0
1507	대두유	51.0	69.0
8708	자동차부품(화물차, 승용차, 특수차량 등)	40.0	▲7.0
1005	옥수수	36.0	52.0
1201	콩	35.0	82.0
1701	사탕수수당(고체상태)	33.0	722.0
9018	의료기기	32.0	24.0
8703	승용차	31.0	▲6.0
8431	건설중장비용 부분품	30.0	20.0
3808	살충제, 살균제	27.0	▲2.0
8528	TV	26.0	86.0
8536	전기회로용 기기(퓨즈, 차단기, 계전기 등)	23.0	2.0
3923	플라스틱제 박스, 포장용기, 뚜껑 등	23.0	15.0
8517	유선전화용 기기(전화기, 팩스기, 교환기 등)	22.0	▲7.0

2. 한국과의 교역동향 및 특징

가. 한-쿠바 교역현황

우리나라의 대 쿠바 수출입 통계는 정치적 미수교 및 여타 대외관계로 인해 국내에서 공개되지 않았으나, 2005년 9월 아바나 무역관 개설을 계기로 2006년 통계부터 공식 공개되기 시작하였음.

우리나라의 대 쿠바 수출은 2005년까지 4천만 달러 수준이었으나, 2006년 2억 달러 수준으로 5배 증가하였음. 대 쿠바 수출이 갑자기 증가한 이유는 쿠바 정부의 정책 품목인 발전기, 에어컨 등의 대형 수출이 있었기 때문임.

우리나라의 대 쿠바 수출입

(단위:U\$천)

구 분	2003	2004	2005	2006
대 쿠바 수출	28,297	43,655	43,866	203,241
대 쿠바 수입	1,343	2,990	1,019	3,226

자료:World Trade Atlas, KOTIS

주: 2003~2005년은 WTA, 2006년은 KOTIS 통계

나. 대 쿠바 주요 수출 품목

1) 디젤 엔진 및 발전 관련 제품

쿠바 정부의 최대 국책사업인 에너지 혁명 정책에 따라 2005년 9월부터 2007년 2월 기간 중 현대중공업이 총 644대 8억 달러의 디젤 발전기를 수주하였으며, 2006년부터 본격적으로 대 쿠바 수출이 시작되었음.

2005년까지 대 쿠바 수출이 적었거나 없었던 품목인 8408, 8501, 8502, 8503, 8537, 8536, 8544 등이 현대중공업 발전기 설치 관련 제품들임.

8408 디젤 엔진의 경우 2003년부터 2005년까지 매년 1백만 달러 수준의 대 쿠바 수출 실적이 있는데, 발전용 엔진이 아닌 자동차용 엔진 수입 실적임.

2) 자동차 및 자동차 부품

현대 및 기아 자동차가 10여년전부터 제3국 에이전트를 통한 간접교역형태로 쿠바로 수출되고 있음.

승용차는 외국인 관광객용 렌트카 용도로 1,500cc 소형이 주종을 이루고 있으며, 현대 소나타가 소량 들어오고 있음.

2005년 1천 1백만 달러에서 2006년 786만 달러로 감소.

제품의 경쟁력보다는 쿠바 정부의 관광산업 육성 정책에 수입물량이 좌우되는 경향이 있음.

10인 이상 수송용 버스는 2003년~2006년 기간중 최저 수준인 144만 달러를 기록 했는데, 매년 감소할 것으로 예상.

쿠바와 중국의 경제협력 확대에 따라 중국산 Yutong 버스로 수입선이 전환되었음.

화물자동차도 마찬가지로 중국으로 수입선 전환중으로 우리나라의 대 쿠바 수출은 계속 감소할 것으로 예상.

한국산 자동차의 수출과 연동되어 자동차 부품 수출은 안정적인 추세를 보이고 있음.

2006년 수출은 전년대비 37% 증가한 897만 달러. 대부분의 자동차 부품은 현대 및 기아 순정부품이며, 그레이 마켓 부품은 비중이 높지 않은 것으로 추정됨.

3) 타이어

금호 및 한국타이어가 제3국 에이전트를 통한 간접교역 형태로 수출되고 있음. 2개 브랜드 모두 쿠바내 인지도가 높아 매년 5백만 달러 수준을 기록하고 있음. 쿠바 정부는 수입가 절감을 위해 한국산 타이어를 현재의 간접교역에서 직교역으로 전환 시키는 중점 품목으로 선정하고, 직교역을 추진하였으나 대금결제문제로 인해 직교역에 난항을 겪고 있음.

4) 에어컨

현대중공업 발전기와 마찬가지로 LG전자가 쿠바 정부의 에너지 혁명 정책의 일환으로 수주하였으며, 2006년에 수출. LG와 삼성이 일반 소비용으로 수출을 하고 있으나 최근 쿠바 정부의 수입억제정책 때문에 일반 소비용은 비중이 낮은 것으로 추정

5) 비디오 테이프, 영상재생용 기기

쿠바 정부 정책품목. 베네수엘라에 대한 교육 지원용 자료 제작, 쿠바내 교사 부족으로 인한 영상교육 등의 요인으로 인해 수입 급증. 2006년 대 쿠바 수출액이 2005년과 비교하여 비디오 테이프는 4배 증가하였으며, 영상 재생용 기기는 2006년 신규 수출품목으로 89만 달러.

우리나라의 대 쿠바 주요 수출 품목

(단위: US\$천)

HS CODE	품목	2003	2004	2005	2006
8408	디젤 엔진	1,390	1,017	1,464	65,987
8501	전동기와 발전기	0	0	0	46,644
8502	발전세트와 회전변환기	0	0	0	41,493
8708	자동차 부품	5,817	7,359	6,544	8,975
8703	승용차	4,791	8,824	11,445	7,867
4011	타이어	4,584	5,638	5,242	4,634
8415	에어컨	354	1,738	2,548	4,569
3901	HDPE/LDPE	337	463	767	3,107
8523	비디오/오디오 테이프	0	155	765	2,953
8503	부분품(전동기, 발전기, 발전세트)	0	0	0	2,198
8537	전기제어용 또는 배전용 보드/패널	0	0	0	1,586
8702	버스(10인이상 수송용)	2,140	1,814	3,490	1,447
8419	살균기(의료용, 이화학용)	205	442	1,159	1,364
8704	화물자동차	1,454	3,123	1,906	968
7411	銅製의 관	0	0	81	965
8521	영상재생용 기기	10	10	0	893
8705	특수용도 차량(기중기차, 콘크리트믹서 운반차 등)	23	0	181	744
8536	전기회로용 기기	0	1	2	691
8409	차량엔진용 부분품	359	538	408	664
9018	의료기기	514	364	472	606
9019	부분품(산소흡입기, 인공호흡기용)	0	10	290	465
8207	호환성 공구(수공구용, 기계용)	43	99	5	298
7326	철강제의 기타 제품	1	1	4	287
8544	절연전선, 케이블	0	0	0	280
3004	의약품(소매용 포장)	130	168	250	275
2922	리신(Lysine)	0	0	0	218
8507	자동차용 축전지	168	519	345	197

자료: World Trade Atlas, KOTIS

주: 2003~2005년은 WTA, 2006년은 KOTIS 통계

다. 대 쿠바 주요 수입품목

- 알미늄 및 동의 웨이스트, 시가 등이 전통적인 대 쿠바 수입 상품
- 2007 년 4 월 일산 KINTEX 에서 개최된 SEOUL FOOD 전시회에 쿠바 기업 4 개사가 참가 하였으며, 바닷가재, 천연꿀, 커피, 맥주 등이 대 한국 수출관심품목

우리나라의 대 쿠바 주요 수입 품목

(단위:U\$천)

HS CODE	품목	2003	2004	2005	2006
7602	알미늄 웨이스트와 스크랩	490	820	350	1,888
2402	시가	270	335	346	428
2401	잎담배 및 담배 부산물	0	0	0	326
7404	동의 웨이스트와 스크랩	32	1,393	102	298
3304	미용크림	87	31	39	0
3915	플라스틱의 웨이스트와 스크랩	0	0	36	0

자료:World Trade Atlas, KOTIS

주: 2003~2005년은 WTA, 2006년은 KOTIS 통계

IV. 투자

1. 투자환경

가. 전략적인 물류기지

쿠바는 식민지시대부터 전통적으로 카리브 최대 시장이자 전략적인 물류기지로 활용 되어 왔음. 카스트로 사후 다시 과거의 대미시장 진출을 위한 요충지로 활용 가능

특히, 미국의 플로리다주에서 180km, 멕시코 칸쿤에서 210km 에 위치하여 미국, 중남미 주요국과 근접한 위치

나. 중남미 최고의 BT 산업 거점

쿠바는 중남미 최고의 의약품 및 바이오산업 발달 국가로 백신, 암 치료, 안과치료 등에서 세계적인 수준의 의약품 개발수준 및 의료기술을 보유

세계 다국적기업들이 쿠바와 합작투자 및 R&D 계약을 체결하여 활발한 연구가 진행 되고 있으며, 우리나라와의 기술협력도 유망

다. 높은 교육 수준 및 뛰어난 노동력

모든 국민이 대학교까지 무상으로 교육받을 수 있으며, 전국민의 90%이상이 고등학교 이상의 교육혜택을 받고 있음.

문맹률이 1%에 불과할 정도로 국민 교육수준이 매우 높은 편

빈부격차가 크고 교육수준이 낮은 다른 중미, 카리브국가에 비해 외국인투자 기업들의 우수한 노동력 고용이 용이

2. 외국기업 투자동향

가. 미국의 견제 및 쿠바의 제도적 취약점

- 미국의 대쿠바 경제봉쇄정책의 일환으로 1996 년 3 월 쿠바 자유 및 민주화 연대법 (Helms-Burton 법)이 제정되었으며, 외국인 투자와 관련한 핵심내용은 아래와 같음.
 - 1959 년 쿠바혁명이후 쿠바정부가 몰수한 미국 국민들의 재산을 활용하여 영업활동을 하는 외국기업이나 개인들을 상대로 미국 법원에 소송을 제기하는 것을 허용 (단, 제소 대상은 이자와 비용, 변호사 수임료를 제외한 금액이 U\$5 만을 초과할 경우)
- 혁명 이후 몰수 미국 자산에 대한 확인 곤란, 외국기업들의 각종 대 쿠바 경제협력에 대한 미국의 법적 견제, 쿠바측의 외국인 단독투자 불허, 쿠바의 왜곡된 인력 및 임금구조 등 대내외 문제로 인해 대 쿠바 외국인 투자활동은 활성화되지 못하고 있음.

나. 대 쿠바 외국인 투자동향

- 쿠바는 미국의 견제를 우려하여 외국인투자에 대한 정확한 통계를 공개하지 않고 있는데, 2002 년 11 월 쿠바 투자경험부(MINVEC) 장관은 1990 년~2001 년 기간 외국 기업의 대 쿠바 투자 발표액은 약 U\$54 억, 실제 투자이행액은 U\$27 억이라고 밝혔으나, 세부적인 투자분야는 공개하지 않았음.
- 미국의 대쿠바 경제협력 민간단체인 미-쿠바 무역 및 경제위원회(US-Cuba Trade and Economic Council)은 투자이행액 U\$27 억에 외국정부 또는 여타 형태의 외국의 금융지원이 포함된 것으로 추정.

대쿠바 연도별 FDI 추이

(단위 : U\$백만)

연도	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FDI	54	563	47	82	442	207	178	448	39	n/a	n/a	n/a	n/a

자료원 : US-Cuba Trade and Economic Council

- 한편 미 국무부는 1990 년~1999 년 3 월 기간중 대 쿠바 외국인 투자 이행액은 U\$17 억 이고 통신(U\$6 억 5 천만), 광업(U\$3 억 5 천만), 관광(U\$2 억) 등이 주요 투자분야인 것으로 추정.
- 주요 투자국은 캐나다(광업), 멕시코 및 이태리(통신), 스페인(관광)

- 2002 년 이후 외국인투자 동향은 정확하게 공개되지 않고 있음.
- 캐나다가 니켈 및 원유 등 자원개발분야에서 계속 투자를 진행하고 있으며, 2005 년 이후에는 중국 및 베네주엘라의 투자가 증가.
- 쿠바 투자경협부(MINVEC) 자료에 따르면 쿠바와 계약을 체결한 산업별, 국가별 기업수는 아래와 같음.
 - 합작회사 및 국제경제협력계약(총 258 개사)
 - 산업별 : 에너지 및 광업(55), 관광(44), 건설(21), 경공업(19), 농업(14), 식품(14), 금속(12), 운송(11), 국방(7), 설탕산업(6), 기타(55)
 - 국가별 : 스페인(77), 캐나다(41), 이태리(40), 프랑스(14), 중국(10), 영국(9), 멕시코(7), 파나마(6), 독일(6), 베네주엘라(5), 기타(43)
 - 공동생산계약(98 개사)
 - 산업별 : 금속(22), 경공업(21), 운송(10), 수산업(10), 건설(6), 식품(6), 기타(23)
 - 국가별 : 스페인(29), 이태리(18), 파나마(18), 멕시코(5), 프랑스(4), 베네주엘라(3), 기타(21)

3. 주요 투자법 내용

가. 외국인 투자 형태

1) 합작회사(Empresa Mixta)

□ 특성

- 쿠바와 외국인 투자자 공동의 새로운 법인 설립
- 해외에 사무소, 자회사 설립 가능

□ 투자보장

- 원칙적으로 국유화 대상이 아니나, 쿠바 헌법이 규정한 공공의 목적을 위한 경우에는 국유화 가능
- 국유화 경우에는 쿠바와 외국인 투자자간 상호 합의한 금액을 보상

□ 투자승인 기관

- 각료회의 집행위원회 또는 각료회의 집행위원회가 권한을 위임한 투자 승인 위원회가 승인 주체
- 단, 아래의 경우에는 각료회의 집행위원회가 승인
 - 투자금액인 U\$1 천만 이상인 경우
 - 운송, 통신, 수도, 전력, 공공기관 건설과 같은 공익사업에 대한 투자
 - 천연자원 이용을 위한 투자
 - 외국정부 지분이 있는 외국회사의 투자
 - 쿠바 국방부 또는 내무부 산하 국영기업에 대한 외국인 투자

- 쿠바측 파트너와 외국인 투자자는 관련 서류를 쿠바 외국인투자 경제협력부(MINVEC)에 제출. 이후 각료회의 집행위원회 또는 투자 승인 위원회가 최종 승인. MINVEC 서류 접수후 최종 승인까지 60 일 소요.

□ 은행계좌 개설

- 쿠바은행에 외환계좌 개설 가능
- Banco Nacional de Cuba 의 승인을 받은 경우 외국 소재 은행에 외환 계좌 개설 가능
- 각료회의 집행위원회 승인을 받은 경우 쿠바 불태환 페소(Moneda Nacional no Convertible) 계좌 개설 가능

□ 수출입 권한

- 자사 생산품을 직접 수출할 수 있으며, 자사 목적을 위한 제품을 직접 수입 가능

□ 고용 및 임금지불

- 쿠바 국적자 또는 쿠바 영주 외국인만 고용 가능. 단, 이사회 임원 또는 특수한 경우에는 임시 거주 외국인도 고용 가능
- 합작회사가 소속된 쿠바 정부부처의 인력관리기관이 고용인력을 선정
- 합작회사가 외환으로 인력관리기관에 종업원들의 임금을 지불하고, 인력관리기관은 종업원들에게 불태환 페소로 임금 지불.

□ 법인 등록 및 운영현황 보고

- 투자승인후 30 일 이내에 쿠바 상공회의소에 법인 등록
- 회계연도 종료후 90 일 이내에 쿠바 외국인투자경제부(MINVEC)에 운영현황 보고서를 제출

2) 국제경제협력 계약(Contrato de Asociacion Economico Internacional)

□ 특성

- 신규 법인 설립이 아닌 쿠바측과 외국인 투자자간 기업경영 영역 계약
- 자본금 출자가 아닌 공동기금 조성. 쿠바측과 외국인 투자자간 공동기금 지분 합의

□ 투자보장

- 원칙적으로 국유화 대상이 아니나, 쿠바 헌법이 규정한 공공의 목적을 위한 경우에는 국유화 가능
- 국유화 경우에는 쿠바와 외국인 투자자간 상호 합의한 금액을 보상

□ 투자승인 기관

- 각료회의 집행위원회 또는 각료회의 집행위원회가 권한을 위임한 투자 승인 위원회가 승인 주체

- 단, 아래의 경우에는 각료회의 집행위원회가 승인
 - 투자금액인 U\$1 천만 이상인 경우
 - 운송, 통신, 수도, 전력, 공공기관 건설과 같은 공익사업에 대한 투자
 - 천연자원 이용을 위한 투자
 - 외국정부 지분이 있는 외국회사의 투자
 - 쿠바 국방부 또는 내무부 산하 국영기업에 대한 외국인 투자
- 쿠바측 파트너와 외국인 투자자는 관련 서류를 쿠바 외국인투자 경제협력부(MINVEC)에 제출. 이후 각료회의 집행위원회 또는 투자 승인. 위원회가 최종 승인. MINVEC 서류 접수후 최종 승인까지 60 일 소요.

□ 은행계좌 개설

- 쿠바은행에 외환계좌 개설 가능
- Banco Nacional de Cuba 의 승인을 받은 경우 외국 소재 은행에 외환 계좌 개설 가능
- 각료회의 집행위원회 승인을 받은 경우 쿠바 불대환 페소(Moneda Nacional no Convertible) 계좌 개설 가능

□ 수출입 권한

- 자사 생산품을 직접 수출할 수 있으며, 자사 목적을 위한 제품을 직접 수입 가능

□ 고용 및 임금지불

- 쿠바 국적자 또는 쿠바 영주 외국인만 고용 가능. 단, 이사회 임원 또는 특수한 경우에는 임시 거주 외국인도 고용 가능
- 종업원 고용 및 임금지불은 쿠바 노동법에 따라 쿠바측이 전담

□ 등록 및 운영현황 보고

- 계약 승인후 30 일 이내에 쿠바 상공회의소에 등록
- 회계연도 종료후 90 일 이내에 쿠바 외국인투자경험부(MINVEC)에 운영현황 보고서를 제출

3) 제품 공동생산 계약 또는 서비스 지원 계약(Contrato para la Produccion Cooperada de Bienes o para la Prestacion de Servicios)

- 쿠바 내수용 또는 수출용 상품 생산 및 서비스 지원을 위해 쿠바 측과 외국인 투자자가 계약
- 외국인 투자자는 먼저 금융, 기술, 원자재, 기자재, 반제품 등을 제공하고 쿠바측이 제품 판매를 완료한 후에 각종 제공요소에 대한 대가를 지불
- 공동 출자 또는 공동 기금 조성 없음
- 계약기간은 원칙적으로 3 년 미만 단기
- 외국인 투자자는 수출입 권한 없음

4) 생산 또는 서비스 관리 계약(Contrato de Administracion Productiva y/o Servicios)

- 수입대체 상품 또는 수출용 상품을 제조하기 위해 외국인 투자자와 계약
- 외국인 투자자는 생산 공정, 설비 등을 관리해 주고 쿠바측은 사전 합의한 내용에 따라 대금을 지불
- 공동 출자 또는 공동 기금 조성 없음
- 외국인 투자자는 수출입 권한 없음

나. 투자 인센티브

- 쿠바 정부에서 정한 공식적 별도 인센티브는 없음. 건별로 개별 협상 필요.

다. 투자 유치 관심 분야

- 관광부(Ministerio de Turismo) : 수상공원 및 놀이공원, 골프장, 호텔, 요트 정박 시설
- 교통부(Ministerio del Transporte) : 컨테이너 터미널, 항구 신설
- 정보통신부(Ministerio de la Informatica y las Comunicaciones) : LED 전광판
- 기초산업부(Ministerio de la Industria Basica) : 멕시코만 심해 유전 개발

4. 진출형태별 절차

가. 법인 설립

1) 합작법인 설립 요건 및 심사 기준

쿠바 정부는 외국인 투자자 단독 법인 설립을 허용하지 않음. 쿠바측과 합작법인 설립도 케이스별로 제출 서류 및 심사 기준이 상이함.

2) 신청서 제출 기관

- 쿠바 외국인투자경협부(Ministerio para la Inversion Extranjera y la Colaboracion Economica)
 - 주소 : Calle 22 No.318 e/3ra y 5ta, Miramar, Ciudad de La Habana, Cuba
 - 전화 : (53-7)206-1471, 202-3873
 - 팩스 : (53-7)204-2105
 - 이메일 : promotor3@minvec.cu
 - 홈페이지 : www.cpi-minvec.cu
 - 담당자 : Ms. Caridad Martinez

나. 연락사무소 설립

1) 설립요건

- 본사 등록지 국가에서 최소 5년간 영업한 회사
- 자본금 최소 U\$50,000

- 쿠바와 최소 3 년간 거래 경력이 있고 최근 3 년간 쿠바와의 거래액이 매년 U\$500,000 이상
- 설립 승인후 3 년 유효하며 이후 갱신 신청

2) 설립 신청시 제출 서류

- 연락사무소 개설 신청 서한
- 회사 정관 사본(쿠바 대사관의 영사 확인 및 쿠바 공증사무소 공증)
- 연락사무소 대표자에 대한 위임장(쿠바 대사관의 영사 확인 및 쿠바 공증사무소 공증)
- 쿠바와 거래했던 제품 목록(HS CODE 기준) 및 설명
- 소재국 거래 은행의 신용조회서(설립 신청전 3 개월 이내. 쿠바 은행이 소재국 거래 은행에 직접 신용 조회를 요청)
- 연락사무소 대표자의 이력서
- 최근 5 년간의 운영현황 보고서
- 최근 3 년간 거래한 쿠바 회사 리스트, 회사별 거래 품목 및 거래 규모(쿠바 회사들로부터 확인 레터를 받아야 함)
- 최근 재무제표(외부 기관 감사 확인을 받아야 함)
- 소재국 회사등록 증명서(개설 신청전 6 개월 이내 발급분만 유효)

3) 신청서 제출 기관

- 쿠바 상공회의소(Camara de Comercio de la Republica de Cuba)
 - 주소 : Calle 21, esq. a calle A, No. 661, Vedado, Ciudad de La Habana, Cuba
 - 전화 : (53-7)830-2646
 - 팩스 : (53-7)833-3042
 - 이메일 : juridico@camara.com.cu
 - 홈페이지 : www.camaracuba.com
 - 담당자 : Mr. Ivan Marichal (Director Juridico)

5. 노동관리

쿠바는 공산주의 통제사회로 모든 고용을 국가에서 관리하며, 특히 외국인은 쿠바인과 개별적인 고용계약을 체결할 수 없음. 합작법인, 국제경제협력계약 등 법인 성격의 영업시에는 모든 노동 관리를 쿠바측이 전담. 아래 사항은 연락사무소 운영시 필요한 사항임.

가. 고용

- 쿠바 무역부 산하 인력운영기관인 ACOREC 이 외국 연락사무소에 대한 인력 파견 총괄
- 외국인은 ACOREC 에 필요한 인력 내용을 서한으로 신청하며, ACOREC 은 후보자를 신청 회사에 추천.
- 외국인은 추천받은 후보자 중 적격자를 채용 결정하며, ACOREC 과 인력파견 계약서를 작성
- 고용예정 쿠바인은 ACOREC 과 별도의 근로계약을 작성

나. 임금

1) 임금 지불 방법

- 쿠바인 직원에 대한 임금은 ACOREC 과 최초 작성한 인력파견 계약서에 기재되며, 매월 외화(USD)로 ACOREC 에 직접 지불
- ACOREC 은 쿠바인 직원에게 쿠바 불태환페소(CUP)로 임금을 지불

2) 임금 수준

- 각 직종별로 ACOREC 내부 규정에 따라 최초 작성 인력파견 계약서에 명시.
- ACOREC 에 공식 지급하는 외화 임금외에 종업원의 근로 인센티브를 위해 비공식적으로 종업원에게 직접 외화로 별도 임금을 지급하는 사례가 많음. 따라서 외국 연락사무소 입장에서는 인건비 부담이 상승.
- 직종별 공식 월 임금(ACOREC 내부 기준)
 - Especialista Comercial(영업 담당) : U\$970
 - Especialista en Importacion y Exportacion(수출입 업무) : U\$775
 - Secretaria(비서) : U\$555
 - Tecnico en Computacion(컴퓨터 기술자) : U\$725
 - Especialista Actividad Economica(회계 담당자) : U\$775
 - Chofer de Auto(운전사) : U\$545
 - Asistente Administrativo(업무 보조) : U\$685

다. 퇴직금

- ACOREC 공식 월급을 기준으로 하며, 월급을 24 일로 나눈 일당 기준
- 퇴직금도 급여와 마찬가지로 ACOREC 에 외화(USD)로 지급. 쿠바 직원에게는 공식적으로 퇴직금 지급 의무 없음
- 퇴직금 계산 기간은 당해 회사에 근무한 기간은 물론 前 직장에서도 근무했던 기간까지 포함
 - 1 년 미만 근무시 : 24 일분
 - 1-5 년 근무시 : 65 일분
 - 5-10 년 근무시 : 89 일분
 - 10 년이상 근무시 : 161 일분

라. 노동 조건

1) 노동 시간

- ACOREC 과의 인력파견 계약서에 아래와 같이 명시
- 1 일 8 시간, 주 44 시간, 월 190.6 시간

2) 휴가

- 근무기간에 상관없이 1 년에 30 일
- 휴가기간은 무급

3) 인력파견 계약 해지(해고)

- 외국회사가 쿠바 직원 해고하는 경우 ACOREC 에 서면으로 인력파견 계약 해지를 신청. 이 경우 퇴직금 지급 의무 있음
- ACOREC 도 계약 해지 권한을 갖고 있음. 계약 해지 30 일전에 외국회사에 서면으로 통보. 이 경우 퇴직금 의무 없음

마. 사회보장제도

의료보험, 연금 등 모든 사회보장제도는 쿠바 정부에서 총괄하며, ACOREC 에 지급하는 외화 월급에 모든 금액이 이미 포함되어 있음.

6. 조세제도

가. 법인세

- 합작 회사 및 국제경제협력계약 회사 모두 연간 순익에 대해 30%
- 쿠바의 천연자원을 이용하는 경우 50%까지 부과할 수 있음

나. 개인소득세

- 쿠바 종업원에게는 물론 외국인에게도 개인소득세 부과 제도 없음

다. 부가가치세

- 부가가치세 제도 없음

V. 기타 유용한 정보

1. 시장 특성

가. 중남미 최고의 바이오산업 거점

- 쿠바는 중남미 최고의 의약품 및 바이오산업 발달 국가로 백신, 암 치료, 안과치료 등에서 세계적인 수준의 의약품 개발 수준 및 의료기술을 보유하고 있으며, 보건분야를 정책적으로 육성

구 분	쿠바	미국	칠레	과테말라	하이티
평균수명(2001년, 세)	77	77	78	67	52
영아사망률(2003년, 1000명당, %)	6	7	8	35	76
의사(1990-2004년, 10만명당, 명)	591	549	109	90	25

자료:EIU Country Profile

- 세계 다국적기업들이 쿠바와 합작투자 및 R&D 계약을 체결해, 활발한 연구가 진행되고 있어, 향후 한국과의 기술협력도 유망

나. 소비지향적 사회

- 쿠바는 1959 년이래 오랜 사회주의 국가시스템에도 불구하고, 1898 년 독립부터 1959 년 혁명이전까지 실질적으로 쿠바 경제, 사회를 지배했던 뿌리깊은 미국의 영향으로 소비에 대한 욕구가 매우 큰 소비지향적 사회
- 혁명시 부유층 망명, 90 년대 경제위기로 인한 탈출 등으로 다수 쿠바인들이 미국에 거주하는 친척으로부터 송금을 받는 동시에 활발한 교류를 보이고 있어, 미국 문화 영향이 매우 큰 국가

다. 높은 교육 수준 및 뛰어난 노동력

- 모든 국민이 대학교까지 무상으로 교육받을 수 있으며, 전국민의 90%이상이 고등학교 이상의 교육혜택을 받고 있음. 문맹률도 3%에 불과할 정도로 국민 교육수준이 매우 높은 편
- 따라서, 빈부격차가 크고 교육수준이 낮은 다른 중미, 카리브 국가에 비해 외국인 투자 기업들의 우수한 노동력 고용이 용이

라. 정부(국영기업)독점

- 쿠바 국영기업에게만 도소매권, 수입권 부여. 외국기업은 중개역할에 국한됨. 또한 외국으로부터의 상품 수입도 일부 국영기업에게만 허용.
- 자영업은 식당, 이미용업, 외국인 상대 민박 등 극히 제한적인 업종에만 허용하며, 대부분의 경제활동이 국영기업(국가) 중심.

마. 이중가격구조

- 전기, 전화, 기초생활품은 쿠바페소(CUP)로 저가 공급되는 반면, 주요 공산품은 국영 상점에서 태환페소(CUC)로 판매되는 이중 시장구조(환율 1CUC=24CUP)

바. 부정부패와 지하경제 확대

- 정부에서 공식적으로 지급하는 월급(U\$15~40)으로는 기본생활 영위가 힘들어 공무원 및 국영기업 직원들의 뇌물수수, 국민들의 공공물자 절취 등이 증가
- 이에 따라 절취 물품 암거래가 성행하고, 지하경제활동이 확대

사. Usance L/C 및 D/A 조건 일반화

- 국영기업의 수입대금결제는 Usance L/C 및 D/A 결제 조건 일반화. 통상 360 일~720 일
- 이에 따라 외국 제조업체들과의 직거래보다 자금력이 있는 캐나다, EU, 파나마 에이전트를 통한 간접교역이 일반화되어 있으며, 금융비용 증가에 따라 수입단가도 상승

아. 공산품은 주로 수입에 의존

- 구 소련시절 대부분의 공산품을 구 소련 및 동구에서 수입하였기 때문에 제조업 기반이 근본적으로 취약하며, 구 소련 체제 붕괴 이후 공산품 제조를 위한 설비투자도 미흡
- 제조업 취약 및 설비, 기계 노후화로 공산품 대부분을 수입에 의존

자. 인맥 활용 비즈니스

- 쿠바는 각 품목별로 소수의 국영기업 중심으로 수입활동이 이루어지고, 각종 구매 정보도 공개되지 않은 상태에서 인맥을 통해 은밀히 유통되므로, 정부 및 국영기업의 인맥 구축 및 활용이 중요 (끝)