

# 쿠바

---

정보수정일자: 2013. 9. 30.

작성처: 아바나 무역관

본 자료를 무단으로 복제, 전재, 판매하는 행위는  
저작권법에 의해 엄격하게 금지되며 위반 시에는  
법률에 따라 처벌을 받게 됩니다.

The logo for KOTRA (Korea Trade Promotion & Agency) is displayed in a bold, blue, lowercase sans-serif font.

<http://www.kotra.or.kr>  
<http://www.globalwindow.org>

# ◀ 목 차 ▶

## I. 국가일반

- 국가개요 / 1
- 정치사회동향 / 4
- 한국과의 주요이슈 / 13

## II. 경제

- 경제동향 및 전망 / 15
- 주요산업동향 / 19
- 지역무역협정 체결현황 / 26

## III. 무역

- 1. 교역동향**
  - 수출입동향 / 27
  - 한국과의 교역동향 및 특징 / 30
- 2. 무역관련 주요제도 및 절차**
  - 수입규제제도 / 34
  - 관세제도 / 35
  - 지식재산권 / 36
  - 통관절차 및 운송제도 / 37
- 3. 무역환경**
  - 시장특성 / 38
  - 바이어 발굴 / 41
  - 상관습 및 거래 시 유의사항 / 42
  - 주요 전시회 개최일정 / 43
  - 수출 성공실패사례 / 44
  - 수출 시 애로사항 / 45

## IV. 투자

### 1. 투자환경 및 동향

- 투자환경 / 46
- 외국인 투자동향 / 48
- 한국기업 투자동향 / 51

### 2. 외국인투자 유치제도

- 주요 투자법 내용 / 52
- 진출형태별 절차 / 55
- 투자입지여건 / 57

### 3. 사업관리

- 노무관리제도 / 58
- 조세제도 / 61
- 외환관리 및 자금조달 / 62

## V. Business 참고정보

- 물가정보 / 63
- 이주정착 가이드 / 68
- 출장가이드 / 69
- 유관기관 웹사이트 / 80



자료: EIU

## I. 국가일반

### 1. 국가개요

#### 가. 일반사항

국 명	쿠바공화국(República de Cuba) ○ 수도 Ciudad de la Habana, 15 개 Provincia, 1 개 Municipio Especial 로 구성 ○ 2011 년 아바나주를 아르떼미사와 마야베께주로 분할, 1 개주가 늘어남.
위 치	카리브해에 위치한 도서 국가 서쪽: 멕시코, 북쪽: 미국 플로리다, 동쪽: 아이티
면 적	110,860 km <sup>2</sup> (한반도의 1/2)
기 후	아열대 기후 12월~2월: 18℃~27℃, 3월~11월: 24℃~32℃
수 도	아바나 스페인어 표기: Ciudad de la Habana    영어 표기: Havana
인 구	1,124만명
주요도시	○ 아바나(La Habana): 수도. 정치 및 경제 중심지 ○ 산티아고 데 쿠바(Santiago de Cuba): 제 2 의 도시. 쿠바 동부 ○ 바라데로(Varadero): 중부 마탄사스주 소재. 외국인 관광특구
인 종	물라토(흑인과 백인 혼혈) 51%, 백인 37%, 흑인 11%, 동양계 1%
언 어	스페인어
종 교	카톨릭 및 아프리카 종교 등 다수
시 차	한국 시각보다 14시간 늦음(한국의 정오는 전날 밤 10시) 4월부터 9월경까지 일광절약시간제 실시로 한국과의 시차는 13시간
독립일	1898.12.10. 스페인으로부터 독립(중남미 대륙에서 가장 늦게 스페인으로부터 독립함)
정부형태	국가평의회(Consejo del Estado)에 모든 권력 집중 삼권(입법, 사법, 행정)이 모두 국가평의회에 집중
국가원수	○ 라울 카스트로 루스(Raul Castro Ruz) 국가평의회 의장 - 취임일: 2008년 2월 24일, 임기: 5년 (연임가능)
실권자	라울 카스트로가 국가평의회 의장, 각료회의 의장, 쿠바군 최고사령관, 공산당 제 1서기 2011년 4월 6차 공산당 전당대회 시 전임인 형 피델 카스트로는 공산당 제1 서기직을 라울에게 물려주고 물러남.

## 나. 경제지표

GDP	U\$579억(2010년), U\$608(2011년), U\$639(2012년, EIU추정치)
실질경제성장률	2.4% (2010년), 2.8%(2011), 3.1%(2012년, EIU 추정치)
1인당 GDP	1인당 GDP : U\$11,258 (2012년 추정, EIU) 무상 제공되는 공공의료 및 교육을 포함, 구매력평가에 의해 산출
실업률	2.5%(2010년), 3.2%(2011년), 3.8%(2012년 추정, EIU)
물가상승률	2.9%(2010년), 4.0%(2011년), 6.5%(2012년 추정, EIU) * 소비자물가지수 기준
화폐단위	태환페소(CUC) USD, 유로 등 외환과 환전 가능한 화폐. 일반 공산품 구매 시 사용 불태환페소(CUP) 외환과 환전 불가능. 배급품 구매 및 농산물 시장에서 제한적으로 사용
환율	CUP:CUC : 공식 1:1, 실제 24 (1CUC는 24CUP) CUC:US\$ : 공식 1:1, 실제 0.87 (1달러는 0.87CUC)
외채	U\$209억(2010년), U\$218억(2011년), U\$225억(2012년 추정, EIU)
외환보유고	U\$40억(2010년), U\$44억(2011년), U\$47억(2012년 추정, EIU)
산업구조	농수산업(4.9%), 광업(2.1%), 건설업(6.0%), 에너지(2.1%), 제조업(14.0%), 서비스업(70.2%) (2010년 추정, EIU)
교역규모	2009년: 수출 U\$30억, 수입 U\$89억 2010년: 수출 U\$47억, 수입 U\$106억 2011년: 수출 U\$63억, 수입 U\$139억 2012년: 수출 U\$63억, 수입 U\$142억 (EIU 전망치)
교역품	수출: 니켈, 담배, 약품, 설탕 수입: 공산품 대부분, 기계, 원유, 식료품, 화학제품

## 다. 한-쿠바 관계

체결협정	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 없음(그럼에도 불구하고 양국간 교류는 KOTRA 아바나무역관 및 주멕시코한국 대사관 등을 통해 활발히 진행 중).</li> <li>○ 미수교국이며 북한의 우방국으로 2010년 대북 수교 50주년을 맞이하여 관계를 더욱 공고히 하고 있음.</li> </ul>
교역규모	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2009년: 대 쿠바 수출 U\$ 48,376 천, 대 쿠바 수입 U\$ 8,455 천</li> <li>○ 2010년: 대 쿠바 수출 U\$ 62,737 천, 대 쿠바 수입 U\$ 8,754 천</li> <li>○ 2011년: 대 쿠바 수출 U\$ 73,980 천, 대 쿠바 수입 U\$ 29,768 천</li> <li>○ 2012년: 대 쿠바 수출 U\$ 74,270 천, 대 쿠바 수입 U\$ 2,172 천</li> <li>- 2011년 한시적으로 수입한 나프타 수입 중단</li> </ul>
교역품	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대 쿠바 수출: 발전기, 자동차, 자동차 부품, 의료기기, 타이어</li> <li>○ 대 쿠바 수입: 커피, 설탕, 알미늄 웨이스트/스크랩, 럼</li> </ul>

투자교류	없음(민관을 통틀어 한국 기관 및 기업은 KOTRA가 유일).
교민	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 1921 년 멕시코에서 쿠바로 이주한 한인들의 후손 약 1 천여 명 있으나, 한국어 및 한국문화 상실 상태</li><li>○ 최근 10 년 이내 쿠바에 상주하기 시작한 한국 국적자는 20 명 내외이며 코트라 가족이 가장 큰 비중을 차지함.</li></ul>

## 2. 정치사회동향

### 가. 정치제도

체제	공화제(사회주의)
국가원수	라울 카스트로 국가평의회위원장(각료 평의회 의장 겸임, 2008 년부터)
의회	일원제 (국민권력전국회의, 614 명으로 구성)
헌법	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1976 년에 현재 헌법 제정, 1992 년과 2002 년에 개정</li> <li>○ 1992 년의 헌법 개정에서 쿠바를 사회주의국가로 정의(제 1 조)</li> <li>○ 2002 년의 개정에서 ‘사회주의체제는 불가침’이라는 조항을 추가</li> </ul>
국가평의회	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인민권력전국회의에서 입법기능을 수행하는 기관으로서 권력이 집중(수장인 국가평의회장이 국가 원수)</li> <li>○ 내각과는 별개로 존재</li> </ul>
입법부	<p>인민권력전국회의가 존재(일원제)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 처음에는 대의원을 국민권력지방회(지방자치단체)에서 선출하는 간접 선거제도를 채택하고 있었으나, 1992 년부터 국민이 대의원을 직접 선출하는 직선제로 전환</li> <li>○ 임기는 5 년이며 매년 2 번의 정기 회의가 개최. 의원 중 31 명의 국가평의회 의원을 선출</li> </ul>
행정부	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 내각에 상당하는 정치기관으로서 각료평의회가 존재</li> <li>○ 각료평의회 의장, 제일부의장, 부의장 8 명, 각 국가위원회 의장 11 명 및 각부 장관 23 명으로 구성</li> <li>○ 수상(정부수반)에 상당하는 각료평의회장은 국가평의회장이 겸임한다.</li> </ul>
정당	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 합법정당은 쿠바공산당(PCC)만 존재</li> <li>○ 헌법 제 5 조에 PCC 는 ‘사회와 국가의 최고의 지도 역할’이라고 명시</li> <li>○ 당의 유력 하부조직으로서 ‘청년공산주의자동맹’이 있음. 간혹 무소속으로 출마하는 경우도 있으나 그 수가 매우 제한적</li> </ul>
사법부	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대법원으로서 인민최고재판소가 존재</li> <li>○ 대법원장은 국민권력전국회의에서 선출됨. 법률의 규정에 따라, 하위 법원은 각 주의 자치체에 있다. 특별 법원으로서, 국가에 대한 범죄를 다루는 혁명재판소가 존재</li> </ul>
반정부조직	주요 세력으로서 대 피델 카스트로 정권 강경파의 쿠바계 미국인 재단(CANF)가 미국의 플로리다에 있다.

### 나. 정치 동향

1959 년, 쿠바혁명에 의해 피델 카스트로 정권이 수립되었다. 통치기구는 입법기관이며 국권의 최고 기관이었던 인민권력전국회의와 그로부터 선출되었던 31 명의 집권지도기관인 국가평의회, 행정부인 각료평의회, 사법기관인 인민최고재판소로 구성되었다.

1993 년, 처음으로 직접선거에 의해 인민권력전국의회를 개최하였다. 전국회의위원의 임기는 5 년이었다. 2008 년 1 월, 전국회의선거가 실시되어 피델 카스트로 전 의장을 포함하여 614 명의 입후보자 전원이 당선되었다.

2005 년 7 월 31 일 피델 카스트로의 장출혈 수술 및 건강문제로 인해 2005 년 8 월부터 동생 라울 카스트로(국가평의회 부의장, 국방부 장관)가 임시 권력 이양을 받아 쿠바를 통치하였다. 그러나 큰 변화 없이 현 수준을 유지하는 소극적, 제한적 국정 운영에 그쳤다.

2008 년 2 월 18 일 피델 카스트로는 국가수반 사임의사를 공식 발표하여 49 년 만에 쿠바의 공식 정권 교체가 이루어졌다. 2008 년 2 월 24 일 쿠바 국민권력회의(국회) 1 차 정기회의에서 라울 카스트로가 국가평의회 의장으로 선출되어 쿠바의 국가수반이 공식 교체되었다.

라울 카스트로는 실용주의자, 경제개혁주의자, 중국식 사회주의 신봉자 등으로 국내외 언론에서 보도되어 쿠바의 변혁 가능성에 대해 국내외의 높은 관심을 모았다. 2008 년 3 월 이후 라울 카스트로가 시행한 일련의 규제완화 주요 조치는 아래와 같다.

- 외국인 전용 호텔의 쿠바인 투숙 허용
- 쿠바인의 휴대폰 직접 계약 허용
- 쿠바인의 렌트카 직접 계약 허용
- DVD 플레이어, 전자레인지, PC 의 일반 판매 허용
- 2 개 이상의 공식 직업 허용(2009 년 7 월)

그러나 상기 규제완화 조치는 권력승계 단계에서의 민심 이반 차단을 위한 대 국민 선심용 정책으로 평가되며, 실질적인 경제개혁 조치가 이루어지지 않았다.

오히려 권력기반 강화를 위해 군부 측근세력을 2009 년 3 월 주요 장관 보직에 기용 하였으며, 피델 카스트로 정권 시절 권력의 핵심부에서 차세대 권력 승계자로 평가 받던 경제 총괄 까를로스 라헤(국가평의회 부의장)와 펠리페 페레스 로께(외교부 장관)를 축출하였다.

2009 년 이후 실질적인 개혁조치 미흡과 날로 악화되는 경제상황으로 인해 라울 카스트로의 인기가 날로 하락하였으며, 쿠바의 인권문제에 대한 국제사회의 압력이 거세짐에 따라 2010 년 7 월 이후 피델 카스트로가 공식석상에 자주 등장하였다.

특히, 2010 년 쿠바정부의 반체제 인사인 “오를란도 사빠따”가 85 일간의 단식투쟁 끝에 2010 년 2 월에 사망한 이후 유럽의회의 쿠바재제 움직임이 시작되었으며 추가로 반체제 인사인 “기예르모 파리나스”의 단식투쟁이 130 일간 지속되자 2010 년 7 월 전격적으로 반체제 인사 52 명을 전격 석방하여 스페인으로의 망명을 허용하였다. 이러한 정치적 변화는 최악으로 치닫는 경제상황에서 유럽 등 서방세계의 압력에 따른 부득이한 조치로 해석된다.

2011년 4월 14년만의 공산당 전당대회(6차)를 개최하고 피델 카스트로가 당 제1서기직에서 사퇴하고 동생 라울 카스트로가 제1서기직으로 취임하여 실질적 모든 권한을 라울이 장악하였다.

쿠바 공산당은 제6차 공산당 전당대회 시 300여 개의 경제사회개혁안을 의결하고 향후 5년간 지속적으로 개혁을 추진할 것이라고 발표하였다.

- 주요골자: 배급제 축소 및 폐지, 차량 및 주택의 매매허용, 자영업 육성, 외국인 투자 활성화, 해외관광여행허용 검토, 부정부패 근절

경제사회개혁안에 따라 최근 추진된 주요한 정책변화는 아래와 같다.

- (자영업 육성) 178개 영세 자영업종을 2010년 말부터 허용하게 된다.
  - 주요업종: 택시 등 운수업, 주택임대업, 개인식당, 이발소, 수리공, 청소업 등
  - 경제사회적 영향
    - 1) 자영업자 수 확대('10년 5만명 -> '12년 35만명)로 경제활성화에 기여
    - 2) 운수업, 음료판매점, 주택임대업, 개인식당을 중심으로 자영업이 확대되고 관련 투자가 증가 : 부족한 운송수단이 확충되고 식당운영 등을 위한 설비시장이 확대
    - 3) 쿠바정부 세수 확대: 자영업자별 세금 납부 의무 부과
- (중고자동차 매매 허용) '11년 10월 1일부 시행
  - 혁명 이후 50년간 금지되었던 쿠바의 개인간 자동차 매매가 전격 허용
- (주택 매매 허용) '11년 11월 10일부 시행
  - 소유는 하되 매매를 통한 자본이득 취득을 불허하던 쿠바식 소유권이 50년 만에 폐지되고 자본주의식 소유권으로 전환
  - 부동산 시장이 형성되면서 주택가격 상승 유발
  - Financial Times 에 의하면 2012년의 경우 공식적으로 파악된 주택매매 건수가 4만 5천건이나 중개인과 부동산 전문 변호사의 활동이 금지되어 일반인들의 경우 정부의 과도한 세금을 피하기 위해 음성적으로 거래하고 대금의 일부를 스페인 등 외국에서 받는 방식 등으로 기형적으로 운영되고 있음.
- (배급제 및 정부보조 축소) '10년 이후 점진적 추진 중
  - 쿠바 정부의 가장 큰 재정부담인 배급제의 점진적 축소가 추진 중으로 '10년 담배보조금 폐지, '11년 욕실용품(비누, 샴푸 등) 폐지, '10년 직장 내 배식 폐지 및 축소, '11년 유류보조금 폐지 등 배급제의 축소가 점진적으로 추진 중
  - 경제 사회적 영향이 적지 않을 것으로 전망되었으나 자영업 허가 등 경제활성화 정책과 병행되어 국민들의 체감 영향은 크지 않은 것으로 나타나고 있음.

- (농가의 호텔 직거래 허용 및 은행 가계대출 허용) '11년 11월부 시행
- (여행자유화 선포): '13년 1월부 시행
  - 쿠바인을 비롯한 쿠바에 거주하는 외국인들 또한 반드시 관리 정부기관에 사전 출국허가를 받았어야 해외여행이 가능했으나 동 제도의 전격 폐지

#### 다. 외교

쿠바는 유엔가입국 195개국 중 184개국과 외교관계를 체결하는 등 외교를 국가적으로 매우 중요시 하고 있다. ('11년 기준 145개 외교공관이 쿠바에 주재) 사회주의 혁명이념의 세계적 전파를 명분으로 하고 있으나 미국의 경제 봉쇄 및 관타나모 기지 등 주요이슈에 대해 외교적으로 대항하기 위한 것으로 해석되고 있다.

전통적으로 비동맹국가와의 연대를 중시, 2006년~2009년 7월까지 비동맹운동(NAM)의 의장국으로서 대 개도국 외교를 적극적으로 전개. 소련 붕괴 이후 저조했던 대 러시아 관계도 점점 회복되어, 2008년 메드베데프 대통령이 쿠바를 방문, 2009년 라울 카스트로 의장이 러시아를 방문하기도 하였다.

베네수엘라, 브라질, 아르헨티나, 볼리비아, 에콰도르, 니카라과의 현정권과는 적극적인 외교를 전개하고 있는데 특히 대 베네수엘라 관계가 1990년의 차베스 대통령 취임 이후 긴밀해진 상황이다. 차베스 대통령이 주도하고 있는 '아메리카를 위한 볼리바르 동맹'(ALBA)에서 남미 국가들의 통합을 추진 도중 2013년 차베스 사망으로 향후 귀추가 주목되고 있다.

미국과의 관계는, 카스트로 정권 설립 직후 쿠바에 들어와 있는 미국 기업을 국유화했던 것을 발단으로 1961년 외교 관계가 단절되었다. 1962년 미국은 쿠바에서의 수출입을 전면적으로 중지하는 등 쿠바에 대해 경제 제재를 개시하였고 이에 쿠바는 미국에 대해 무조건 관계 정상화, 경제제재 해제, 관타나모 미군기지 반환을 요구하였다. 미국은 쿠바에 기본적인 권리 및 자유의 실현, 민주적인 선거, 복수정당제, 정치범의 석방 등의 평화적이고 민주적인 전환이 개시되기 전까지는 요구에 응하지 않겠다는 자세를 취하였고 부시 전 대통령은 쿠바 제재를 더욱 더 강화하였다. 그러나 오바마 대통령은 쿠바와의 대화를 중시하여 미국이 견지해 오던 강경한 대 쿠바정책을 변경하였는데 이로 인해 미국 거주 쿠바인의 본국 방문 및 본국 송금 규제가 완화되었고, 문화교류도 확대되는 등 양국 간 긴장 관계 완화 노력이 급진전되고 있다.

또한 2011년 1월에도 새롭게 학술, 교육, 문화, 종교를 목적으로 한 미국인의 쿠바 방문을 허용하였으며 쿠바계 이외의 미국인이 쿠바인에게 송금하는 것을 어느 정도 허용, 미-쿠바 간 이민 협의 및 양자 직접 우편 서비스 재개에 관한 협의도 진행되고 있다.

해외 친인척 송금은 악화된 쿠바경제가 숨통을 트는데 일조하고 있어 송금완화 및 허용 쿠바 경제 희생에 도움이 된 것으로 외국기관들은 평가하고 있다.

그러나, 쿠바 측에서는 미국인의 쿠바 방문 완전 자유화, 대 쿠바 경제 엠바고 전면 해제 등을 요구하고 있으나, 미국은 쿠바의 인권문제와 연계하여 시기상조라는 입장을 고수하고 있다.

사회주의 이념에 따라 베네수엘라, 중국과 정치경제적으로 밀접한 관계를 유지하고 있다. 특히 베네수엘라의 원유 저가 공급, 쿠바 의료진과 교사의 대 베네수엘라 서비스 수출은 쿠바 경제의 버팀목 역할을 하고 있는 상황이다. 아울러 수 역불에 달하는 중국 및 브라질 차관도 쿠바 경제의 구원자 역할을 수행하고 있다.

2010 년 대북 수교 50 주년을 맞이하여 북한과의 정치적 관계를 더욱 공고히 하고 있는 것으로 평가되고 있으며 천안함 사태관련 미국의 사주를 받은 한국의 조작극으로 연평도 사태에 대해서는 남측의 도발에 대해 북측이 응징을 한 것이라고 공산당 기관지(Granma)를 통해 보도한바 있다.

쿠바가 반핵 국가인 관계로 2013 년 3 월 북한의 핵실험에 대한 언론보도는 없었으며 남한의 키리졸브 훈련 및 남한에서도 핵을 개발해야한다는 정치권의 목소리에 대해서만 연일 보도하며 노골적인 북한 편들기에 주력한바 있다. 그럼에도 불구하고 2013 년 5 월 및 6 월에는 피델 카스트로가 Granma 를 통해서 한반도의 평화는 유지되어야 한다는 내용의 메시지를 전달하며 북한측에 경고를 보냈으며 남북대화 소식이 전해지자 평양이 아닌 서울로 라디오를 통해 축하 메시지를 보내는 등 서서히 남한 측에 대한 지지도 보이고 있다. 또한 최근 쿠바 내 한국드라마 방영, 한국어 강좌 개강, 2013 년 8 월 40 여명의 쿠바 공연단의 남한 방문 등 의미 있는 문화교류가 이루어지면서 양국간 관계가 차차 개선되고 있다.

2010 년 초 반체제 인사의 거듭된 단식투쟁 문제가 EU 와의 관계를 급격히 악화시킨 바 있으나 2010 년 하반기 반체제 인사의 전격적인 석방 및 가족과의 제 3 국 망명 허용으로 EU 와의 관계가 급 개선 되었다.

## 라. 사회

강력한 경찰 및 정보기구를 운영 중에 있다.

- 마을별 구역별로 정치조직인 “혁명방어위원회”가 조직, 주민감시 역할 수행하고 있다.
- 경찰도 구역별로 주민감시체제를 운영 중에 있다.
- “위험인물(Estado de Peligro)”이라는 죄목으로 언제든지 국민을 기소할 수 있다.

쿠바인은 정부의 허가를 득한 경우를 제외하고는 외국인과의 직접 접촉은 원칙적으로 금지되어 있으며 인터넷 및 위성통신 및 해외 방송 청취는 엄격히 규제되고 있는 상황이다.

기본적으로 모든 외국인들의 활동은 감시대상으로 정치적 발언을 자제해야 할 필요가 있으며 정부 주도 민간 사찰이 성행하는바 도청뿐만 아니라 전화 및 이메일도 안심하고 사용할 수가 없는 상황이다.

#### 마. 국가평의회 위원 및 장관(2011년 9월 기준)

국가평의회는 쿠바 최고 통치기구로서 의장, 수석부의장, 부의장 5 명, 서기 1 명, 평위원 23 명 등 총 31 명으로 구성되며, 각료회의는 권력실세 및 각 부 장관 등으로 구성되어 있다.

라울 카스트로가 국가평의회 및 각료회의 의장, 미구엘 디아즈 카넬이 양 기구 수석 부의장을 맡고 있으며, 군부 세력이 양 기구 핵심 보직에 임명되어 있다.

2009 년 말부터 대대적인 정부조직개편을 단행하고 군부인사를 중심으로 핵심 각료를 중용하고 있다.

#### 각료회의 구성

성명	직위	생년월일
Raul Castro Ruz	대통령	1931년 6월 3일
Miguel Diaz-Canel Bermudez	수석 부통령	1960년 4월 20일
Jose Ramon Machado Ventura	부통령	1930년 10월 26일
Ramiro Valdes Menendez	부통령	1932년 4월 28일
Ricardo Cabrisas Ruiz	부통령	1937년 1월 21일
Ulises Rosales del Toro	부통령	1942년 3월 8일
Antonio Enrique Lusson Battle	부통령	N.A.
Marino Alberto Murillo Jorge	부통령	1961년 2월 19일
Adel Onofre Yzquierdo Rodriguez	재정기획부 장관 Ministro de Economia y Planificacion	1945년 6월 12일
Abelardo Colome Ibarra	내무부 장관 Ministro del Interior	1939년 9월 13일
Gustavo Rodriguez Rollero	농업부 장관 Ministro de la Agricultura	1963년 6월 21일
Mary Blanca Ortega Barredo	대내무역부 장관 Ministra de Comercio Interior	1962년 11월 17일
Rene Mesa Villafana	건설부 장관 Ministro de la Construccion	1958년 4월 7일
Ena Elsa Velazquez Cobiella	교육부 장관 Ministra de Educacion	1956년 4월 19일
Rodolfo Alarcon Ortiz	고등교육부 장관 Ministro de Educacion Superior	N.A.
Leopoldo Cintra Frias	국방부 장관 Ministro de las Fuerzas Armadas	1941년 7월 17일

성명	직위	생년월일
Linda Olinda Pedraza Rodriguez	재무부 장관 Ministra de Finanzas y Precios	1955년 9월 16일
Maimir Mesa Ramos	정보통신부 장관 Ministro de Informatica y Comunicaciones	N.A.
Maria del Carmen Concepcion	식품부 장관 Ministra de la Industria Alimentaria	1957년 9월 15일
Salvador Pardo Cruz	산업부 장관 Ministro de Industria	1947년 12월 20일
Maria Esther Reus Gonzalez	법무부 장관 Ministra de Justicia	1962년 5월 23일
Bruno Eduardo Rodriguez Parrilla	외교부 장관 Ministro de Relaciones Exteriores	1958년 1월 22일
Roberto Morales Ojeda	보건부 장관 Ministro de Salud Publica	1967년 6월 15일
Margarita Marlene Gonzalez	노동복지부 장관 Ministra de Trabajo y Seguridad Social	1964년 7월 20일
Cear Ignacio Arocha Masid	교통부 장관 Ministro de Transporte	1959년 2월 1일
Manuel Marrero Cruz	관광부 장관 Ministro de Turismo	1963년 7월 11일
Rodrigo Malmierca Diaz	대외무역부 장관 Ministro de Comercio Exterior	1956년 10월 14일
Ernesto Medina Villaveiran	중앙은행 총재 Ministro Presidente del Banco Central	1955년 7월 22일
Elba Rosa Perez Montoya	과학기술부 장관 Ministro de Ciencia y Tecnologia	N.A.
Alfredo Lopez Valdes	에너지광업부 장관 Ministro de Energia y Minas	N.A.
Ines Maria Chapman Waugh	수력청 청장 Presidenta del Instituto Nacional de Recursos Hidraulicos	1965년 9월 9일
Ramon Martinez Echevarria	항공해양청 청장 Presidente del Instituto de Aeronautica	1957년 1월 3일
Danylo Sirio Lopez	방송통신청 청장 Presidente del Instituto de Radio y TV	1950년 12월 24일
Julio Christian Jimenez Molina	체육청 청장 Presidente del Instituto de Deportes	1951년 11월 12일

## 국가평의회 구성

성명	직위	비고
Raul Castro Ruz	의장	각료회의 대통령
Miguel Diaz-Canel Bermudez	수석 부의장	각료회의 수석 부통령
Jose Ramon Machado Ventura	부의장	각료회의 부통령
Ramiro Valdez Menendez	부의장	각료회의 부통령
Salvador Antonio Valdes Mesa	부의장	공산당원
Gladys Maria Bejerano Portela	부의장	감사원장
Lazara Mercedes Lopez Acea	부의장	공산당원
Homero Acosta Alvarez	서기	공산당원
Marino Alberto Murillo Jorge	구성원	각료회의 부통령
Adel Onofre Yzquierdo Rodriguez	구성원	각료회의 재정기획부 장관
Abelardo Colome Ibarra	구성원	각료회의 내무부 장관
Ines Maria Chapman Waugh	구성원	각료회의 수력청 청장
Leopoldo Cintra Frias	구성원	각료회의 국방부 장관
Bruno Eduardo Rodriguez Parrilla	구성원	각료회의 외교부 장관
Alvaro Lopz Miera	구성원	국방부 장군
Guillermo Garcia Frias	구성원	국방부 장군
Yaramis Armenteros Medina	구성원	
Lester Alain Aleman Hurtado	구성원	원유 재련기관 청장
Martha Carmen Mesa Valenciano	구성원	Oriente 대학총장
Miriam Nicado Garcia	구성원	Ciencias Informatica 대학총장
Miguel Angel Barnet Lanza	구성원	UNEAC 총장
TainaLeon Silveira	구성원	공상당 지방의장
Carlos Rafael Minranda	구성원	공산당원
Liz Belkys Rosabal Ponce	구성원	UEP 총장
Carmen Rosa Lopez Rodriguez	구성원	공상당원
Felix Gonzalez Vigo	구성원	ANAP 총장
Miladys Orraca Castillo	구성원	유전학회장
Ileana Amparo Flores Morales	구성원	2 de Septiembre 사장
Sergio Juan Rodriguez Morales	구성원	INVIT 총장
Teresa Maria Amarelle Boue	구성원	FMC 사무총장
Yuniaski Crespo Baquero	구성원	UJC 사무총장

## 바. 향후 전망

쿠바식 사회주의는 계속 유지하면서 경제난국 극복을 위해 경제 시스템을 일부 조정할 가능성이 많다. 규제완화, 정부기능 효율화, 농업생산 증대, 이중 화폐 제도, 배급 및 급여 제도 등 정치, 경제 개선 조치를 기대하고 있으나 아직까지 가시적 정책은 시행되지 않고 있음.

경제난 타개를 위해서는 미국의 대 쿠바 엠바고 해제 등 미국과의 관계 개선이 중요 한데 라울 카스트로는 오바마 행정부에 조건 없는 대화를 계속 요구하고 있지만, 미국은 미국 거주 쿠바인의 본국 여행 및 송금 자유화 조치를 제외하고는 아직 적극 적인 태도를 보이지 않고 있다.

그러나 미국 입장에서도 지속적인 대 쿠바 제재가 쿠바의 민주화에 별 도움이 되지 않고 오히려 공산체제를 더욱 공고히 해주는 역할을 한다는 여론이 있기 때문에 점진적인 대 쿠바 관계 개선을 모색할 것으로 전망된다.

특히, 미국인의 쿠바여행금지를 해제하는 법안이 2010 년 미국 국회에 계류 중으로 동 법안 통과 시 쿠바와 미국의 관계는 급속도로 개선될 가능성이 있다.

미국인들의 경우 법적으로 쿠바 내에서의 화폐사용이 금지되어 있어 실질적인 여행금지 조치와 동일한 효과를 지니고 있다.

### 3. 한국과의 주요이슈

#### 가. 정치

쿠바와 우리나라는 미수교 상태이다. 1949년 7월 쿠바는 대한민국 정부를 승인한 바 있으나 1959년 쿠바 혁명 이후 우리나라와의 교류를 단절하였다. 반면 1960년 쿠바와 북한이 수교하고 1961년 양측이 상주공관을 개설했다.

현재까지 쿠바와 북한은 공산주의 이념 동지로서 정치적으로 밀접한 관계를 유지하고 있다. 우리 정부는 쿠바와의 수교를 적극 추진하고 있으나, 쿠바의 북한과의 관계 때문에 아직까지 수교를 못하고 있다. 특히 2010년은 쿠바-북한 수교 50주년으로 쿠바정부는 북한과의 관계를 더욱 공고히 하고 천안함 사태 등과 관련 북한을 지지하는 등 정치적으로 북한 매우 밀접하나 최근 들어 우리와 경제 및 문화교류가 활성화 되면서 양국 관계도 개선되고 있는 상황이다.

#### 나. 경제

양국간 정치적 미수교 상태이나 쿠바는 우리나라를 중요한 경제협력 파트너로 인식하고 있다. KOTRA에서 10여년간 아바나국박에 정기적으로 참가한 이후 2004년 말 KOTRA 아바나 무역관(KBC) 개설을 공식 허용하였으며, 2005년 9월 12일 무역관을 공식 개설하여 활동 중이다.

1990년대 중반부터 우리나라 자동차, 가전제품, 타이어 등 대기업 제품들이 제3국 에이전트를 통한 간접교역 형태로 쿠바시장에 진출하고 있다. 2005년 하반기부터 2007년 상반기에 걸쳐 현대중공업이 이동식 컨테이너형 발전기 544대 총 U\$7억5천만을 수주하여 2008년까지 설치 완료 예정이었으나 현지 공사여건으로 인해 2010년까지 설치가 진행 되었다.

현대중공업의 발전기 납품으로 인해 쿠바전력 상황이 크게 호전되어 태환폐소인 CUC 지폐(10 CUC) 도안에 현재중공업의 발전기 그림이 사용되는 등 현대중공업의 사례는 한국제품이 쿠바시장진출에 가장 성공적인 모델로 손꼽힌다.

또한 삼성, LG의 경우 쿠바 가전 및 이동통신 시장에서 가장 우수한 제품으로 평가 받고 있으며, 현대자동차의 경우도 엑센트와 소나타를 중심으로 연간 3,000여대 이상의 판매고를 기록하는 등 시장을 선도하고 있다. 이러한 한국의 대기업을 중심으로 한 시장진출을 토대로 2008년 기준으로 한국은 쿠바의 9대 교역국가로 자리매김하였다. 2011년의 경우에는 중국과 베트남에 이어 아시아 국가 중 3번째로 쿠바와 많은 교역을 한 나라가 되었다.

2011년 8월 우리나라 현대차, 현대중장비, 한국타이어 등을 취급하던 쿠바 내 가장 큰 외국계(캐나다) 중계상(Tokmakjian사)을 부정부패 혐의로 영업정지 시켜 2011년 말부터

2012년 초까지 우리나라 제품의 대 쿠바 수출에 적신호가 들어왔으나 2012년 하반기에 들어서면서 차차 회복세를 보이고 있다. 2012년 12월에는 쿠바에서 영업하던 교포무역업체 (암펠로스) 영업허가권을 정지시킴으로써 우리나라 현대중공업 발전기 부품 및 의료기기 등의 쿠바 내 수출에 어려움이 예상되고 있는 상황이다.

## II. 경제

### 1. 경제동향 및 전망

#### 가. 개황

‘89 년 사회주의권 붕괴로 구소련의 경제 및 군사원조 중단(당시 전체 교역량의 80%이상 구소련 블록 의존)을 경험하고, ‘92 년에는 미국의 “쿠바 민주화법” 제정을 통해 대쿠바 금수조치가 강화되면서 90 년대에는 심각한 경제 위기를 겪었다. 이후 이러한 위기를 타개하고자 시장경제원리를 부분적으로 도입하고 외국인투자를 개방하게 되었다.

- ‘93 년 독립채산제 실시, 사적이익 용인, 농산물 자유시장허용
- ‘95 년 외국인투자법 개정, 투자부문 개방 확대

‘94 년에는 0.7% 성장을 시발로 경제가 회복세로 돌아섰다. 미국의 대쿠바 경제제재에도 불구하고, 캐나다, EU 등의 대쿠바 무역 및 투자 증대, 관광 수입 및 해외 개인 송금 증가 등이 주요인이다. 특히, ‘90 년대 초부터 관광산업은 최대의 외화 가득원으로 부상하였다.

‘96 년 미국은 “쿠바 민주화 강화 법안(헬름스 버튼 법안)” 제정을 통해 대 쿠바 제재를 강화하면서 대 쿠바 투자비용이 상승하고 쿠바 외환보유 상황이 악화되는 등의 상황이 초래되었다. 또한 ‘04 년 6 월에는 미국이 신 대쿠바 제재 조치를 발효하면서 현금송금, 쿠바 방문 횟수 및 현금소지 한도 축소, 소포 송부, 교육 방문 등 제한되었다.

쿠바정부는 미국의 견제를 우려하여 무역 및 투자 관련 통계를 구체적으로 제공하지 않고 있다.

- 2009 년 미국의 대 쿠바 제재 일부 완화
  - 오바마 정부는 쿠바와의 관계 개선을 추진. 쿠바 정부도 미국과의 조건 없는 대화를 기대.
  - 2009 년 미국 거주 쿠바인의 본국 방문 정책 일부 완화
    - 합법적 방문주기: 종전 3 년에서 제한 철폐
    - 송금액: 종전 분기당 U\$300 에서 제한 철폐
    - 쿠바 체류기간: 종전 21 일에서 무제한
    - 쿠바 내 U\$ 사용한도: 종전 1 일 U\$50 에서 U\$179
- 2009 년 6 월 쿠바 내 외국인회사의 구좌동결조치 단행
  - 글로벌 경제위기에 따른 관광수입 급감, 주 수출품인 니켈가격의 하락, 최대 수입품인 쌀 가격의 상승 등 잇단 악재로 인해 외화부족 상태가 심화되어 급기야 쿠바 내 외국인회사 전체의 구좌를 동결하는 조치를 통해 부족한 외화 조달을 시도

- 이에 따른 외국인회사의 철수가 잇따르고 불만이 심화되자 2010년 4월 이후 동결된 자금에 대한 이자 지급을 선언하였으나 상당수의 외국인 기업이 타격을 입었음.

2010년 이후 니켈가격 호전 및 배급물량 축소에 따른 정부지출 감소 등으로 쿠바정부 재정이 다소 확충되었으며, 5만개에 불과하던 자영업을 30만개까지 확대함에 따라 배급축소에도 불구하고 민간부문이 일정 정도 활성화되고 있다.

30만개의 자영업은 80년대 말의 32만개에 미치지 못하는 실정이며, 대부분이 현지화인 CUP로 운영되는 서비스업(스낵판매, 운송, 숙박업, 음식점)에 불과하여 근본적인 경제활성화 조치로 보기에는 한계가 있다. 그러나, 자영업 면허 취득자의 60%가 무직자였으므로 경제 활성화에는 기여한 것으로 평가된다.

2010년부터 쿠바정부가 표방한 공공부문 감축(단기 50만명, 중장기 100만명)은 실행이 매우 부진한 상황이었으나 2011년 4월 이후 교육과 보건부문을 필두로 점진적으로 실행하고 있다. 그러나, 반발이 예상보다 거세어 목표 달성 여부는 미지수이다. 현재까지 약 35만명 정도가 감축된 것으로 알려지고 있으며 대부분의 인력들은 정부에서 허용하기 시작한 소규모 식당(Paladar)이나 개인 택시, 가게 등으로 흡수된 것으로 파악되고 있다.

쿠바정부는 외형적으로 경제개혁을 추진하고 있는 것으로 보이나 실제적으로는 국가통제를 강화하는 추세를 보이고 있다. 쿠바의 최대 유통망 중의 하나였던 CUBALSE를 해체하여 대부분의 상점망을 국방부 산하 TRD로 편입하고 2010년 9월 CIMEX라는 대형유통망의 사장을 해임하고 국방부에서 사장을 대행, 사실상 모든 국영상점망을 국방부로 편입하였다.

쿠바 독점통신회사의 외국자본(이탈리아 텔레콤) 지분을 국방부 산하 기업에서 인수하는 등 통신분야도 국방부가 개입하고 있는 상황이다.

주 수출품인 니켈 가격 하락과 최대 수입품인 쌀 가격 상승, 관광수입의 감소, 대형 허리케인 피해 등의 악재로 인해 초유의 외화부족에 직면한 쿠바가 기존 체제를 유지하기 위해 오히려 국민들의 희생을 요구할 것으로 전망된다. 50세 이상의 담배보조금 폐지 등 전반적인 배급물량의 감소(배급량으로는 15일밖에 살 수가 없는 것이 현실)와 이전에도 시행하였다가 폐지한 자영업 허용, 직장배식 폐지 등은 부족한 예산을 때우기 위한 방안으로 해석된다.

쿠바 정부가 2010년 들어 표방하고 있는 외국자본 유치 정책도 구호에만 그칠 가능성이 높다. 게다가 국가적 위험도가 크며, 관료주의로 인한 업무처리 지연 등으로 외국자본의 유입 가능성이 높지 않다. 최근 발표한 골프장(16개) 외국자본 유치 계획도 실현 가능성이 거의 없는 것으로 외국계 은행들은 평가하고 있다.

중국, 베트남 등 정치경제적으로 밀접한 관계를 유지하던 국가들도 지속적으로 커지는 미경제 규모로 인해 경제적 마찰이 커질 것으로 전망(일본의 경우 30억불에 달하는 채무를 뒤로한 채

대다수 기업들이 철수한바 있음)된다. 다만, 최근 니켈가격이 호전되고 있으며, 미국의 쿠바관광 완전 허용 등 관계 개선 시 경제 호전이 예상된다.

6 차 쿠바공산당 전당대회 시 논의된 "Economic Guideline"도 구체성 없는 선언적 내용만 담고 있으며, 향후 5 년간 입법과정을 거쳐야 하는 등 실현 가능성이 크지 않은 것으로 판단된다. 예를 들어, 외국인투자 자유화를 위한 구좌동결 해소 및 송금자유화 관련 사항 등이 전무하다.

## 나. 경제 성장

2004 년 말부터 시작된 중국 및 베네수엘라 양국과의 무역 및 투자 협력 관계가 강화되면서 양국의 금융지원, 대 베네수엘라 의료 및 교육 서비스 수출 등이 쿠바 경제성장의 견인차 역할을 하고 있다. 2005 년 이후 중국 및 베네수엘라의 지원이 계속되고, 원유, 니켈, 관광, 기타 서비스 분야가 호전되며 경제성장이 지속될 전망이다.

그러나 2008 년 세계 경제 침체로 인해 쿠바의 주요 외화 가득원인 국제 니켈 시세가 하락하고, 관광 수입이 감소하면서 외환보유고가 감소되는 추세이다. 특히, 관광수입의 경우 글로벌 경제위기로 인해 2009 년 이후 더욱 크게 감소하고 있는 추세이며, 주 수입품인 쌀 가격의 상승 또한 부족한 외환보유고에 타격을 주고 있는 상황이다. 이러한 외환보유고 감소는 상품수입에 의존하는 쿠바 경제 활동에 직접 타격을 주고 있다.

이러한 외환부족으로 인해 대금미결제 사례가 속출함에 따라 기존 쿠바교역에 종사하던 외국인기업의 상당수가 자금압박 등 어려움에 직면하고 있다. 특히 일본의 경우 30 억불에 해당하는 미결제 채권을 보유하고 있는 것으로 알려져 있다.

구 분	단 위	2008	2009	2010	2011(EIU추정)	2012(EIU추정)
경제성장률	%	4.1	1.4	2.4	2.8	3.1
GDP	U\$억	548	558	579	608	639

자료: EIU Country Report 2013

## 다. 인플레이션

쿠바의 상품가격은 불태환페소 및 태환페소의 2 중구조이다.

농산물 및 정부 보조 일부 생필품은 불태환페소(쿠바페소)로 판매하고, 대부분의 공산품은 태환페소(CUC)로 판매한다.

2005 년 말 쿠바 정부는 전 업종에 걸쳐 임금인상을 하였으나, 급여 인상분만큼 전기 요금이 인상되어 급여인상 효과가 상쇄되었다.

불태환폐소로 저가 공급되는 배급 생필품의 수량 및 종류가 매년 감소함에 따라, 생필품의 태환폐소 구입 부담이 증가하여 생활비가 증가하고 있다. 이에 따라 공식 급여(불태환 폐소) 및 실질 생활비 차액을 보충하기 위해 지하경제가 활성화되고 있다.

쿠바의 지하경제 규모는 규모를 측정기 어려울 정도로 방대하며, 정부배급이 최저 생계의 1/2 수준에 불과한 점을 고려할 때, 쿠바정부의 통제경제 수준에 달할 것으로 추정된다.

2010 년 이후 쿠바의 지속적 채무불이행 인해 친쿠바 국가인 베트남, 중국 등으로부터의 추가 납품 거부 등으로 인해 쌀 가격 등 생필품의 가격이 급격히 상승하고 있는 추세이다.

구분	단위	2008	2009	2010	2011	2012
물가상승률	%	1.8	1.3	2.1	4.8	5.5

주: 각 년도 상승률 모두 EIU 추정치, 각 년도 12월말 기준

자료: EIU Country Report 2013

## 라. 실업

관광 등 정부역점산업부문이 유희노동력을 흡수하는 역할을 하고 있다. 반면 건설, 교육, 농업 부문은 노동력 부족 현상이 초래되었다.

농촌인력의 심각한 부족으로 고등학교 일부를 지방으로 이전시켜 고등학생 인력을 농업부문에 투입하고 있다.

정부 책정 공식 급여가 월 U\$15~30 수준으로 기본생활 영위가 불가하다. 4 인 가족 최저 생계비가 US\$ 100 수준에 달하고 있어 사회 전 부문에서 공식 직업활동 보다는 비공식(불법) 경제활동이 증가하는 추세이다.

구분	단위	단위	2008	2009	2010	2011	2012
실업률	%	%	1.6	1.7	2.5	3.2	3.8

주: 각 년도 12월말 기준

자료: EIU Country Report 2013

## 2. 주요산업동향

### 가. 관광업

관광산업 분야는 외국인투자가 가장 활발히 이루어지고 있는 분야인 동시에 주요 외화 가득 산업이다. 1990년대 초에 외국인 관광객 유치에 적극 나선 이후 관광객 숫자는 매년 증가하고 있다. 주요 관광객 유치 국가는 캐나다 및 EU이다.

한국 관광객은 2005년까지 연간 3,000명 수준으로 추정된다. 2006년 이후 국내언론의 쿠바취재 영향으로 연간 4,500명 수준으로 증가하였으나, 2009년 글로벌 경제위기로 인해 한국관광객수도 3,000명으로 급감하였다가 2012년에는 4천 5백명 수준을 회복하였다. 관광객 수가 늘어나고 있는 추세이기 때문에 영사문제 해결이 시급한 상황이다.

2010년 이후 쿠바의 관광산업은 점차 회복세로 반전한 것으로 쿠바정부는 발표하였다.

#### 쿠바의 연도별 관광객 유치 현황

(단위: 천명, US\$백만)

구분	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
관광객수	1,775	1,686	1,906	2,049	2,319	2,221	2,152	2,348	2,430	2,32
관광수입	1,840	1,769	1,999	2,237	n/a	n/a	2,236	2,359	2,106	2,218

자료: 쿠바 통계청, 쿠바 관광부

주: 2010년이 공식 발표 최근 자료, 각 년도 12월말 기준

#### 관광객 유치 주요 대상국

(단위: 천명)

구분	2003년	2004년	2005년	2006년	2007년	2008년	2009년	2010
캐나다	452	563	602	604	660	818	914	945
영국	121	161	199	211	208	193	172	174
이탈리아	177	179	169	144	134	126	118	112
스페인	128	146	194	185	133	121	129	104
독일	158	144	125	114	103	100	93	93

자료: 쿠바 통계청

주: 국가별 관광객 수는 2012년이 공식 발표 최근 자료

관광산업이 가장 중요한 외화가득원이기 때문에 쿠바의 관광산업은 관광부와 더불어 핵심 권력기관인 인민무력부를 중심으로 운영되고 있다.

국영기업들이 호텔, 렌트카 등 관광관련 전 업종을 운영 하고 있으며, 2004 년 부정부패 방지 및 효율성 증가를 위해 관광업 국영기업을 축소 조정한 바 있다.

관광관련 공식 종사자수는 10 만 명 내외로 추산되고 있으나, 비공식 종사자수가 더 많으며 쿠바 경제의 버팀목 역할을 하고 있다. 외국인 관광객 접촉을 통해 공식 급여보다 많은 수입을 확보할 수 있기 때문에 관광업 종사가 인기 직종이다.

유적지관광이나 환경 친화적 관광, 해양스포츠 활동 등에 초점을 맞춘 관광상품들도 개발되고 있으나 해변관광이 관광산업 전략의 핵심으로 쿠바 제 1 의 관광지인 아바나에서 2 시간 정도 떨어진 바라데로(Varadero) 이며 최근 들어서 쿠바 중앙부는 Cayo Santa Maria 와 Cayo Coco 등도 적극적으로 개발 하고 있다.

미국 오바마 행정부는 대 쿠바 제재 완화조치의 일환으로 2009 년 4 월 미국 거주 쿠바인의 쿠바 여행 제한 조치를 해제하였다(종전 3 년에 1 회 방문을 완전 해제). 이에 따라 통계상 미국 관광객이 증가할 것으로 예상된다. 쿠바 정부는 관광수입 증대를 위해 미국인의 쿠바 여행 제한을 완전 철폐해 줄 것을 요청하였다.

오바마 정부는 2010 년 미국 거주 쿠바인이 아닌 미국인에 대해서도 연간 2 천불의 송금을 허용하였고 해외 친인척 송금은 악화된 쿠바경제가 숨통을 트는데 일조하고 있어 송금완화 및 허용 쿠바 경제 회생에 도움이 된 것으로 평가된다.

## 나. 니켈 및 코발트

니켈과 코발트가 쿠바 최대의 자원이며, 쿠바는 세계 6 위의 니켈 생산국이다. 쿠바 내 외국인 투자 중 대규모 투자는 니켈 채굴에 집중되어 있으며, 니켈은 쿠바의 제 1 위 수출품목이다. 2008 년 기준 니켈 확인 매장량은 560 만 톤(세계 3 위), 추정 매장량은 2,300 만 톤(세계 2 위)이며 코발트 확인 매장량은 1 백만 톤(세계 3 위), 추정 매장량은 180 만 톤(세계 3 위)이다.

2004 년 말 중국 Minmetals 와 니켈/철 합금강(Ferroniqual) 합작투자 계약을 체결하였다. 구소련 체제 붕괴로 건설이 중단된 라스 까마리오가스(Las Camariocas)제련소를 다시 건설하는 것으로, 총 투자액은 U\$5 억 규모이다. 25 년간 연간 22,500 톤의 니켈/철 합금강 생산을 계획하며 쿠바 지분 51%, 중국 지분 49%이다.

쿠바 중부 까마구에이(Camagüey)지역의 San Felipe 니켈광산 개발을 위해 중국과의 합작투자가 검토 중이다. 개발 시 연간 5 만 톤의 니켈 채굴이 예상된다. 소요액은 U\$13 억이며, 중국측의 금융지원이 필요하다.

캐나다 Sherritt International 과 쿠바 Cubaniquel 은 기존 합작투자법인 Pedro Soto Alba Moa Niquel S.A.에 각각 50%씩 총 U\$4 억 5 천만을 신규 투자하기로 합의하였다. 신규 투자 완료 시 니켈 및 코발트 연간 생산량은 49,000 톤에 이를 것으로 예상된다.

캐나다 Sherritt International 의 투자로 인해 니켈 생산량은 1994 년 26,900 톤에서 지속 증가하여 2000 년 이후부터 연간 7- 8 만톤 수준의 생산을 유지하고 있다. 국제 니켈시세 상승에 따라 니켈 수출에 따른 수익은 2002 년 4 억 3 천만 달러에서 2007 년 기준 23 억 달러로 증가한 것으로 추정된다. 니켈 수출은 쿠바의 상품 수출에서 60% 비중을 차지하였으나 2009 년 이후 국제 니켈가격의 하락으로 인해 수출액이 급감한 것으로 알려지고 있으며 쿠바 정부는 관련통계를 제공하고 있지 않다.

### 쿠바의 연도별 니켈 생산 추이

(단위: 톤)

년도	2005	2006	2007	2008	2009	2010
생산량	75,641	71,708	72,968	70,400	70,100	69,700

자료: 쿠바 통계청 2012 발표 자료(최근 자료)

쿠바는 1994.12.21 신광산법을 제정하여, 광산업 외국인 투자를 위한 가이드라인을 제시했다.

광산과 광물자원의 소유는 국가가 보유하며, 광물탐사권의 시효는 3 년이고 기간 만료 시 2 년간 갱신 가능하다.

광물채취권이나 제련 등을 통한 생산권은 20 년간 유효하며, 상황에 따라 20 년간 연장 가능하다. 채광활동은 기초산업부(MINBAS) 산하 광물자원국이 감시하고 있다.

### 다. 원유 및 천연가스

구 소련체제 붕괴 이후 원유의 안정적 공급 및 원유수입비용 절감을 위해 국내유전 개발에 박차를 가했다. 따라서 국내 원유 및 가스 생산은 1991 년 500,000 톤에서 2004 년 4 백만톤(8 만 배럴/일)으로 증가하였다.

### 쿠바의 원유 및 천연가스 생산 추이

(단위: MT,백만m³)

구분	2002년	2003년	2004년	2005년	2006년	2007년	2008년	2009년	2010년
원유	3,628	3,680	3,253	2,935	2,900	2,905	3,003	2,731	3,051
천연가스	585	658	704	743	1,091	1,218	1,161	1,155	1,072

자료: 쿠바 통계청 2012년 발표 자료(최근 자료)

원유 및 가스 생산은 1990년대 초반부터 2개 캐나다 회사(Sherritt International, Pebercan)가 주도하였으며, 시추 및 생산에 투입된 외국자본은 US\$2억 정도로 추산되고 있다. 2005년부터 중국의 Sinopec이 유전탐사에 참여하기 시작하였으며, 2006년부터 본격 채굴 중이다.

2007년 기준 원유 생산량은 80,000 배럴/일로, 국내 수요량의 50%를 충당한다. 2005년부터 우방국인 베네수엘라가 일 100,000 배럴을 국제시세보다 저렴한 가격으로 공급해 주고 있으며, 쿠바는 초과 공급량 일부를 재수출하고 있다.

캐나다 Sherritt International은 쿠바 내 90개 유정에서 쿠바 연간 원유생산량의 40%를 채굴 중이다. 한편 캐나다 Pebercan은 2005년 쿠바 중서부 마탄사스(Matanzas) 지역의 해안에서 경제성이 높은 유전을 발견하였다.

멕시코만 쿠바 영해 지역에 매장된 46억 배럴의 원유, 9조 8천억 입방피트의 천연가스 개발에 외국자본의 관심이 높아지고 있다. 스페인 Repsol이 2004년 1차 시추에 이어 2008년 2차 시추 계획이며, 중국(CNOOC), 노르웨이(Norsk Hydro), 인도(ONGC) 등이 탐사에 참여할 계획이다. 미국기업들도 탐사에 관심을 보이고 있으나, 미국정부의 대 쿠바 경제제재에 따라 답보 상태이다.

2006년 4월 쿠바 Cupet(지분 51%)과 베네수엘라 PVDSA(지분 49%)가 합작 법인 PVD-Cupet 설립하였으며, 쿠바 중부 씨엔푸에고스(Cienfuegos) 소재 정유 공장을 재가동 예정이다. 베네수엘라 PVDSA는 동 정유공장에 원유는 물론 공장가동에 필요한 각종 설비를 공급할 예정이다.

쿠바의 주요 정유시설은 씨엔푸에고스(일 정유능력 65,000 배럴), 아바나(일 정유능력 121,000 배럴), 산티아고 데 쿠바(일 정유능력 101,000 배럴) 등 3개 지역에 소재하며, 동 시설들의 현대화 및 증설을 위해 베네수엘라-쿠바 공동 프로젝트를 추진 중이다.

## 라. 생명공학 및 의약품

쿠바 정부는 1980년대 초부터 BT 산업을 정책적으로 육성했으며, '90년대 초 동구권 붕괴로 인한 경제위기 시에도 의약부문 수출 확대 및 농업부문 생산성 향상을 목표로 BT 산업에 대한 쿠바 정부의 투자를 지속했다.

쿠바의 BT 산업은 1981년 생물학 연구센터(Centro de Investigaciones Biológicas)가 설립된 이후 발전하였다. 동 연구센터는 인터페론을 생산한다. 이후 아바나 생명공학 연구단지(Polo Cientificos del Oeste de La Habana)가 조성되었으며, 이 연구단지에는 50여 개의 BT 관련 연구소 및 생산시설이 모여 있다.

유사한 연구단지가 아바나의 쿠바 주요 6 개 도시(Villa Clara, Sancti Spiritus, Ciegos de Avila, Camagüey, Holguín, Santiago de Cuba)에 조성되었다. BT 산업 투자액은 최근 15 년간 U\$15 억, 관련 종사자는 약 20,000 명에 달한다.

쿠바는 BT 산업을 새로운 수출전략산업으로 육성 중이다. 중남미와 아프리카, 중국, 베트남 등 50 여개국에 15 종의 의약품 수출 하고 있으며, 연간 의약품 수출액은 2008 년 기준 약 3 억 달러이며 제 2 위 수출품목이다.

## 마. 전력

전력생산의 86%를 석유에 의존하고 있어 국가재정 부담의 최대 요인이다. 12%는 유전 부산물 가스, 나머지는 디젤, 사탕수수 추출 바이오연료, 태양열, 수력 등을 이용하여 생산한다. 2010 년 전력생산량은 17,395 gwh 이다.

### 쿠바의 연도별 전력생산량

(단위: GWH)

연도	2004년	2005년	2006년	2007년	2008년	2009년	2010년
생산량	15,634	15,341	16,468	17,622	17,681	17,727	17,395

자료: 쿠바 통계청 2010년 자료

쿠바 정부는 연간 230 억 달러에 달하는 원유 수입비용 절감 및 단전 방지 등을 위해 2005 년부터 발전 및 송전 설비 현대화를 위한 투자를 확대하기 시작하였고, 2006 년을 '에너지 혁명의 해'로 천명하여 전력생산 극대화, 안정적 전력공급, 절전 등을 국가 최우선 정책과제로 설정했다.

노후화된 대형 발전 및 송배전 설비, 허리케인으로 인한 잦은 정전에 대한 대책으로 발전의 소규모화 및 지역화를 구상하였고 이의 일환으로 2005 년~2007 년 4 차에 걸쳐 현대중공업 디젤 발전기(이동식 발전시스템, PPS; Package Power Plant) 총 644 대 U\$8 억 7 천만을 도입계약 체결하였으며, 2010 년말까지 전국에 설치 완료될 예정이다.

- 1 차 계약(2005.9 월): 244 대(U\$3 억 3 천만)
- 2 차 계약(2005.11 월): 100 대(U\$1 억 3 천만)
- 3 차 계약(2006.5 월): 200 대(U\$2 억 9 천만)

### 쿠바의 유형별 발전 비중 추이

(단위:%)

구분	2005년	2007년	2010년(계획)
Thermal	80	63	22
Gas	9	15	23
GE Fuel	-	8	51
GE Diesel	-	13	3
기타	11	1	1

자료: 쿠바 기초 산업부(MINBAS) 세미나 자료(2008.11월)

현재중공업의 발전기 도입으로 쿠바의 전력상황이 크게 개선되었으나 여전히 노후화된 송배전 시스템과 전력케이블로 인해 전력누수가 심한 상태로 쿠바정부는 2010년 2월 노후화된 송배전 시스템과 전력케이블 교체를 선언하였으나 극심한 외화부족으로 아무런 조치를 취하지 못하고 있는 실정이다.

#### 바. 통신

1994년 쿠바 EMTTEL 과 멕시코 Domos(이후 이탈리아 Telecom Italia 로 대체) 합작으로 유선통신회사 Etecsa 를 설립하였다. 2005년 말 80만 회선으로 1천명당 70회선에 불과하여 여타 중남미 국가의 평균치의 50% 수준이었다. 2006년에 112만 회선, 1천명당 100회선으로 증가했다.

쿠바의 이동통신은 Cubacel 이 독점하고 있다. 2008년 3월 쿠바인의 이동통신 가입을 전면 허용하여 사용자는 증가 추세이다. 2006년 10만명에서 2008년말 33만명, 2012년 160만명이 예상된다. 가입료는 2008년 3월 111cuc(10cuc 카드 포함)에서 12월말 60cuc (10cuc 카드 포함)로 인하되었다.

PC는 쿠바 정부의 민간판매 통제 품목이었고 2006년말 기준 쿠바의 PC 대수는 65만대로 인구 1천명당 58대에 불과하였다. 2008년 3월 민간 판매가 허용되었으며 판매회사 CIMEX 에 따르면 2008년에 대당 600cuc(약 U\$750)의 중국산 PC 가 10만대 판매되었다. 그러나 아직까지 www(world wide web)에 대한 접근을 통제하고 있는 상황으로 정부기관, 연구소, 기업, 일부 개인 등에게만 www 접근 허용되며 2004년 기준 www 이용가능자수는 143,000명으로 1천명당 13명에 불과한 수준이다.

미국의 엠바고 조치 때문에 쿠바-미국 플로리다간 해저 광케이블을 이용한 인터넷 접속이 불가하여 위성 인터넷을 사용 중이다. 비용 및 안정성 문제 해결을 위해 쿠바 동부와 베네수엘라 북부를 연결하는 1,552km의 해저 광케이블 설치 협정이 2007년 1월 양국간에 체결되었다. 양국간 합작 회사가 프로젝트를 진행하여 2009년 설치 완료 예정이었으나

2009년 8월 말 기준 아직 합작 회사도 설립하지 못한 상태이다. 2011년 이후에 설치 가능할 것으로 예상된다.

## 사. 농업

여타 농업 분야 중 국내 소비용 과일 및 야채는 1994년 자유 농산물시장(Mercado Agrop ecuario)이 도입된 후 생산이 크게 증가하였다.

쌀, 콩, 밀 등 일부 주요작물에 대한 수입의존도는 여전히 높은 수준으로, 쌀은 중국, 베트남, 밀은 프랑스, 감자는 캐나다 및 네덜란드에서 수입한다.

미국이 농산물 및 의약품에 대한 대 쿠바 금수조치를 2000년 완화한 이후 미국 농산물의 수입이 증가하고 있다. 주요 수입 농산물은 대두 분말, 닭고기, 돼지고기, 옥수수 등이다.

### 쿠바의 대 미국 농산물 수입 추이

(단위: 천 톤, U\$백만)

구분	2001년	2002년	2003년	2004년	2005년	2006년	2007년
물량	28	832	1,273	1,644	1,816	1,200	1,500
금액	4	176	344	474	541	340	500

자료: 쿠바 ALIMPORT 2007년 발표 자료

주: 2007년은 추정치, 2008년 이후는 공식 발표 없음.

### 3. 자유무역협정 체결현황

쿠바는 자유무역협정을 체결한 바가 없으나 현재 ALADI(Asociacion Latinoamericana de Integracion) 회원국으로 아르헨티나, 볼리비아, 브라질, 칠레, 콜롬비아, 에콰도르, 멕시코, 파나마, 파라과이, 페루, 우루과이, 베네수엘라에는 상호 특혜관세를 주고 있다. ALADI는 1981년 유럽연합과 비슷한 목표를 가지고 설립된 기구로서 우루과이 수도인 몬테비데오에 본부를 두고 있다. 쿠바는 이중 베네수엘라와 가장 큰 교역량을 보이고 있다.

### III. 무역

#### 1. 수출입동향

##### 가. 무역 수지

제조업 취약 및 광산물, 농산물에 국한된 수출상품 제약으로 상품 무역수지는 만성 적자이다.

상품수입에 필요한 외화는 서비스 수출(의사 및 교사) U\$73억, 해외 친척 송금, 관광수입 등으로 보전하고 있다.

The Havana Consulting Group(THCG)에서 발표한 자료에 의하면 해외친척송금이 2012년의 경우 26억불에 달했으며 해외에서 쿠바로 물품을 보낸 것이 25억불에 달하는 것으로 조사되었다.

(단위: U\$백만)

구분	2008	2009	2010	2011(추정)	2012(추정)
수출	3,940	3,020	4,754	6,340	6,293
수입	14,234	8,906	10,644	13,956	14,222
수출입차	-10,294	-5,886	-5,890	-7,616	-7,929

자료: EIU Country Report 2013

##### 나. 수출입 상품

###### 1) 수출상품

1차 상품이 주요 수출 상품이다. 니켈을 비롯한 광업제품이 1위 수출 품목으로 2008년 기준 U\$22억으로 총 수출액의 59%를 점유하였다. 뒤를 이어 의약품이 U\$3.2억(8.2% 비중), 담배제품이 U\$2.2억(6.1% 비중) 이다.

쿠바 정부의 역점분야인 생명공학(BT) 관련 수출 비중이 2005년부터 증가하고 있다. 의약품 수출은 2005년 U\$2.4억(11.1% 비중), 2006년 U\$3억(10.5% 비중), 2007년 U\$2.9억(7.8% 비중)으로 변화하였다.

## 쿠바의 주요 수출상품

(단위: USD, 백만)

SITC	상품명	2004	2005	2006	2007
28	금속성 광석 및 금속성 부스러기	1,106	1,035	1,404	2,153
54	의약품 및 약제제품	165	240	306	289
12	담배 및 담배제품	217	225	246	236
06	설탕, 설탕조제품 및 벌꿀	281	154	222	201
87	기타 전문, 과학, 통제기구 및 장치	21	42	95	91
03	물고기, 갑각류, 연체동물	88	72	64	81
77	전기기계장치와 기기	15	45	49	73
67	철 및 강	36	44	43	58
11	음료	27	25	26	53
66	기타 비금속광물	33	42	40	44
89	기타 잡제품	116	53	29	33
05	채소 및 과일	79	39	29	32
72	특수산업용 기계	6	11	31	31
71	원동기기 및 설비	5	6	16	31
총 수출액		2,332	2,159	2,924	3,701

자료: 쿠바 통계청 2008년 자료(입수 가능 최신 자료)

## 2) 수입 상품

## 쿠바의 주요 수입상품

(단위: USD, 백만)

SITC	상품명	2003	2004	2005	2006
3	광물성 연료, 윤활유 및 관련 물질	996	1,310	1,945	2,284
77	전기기계장치와 기기	193	258	461	1,052
71	원동기기 및 설비	77	101	326	709
04	곡식 및 곡식가공품	348	449	546	492
74	산업용 일반기계 및 장비	236	278	324	427
69	기타 금속제품	142	153	219	308
78	도로주행 차량	163	197	267	292
87	가구 및 부분품	72	107	200	288
72	특수산업용 기계	99	90	160	229
01	고기 및 고기조제품	130	187	202	228
89	기타 잡제품	158	188	198	209
67	철 및 강	82	109	188	186
02	낙농품 및 새알	113	127	181	166
76	통신 및 녹음기기	144	140	97	157

SITC	상품명	2003	2004	2005	2006
05	채소 및 과일	120	127	134	130
66	기타 비금속광물	92	104	105	124
59	기타 화학물질 및 제품	80	99	103	119
84	의복제품 및 의복부속품	104	85	95	114
64	종이, 판지 및 펄프	97	99	100	113
62	기타 고무제품	63	69	90	106
85	신발	80	68	87	101
총 수입액		4,613	5,562	7,533	9,420

자료: 쿠바 통계청 2008년 자료(입수가능 최신 자료)

최대 수입상품은 원유 및 관련 제품으로 2007년 기준 U\$24억 수입하여 총 수입의 23.7% 점유하였다. 대 쿠바 원유 최대 수출국은 베네수엘라이다. 2006년과 2007년에 전기 기기류의 수입이 2위를 차지하고 있는데, 이는 쿠바의 최대 국책 사업인 '에너지 혁명'의 일환으로 가정용 냉장고 및 에어컨이 일시적으로 대량 수입되었기 때문이다.

발전기 수입 증가에 힘입어 원동기류 수입은 2006년에 U\$7억, 2007년에 U\$5억으로 제4위 수입품목이다. (당시 우리나라 현대중공업에서 이동식 발전기를 대량으로 수출한 바 있다.)

농업 분야 낙후로 인해 만성적 식량부족 상황이다. 곡식류(쌀, 밀, 옥수수 등), 고기 및 고기 조제품(닭고기), 낙농품(분유) 등도 주요 수입품목이다.

### 3. 한국과의 교역동향 및 특징

#### 가. 한-쿠바 교역현황

우리나라의 대 쿠바 수출입 통계는 정치적 미수교 및 여타 대외 관계로 인해 국내에서 공개되지 않았으나, 2005년9월 아바나무역관 개설을 계기로 2005년 통계부터 공식 공개되기 시작하였다.

우리나라의 대 쿠바 수출은 2005년까지 4천만 달러 수준이었으나, 2006년 2억 달러 수준으로 5배 증가하였으며, 2007년에도 2.1억 달러, 2008년 3.4억 달러로 급증한 바 있으나 2010년 6천3백만 달러로 감소하였다.

2006년부터 대 쿠바 수출이 갑자기 증가한 이유는 쿠바정부 정책 품목인 발전기(현대중공업), 에어컨 및 냉장고(LG전자)등의 대형 수출이 있었기 때문이며 2008년 기준으로 한국은 쿠바의 9대 수입국가로 부상하였다. 그러나 2009년 현대중공업 발전기 납품이 대부분 종료되어 2009년 이후 쿠바 수출액은 감소하였다. 현대중공업은 쿠바의 사례를 발판으로 ALBA국가 등 쿠바와 유대관계가 깊은 지역으로 활발히 진출하고 있어 대 쿠바 시장 진출의 대표적 성공사례로 평가된다.

우리나라의 대 쿠바 수입은 전통적으로 담배류, 금속 스크랩 등이었으나(40위권) 2011년에는 한시적으로 나프타가 대량으로 수입된 바 있다.

2011년 8월 한국제품(현대차, 현대중장비, 한국타이어 등)을 다수 취급하던 쿠바 내 최대 외국계 에이전트인 Tokmakjian사가 부정부패 혐의로 영업 정지됨에 따라 우리나라 제품의 대 쿠바 수출에 적신호가 켜졌으나 2012년 하반기부터 차츰 회복세에 들어서면서 결국 2012년의 경우에도 예년 수준의 수출액을 기록했다.

2012년 12월에는 한국계 에이전트인 암펠로스가 영업 정지됨에 따라서 그 동안 수출했던 약 3천만불 상당의 발전기 부품에 대한 우려의 목소리가 있었으나 현재 현대중공업 측에서 직거래를 추진하는 등 위기를 극복하기 위한 노력을 하고 있는바 향후 진행상황에 대해서 귀추가 주목되고 있다.

#### 우리나라의 대 쿠바 수출입

(단위:U\$천)

구분	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
대 쿠바 수출	203,241	214,322	344,792	48,376	62,737	73,980	74,270
대 쿠바 수입	3,226	3,008	4,423	8,455	8,754	29,768	2,172

자료: World Trade Atlas, KOTIS

## 나. 대 쿠바 주요 수출 품목

### □ 디젤 엔진 및 발전 관련 제품

쿠바 정부의 최대 국책사업인 에너지 혁명 정책에 따라 2005년 9월부터 2007년 2월 기간 중 현대중공업이 총 644대 8억 달러의 디젤 발전기를 수주하였으며, 2006년부터 본격적으로 대 쿠바 수출이 시작되었다.

8408, 8409, 8501, 8502, 8503, 8537 등이 현대중공업 발전기 설치 관련 제품으로 2006년~2008년 3년간 수주물량 대부분이 쿠바에 수출되었다. 2009년 상반기부터는 A/S를 위한 HS 8409 발전기용 부분품이 대 쿠바 수출 1위 품목으로 부상하였다.

### □ 자동차 및 자동차 부품

현대 및 기아 자동차가 10여 년 전부터 제3국 에이전트를 통한 간접교역형태로 쿠바로 수출되고 있다.

승용차는 외국인 관광객용 렌트카 용도로 1,500cc 소형이 주종을 이루고 있으며, 현대 소나타가 소량 들어오고 있다. 2005년 1천 1백만 달러에서 2006년 786만 달러로 감소하였다가, 2007년 1천 6백만 달러, 2008년 1천750만 달러로 다시 증가하였다. 2009년 상반기 중 2008년 동기대비 감소하였으나 연간 1천만 달러 이상 유지할 것으로 예상된다.

자동차 수입은 쿠바 정부의 관광산업 육성 정책에 수입물량이 좌우되는 경향이 있다. 10인 이상 수송용 버스는 2005년 350만 달러로 최고를 기록 하였다가 2006년 140만 달러, 2007년 180만 달러로 감소하였다. 쿠바와 중국의 경제협력 확대에 따라 중국산 Yutong 버스로 수입선이 전환되었기 때문이다. 2008년 쿠바 정책 변경에 따라 2005년 수준인 330만 달러로 회복했다. 2009년 상반기에도 2008년 동기대비 유사한 수출실적을 기록 중이며, 2009년 연간 수출 호조세 지속이 예상된다.

화물자동차는 2006년 97만 달러에서 2007년 398만 달러, 2008년 450만 달러로 수출 증가세가 지속되었다. 2009년 상반기 중 전년 동기 대비 약간 감소하였으나 2009년 연간 4백만 달러 수준 유지가 예상된다.

한국산 자동차의 수출과 연동되어 자동차 부품 수출도 2008 까지는 안정적인 증가 추세를 보였다. 2006년 수출은 전년대비 37% 증가한 897만 달러, 2007년에는 59.4% 증가한 1천 430만 달러이다. 2008년에는 28.7% 증가한 1천 841만 달러를 기록했다. 2009년 상반기 중 수출액이 급감한 이유는 쿠바 국영기업들의 수입대금 지급 지연에 따라 신규 수주를 하지 않았기 때문이다.

2011년 8월 현대차 에이전트 Tokmakjian사의 영업정지로 우리나라 자동차 수출에 먹구름이 끼었으나 2012년의 경우 삼성자동차와 기아차가 현대차의 공백을 메꾸는 것으로 일단락되었다. 새로이 임명된 현대차 에이전트인 Suanville사의 활약여부에 따라서 우리나라 자동차 수출량이 좌우될 것으로 보인다.

2012년의 경우 우리나라 기아자동차가 쿠바 신차 판매 점유율 1위를 기록한바 있다.

## □ 타이어

금호, 한국, 넥센타이어가 제3국 에이전트를 통한 간접교역 형태로 수출되고 있다. 2007년까지는 금호/한국 2개 브랜드만 진출하였으나 2008년에 넥센 브랜드가 신규 진출하였다.

쿠바 내 인지도가 높아 매년 5백만 달러 수준을 기록하였으나, 2007년에는 전년대비 45.3% 감소한 250만 달러를 기록했다. 2008년에 예년보다 높은 수준의 660만 달러로 회복했다. 2009년 상반기 중 수출액 감소 이유는 쿠바 국영기업들의 수입대금 지연에 따라 수출 기업들이 신규 수주를 받지 않았기 때문이다.

Tokmakjian 영업정지로 인하여 가장 크게 타격을 받은 우리 기업은 한국타이어로 수출이 급감하였으며 넥센타이어 또한 에이전트인 암펠로스 퇴출로 인한 쿠바진출 어려움이 예상되고 있다.

### 우리나라의 대 쿠바 주요 수출 품목

(단위:U\$천)

MTI CODE	품목	2009	2010	2011	2012
7411	승용차	9,347,599	13,788,839	13,496,747	25,031,305
7111	원동기	726,810	1,445,576	15,594,049	21,374,554
7420	자동차부품	5,792,642	7,111,470	11,258,463	8,348,410
8421	변압기	0	22,785	0	3,235,620
7112	펌프	113,243	579,580	1014,780	2,271,537
2140	합성수지	333	598,248	2,958,647	1,437,024
7451	엘리베이터	0	0	0	1,227,170
3203	타이어	2,038,078	2,272,572	2,276,701	1,146,671
4213	면사	0	0	0	1,035,886
8500	전선	0	813,105	1,047,156	1,011,843
4111	폴리에스테일섬유	0	0	549,910	970,420
2240	표면활성제	0	0	363,922	961,416
8230	냉장고	0	74,500	812,768	591,800
7412	화물자동차	4,922,586	7,989,295	2,695,085	569,153

MTI CODE	품목	2009	2010	2011	2012
3204	타이어튜브	0	0	27,058	487,055
2262	의약품	0	0	1,118,738	452,226
7251	건설중장비	1,325,980	943,934	444,695	442,491
6213	알루미늄구조물 및 용기	518,985	1,075,522	1,694,713	339,610
3209	기타고무제품	198,000	854,502	820,304	271,780
2290	기타정밀화학제품	0	0	240,605	258,405

자료: KOTIS

## □ 대 쿠바 주요 수입품목

설탕, 알미늄 및 동의 웨이스트, 시가 등이 전통적인 대 쿠바 수입 상품이다.

2007년 SEOUL FOOD 전시회에 쿠바 기업 4개사가 참가하였으며, 바닷가재, 천연꿀, 커피, 맥주 등이 대 한국 수출관심품목 4개 품목 중 커피가 2009년 상반기 5만 달러 수출되었다. 현재 럼의 경우 쿠바 대표 브랜드인 Habana Club을 프랑스계 에이전트인 Pernod Ricard사가 한국에 지사를 두고 영업 중이나 매출이 미미한 상황이다. 커피는 우리나라에 Cristal Mountain이라는 프리미엄 커피가 소규모로 수입되고 있으나 물량 부족 및 우리나라 내에서의 홍보 부족 등의 이유로 대량 수입이 일어나지 못하고 있다. 우리나라의 대 쿠바 수입에 있어서 가장 어려운 점은 은행에서 쿠바 LC를 수용하지 않는다는 점과 이러한 이유에서 쿠바로부터 수입을 위해서는 선금을 내야 한다는 것이다.

2013년 5월 서울 식품전에 CARIBEX(수산물 수출 공기업), CORALSA(식품 취급 공기업), CEPEC(무역투자진흥기관) 등 쿠바 정부기관 3개사가 성공리에 참가한바 향후 쿠바 식품류의 우리나라로의 수출이 증가할지 귀추가 주목되고 있다.

## 우리나라의 대 쿠바 주요 수입 품목

(단위: U\$천)

MTI CODE	품목	2009	2010	2011	2012
0158	당류	28,160	560,780	278,959	426,893
0151	커피류	145,762	15,552	9,621	380,076
6211	알루미늄괴 및 스크랩	216,940	1,347,722	1,917,652	353,967
2290	기타정밀화학제품	154,976	83,714	493,545	341,581
0154	연초류	660,433	878,198	1,334,155	329,609
9220	조각품	0	0	0	223,850
0157	주류	37	10,877	10,337	52,221
2262	의약품	0	0	50,493	33,636
0239	기타축산물부산물	258	60	7,061	12,129
6184	고철	0	0	0	7,764

자료: KOTIS

### 3. 수입규제제도

쿠바는 마약 및 무기류 등 몇몇 품목에 대해서만 수입을 규제하고 있을 뿐 일반적으로 자유로운 수입이 가능하다. 문제는 수입을 쿠바 정부만이 분야별 공기업을 앞세워 가능한데 이들의 경우 외화 부족으로 일반적으로 1년에서 2년간의 외상거래를 요구할 뿐만 아니라 수출대금미지급 사태도 자주 발생하는 만큼 주의가 요구되고 있다. 이를 극복하기 위해서는 현지 중계상 혹은 LC 할인 은행 활용이 필요하다.

#### 4. 관세제도

쿠바는 정부에서 수입을 직접 수행하는 관계로 다른 나라처럼 바이어의 관세 부담이 없는 상황이다. 관세청([www.aduana.co.cu](http://www.aduana.co.cu))에서는 2008년에 작성된 최신 관세율 표를 게재하고 있으며 수입 품목별로 2%에서 45% 수준이다. 몇몇 쿠바정부와 외국합작기업의 경우에도 수입권한을 갖고 있으며 이들의 경우 CUP가 아닌 CUC로 관세를 납부해야 한다.

## 5. 지식재산권

쿠바는 세계지적재산권기구(World Intellectual Property Organization) 회원국이나 미국으로부터 엠바고를 당하는 입장으로 미국에 대한 지적재산권은 인정하지 않고 있는 상황이다. TV 의 경우 미국 영화나 드라마 등의 경우 사전 허가 또는 계약 없이 자유로이 쿠바 방송에 틀고 있으며 길거리에서 미국 영화나 드라마 해적판들이 자유롭게 거래되고 있는 상황이다.

쿠바 극장에 간혹 우리나라 영화가 라이선스 없이 상영되는 경우도 있다.

## 6. 통관절차 및 운송

우리나라에서 쿠바로 컨테이너를 보내기 위해서는 일반적으로 파나마운하를 통해서 들어오는 경우가 대부분이다. 1년에 교역량이 1억불 미만일 정도로 교류가 활발하지 않으며 통관의 경우 수입자가 정부이기 때문에 정부가 자체적으로 해결한다. 통관을 고의로 지연시키는 경우는 드무나 장비고장 등 물리적인 이유로 지연되는 경우가 많은 상황이다.

## 7. 시장특성

### 가. 대금결제 유의

국영기업의 수입대금결제로는 Usance L/C 및 D/A 결제 조건이 일반화되어 있고, 통상 360~720일이 소요된다. 그러나 2009년부터 기일이 되었음에도 극심한 외화부족으로 인해 미결제 사례가 속출하고 있는 실정이다.

이에 따라 외국 제조업체들과의 직거래보다 자금력이 있는 캐나다, EU, 파나마 에이전트를 통한 간접교역이 일반화되어 있으며, 금융비용 증가에 따라 수입단가도 상승한다.

쿠바정부는 외화부족 심화로 2009년 7월 전체 외국인회사의 쿠바 내 구좌를 동결하는 극단적인 조치를 취한 바 있으며, 이를 통해 조달한 외화도 대부분 소진한 상태라는 것이 중론이다.

쿠바에서의 대외송금을 위해서는 "Capacidad de Liquidez"라는 정부 공식 문서가 있을 경우에 한정하고 있어서 많은 외국회사들이 곤란을 겪고 있는 상황이며, 일본의 경우 미결제권이 30억불에 달하고 있다고 한다. (JETRO 소장 Mr.Fukuda)

쿠바정부는 외화조달을 위해 2010. 5. 1일부터 전체 외국인 입국자 및 체류자 대상 의무 의료보험료 부과하는 조치도 신규로 시행하고 있다.

### 나. 중남미 최고의 바이오 산업 거점

쿠바는 중남미 최고의 의약품 및 바이오산업 발달 국가로 백신, 암 치료, 안과치료 등 에서 세계적인 수준의 의약품 개발 능력과 의료기술을 보유하고 있으며, 보건분야를 정책적으로 육성하고 있다.

구 분	쿠바	미국	칠레	과테말라	아이티
평균수명(2001년, 세)	77	77	78	67	52
영아사망률(2003년, 1000명당, %)	6	7	8	35	76
의사(1990-2004년, 10만 명당, 명)	591	549	109	90	25

자료: EIU Country Profile

## 다. 소비지향적 사회

쿠바는 1959년 이래 오랜 사회주의 국가 시스템에도 불구하고, 1898년 독립부터 1959년 혁명 이전까지 실질적으로 쿠바 경제, 사회를 지배했던 뿌리깊은 미국의 영향으로 소비에 대한 욕구가 매우 큰 소비지향적 사회이다.

혁명 시 부유층 망명, 1990년대 경제 위기로 인한 탈출 등으로 다수 쿠바인이 미국에 거주하는 친척으로부터 송금을 받는 동시에 활발한 교류를 보이고 있어 미국 문화의 영향이 매우 큰 국가이다.

## 라. 정부(국영기업) 독점

쿠바 국영기업에게만 도소매권, 수입권을 부여한다. 외국기업은 중개역할에 국한된다. 또한 외국으로부터의 상품 수입도 일부 국영기업에게만 허용한다.

자영업은 식당, 이·미용업, 외국인 상대 민박 등 극히 제한적인 업종에만 허용하며, 대부분의 경제활동이 국영기업(국가)을 중심으로 이루어지고 있다.

유통, 은행, 통신, 주택임차, 호텔 운영 등 자본주의 세상에서는 상상도 못할 분야 전체가 쿠바 국영기업에 의해서 독점되고 있다.

## 마. 이중가격구조

전기, 전화, 기초생필품은 쿠바페소(CUP)로 저가 공급되는 반면, 주요 공산품은 국영 상점에서 태환페소(CUC)로 판매되는 이중 시장구조이다. (환율 1CUC=24CUP)

쿠바에 사는 모든 외국인의 경우 CUP 가 아닌 CUC 로 주택임차, 전기세 등의 모든 비용을 부담해야 하는 관계로 체감 물가가 일반 선진국 이상으로 비싼 상황이며 외국인들의 경우 CUP 로 구매할 수 있는 물건은 거의 없는 상황이다.

## 바. 부정부패와 지하경제 확대

정부에서 공식적으로 지급하는 월급(U\$15~40)으로는 기본생활 영위가 힘들어 공무원 및 국영기업 직원들의 뇌물수수, 국민의 공공물자 절취 등이 증가하고 있다. 이에 따라 절취 물품 암거래가 성행하고, 지하경제활동이 확대되고 있다.

## 사. 공산품은 주로 수입에 의존

구 소련시절, 대부분의 공산품을 구 소련 및 동구에서 수입하였기 때문에 제조업 기반이 근본적으로 취약하며, 구 소련 체제 붕괴 이후 공산품 제조를 위한 설비 투자도 미흡하다.

제조업 취약 및 설비, 기계 노후화로 공산품 대부분을 수입에 의존하고 있다.

## 아. 인맥 활용 비즈니스

쿠바는 각 품목별로 소수의 국영기업 중심으로 수입활동이 이루어지고, 각종 구매 정보도 공개되지 않은 상태에서 인맥을 통해 은밀히 유통되므로 정부 및 국영기업의 인맥 구축 및 활용이 중요하다.

입찰담당자가 지인들에게 메일로 가격을 받고 그 내용을 비공개 입찰로 낙찰자를 결정하는 입찰 방식을 사용함으로써 처음 진출이 매우 어렵고 부정부패 또한 극심한 상황이다. 그러나 한 번 진출에 성공하면 큰 성공을 거둘 수 있는 나라이기도 하다.

## 8. 바이어 발굴

### 가. 개요

우리나라 출장자가 와서 자체적으로 쿠바 바이어를 발굴하기란 거의 불가능한 상황이다. 인터넷이나 디렉토리를 통한 검색이 불가능하고 제대로 공개되어 있지도 않다.

가장 좋은 방법은 아바나 무역관에 의뢰를 하는 방법이며 무역관에서는 쿠바의 대외무역부(MINCEX) 또는 쿠바 상공회의소에 의뢰하여 적격 바이어 발굴을 의뢰할 수 있다. 수입권한을 갖고 있는 공기업과 합작회사들이 약 200여개사 존재하고 있다.

## 9. 상관습 및 거래 시 유의사항

### 가. 개요

쿠바는 바이어가 1곳뿐이다. 바로 정부인데, 효율적으로 수입할 수 있도록 각 정부 부처별로 수십 개의 공기업들을 두고 분야별 수입을 관장하게 한다. 그렇기 때문에 중개상을 통하더라도 실질적인 바이어는 쿠바 정부가 된다.

쿠바는 내부 정보 교류는 매우 활발하여 한 공기업과의 업무내용이 쿠바 전 공기업들에게 공지된다. 즉, 실수를 하거나 약속을 이행치 않을 경우 관련 내용이 급속히 쿠바 전역에 퍼진다고 생각하면 된다.

쿠바는 바이어가 월 30불의 급여도 못 받는 공무원들이 대부분인 관계로 관료주의가 심하고 부정부패가 많은 상황이다. 인센티브가 없기 때문에 굳이 거래선을 바꿀 생각도 없고 새로운 제품을 수입하는 것에 대한 관심도도 적다.

효과적으로 쿠바 수입시장에 진입하기 위해서는 현지 인맥은 필수이며 쿠바인들의 자존심을 건들지 말고 기분도 맞춰줄 필요가 있다.

수입대금 지불의 경우 개인 돈이 집행되는 것이 아니기에 돈이 있고 절차상 문제가 없으면 지급을 하고 외화가 부족하거나 절차상 문제가 있으면 지급을 못한다고 떳떳하게 말한다. 중남미 여타 나라들처럼 사람을 속이거나 하는 경향은 낮으나 워낙 외화가 부족하다 보니 기다리다 속이 타는 경우가 많다. 수년간 대금을 지급하지 못하다가 나중에 대금여유가 생겨서 지불하는 경우도 있다.

## 10. 주요 전시회 개최일정

- 아바나국제박람회 (Feria INternacional de La Habana) \* 쿠바 최대 무역박람회
  - 기간 : 2013.11.3-11.9
  - 주최 : 쿠바 대외무역부, 상공회의소
  - 장소 : 아바나 외곽 EXPOCUBA 전시장
  - 홈페이지 : [www.feriahavana.com](http://www.feriahavana.com)
  
- 국제도서전 (Feria Internacional del Libro)
  - 기간 : 2013.2.14-2.24
  - 주최 : 문화부 산하의 쿠바 도서협회
  - 장소 : 아바나 내의 Morro, Cabana
  - 홈페이지 : [www.camaradelibro.cult.cu](http://www.camaradelibro.cult.cu)
  
- 국제 정보통신전시회(Feria Internacional de Informatica)
  - 기간 : 2013.3.18-3.22
  - 주최 : 쿠바 정보통신부
  - 장소 : 아바나 내의 PABEXPO 전시장
  - 홈페이지 : [www.informaticahabana.cu](http://www.informaticahabana.cu)
  
- 국제 관광 전시회(Feria Internacional de Turismo)
  - 기간 : 2013.5.7-5.10
  - 주최 : 쿠바 관광부
  - 장소 : 바라데로(매년 개최지역 변경)
  - 홈페이지 : [www.fitcuba.com](http://www.fitcuba.com)
  
- Feria Internacional de Artesania
  - 기간 : 2013.12.7-12.23
  - 주최 : 쿠바 문화부산하의 Fondo Cubano de Bienes Culturales
  - 장소 : 아바나 내의 PABEXPO 전시장
  - 홈페이지 : [www.fiart.cult.cu](http://www.fiart.cult.cu)

## 11. 수출 성공실패사례

### 가. 개요

쿠바 내 유일한 기관인 KOTRA 아바나 무역관이 개설되기 위해서 약 10 년간 쿠바가 자존심을 걸고 추진하는 아바나국박에 멕시코로부터 참여를 하는 등 현지 인맥을 쌓고 KOTRA가 어떤 기관인지 현지에 계속적으로 각인시켰다.

미국과의 적대 관계로 인하여 쿠바로 진출하는 외국 기업에 대해서는 쿠바 정부가 수년간 지켜본 뒤에 허가를 내주는 만큼 오랜 투자기간을 놓고 공을 들일 필요가 있다.

그 동안 수없이 많은 우리나라 기업들이 쿠바를 방문하였고 아바나 무역관을 방문하여 진출가능성을 타진하였으나 쿠바의 까다로운 조건을 듣고 전부 포기하였다. 그러나 아직 쿠바에 우리기업이 전무한 만큼 일단 진출에 성공하면 사업 기회가 무궁무진하다고 할 수 있다. 쿠바진출에 성공하면 우리나라 우량 기업들의 독점에이전트가 될 수도 있을 정도로 경쟁이 없다.

## 12. 수출 시 애로사항

우리의 대 쿠바 수출을 가로막는 방해요소로서 가장 큰 것이 정보부족이다. 미 엠바고를 내세워 수출자들을 미국으로부터 보호한다는 맥락에서 입찰정보와 결과를 공개하지 않는데 이 때문에 쿠바에 있는 외국인 지사를 통하지 않고서는 수출이 거의 불가능하다. 또한 낙찰된다 하더라도 1년에서 2년간의 외상거래 또한 우리 기업들이 감내하기 어려운 조건이다.

수입의 경우 우리나라에서 현재 쿠바 LC 를 받아주는 은행이 없다. 이러한 관계로 쿠바 정부에서는 선적 전에 100%의 대금 지불을 요구하는데 우리 기업들이 쿠바와의 첫 거래에서 100% 선금 지급을 하지 않는 관계로 거래가 불발되는 경우가 많다.

지사설립을 위해서는 3년간 50만불의 실적이 필요로 하는데 지사가 없이 그만큼 실적을 꾸준히 내기가 어려우며 호텔이나 공장, 식당 등의 생산시설에 투자하기 위해서는 기본적으로 주인이 쿠바인이 되거나 쿠바 정부가 지분을 51% 소유해야 하는 관례가 있어서 우리나라의 투자가 쿠바에 전무한 실정이다. 그럼에도 불구하고 몇몇 외국기업들의 경우 쿠바 비즈니스 노하우를 쌓아서 현지에서 많은 수익을 내고 재투자를 계속하고 있는 상황이다.

## IV. 투자

### 1. 투자환경

#### 가. 전략적인 물류기지

쿠바는 식민지 시대부터 전통적으로 카리브 최대 시장이자 전략적인 물류기지로 활용되어 왔다. 개혁개방 이후 다시 과거의 대미시장 진출을 위한 요충지로 활용이 가능하다. 특히, 미국의 플로리다주에서 180km, 멕시코 칸쿤에서 210km 거리에 위치하여 미국, 중남미 주요국과 근접해 있다.

쿠바 정부에서는 브라질 차관 6억불을 들여 아바나에서 45km 서쪽에 위치해 있는 마리엘 항구를 2014년 완공 목표로 건설 중이며 그 안에 자유무역지대를 설치하여 전략적인 물류기지를 육성하려 하고 있으나 가장 큰 시장인 미국으로의 진출불가 및 사회주의 체제로 인한 여러 가지 제약 등으로 유치가 기대만큼 되지 않고 있는 상황이다. 2013년 9월 마리엘항의 자유무역지대 관련 법안이 통과되었다.

#### 나. 중남미 최고의 BT산업 거점

쿠바는 중남미 최고의 의약품 및 바이오산업 발달 국가로 백신, 암 치료, 안과치료 등에서 세계적인 수준의 의약품 개발수준 및 의료기술을 보유하고 있다. 세계 다국적 기업들이 쿠바와 합작투자 및 R&D 계약을 체결하여 활발한 연구가 진행되고 있으며, 우리나라와의 기술협력도 유망하다.

#### 다. 높은 교육 수준 및 상대적으로 양질의 노동력

모든 국민이 대학교까지 무상으로 교육받을 수 있으며, 전 국민의 90%이상이 고등학교 이상의 교육혜택을 받고 있다. 문맹률이 1%에 불과할 정도로 국민 교육수준이 매우 높은 편이다. 빈부격차가 크고 교육수준이 낮은 다른 중미, 카리브 국가에 비해 외국인 투자 기업들의 우수한 노동력 고용이 가능하다.

#### 라. 극도로 높은 투자위험

쿠바정부는 2009년 극심한 외화부족 문제를 해결하기 위해 쿠바 내 외국인 구좌 전체를 동결하는 극단적인 조치를 취하였다. 이로 인해 수많은 외국기업이 큰 손실을 보았으나, 현재까지도 동결된 외국인 구좌에 대한 해결책을 명확히 제시하고 있지 않는 상태이다.

외국인 구좌 동결로 조달한 외화도 대부분 소진한 상태라는 것이 현지 외국인 기업들의 중론이며, 2008년 대비 2009년 수입이 37%나 급감한 사례에서 볼 수 있듯이 좀처럼 외화부족 상태가 개선될 기미가 보이지 않고 있는 실정이다. 쿠바의 수입액은 '08년 143억불에서 '09년 90억불로 변화하였다. 아울러 구좌 동결조치 이후에 쿠바 역외로의 대외송금을 위해서는 "Capacidad de Liquidez"라는 정부의 공식문서가 있을 경우에 한하고 있어 과실송금이 자유롭지 못한 상태이다.

또한, 쿠바법에 의거 모든 외국인회사의 독자적인 경영권은 인정되지 않고 있는 점도 투자 위험을 높이는 요인이다. 모든 경우에 지분은 쿠바정부가 50% 이상을 보유하도록 되어 있다. 합작법인 등 외국인 투자기업은 원칙적으로 국유화 대상이 아니나, 쿠바 헌법이 규정한 공공의 목적을 위한 경우에는 국유화 가능토록 되어 있으며, 실제로 국유화 사례가 적지 않은 점도 유의할 필요가 있다. 국유화의 경우에는 쿠바와 외국인 투자자간 상호 합의한 금액을 보상토록 되어 있으나 이마저도 외화부족으로 인해 보상을 안 하는 경우가 허다한 실정이다.

외국인투자자가 현지에 투자할 경우 지분 51%는 반드시 쿠바 정부가 소유하여 외국인에 대한 소유권을 인정하지 않고 있다. 그래도 지분에 따른 이익배분을 해주고 있는 관계로 스페인계 멜리아 호텔 등 몇몇 기업은 리조트 등에 공격적으로 투자하여 개혁개방 전 쿠바를 선점하고 있다.

#### 마. 까다로운 고용계약

쿠바는 고용관련 제도가 매우 까다롭다. 쿠바는 공산주의 통제사회로 모든 고용을 국가에서 관리하며, 특히 외국인은 쿠바인과 개별적인 고용계약을 체결할 수 없게 되어 있기 때문이다. 합작회사 등 외국인투자기업이 소속된 쿠바 정부부처의 인력 관리기관만이 고용인력을 선정하도록 되어 있으며, 최종 선정에 이르기 까지 수 개월이 걸리는 경우도 있다.

임금지불도 합작회사가 외환으로 인력관리기관에 종업원들의 임금을 지불하고, 인력관리기관은 종업원들에게 불태환 폐소로 임금을 지불하는데, 쿠바 인력관리기관이 종업원들에게 지불하는 임금은 합작회사가 인력관리기관에 지불하는 임금의 2% 수준에 불과하다. 따라서 통상 합작회사는 종업원들에게 Gratificacion이라는 명목으로 별도의 급여를 지불하는 것이 관례이다. 때문에 실질적으로는 외국인투자기업이 부담하는 임금수준이 결코 낮은 수준이 아니라는 것이 중론이다. 쿠바 정부의 인력파견 기관에 지불하는 공식임금 외에 종업원의 근로 인센티브를 위해 비공식적으로 종업원에게 직접 외화로 별도 임금을 지급하게 됨에 따라 투자기업의 인건비 부담이 상승할 수 밖에 없는 구조이다.

퇴직금도 급여와 마찬가지로 인력관리기관에 외화(USD)로 지급하며, 별도로 쿠바 직원에게는 지급할 의무는 없다. 다만, 퇴직금 계산 기간은 당해 회사에 근무한 기간은 물론 전(前) 직장에서 근무했던 기간까지 포함되는 점에 유의해야 한다.

## 2. 외국인 투자동향

### 가. 미국의 견제 및 쿠바의 제도적 취약점

미국의 대 쿠바 경제봉쇄정책의 일환으로 1996년 3월 쿠바 자유 및 민주화 연대법 (Helms-Burton 법)이 제정되었다. 동 법은 1959년 쿠바혁명 이후 쿠바정부가 몰수한 미국 국민들의 재산을 활용하여 영업활동을 하는 외국기업이나 개인들을 상대로 미국 법원에 소송을 제기하는 것을 허용 (단, 제소 대상은 이자와 비용, 변호사 수임료를 제외한 금액이 U\$5만을 초과할 경우) 하는 것을 핵심내용으로 한다.

혁명 이후 몰수 미국 자산에 대한 확인 곤란, 외국기업들의 각종 대 쿠바 경제협력에 대한 미국의 법적 견제, 쿠바 측의 외국인 단독투자 불허, 쿠바의 왜곡된 인력 및 임금구조 등 대내외 문제로 인해 대 쿠바 외국인 투자활동은 활성화되지 못하고 있다.

특히, 2009년 외국인투자기업에 대한 쿠바 내 구좌 동결조치와 속출하는 대금미결제 사태로 인해 외국인투자가 크게 위축되었다.

쿠바정부는 외국인투자를 늘리겠다는 의지를 수년간 지속적으로 표방하고 있으나, 급작스런 외국인 기업의 구좌동결, 부자유스러운 과실송금 등 근본적인 문제점을 방치한 상태에서 말로만 외국인투자를 유치한다고 보는 시각이 대부분이다.

근본적으로 투자보장이 되지 않고 있으며, 특히, 우리나라의 경우 외교관계가 없는 상태이므로 투자에 따른 위험부담이 매우 크다.

우리 정부는 멕시코 대사관을 통해서 양국간 투자보장협정을 체결하자고 쿠바 측에 수 차례 제안하고 있으나 쿠바는 투자가 없는 상황에서 투자보장협정은 무의미하다는 논리로 “닭이 먼저인지 계란이 먼저인지” 논란만 가중시키고 있다. 쿠바 정부 내부적으로 한때 우후죽순으로 체결한 투자보장협정 이후 해당국들로부터 투자가 이루어지지 않자 정부 차원에서 협정체결에 보수적인 자세를 취하고 있는 것으로 알려지고 있다.

쿠바 정부는 2011년 4월로 예정된 제 6차 공산당 전당대회의 주요 의제로 외국인투자 활성화를 담고 있으나, 여전히 외국인기업의 관심사인 동결된 구좌 및 과실 송금 문제를 다루고 있지 않기 때문에 대부분의 외국기업들은 진정성에 의구심을 표하고 있는 상황이다.

또한 과거에 외국인의 주택매입을 허가하였다가 급작스레 금지하는 등 외국인투자정책 변화가 예측이 불가능한 점도 유의할 사항이다.

## 나. 대 쿠바 외국인 투자동향

쿠바는 미국의 견제를 우려하여 외국인투자에 대한 정확한 통계를 공개하지 않고 있는데, 2002년 11월 쿠바 투자경협부(MINVEC) 장관은 1990년~2001년 기간 외국 기업의 대 쿠바 투자 발표액은 약U\$54억, 실제 투자이행액은 U\$27억이라고 밝혔으나, 세부적인 투자분야는 공개하지 않았다.

미국의 대 쿠바 경제협력 민간단체인 미-쿠바 무역 및 경제위원회(US-Cuba Trade and Economic Council)은 투자이행액 U\$27억에 외국정부 또는 여타 형태의 외국의 금융지원이 포함된 것으로 추정하고 있다.

### 대 쿠바 연도별 FDI 추이

(단위: U\$백만)

연도	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FDI	448	39	n/a	n/a	n/a	n/a

주: 2009년 9월 기준 입수가능 최신 자료

자료: US-Cuba Trade and Economic Council 2005년 자료

한편 미 국무부는 1990년~1999년 3월 기간 중 대 쿠바 외국인 투자 이행액은 U\$17억이고 통신(U\$6억5천만), 광업(U\$3억5천만), 관광(U\$2억) 등이 주요 투자분야인 것으로 추정하고 있다.

주요 투자국은 캐나다(광업), 멕시코 및 이탈리아(통신), 스페인(관광) 등이며, 캐나다의 경우 쿠바 동부 Moa 지역에 대규모 니켈광산에 투자하여 수십 년 간 쿠바와 공동으로 니켈을 개발 중에 있으며 스페인 또한 Melia 체인이 쿠바에 호텔 및 리조트 등에 대규모 투자를 진행하고 있다. 한편 이탈리아가 진출한 통신은 쿠바 정부의 국유화 정책에 따라서 철수한 상황이다.

2002년 이후 외국인투자 동향은 정확하게 공개되지 않고 있으나, 주요 투자분야와 투자국은 광업 분야의 캐나다, 관광 산업의 스페인으로 알려져 있다. 특히, 캐나다는 니켈 및 원유 등 자원개발분야에서 투자를 지속하고 있으며, 2005년 이후에는 정치적 우방국인 중국 및 베네수엘라가 자원개발분야의 투자에 적극 참가하는 것으로 알려져 있다.

쿠바 대외무역부(MINCEX) 자료에 따르면 쿠바와 계약을 체결한 산업별, 국가별 기업 수는 아래와 같다.

- 합작회사 및 국제경제협력계약(총 258개사)
  - 산업별: 에너지 및 광업(55), 관광(44), 건설(21), 경공업(19), 농업(14), 식품(14), 금속(12), 운송(11), 국방(7), 설탕산업(6), 기타(55)

- 국가별: 스페인(77), 캐나다(41), 이태리(40), 프랑스(14), 중국(10), 영국(9), 멕시코(7), 파나마(6), 독일(6), 베네수엘라(5), 기타(43)
- 공동생산계약(98개사)
  - 산업별: 금속(22), 경공업(21), 운송(10), 수산업(10), 건설(6), 식품(6), 기타(23)
  - 국가별: 스페인(29), 이탈리아(18), 파나마(18), 멕시코(5), 프랑스(4), 베네수엘라(3), 기타(21)

#### 다. 한국 기업의 투자 동향

현재 쿠바 내 한국투자 기업은 전무한 실정이다. 2005년 설립된 KOTRA 아바나 무역관이 유일한 한국기업이자 기관이다.

대 쿠바 투자의 위험도가 매우 높은 점을 고려할 때 필히 KOTRA를 통한 사전 조사와 컨설팅을 할 필요가 있다.

### 3. 한국기업 투자동향

2000년대 중반까지 (주)대우가 쿠바에 진출하여 무역업에 종사하다가 철수하였으며 2개의 교포 기업(암펠로스, 네네카)이 쿠바 내에서 활동을 하다가 2012년말 암펠로스사가 쿠바 정부로부터 영업정지 명령을 받은 상황이다.

최근 한쿠바교류협회가 쿠바 진출을 하였으나 아직까지 공식적으로 법적 지위를 쿠바정부로부터 획득하지 못한 상황이다.

## 4. 주요 투자법 내용

### 가. 외국인 투자 형태

#### 1) 합작회사(Empresa Mixta)

##### □ 특성

- 쿠바와 외국인 투자자 공동의 새로운 법인 설립
- 해외에 사무소, 자회사 설립 가능
- 일반적으로 쿠바가 51%의 지분을 가져 소유권을 주장하며 외국인의 경우 투자금 부담 및 경영 노하우, 기술 이전 등의 역할을 수행하여 지분대로 수익을 챙기는 구조임.

##### □ 투자보장

원칙적으로 국유화 대상이 아니나, 쿠바 헌법이 규정한 공공의 목적을 위한 경우에는 국유화가 가능하다고 밝히고 있다. 국유화의 경우에는 쿠바와 외국인 투자자 간 상호 합의한 금액을 보상해야 한다.

##### □ 투자승인 기관

각료회의 집행위원회 또는 각료회의 집행위원회가 권한을 위임한 투자 승인 위원회가 승인 주체

- 단, 아래의 경우에는 각료회의 집행위원회가 승인
  - 투자금액인 U\$1천만 이상인 경우
  - 운송, 통신, 수도, 전력, 공공기관 건설과 같은 공익사업에 대한 투자
  - 천연자원 이용을 위한 투자
  - 외국정부 지분이 있는 외국회사의 투자
  - 쿠바 국방부 또는 내무부 산하 국영기업에 대한 외국인 투자

쿠바 측 파트너와 외국인 투자자는 관련 서류를 쿠바 대외무역부(MINCEX)에 제출한다. 이후 각료회의 집행위원회 또는 투자 승인 위원회가 최종 승인하게 된다. MINCEX 서류 접수 후 최종 승인까지는 약 60일정도 소요된다.

## □ 은행계좌 개설

- 쿠바은행에 외환계좌 개설 가능
  - Banco Nacional de Cuba 의 승인을 받은 경우 외국 소재 은행에 외환 계좌 개설 가능
  - 각료회의 집행위원회 승인을 받은 경우 쿠바 불태환 페소(Moneda Nacional no Convertible) 계좌 개설 가능

## □ 수출입 권한

자사 생산품을 직접 수출할 수 있으며, 자사 목적을 위한 제품을 직접 수입 가능하다.

## □ 고용 및 임금지불

쿠바 국적자 또는 쿠바 영주 외국인만 고용이 가능하다. 단, 이사회 임원 또는 특수한 경우에는 임시 거주 외국인도 고용 가능하다.

합작회사가 소속된 쿠바 정부부처의 인력관리기관이 고용인력을 선정하게 된다. 합작회사가 외환으로 인력관리기관에 종업원들의 임금을 지불하고, 인력관리기관은 종업원들에게 불태환 페소로 임금을 지불하는 구조이다.

## □ 법인 등록 및 운영현황 보고

투자승인 후 30일 이내에 쿠바 상공회의소에 법인을 등록해야 한다.

회계연도 종료 후 90일 이내에 쿠바 대외무역투자부(MINCEX)에 운영현황 보고서를 제출해야 한다.

## 2) 국제경제협력 계약(Contrato de Asociacion Economico Internacional)

### □ 특성

- 신규 법인 설립이 아닌 쿠바 측과 외국인 투자자간 기업경영 영역 계약
- 자본금 출자가 아닌 공동기금 조성. 쿠바 측과 외국인 투자자간 공동기금 지분 합의

### □ 투자보장~등록 및 운영현황 보고까지 위의 합작회사와 내용 동일

### 3) 제품 공동생산 계약 또는 서비스 지원 계약(Contrato para la Produccion Cooperada de Bienes o para la Prestacion de Servicios)

- 쿠바 내수용 또는 수출용 상품 생산 및 서비스 지원을 위해 쿠바 측과 외국인 투자자가 계약
- 외국인 투자자는 먼저 금융, 기술, 원자재, 기자재, 반제품 등을 제공하고 쿠바 측이 제품 판매를 완료한 후에 각종 제공요소에 대한 대가를 지불
- 공동 출자 또는 공동 기금 조성 없음.
- 계약기간은 원칙적으로 3년 미만 단기
- 외국인 투자자는 수출입 권한 없음.

### 4) 생산 또는 서비스 관리 계약(Contrato de Administracion Productiva y/o Servicios)

- 수입대체 상품 또는 수출용 상품을 제조하기 위해 외국인 투자자와 계약
- 외국인 투자자는 생산 공정, 설비 등을 관리해 주고 쿠바 측은 사전 합의한 내용에 따라 대금을 지불
- 공동 출자 또는 공동 기금 조성 없음.
- 외국인 투자자는 수출입 권한 없음.

#### 나. 투자 인센티브

쿠바 정부에서 정한 공식적인 별도 인센티브는 없고, 건 별로 개별 협상이 필요하다.

#### 다. 투자 유치 관심 분야

- 관광부(Ministerio de Turismo) : 수상공원 및 놀이공원, 골프장, 호텔, 요트 정박 시설
- 교통부(Ministerio del Transporte) : 컨테이너 터미널, 항구 신설
- 정보통신부(Ministerio de la Informatica y las Comunicaciones) : LED 전광판
- 에너지광업부(Ministerio de Energia y Mina) : 신재생에너지, 니켈광산
- 경공업부(Ministerio de la Industria Ligera) : 포장산업
- 대외무역부(Ministerio de Comercio Exterior e Inversion Extranjera) : 마리엘항 내의 산업공단

## 5. 진출형태별 절차

### 가. 법인 설립

#### 1) 합작법인 설립 요건 및 심사 기준

쿠바 정부는 외국인 투자자 단독 법인 설립을 허용하지 않는다. 쿠바 측과 합작법인 설립도 케이스별로 제출 서류 및 심사 기준이 상이하다. 기준에 부합하는 경우에도 국익에 부합하지 않는 경우 설립허가를 미루기도 하며 급한 사항에 대해서는 예외조항을 두어 운영하기도 한다.

#### 2) 신청서 제출 기관

- 쿠바 대외무역투자부(MINCEX) 주소: Calle 22 No.318 e/3ra y 5ta, Miramar, Ciudad de La Habana, Cuba
- 전화: (53-7)206-1471, 202-3873
- 팩스: (53-7)204-2105
- e-메일: promotor3@mincex.cu
- 홈페이지: www.cpi- mincex.cu
- 담당자: Ms. Caridad Martinez

### 나. 연락사무소 설립

#### 1) 설립요건

- 본사 등록지 국가에서 최소 5년간 영업한 회사
- 자본금 최소 5만 달러
- 쿠바와 최소 3년간 거래 경력이 있고 최근 3년간 쿠바와의 거래액이 매년 50만 달러 이상 (쿠바 정부 필요에 의하여 조건을 충족시키지 못하는 경우에도 예외적으로 승인이 나는 경우도 있음)
- 설립 승인 후 3년 유효하며 이후 갱신 신청

#### 2) 설립 신청 시 제출 서류

- 연락사무소 개설 신청 서한
- 회사 정관 사본(쿠바 대사관의 영사 확인 및 쿠바 공증사무소 공증)
- 연락사무소 대표자에 대한 위임장(쿠바 대사관의 영사 확인 및 쿠바 공증사무소 공증)
  - 우리나라에 쿠바 대사관이 없는 관계로 현재 양국간 공식 커뮤니케이션 채널인 주 멕시코 쿠바대사관을 통해서 공증

- 쿠바와 거래했던 제품 목록(HS CODE 기준) 및 설명
- 소재국 거래 은행의 신용조회서(설립 신청 전 3개월 이내. 쿠바 은행이 소재국 거래 은행에 직접 신용 조회를 요청)
- 연락사무소 대표자의 이력서
- 최근 5년간의 운영 현황 보고서
- 최근 3년간 거래한 쿠바 회사 리스트, 회사별 거래 품목 및 거래 규모(쿠바 회사들로부터 확인 레터를 받아야 함)
- 최근 재무제표(외부 기관 감사 확인을 받아야 함)
- 소재국 회사등록 증명서(개설 신청 전 6개월 이내 발급분만 유효)

### 3) 신청서 제출 기관

- 쿠바 상공회의소(Camara de Comercio de la Republica de Cuba)
  - 주소: Calle 21, esq. a calle A, No. 661, Vedado, Ciudad de La Habana, Cuba
  - 전화: (53-7)830-2646
  - 팩스: (53-7)833-3042
  - e-메일: juridico@camara.com.cu
  - 홈페이지: www.camaracuba.com
  - 담당자: Mr. Ivan Marichal(Director Juridico)

## 6. 투자입지여건

### 가. 개요

스페인 식민지 시대 때에는 중남미에서 취합한 금은보화를 쿠바에 모아두었다가 1년에 한 두번 무적함대의 호위를 받으며 스페인으로 나를 정도로 쿠바는 유럽과 신대륙을 잇는 관문 역할을 하였다.

마지막까지도 스페인이 자존심을 걸고 독립을 허용하지 않았던 쿠바는 1959년 사회주의 혁명이 있기 전까지는 미국의 텃밭으로 수많은 관광객뿐만 아니라 미국의 투자가 집중되는 곳이었다.

미국의 엠바고로 쿠바에서 생산되는 제품이 미국에 진출하지 못할 뿐만 아니라 미국 기업이 아닌 외국 기업에 대한 규제도 많은 관계로 현재에는 쿠바에 대한 투자 매력도가 낮다.

최근 정부에서 중점적으로 투자를 유치하고 있는 마리엘 항구 내의 산업공단에도 몇몇 브라질 및 중국 기업 이외에는 투자의사를 밝힌 곳이 없는 것으로 알려지고 있으나 향후 개혁개방이 가속도가 붙고 미국과 쿠바간의 관계가 개선된다면 쿠바는 다시 한번 중미지역에서 가장 중요한 투자처가 될 것으로 예상된다.

## 7. 노무관리제도

쿠바는 공산주의 통제사회로 모든 고용을 국가에서 관리하며, 특히 외국인은 쿠바인과 개별적인 고용계약을 체결할 수 없다. 합작 법인, 국제경제협력계약 등 법인 성격의 영업 시에는 모든 노무 관리를 쿠바 측이 전담한다. 아래 사항은 연락사무소 운영 시 필요한 사항이다.

### 가. 고용

- 쿠바 무역부 산하 인력운영기관인 ACOREC 이 외국 연락사무소에 대한 인력 파견 총괄
- 외국인은 ACOREC 에 필요한 인력 내용을 서한으로 신청하며, ACOREC 은 후보자를 신청 회사에 추천
- 외국인은 추천 받은 후보자 중 적격자를 채용 결정하며, ACOREC 과 인력파견 계약서를 작성
- 고용예정 쿠바인은 ACOREC 과 별도의 근로계약을 작성
- 무역 및 투자 등의 경우 ACOREC 을 통해서 직원을 지원받고 관광/호텔의 경우 Cubanacan 혹은 Gaviota 로부터 인력을 지원받는 등 분야에 따라 담당 기관이 정해져 있음.
- 사무실에 외국인 수가 현지인 수보다 많을 수가 없으며 차량의 경우에도 등록된 직원 수만큼의 차량만을 유지할 수 있음.
- 인력파견회사에 신청하여 실제로 인력을 파견 받을 때까지 시간이 과도하게 많이 걸리는 경향이 있음.

### 나. 임금

#### 1) 임금 지불 방법

쿠바인 직원에 대한 임금은 ACOREC과 최초 작성한 인력파견 계약서에 기재되며, 매월 외화(USD)로 ACOREC에 직접 지불한다.

ACOREC은 쿠바인 직원에게 쿠바 불태환페소(CUP)로 임금을 지불한다. ACOREC은 외국 기업이 지불하는 임금의 2% 수준을 불태환페소로 지불하므로 통상 외국기업은 종업원들에게 Gratificacion이라는 명목으로 별도의 급여를 지불하는 것이 관례이다.

## 2) 임금 수준(2010년 12월 기준)

각 직종별로 ACOREC 내부 규정에 따라 최초 작성 인력파견 계약서에 명시한다.

ACOREC 에 공식 지급하는 외화 임금 외에 종업원의 근로 인센티브를 위해 비공식적으로 종업원에게 직접 외화로 별도 임금을 지급하는 사례가 많다. 따라서 외국 연락사무소 입장에서는 인건비 부담이 높아지고 있다.

### 쿠바 임금수준(정부납부 공식 임금)

직무	임금(US\$)
마케팅	926
수출입	899
비서	514
컴퓨터 기술자	764
회계	672
운전사	556

자료: 대외무역투자부 산하 ACOREC, 2013년 3월 현재

## 다. 퇴직금

ACOREC 공식 월급을 기준으로 하며, 월급을 24일로 나눈 일당을 기준으로 한다.

퇴직금도 급여와 마찬가지로 ACOREC 에 외화(USD)로 지급한다. 쿠바 직원에게는 공식적으로 퇴직금 지급 의무 없다.

- 퇴직금 계산 기간은 당해 회사에 근무한 기간은 물론 직장에서 근무했던 기간까지 포함
  - 1년 미만 근무 시: 24일분
  - 1-5년 근무 시: 65일분
  - 5-10년 근무 시: 89일분
  - 10년 이상 근무 시: 161일분

## 라. 노동 조건

### 1) 노동 시간

- ACOREC 과의 인력파견 계약서에 아래와 같이 명시
- 1일 8시간, 주 44시간, 월 190.6시간

## 2) 휴가

- 근무기간에 상관없이 1 년에 30 일
- 휴가기간은 무급

## 3) 인력파견 계약 해지(해고)

- 외국회사가 쿠바 직원 해고하는 경우 ACOREC 에 서면으로 인력파견 계약 해지를 신청. 이 경우 퇴직금 지급 의무 있음.
- ACOREC 도 계약 해지 권한을 갖고 있음. 계약 해지 30 일전에 외국회사에 서면으로 통보. 이 경우 퇴직금 의무 없음.

## 마. 사회보장제도

의료보험, 연금 등 모든 사회보장제도는 쿠바 정부에서 총괄하며, ACOREC 에 지급하는 외화 월급에 모든 금액이 이미 포함되어 있다.

## 8. 조세제도

### 가. 법인세

- 합작 회사 및 국제경제협력계약 회사 모두 연간 순익에 대해 30%
- 쿠바의 천연자원을 이용하는 경우 50%까지 부과할 수 있음.
  - 개인운영식당(Paladar)의 경우 매출에 따라 상이하나 기본적으로 50%의 세율을 부과하고 있으나 탈세하는 경향이 높음.

### 나. 개인소득세

쿠바 종업원에게는 물론 외국인에게도 개인소득세 부과 제도가 없다.

### 다. 부가가치세

쿠바 정부가 직접 주체가 되어 무역에서부터 유통 그리고 관광사업 등 모든 사업을 직접 수행하는 만큼 부가가치세 제도가 없다.

## 9. 외환관리 및 자금조달

### 가. 개요

쿠바는 만성적인 무역적자로서 항상 외화부족에 시달리고 있는 만큼 외화에 대한 규제가 많다.

일반인들의 경우 외국으로의 송금이 규제되어 있을 뿐만 아니라 해외 여행시에도 1인당 5천불 이상을 가지고 나갈 수 없다. 쿠바로의 친인척 송금 수단이 되고 있는 Western Union 의 경우에도 쿠바에서 외부로 송금은 금지되고 있다.

수십억에 달하는 무역적자를 친인척 송금 및 관광산업 그리고 의사 등 전문인력 파견 등으로 보전하고 있으며 실제로 해외로 송금을 할 수 있는 기업들은 일부 허가 받은 국영 기업들로서 금액에 따라 중앙은행의 사전허가를 받고 시행하고 있다.

## V. BUSINESS 참고정보

## 1. 물가정보

(단위: 1 USD = 0.833 CUC)

구분	항 목	가격(USD)
식품류	쌀 1kg	2.44
	밀가루 1kg	16.50
	쇠고기 등심 1kg	23.44
	쇠고기 안심 1kg	14.19
	냉동새우(중간크기) 1kg	18.75
	우유 500ml	1.06
	요거트 150g	0.94
	오렌지 1kg	0.05
	양배추 1kg	0.50
	양상추 1kg	0.25
	생수 1L	1.19
	담배 1갑	2.50
	소비재	치약 150g 1개
샴푸 400ml		6.88
가구류	소파 3인용(패브릭)	283.75
의료비	병원진료비(의료보험X)	43.75
교통비	도심 1시간 주차료	1.25
통신비	전화개통비 1회선	100.00
	전화사용료 월 기본요금	10.00
부동산	아파트 월 임차비용 150㎡	4,000.00
	단독주택 월 임차비용 150㎡	3,000.00
가전기기	LCD TV 40인치	4,147.81
	DVD Player 범용형	181.94
사무용품	복사용지 1권 250매 (A4 또는 Letter Size)	3.13
문화생활비	개봉극장 입장료 1회 (성인)	2.50
식당	패밀리레스토랑 4인	200.00
숙박비	특급 호텔(5성급) 1박	144.25
여가	골프장 그린피(퍼블릭)	95.00

구분	항 목	가격(USD)
노무	사무직 일반 초임(대졸)	1,375.00
	사무직 비서 초임(대졸)	1,375.00
	주당 법정근무시간	40시간
서비스	여성 헤어컷 1회	12.50
	남성 헤어컷 1회	6.00

## 2. 이주정착 가이드

### 가. 개요

쿠바에 우리기업이나 기관이 없는 만큼 이주정착 가이드에 대해서 논하는 것도 이상할 수 있으나 향후 진입을 노리는 기관을 위해서 중요도 순으로 간략히 정리하자면 건강과 생활 필수품의 원활한 공급이 가장 중요하다.

외국인들이 갈만한 쿠바 내 병원은 Cira Garcia 한곳에 불과하며 이 곳 또한 약이나 주사 등이 부족하여 없는 경우가 많은 만큼 건강이 안 좋아질 경우 인근국이나 한국에 가서 치료를 받아야 하므로 건강에 유의 해야 한다.

기관장일 경우 반드시 쿠바 정부에서 지정해주는 정부 소유 주택에 세 들어 살아야 하는데 사람이 살만한 주택의 경우 이미 외국인들이 다 차있는 관계로 일반적으로 본인이 원하는 집을 구하기 까지 수개월이 소요되고 있다.

쿠바에는 자동차 딜러들이 들어와서 차량 정비 및 부품 수입을 할 수 없고 정부가 직접 하는데 외화부족 및 관료주의로 자동차가 고장나는 경우 수개월씩 운행을 못하는 경우가 많아 자동차 관리에 만전을 기해야 한다. 정부에서 운영하는 정비소 보다 음성적으로 민간인들이 수리해주는 것이 더 효과적인 경우가 많다.

쿠바에서 구할 수 없는 물건의 경우 마이애미나 파나마, 멕시코 등에서 출장 시 가져와야 하며 이미 많은 외국인들이 그렇게 하고 있다. 따라서 공항에서 양이 과도하지 않을 경우 과세를 하지 않는 것이 일반적이다.

### 3. 출장 가이드

#### 가. 기후

아열대성 기후로 연중 무덥고 습한 날씨로 서쪽보다 동쪽지역(산티아고 데 쿠바, 관타나 모)이 무더운 날씨이다. 12월~2월은 최고 25도~28도 정도로 더위가 덜하나, 3월~11월은 최고 30도~35도로 고온이다.

9월~11월이 허리케인 집중 내습 기간으로 연 강우량이 이 기간에 집중된다.

#### 주요 도시 평균기온

(단위: °C)

구분	아바나	산타 클라라	씨엔 무에고스	씨에고 데 아빌라	까마 구에이	라스 두나스	올긴	산티아고 데 쿠바	관타나모
최고평균	29.8	30.4	31.0	31.8	30.7	31.8	31.5	32.5	32.8
최저평균	20.3	19.8	20.2	20.0	20.8	21.2	20.9	22.6	21.0

자료: Anuario Estadística de Cuba 2004

#### 나. 시차, 근무시간

##### 1) 시차

한국보다 14시간 늦다. 3월 초부터 11월 말까지 서머타임 기간에는 13시간 늦다.

##### 2) 근무시간

- 관공서, 국영기업: 오전 8시 30분 ~ 오후 4시 30분
- 은행 영업시간: 오전 8시 30분 ~ 오후 3시 30분
- 국영상점 영업시간: 오전 10시 ~ 오후 6시

#### 다. 주요 단위

기본 도량형 단위는 미터법 및 kg이다. 그러나 과거 1959년 혁명이전 미국의 실질적 영향에 있었기 때문에 실생활에서 파운드 단위를 많이 사용한다. 즉 농산물 시장에서 야채 및 과일을 무게 단위로 판매할 때는 파운드를 사용한다.

전기규격은 110v 및 220v를 혼용하므로 호텔 및 주택에서 전열기구를 사용할 때 주의가 필요하다.

구분	길이	무게	전기규격	부피	넓이
단위	m, km	kg, 파운드 혼용	110v, 220v 혼용	m <sup>3</sup> , l	m <sup>2</sup>

## 라. 아바나로 오는 주요 항공편

### 1) 캐나다에서

토론토 → 아바나 (에어 캐나다), 주 5일, 1일 1회

### 2) 미국에서

미국의 대 쿠바 경제재제 조치로 인해 쿠바 직항 노선이 없다. 따라서 멕시코(멕시코 시티 또는 칸쿤), 바하마(낫소), 도미니카 공화국(산토도밍고), 자메이카(킹스틴)를 경유한다.

### 3) 멕시코에서

멕시코 시티 또는 칸쿤에서 Mexicana 항공이 매일 2회 운하고 Interjet은 매일 1회 운항

### 4) 파나마에서

아바나-파나마시티 구간을 Copa Air가 매일 5회에서 최대 9회까지 운항(성수기, 비수기별로 상이)

### 5) 유럽에서

런던(Virgin Atlantic) 마드리드(Air Europa), 파리(Air France), 암스텔담(Martin Air), 모스크(Aero Flot) 노선 가능

## 마. 출입국 및 비자

우리나라는 쿠바와 미수교 상태이나 쿠바 입국에는 문제가 없다. 크게 상용비자와 관광비자로 구분되는데, 비즈니스 목적이라 하더라도 대부분 관광비자(Tourist Card)로 입국하는 것이 일반적이다. 쿠바 관광비자는 현금을 주고 구입하면 되며, 쿠바 입국직전 공항에서 구입 가능하다.

구입 가격은 조금씩 다른데 U\$18~U\$25 수준이며, 캐나다 토론토-아바나를 운행 하는 에어 캐나다의 경우 타 항공사와 달리 기내에서 무료로 배포한다. 관광비자 기재 내용은 성명, 여권 번호, 국적, 숙박예정지(호텔명 또는 정부허가 민박 주소), 항공편 등 비교적 간단하다.

아바나 공항 입국 심사 시 여권과 관광비자를 제시하면 된다. 입국목적 질문 시 '관광(Tourism)'이 라고 답해도 아무런 문제가 없다. 비즈니스 출장이라 하더라도 관광목적이라고 답하면 된다. 쿠바는 입국소인을 여권에 찍지 않고 관광비자에 찍어 주며, 한 면은 보관하고 한 면은 관광객에게 돌려주는데, 돌려 받은 관광비자는 출국 시 제출해야 하므로 그때까지 잘 보관해 야 한다. 분실했을 때에는 출국 시 다시 출입국관리사무소에서 소정의 행정절차를 밟아야 하기 때문에 출발 항공편을 탑승하지 못할 가능성도 있다.

최근 중국인들의 쿠바 불법체류사례가 있어 입국심사 시 쿠바 출국 항공티켓 제시를 요구하는 경우도 있다.

한편, 2010년 5월부터 쿠바 내 입국하는 외국인에 대해 일일 3CUC(약 US\$ 3.24)에 해당하는 의료보험을 부과하고 있으나, 입국심사원에 따라 부과하는 경우와 그렇지 않은 경우가 발생하고 있다. 예를 들어 7일간 체류하는 것으로 항공예약이 되어 있는 경우 21CUC (약 US\$ 22.68)을 납부해야 입국심사를 통과할 수 있다.

입국심사가 끝나면 다른 공항과 달리 또 한번 엑스레이 검사대를 통과해야 한다. 별도 세관신고서 작성은 없다. 짐을 찾은 후 보세구역에서 나갈 때 세관원이 수하물 태그를 일일이 확인하며, 태그에 검사표시가 되어 있는 수하물은 별도 세관검사를 받아야 한다.

쿠바는 여행자 휴대 반입품목 감시를 철저하게 하는 편으로 DVD, 토스터, 비디오게임, 커피 메이커 등 전기사용제품은 세관 압류 품목이다. 세관에서 압류하는 경우 세관에서 보관증을 써주며 통상 40일 이내에 쿠바를 출국하면서 공항세관에 보관증을 제시하면 압류품을 돌려 준다. 간혹 여행객들이 항공기 탑승시간에 여유가 없다는 상황을 악용하여 세관원들이 고의적으로 압류품 분실 등의 핑계를 대며 압류품을 절취하는 경우가 있다.

공항-시내 이동을 위한 유일한 대중 교통편은 택시(Cuba Taxi)이다. 공항 밖에 택시들이 대기하고 있으며, 탑승 전에 행선지를 얘기하고 요금을 확정하는 것이 필요하다. 통상 시내까지 요금은 10~15CUC(U\$13~19)이며, 소요시간은 약30분이다. 택시 요금은 행선지 도착 후 사전 합의된 요금을 택시 운전사에게 지불하면 된다. 바가지 요금이나 택시 운전사의 강도 행각 등은 거의 없다.

출국 시에는 공항세 25cuc를 납부해야 한다. 먼저 탑승항공 보딩패스를 받은 후 공항세 납부 창구에 가서 보딩패스와 25cuc를 주면 보딩패스에 공항세 인지를 붙여 준다.

공항세 납부 시 주의해야 할 사항이 있다. 50cuc 또는 100cuc를 주면 거스름돈을 줘야 하는데 간혹 인지를 붙인 보딩패스를 먼저 여행객에게 주고 몇 초 후에 거스름돈을 주는 경우가

있다. 이 경우 여행객은 거스름돈을 확인하지 않고 보딩패스만 갖고 갔다가 나중에 거스름돈을 달라고 요구해도 소용없다. 보딩패스를 받을 때 반드시 거스름돈을 확인해야 한다.

출국심사 시에는 여권, 입국 시 돌려 받은 관광비자, 공항세 인지가 붙은 보딩패스를 제시한다. 쿠바인들의 불법 민박 통제를 위해 출국심사 시 어디에서 숙박했는지 질문하는 경우가 있으므로 숙박했던 호텔명을 얘기하면 된다. 혹시 요금 때문에 불법민박을 했다 하더라도 불법민박 주소를 얘기하면 문제가 발생하므로 반드시 호텔 또는 정부허가 민박 주소를 얘기해야 한다.

## 바. 화폐의 종류, 환전, 신용카드

쿠바에서는 U\$, EURO 등 외화 직접 통용이 불가능하며 반드시 환전해야 한다. 쿠바에서는 쿠바페소(CUP)와 태환페소(CUC), 2 가지 화폐가 사용된다. 쿠바페소(CUP)는 배급상품 구매, 농산물 시장, 일부 쿠바페소 상점 등 극히 제한적인 장소에서만 통용되기 때문에 외국인 여행객들이 사용할 가능성이 거의 없다. 환전소에 환전해 주는 화폐는 태환페소 (CUC)이며, 호텔, 식당, 국영상점, 택시 등 대부분의 구매 및 서비스 지불 시 사용한다.

1CUC는 24CUP의 비공식환율이 적용되기 때문에 화폐를 구별하지 못하는 외국인 여행객을 대상으로 간혹 화폐 사기를 치는 경우가 있으므로 거스름돈을 받을 때 또는 환전 시 항상 CUC를 주는지 확인해야 한다. 태환페소(CUC)의 지폐에는 'peso convertible(태환페소)'라고 명기되어 있다. 태환페소(CUC) 단위는 동전이 5센트, 10센트, 25센트, 50센트, 1CUC 이고, 지폐는 1, 3, 5, 10, 20, 50, 100이다.

환전은 공항 환전소 또는 시내에 있는 환전소(CADECA)를 이용하면 된다. 호텔에서 환전이 가능하다. 환율은 모두 동일하다. U\$ 현금의 경우 2005년부터 10% 수수료를 더 감하고 있는데 U\$100를 환전하면 80CUC를 받는다. EURO 및 캐나다 달러 현금이 다른 나라 보다 환율이 좋으므로 유럽 또는 캐나다를 경유하여 쿠바를 방문할 경우 EURO 및 캐나다 달러를 그대로 갖고 와서 환전하는 것이 유리하다.

쓰고 남은 CUC는 U\$, EURO 등으로 재 환전이 가능하다. 쿠바페소(CUP)는 태환페소(CUC) 또는 외화로 환전이 거의 불가능하므로 쿠바페소(CUP) 사용은 가능한 억제하는 것이 좋다. 쿠바 여행 중 쿠바페소(CUP)를 사용하는 경우가 가끔 있는데 그냥 태환 페소(CUC)를 주면 쿠바인들이 알아서 환율을 계산(1CUC=24CUP)해 가격을 산정하고, 쿠바페소(CUP)로 거스름돈을 준다.

호텔, 고급식당 등 극히 제한적인 장소에서만 신용카드 사용 가능하기 때문에 현금사용 비중이 높다. 비자, 마스터 등 사용가능하나 미국은행이 발행한 신용카드는 사용 불가하며, AMERICAN EXPRESS 카드는 발행 국가에 상관없이 무조건 사용이 불가하다. 평소 신용카드 지불이 가능하던 식당도 가끔 신용카드 단말기의 고장을 이유로 신용카드 결제가 되지 않는 경우가 있으므로 현지인을 식사에 초대하는 경우 현금을 여유 있게 준비하는 것이 좋다.

거리에서 화폐를 잘 구별하지 못하는 외국인 관광객을 상대로 환전 사기를 하는 사례가 있다. 환율을 좋게 해주겠다고 접근해서 U\$를 CUC가 아닌 CUP로 환전해 주는 경우가 있으므로 거리 환전은 절대 금지이다.

## 사. 통신

### 1) 국제전화

호텔에서 사용 가능하나 1분당 요금이 U\$10 수준이다. 시내에 국제전화용 공중전화가 있기는 하나 대부분 고장이기 때문에 사용 가능성이 없다.

우리나라 이동통신사의 경우 KT만이 비싼 가격으로 현지 로밍 서비스를 실시하고 있다.

- 쿠바에서 한국으로 국제전화
  - 119-82-지역번호-전화번호
- 한국에서 쿠바로 국제전화
  - 001(또는 002)-53(쿠바 국가번호)-7(아바나 지역번호)-전화번호
- 한국에서 쿠바 휴대폰으로 국제전화
  - 001(또는 002)-53(쿠바 국가번호)-5(쿠바 휴대폰 코드)아바나 지역번호)-전화번호

### 2) 인터넷

호텔 인터넷은 전화선을 사용해야 하기 때문에 속도가 128 kbps로 매우 느려 정상적인 접속이 접속이 어렵다. 간신히 접속이 되었다 하더라도 중간에 끊어지는 일이 다반사이다. 호텔에서 인터넷이 필요할 경우 호텔측에 인터넷 모뎀 설치를 별도로 요청해야 한다. 연결 시간으로 요금 산정을 하며 통상 1시간에 U\$ 8이다. 그러나 속도가 워낙 느리기 때문에 한국에서 5분이면 처리될 일이 쿠바 인터넷으로는 1시간 이상 소요되므로 실제 사용 요금 부담이 높다. 호텔 인터넷으로 1M 이상의 자료 다운로드 및 송부는 거의 불가능하다.

### 3) 휴대폰 임차

아바나 공항에서 휴대폰 임차가 가능하다. 단말기 임차료 및 사용 보증금을 내며, 휴대폰 통화는 선불카드(10CUC, 20CUC)를 이용한다. 아바나 공항 1층 CUBACEL 영업소에서 임차한다. 그러나 간혹 단말기 부족으로 임차 불가능한 경우도 있다. 공항에서 임차하지 못한 경우 외국기업들이 많이 입주해 있는 Miramar Trade Center의 CUBACEL 영업소에서 임차가 가능하다. 휴대폰 반납은 CUBACEL 영업소 근무시간인 10:00~22:00(공항 영업소)에 해야 하므로 쿠바 출국시간이 이 시간대를 벗어나는 경우 미리 반납해야 보증금을 받을 수 있다.

## 아. 호텔

요금은 세금 및 조식을 포함하고, 정상요금을 기준으로 한다. 요금은 현지화(cuc)기준이며, USD 환율은 USD1=0.8 cuc(고정환율)

- Hotel Melia Cohiba(별 5)
  - 주소: Paseo y 1ra, Vedado
  - 전화: (53-7)833-3636
  - 요금: 싱글 225 cuc, 트윈 225 cuc
  
- Hotel Melia Habana(별 5)
  - 주소: Ave. 3ra y 80, Palya
  - 전화: (53-7)204-8500
  - 요금: 싱글 225 cuc, 트윈 225 cuc
  
- Hotel Tryp Habana Libre(별 5)
  - 주소: L y 23, Vedado
  - 전화: (53-7)834-6100
  - 요금: 싱글 200 cuc, 트윈 200 cuc
  
- Hotel Nacional(별 5)
  - 주소: O y 21, Vedado
  - 전화: (53-7)873-3564
  - 요금: 싱글 145 cuc, 트윈 220 cuc
  
- Hotel Panorama(별 4)
  - 주소: 70 y Ave. 3ra, Playa
  - 전화: (53-7)204-0100
  - 요금: 싱글 95 cuc, 트윈 120 cuc
  
- Hotel Occidental Miramar(별 4)
  - 주소: Ave. 5ta y 72, Miramar
  - 전화: (53-7)204-3584
  - 요금: 싱글 100 cuc, 트윈 130 cuc
  
- Hotel Comodoro(별 4)
  - 주소: 84 y Ave. 1ra, Playa
  - 전화: (53-7)204-5551
  - 요금: 싱글 70 cuc, 트윈 101 cuc

- Hotel Presidente(별 4)
  - 주소: Calzada y Ave. Presidente, Vedado
  - 전화: (53-7)55-1801
  - 요금: 싱글 90 cuc, 트윈 140 cuc
- Hotel Montehabana(별 3)
  - 주소: Calle 70, enter 5ta y 7ma, Miramar
  - 전화: (53-7)206-9595
  - 요금: 싱글 60 cuc, 트윈 80 cuc
- Hotel Vedado(별 3)
  - 주소: O, No.244, Vedado
  - 전화: (53-7)836-4072
  - 요금: 싱글 56 cuc, 트윈 80 cuc

#### 자. 식당

- Cafe del Oriente(까페 델 오리엔테)
  - 주소: Oficinas No.1112, Habana Vieja
  - 전화: 860-2917, 860-6686
  - 특징: 서양요리 고급식당. 1 인당 평균 30-40 달러. 저녁시간에는 피아노 또는 재즈밴드 라이브 공연
- Don Cangrejo(돈 캉그레호)
  - 주소: Ave. 1ra, No.1606, Playa
  - 전화: 204-4169, 204-5002
  - 특징: 해산물 전문 식당. 바다와 접해 있어 전망이 좋음. 1 인당 평균 15 달러
- El Aljibe(엘 알히베)
  - 주소: Ave. 7ma. y 24, Miramar
  - 전화: 204-1583, 204-1584
  - 특징: 닭고기 요리 전문. 1 인당 평균 15-20 달러. 10 인 이상일 경우에는 예약 필요
- El Palenque(엘 팔렌께)
  - 주소: Ave. 17 y 190, Cubanacan
  - 전화: 271-8167
  - 특징: 생선, 육류, 피자 등 다양한 음식 제공. 현지인들도 많이 찾는 비교적 저렴한 식당. 1 인당 평균 10 달러 미만

- El Racho Palco(엘 라초 팔코)
  - 주소: 140 y 19, Cubanacan
  - 전화: 202-8382
  - 특징: 술과 쿠바의 전통적 야외지붕이 어우러진 운치 있는 식당. 쇠고기, 닭고기 등이 함께 나오는 세트 메뉴가 주 메뉴. 1인당 평균 20달러
- La Scala(라 스칼라)
  - 주소: Ave. 3ra y 76, Miramar(Hotel Melia Habana 내에 위치)
  - 전화: 204-8500
  - 특징: 이탈리아 식당. 1인당 평균 20-25달러
- La Bodeguita del Medio(라 보데기따 델 메디오)
  - 주소: Empedrado No. 207, Habana Vieja
  - 전화: 867-1374
  - 특징: 아바나 구시가에 위치한 관광객용 식당. 이 식당을 찾은 유명인들의 서명 및 사진이 걸려 있음. 육류 및 생선 등 다양한 요리. 1인당 10~15달러
- La Cecilia(라 세실리아)
  - 주소: 110 y Ave. 5ta, Playa
  - 전화: 204-1562
  - 특징: 넓은 야외식당. 육류 및 생선 요리. 주말에는 살사 밴드 라이브 공연. 1인당 평균 15~20달러
- La Divina Pastora(라 디비나 빠스포라)
  - 주소: Complejo Morro-Cabana, Habana del Este
  - 전화: 860-8341
  - 특징: 아바나 항구 입구에 위치. 저녁시간에는 아바나시 및 말레폰의 정취를 만끽할 수 있음. 바닷가재 전문이며, 해물밥도 추천. 1인당 20-25달러
- La Torre(라 토레)
  - 주소: 17, Edificio Focsa, No.55, Vedado
  - 전화: 832-7306
  - 특징: 31층 전망대 식당. 아바나 시내 전체 조망 가능. 점심시간 추천. 생선 및 육류 요리 1인당 평균 20달러. 예약 필요
- TIEN-TAN(띠엔탄)
  - 주소: Zanja No.1, Centro Habana
  - 전화: 861-5478
  - 특징: 중국식당. 구 차이나타운(Barrío Chino)에 약 20여개의 중국식당이 있음. 저렴한 식당. 1인당 평균 10달러 미만

## 차. 공휴일 (2011년 기준)

월	일	공휴일명	비고
1	1	혁명기념일	
5	1	노동절	
7	26	무장봉기일	7월26일을 전후로 3일 연휴. 연휴 기간은 주말을 감안하여 매년 변경
10	10	노예해방기념일	
12	25	크리스마스	
12	31	연말기념일	

주: 7월 26일 무장봉기일을 전후하여 3일 연휴. 주말과 연결시켜 연휴를 결정하므로 7월 마지막 1주일은 전국 이 휴무 상태

## 카. 여행 시 유의사항

### 1) 위험지역

범죄예방, 쿠바인의 불법적인 외국인 접촉 차단 등을 위해 아바나 시내 곳곳에 경찰이 배치 되어 있기 때문에 비교적 치안은 양호한 편이다. 그러나 다른 나라와 마찬가지로 시내 중심가 에는 외국인 대상 소매치기가 빈발하므로 소지품을 주의해야 한다. 외국 관광객들이 많이 왕 래하는 Habana Vieja, Centro Habana 등에서 특히 유의해야 한다.

외국인들이 아바나의 정취를 만끽하기 위해 많이 찾는 Malecon(아바나 방파제)에서도 의도적 으로 외국인에게 접근하여 불법 시가 판매, 환전 사기 등을 하는 사례가 있으므로 유의해야 한다. 영어를 구사하며 매우 친절하게 접근하는 쿠바인들에게 본의 아니게 여러 가지 종류의 사기를 당할 수 있다.

### 2) 팁 제도

외국인 관광객들은 통상 10%의 팁을 준다. 일부 국영식당의 경우 10% 팁이 계산서에 포함되 어 있기도 하지만 따로 5%의 팁을 주기도 한다. 택시 운전사에게는 거스름돈을 팁으로 준다.

### 3) 여권 관리

쿠바와는 미수교 상태이기 때문에 공관이 없다. 여권을 분실했을 경우에는 즉시 아바나 무역 관으로 연락하여 도움을 받아야 한다. 아바나 무역관이 주멕시코 한국대사관과 협조하여 임시 여행증명서 발급에 필요한 서류를 발송해 준다. 아무리 빨리 처리해도 최소 1주일 소요된다.

#### 4) 유용한 연락처

공관이 없기 때문에 여행 중 문제 발생 시에는 아바나 무역관에 연락하여 도움을 받아야 한다.

##### ○ 아바나 무역관

- 주소: Edificio Santa Clara, Of. 412, Miramar Trade Center(Melia Habana 호텔 맞은편)
- 전화: 204-1020, 1117, 1165
- 근무시간: 월~금 08:30~17:30
- 무역관장 휴대폰: (53-5)279-9159

#### 타. 관광명소

##### 1) 플라사 데 까페드랄(Plaza de Catedral), 플라사 데 아르마스(Plaza de Armas)

아바나 비에하(올드 아바나) 지역의 주요 관광명소. 식민지 시대의 건물을 그대로 간직한 대성당 주변은 관광객이 가장 많이 모이는 곳이며, 주말에는 수공예품 시장이 열린다. 중고 책 가게도 몇 개 있고, 주말 야외공연도 가끔 열린다.

##### 2) 혁명박물관(Museo de Revolucion)

1959년 혁명 이전에 대통령 관저로 사용되었다. 현재는 혁명관련 사진, 무기, 의류 등이 전시되어 있다. 1956년 혁명군이 멕시코에서 쿠바로 타고 왔던 소형 요트 그란마(Granma)를 볼 수 있다.

##### 3) 혁명광장(Plaza de Revolucion), 호세 마르티(Jose Marti) 기념탑

주요 국경일에 대규모 군중집회가 열리는 쿠바의 대표적 광장이다. 광장 옆 쿠바 내무부 건물 벽에 체 게바라의 철제 얼굴 모습이 있다. 아바나의 랜드마크 역할을 하는 호세 마르티 기념탑에는 쿠바의 독립전쟁 영웅 호세 마르티 관련 자료가 전시되어 있다. 엘리베이터를 이용해 꼭대기까지 올라가면 아바나 전경을 볼 수 있다.

##### 4) 전 국회의사당(Capitoilo)

혁명 이전에 국회의사당으로 사용되었다. 현재는 박물관으로 쓰이고 있다. 건물 앞 계단 아래에 100년 된 사진기로 기념사진을 찍어 주는 노인 사진사가 있다.

##### 5) 국립미술관(Museo Nacional de Bellas Artes)

Victor Manuel, Wilfredo Lam 등 쿠바의 대표적 현대화가들의 작품이 전시되어 있다.

## 6) 모로 城(Castillo de los Tres Reyes Magod del Morro), 까바냐(Fortaleza de San Carlos de la Cabana)

아바나 항구의 초입에 위치하고 있다. 모로성은 1595년부터 1630년에 지어진 스페인 식민지 시대의 요새이다. 카리브의 해적(Bucaneros)들이 아바나 항으로 들어오는 것을 감시하기 위해 건설되었다. 당시 사용하였던 대형 대포들이 전시되어 있다. 아바나 시내 맞은 편에 있어 아바나 시내 전망을 보기에 좋다. 까바냐에서는 매일 밤 9시에 식민지 시절 군복의 스페인 병사들이 포를 쏘면서 성문을 닫는 의식을 거행한다.

## 7) 헤밍웨이 박물관(Museo Memorial 'Ernest Hemmingway)

아바나 시내에서 택시로 20분 정도 가면 미국 소설가 헤밍웨이가 살았던 집이 있다. 헤밍웨이는 1960년 쿠바혁명 이후 추방당했다. 내부는 당시의 상태를 그대로 보존하고 있고, 타자기, 동물박제, 9000여 권의 장서가 있다.

## 8) 바라데로(Varadero) 해변

쿠바의 외국인 관광객 휴양지. 해변을 따라 호텔이 있고, 카리브해의 연녹색 바다색을 볼 수 있다. 쿠바 유일의 18홀 골프장이 있고, 골프장내에서 혁명 전 미국의 듀폰家 소유였던 별장을 볼 수 있다. 이 별장은 관광객용 호텔 및 식당으로 사용 중이다.

## 9) 아바나 공동묘지(Cementerio Colon)

세계에서 3번째로 큰 규모의 공동묘지로서 약 20만기의 묘지가 있다. 쿠바 독립투사 및 혁명 열사 묘지를 비롯하여 아름다운 조각을 한 수많은 묘지가 있다.

## 10) 비날레스 계곡

아바나에서 약 2시간 거리에 위치한 “삐나르 델 리오”에 있는 관광명소로, 천연동굴과 동그란 모양의 산, 거대한 벽화가 관광 포인트이다.

#### 4. 유관기관 웹사이트

- 쿠바 상공회의소: [www.camaracuba.cu](http://www.camaracuba.cu)
- 쿠바 무역진흥센터: [www.cepec.cu](http://www.cepec.cu)
- 쿠바 정부통합사이트: <http://www.cubagob.cu/>
- 쿠바 외무부: <http://europa.cubaminrex.cu/index.htm>
- 쿠바 재무부/물가관리소: <http://www.mfp.cu/>
- 쿠바 국민권력회의: <http://www.parlamentocubano.cu/>
- 중앙은행: <http://www.bc.gov.cu/Espanol/default.asp>
- Nuevo Herald(쿠바 뉴스, 스페인어): <http://www.elnuevoherald.com/>
- Juventud Rebelde(노동조합 총동맹의 기관지): <http://www.juventudrebelde.cu/>
- El Economista(경제전문가협회 발행 신문): <http://www.eleconomista.cubaweb.cu/>
- 아바나 대학: <http://www.uh.cu/>
- 국제정책센터의 쿠바 프로젝트 홈페이지: <http://www.ciponline.org/cuba/>
- 마이애미 대학의 쿠바 연구 센터:  
[http://lacc.fiu.edu/centers\\_institutes/?body=centers\\_cri&rightbody=centers\\_cri](http://lacc.fiu.edu/centers_institutes/?body=centers_cri&rightbody=centers_cri)
- 쿠바 대외무역부: <http://www.mincex.cu>
- 쿠바 기관지(Granma) : <http://www.granma.cubaweb.cu>
- 쿠바 항공사 : <http://www.cubana.cu>