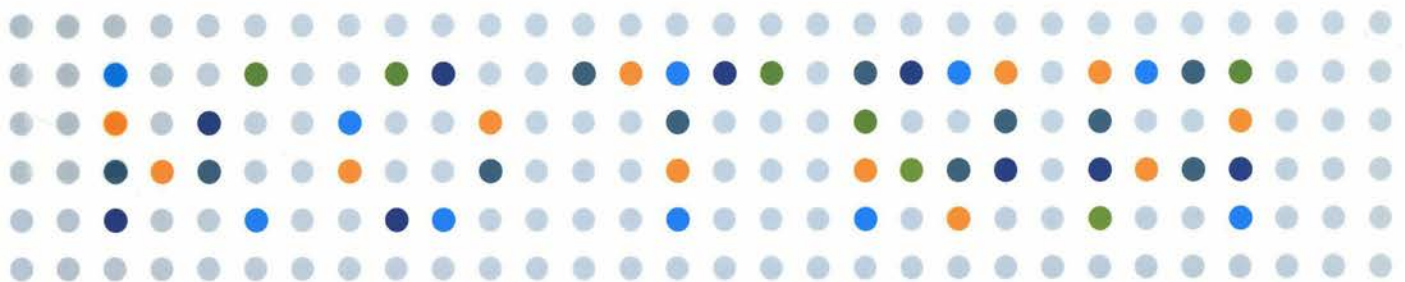


Global Alliance Project with Qualcomm

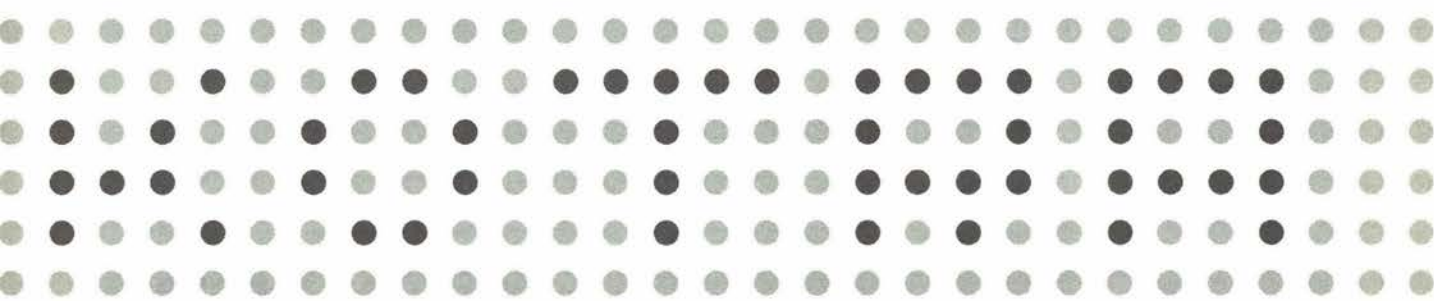
www.kotra.or.kr



1/B-111/11

Global Alliance Project with Qualcomm

www.kotra.or.kr





Global Alliance Project with Qualcomm

지식경제부와 KOTRA는 무선통신분야 세계적 기업인 Qualcomm사와 공동으로 국내기업, 대학, 연구소와의 투자, R&D, 기술·마케팅제휴 등 다중지원 사업인 GAPS(Global Alliance Project Series) 착수식(Launching Conference)을 개최합니다. 본 행사에서는 GAPS 개요, Qualcomm의 사업·전략소개, 투자기준, 공동 R&D 관심분야 및 협력정책에 대한 발표가 진행되며 Qualcomm사와 다양한 협력 방안을 모색하는 유익한 시간이 될 것입니다.

일시	2009년 4월 8일 수요일, 9:00-11:00
장소	KOTRA 지하 1층 국제회의장
참석대상	Qualcomm사와 투자, 공동 R&D, 기술·마케팅 제휴를 원하는 국내기업, 대학, 연구기관, Venture Capital 등
주관	KOTRA, Qualcomm
주최	지식경제부

프로그램

시간	내용	발표
09:00 - 09:15	등록	-
09:15 - 09:20	환영사	KOTRA
09:20 - 09:25	축사	지식경제부
09:25 - 09:35	인사말씀	Qualcomm
09:35 - 09:50	GAPS 추진계획	KOTRA
09:50 - 10:10	회사 사업·전략 소개	Qualcomm
10:10 - 10:30	투자기준, 공동 R&D 관심분야, 협력정책 발표	Qualcomm (Ventures)
10:30 - 11:00	Q&A	-

목 차

글로벌 선도기업 다중협력사업	3
Qualcomm Overview	10
Qualcomm Ventures Introduction	19
GAPS with Qualcomm 참여기관 모집공고/참가신청서 ..	25

글로벌 선도기업 다중협력사업

글로벌 선도기업 다중협력사업

GAPS (Global Alliance Project Series)

2009. 4. 8

Yongsoo Park

High-Tech Industry Investment Promotion Team

KOTRA



kotra

Table of Contents

1. 추진 배경 (Overview)
2. 추진 체계 (Scheme)
3. 주요 일정 (Schedule)
4. 접수 및 신청 (Application)
5. 예비심사 및 실사
(Preliminary Screening & Due Diligence)
6. 협력 시나리오 (Scenario)
- * 신청서 양식 (Application Form)

Global Alliance Project with QUALCOMM

For What?

“ P&G는 얇고 끈적이는 감자칩 반죽에 글씨를 새기는 기술이 필요했다. P&G는 이 같은 내용을 인터넷에 올렸고 이는 링크를 타고 대서양 건너가 이탈리아의 교수가 운영하는 한 제과점에서 답이 왔다. 그 기술을 이용해 P&G는 Pringles Prints를 출시할 수 있었고 Pringles Prints는 대박 상품이 되었다. ”



“ P&G의 피부관리조직에 있는 담당자들은 차세대 Olay제품에 쓰일 주름방지기술을 찾고 있었다. 어느 날 기술 컨퍼런스에서 Sederma라는 프랑스의 작은 화장품 기업에 의해 개발된 새로운 펩타이드 기술을 발견하고 Olay 신제품에 적용하였고 그 제품은 20억 달러 이상의 매출을 달성하는 블록버스터가 되었다. 현재 Sederma는 P&G와 다양한 협력을 통해 차세대 신기술 개발을 진행하고 있다. ”

Global Alliance Project with QUALCOMM

추진 배경

Overview

업종간 경계의 파괴

기술발전 가속화

기술의 융복합화

네트워크 경쟁

GAPS

국내기업, 대학, 연구소

Korean enterprises, universities, research institutes, etc.

- 다양한 잠재기술
- 혁신적 아이디어
- 우수한 인력
- R&D 자원

글로벌 시장 진출

기술가치 제고

R&D 투자효율성 제고

혁신 원천 다양화

신시장 창출

글로벌 기업

Global leading company

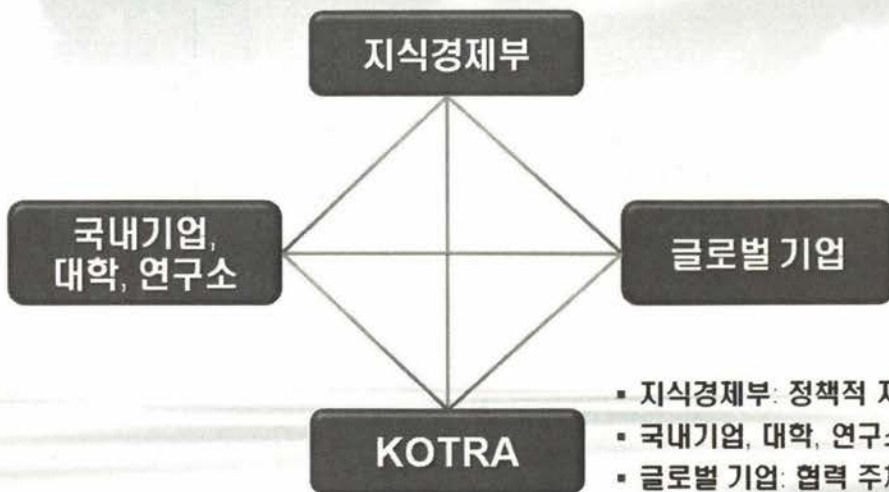
- 선도기술 보유
- 세계시장 주도
- 글로벌 마케팅 채널
- 자금력
- 개발경험

GAPS(Global Alliance Project Series):

국내 기업, 대학, 연구소와 글로벌 선도기업간 투자, R&D, 기술/마케팅 Multiple 지원 사업

추진 체계

Scheme

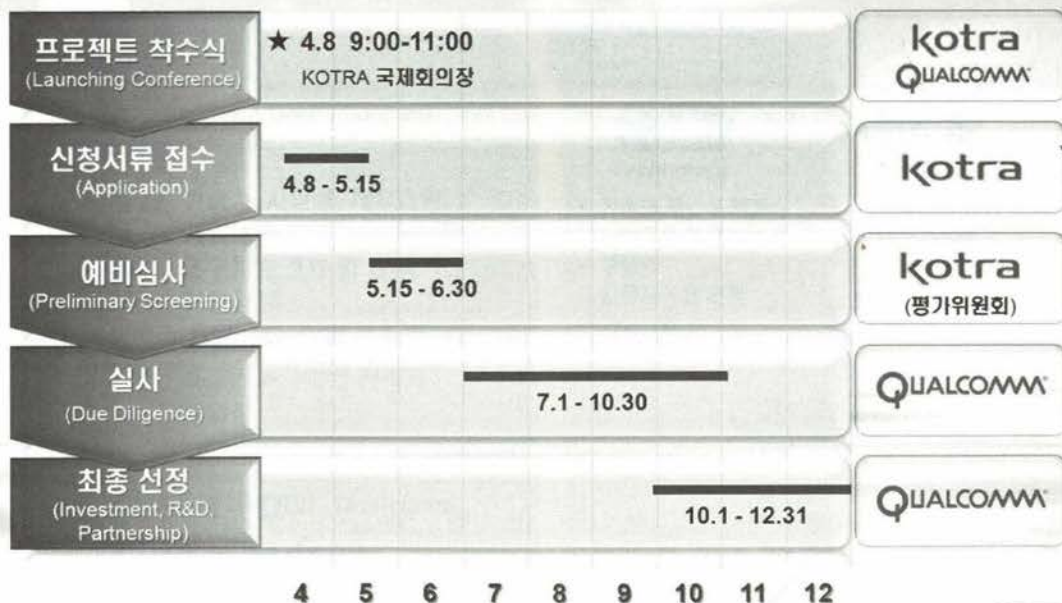


- 지식경제부: 정책적 지원
- 국내기업, 대학, 연구소: 협력 주체
- 글로벌 기업: 협력 주체
- KOTRA: Organizer

Global Alliance Project with QUALCOMM

주요 일정

Schedule



Global Alliance Project with QUALCOMM

접수 및 신청

Application

접수

- ❖ 접수 기간: 2009. 4. 8 ~ 5. 15
- ❖ 제출 서류
 - GAPS 참가신청서 : 투자심사 / 공동 R&D / 기술·마케팅 제휴
- ❖ 해당신청자 추가 제출 서류
 - 법인등기부 등본
 - 사업자등록증 사본
 - 전년도 요약 재무제표
 - 국내외 특허 출원·등록 명세서
 - International Journal 등재 조록 1부

신청방법

- ❖ 신청서 다운로드: www.investkorea.org
- ❖ 제출처: KOTRA 신산업유치팀

Global Alliance Project with QUALCOMM

예비심사 및 실사

Preliminary Screening & Due Diligence

Screening

주요 내용

- 투 자: 기술성, 사업성, 재무현황, 경영능력 등
- R&D: 연구개발 경험 및 능력, 혁신성 등
- 기술/마케팅 제휴: 협력 구조 등
- 공 통: Qualcomm과의 전략적 적합성

주관

- KOTRA 평가위원회, Qualcomm

※ 결과는 이메일을 통한 개별공지

Criteria

기술

Technology

- 기술의 우수성·혁신성
- 핵심기술 보유여부
- 경쟁력
- 지적재산권 현황
- 기술개발 진척도

시장

Market

- 수요시장 전망
- 예상점유율
- 주요고객현황
- 국내외 경쟁현황
- 마케팅 전략

개발역량

R&D Capability

- 연구개발 인력
- R&D 투자
- 기술개발 실적
- 중장기 사업화 계획

Global Alliance Project with QUALCOMM

협력 시나리오

Scenario



Global Alliance Project with QUALCOMM

신청서 양식

Application Form

투자심사	공동 R&D	기술·마케팅 제휴
1. 회사소개	1. R&D 과제 개요	1. 회사소개
2. 사업분야 및 주요제품	1-1. 내용 및 범위	2. 사업분야 및 주요제품
2-1. 사업분야	(1) 과제와 최종목표	2-1. 사업분야
2-2. 주요기술 및 제품	(2) 필요성 및 중요성	2-2. 주요기술 및 제품
2-3. 응용분야	(3) 예상수요시장	2-3. 응용분야
3. 시장 및 경쟁분석	1-2. 연차별 목표 및 내용	3. 제휴내용 및 필요성
3-1. 주요고객, 수요시장	2. R&D 수행조직	3-1. 제휴내용
3-2. 경쟁현황	3. 연구개발비	3-2. 협력구조 (역할분담)
3-3. 마케팅 전략	3-1. 내역	3-3. Qualcomm사와 제휴 필요성
4. 재무현황	3-2. 조달방안	4. 경영진 및 연구인력
5. 경영진 및 연구인력	4. 사업화 계획	5. 지적재산권 보유현황
6. 주주구성	5. 지적재산권 보유현황	
7. 지적재산권 보유현황	6. Qualcomm사와 협력필요성	
8. 투자신청 내역		

Global Alliance Project with QUALCOMM

The Era of Open Innovation



Henry Chesbrough

"In the past, internal R&D was a valuable strategic asset, even a formidable barrier to entry by competitors in many markets."

.....

"These days, however, the leading industrial enterprises of the past have been encouraging remarkably strong competition from many upstarts. Surprisingly, these new comers conduct little or no basic research on their own, but *instead get new ideas to market through a different process; Open Innovation.*"

.....

"If we make the best use of internal *and external* ideas, we will win."

Qualcomm Overview



Qualcomm Overview

April 08, 2009

1



Hee Joung Lee

Senior Director, Technical Marketing
heejoung@qualcomm.com

2



QUALCOMM

- Founded in 1985
- Fortune 500 Company, FY08 Revenues \$11.1B
- 15,400 Employees in 144 worldwide locations
- Approx. 9,400 U.S. and 45,600 International patents and patent applications
- 160+ CDMA Licensees
- Member of the S&P 100 & 500 Indexes



Leadership and Divisions

LEADERSHIP



PAUL JACOBS
Chairman and CEO



STEVE ALTMAN
President

BUSINESS DIVISIONS

QES	QUALCOMM Enterprise Services	MFT	MediaFLO Technologies	CORP	Corporate R&D Corporate Engineering Services Real Estate & Facilities Legal Finance Human Resources IT Marketing Investor Relations Global Business Development
QTL	QUALCOMM Technology Licensing	MUI	MediaFLO USA Incorporated		
QCT	QUALCOMM CDMA Technologies	QMT	QUALCOMM MEMS Technologies		
QGOV	QUALCOMM Government Technologies	QFT	QUALCOMM Flarion Technologies		
QIS	QUALCOMM Internet Services	Firethorn	A QUALCOMM Company		

Financial Highlights – Fiscal 2008

Record revenues

- \$11.1 billion, up 26% YOY

Operating income

- \$3.73 billion GAAP, up 29% YOY
- \$4.60 billion pro forma, up 27% YOY

EPS

- \$1.90 GAAP, down 3% YOY
- \$2.25 pro forma, up 12% YOY

Cash flow

- \$3.56 billion operating cash flow, down 7% YOY
- \$3.52 billion pro forma free cash flow, even YOY



Note: Pro forma results exclude the QSI segment, certain estimated share-based compensation, certain tax items related to prior years and acquired in-process R&D expense.
Note: Free cash flow defined as net cash provided by operating activities less capital expenditures.

Qualcomm and Korea

- **1991** - Joint Development Agreement with ETRI
 - ETRI invested US\$17 million and received over US\$200 million in return.
- **1993** - License agreements with Samsung, LGE, Hyundai, and Maxon (ETRI Designated Manufacturers - "DM"s)
- **1994** - Invested US \$18 million in Shinsaegi Telecom (through 1999)
- **1996** - First commercialization of CDMA System in Korea
 - Korean government, Korean manufacturers, and Qualcomm jointly commercialized the CDMA technology
- **1999** - Invested US \$200 million in KTF
- **2000** - Invested 50% of 70 billion Won in Hansol I Venture Fund
- **2000** - SKT launched CDMA2000 1X network
- **2001** - Invested US \$5 million in Wireless Internet Fund with SKT
- **2002** - KTF and SKT launched CDMA2000 1X EV-DO networks
- **2006** - KTF and SKT launched HSDPA networks

Key Business Segments

QTL

TECHNOLOGY
LICENSING

A Leader in
Licensing Wireless
Technologies

QCT

SEMICONDUCTOR
BUSINESS

World's Largest
Fabless Semicon-
ductor Company

#1 in Wireless

QWI

WIRELESS
INTERNET

Focus on Services

- Mobile Banking
- Connectivity
- Content Delivery

7

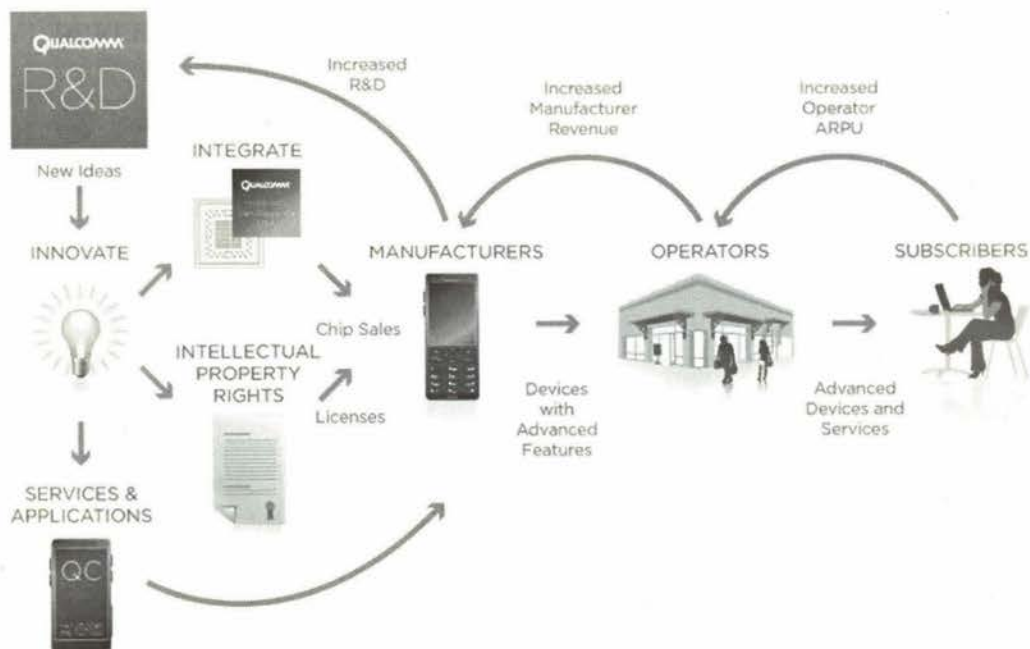
Anticipate... Create... Collaborate

- Drive wireless data
- Lead in technology
- Enable partners
- Anticipate needs
- Extend capabilities
- Commit and execute

- Grow 3G
- Higher value handsets
- Open markets

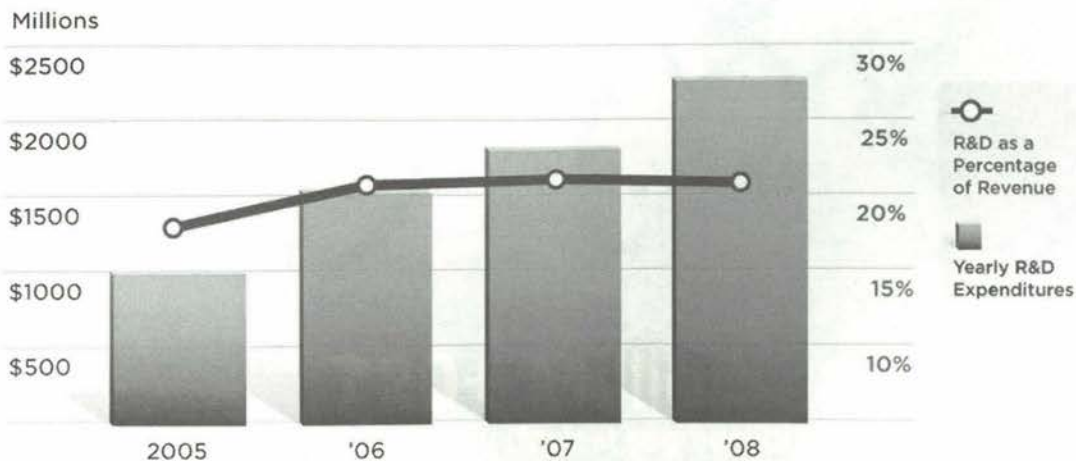
8

Qualcomm Business Model Technology and Value Chain Enabler



Investment in a Complete Technology Roadmap

Qualcomm Yearly R&D Expenditures



Source: Qualcomm

Qualcomm Has Helped to Enable a \$350B+ Industry

REVENUES

In billions (Calendar Year)

- Industry
- Qualcomm



INDUSTRY:

- CDMA/WCDMA Infrastructure Revenues
- CDMA/WCDMA Handset Revenues
- CDMA/WCDMA Service Revenues

11

Sources: Qualcomm Revenues – Company reports Handset, Infrastructure and Service. Revenues – Strategy Analytics, 2007

Convergence in the Wireless World



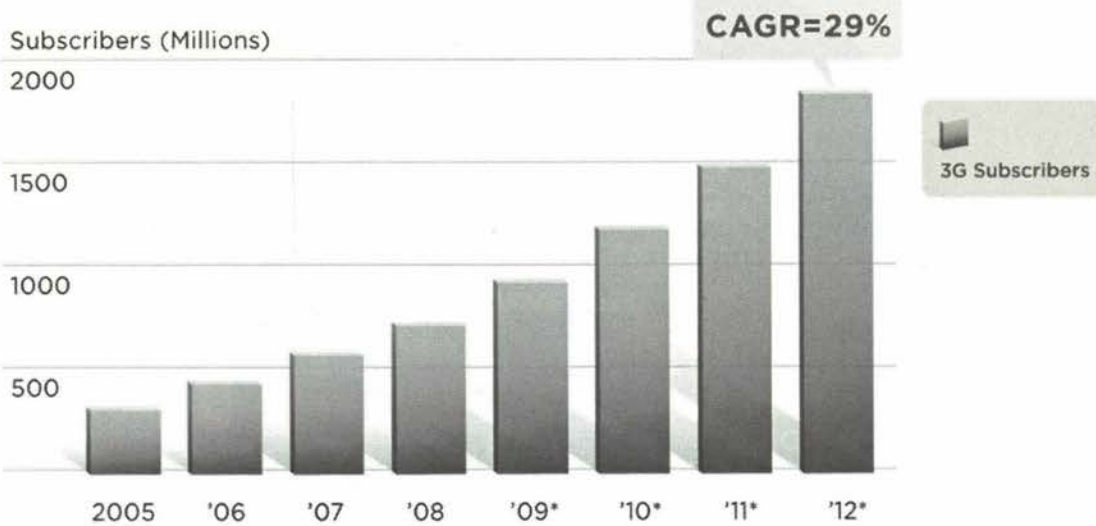
720+ Million

3G Subscribers Today (fastest segment of growth)

4 Billion Connections

Source: Wireless Intelligence

3G Subscriber Growth



13

Note: *Forecast. Source: 3G Subscriber - Wireless Intelligence, 2/5/09

Convergence in the Wireless World



NETWORK EVOLUTION

Co-existence of Different Access Networks for Various Needs

MOBILE DEVICE EVOLUTION

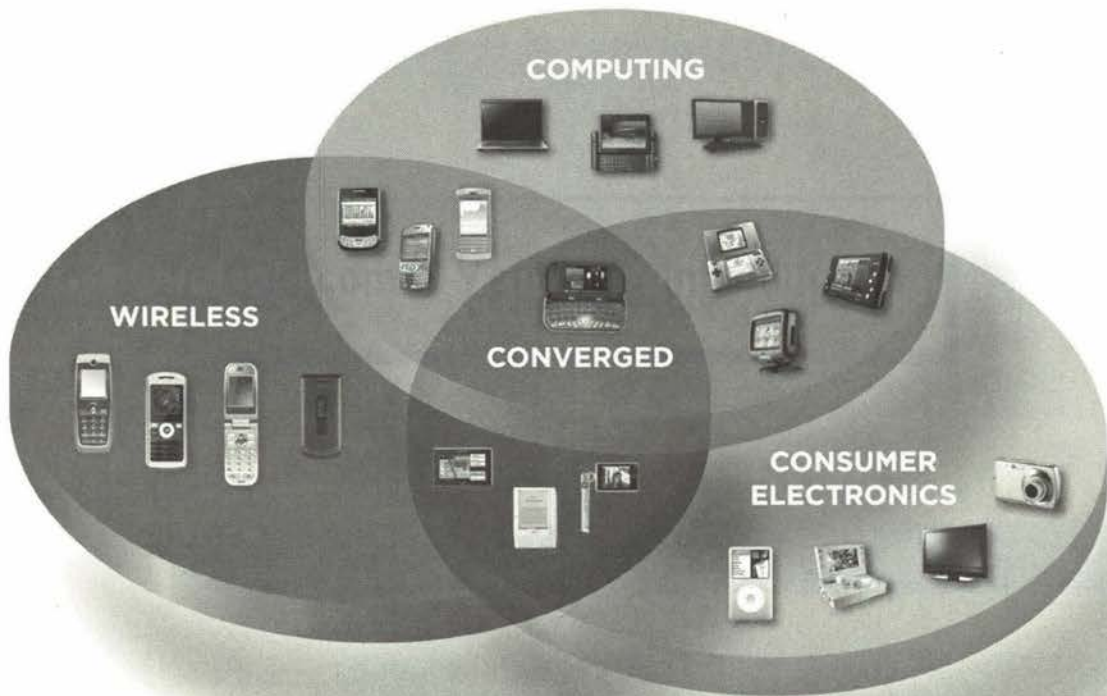
Convergence of Wireless Computing & CE Platforms

SERVICE EVOLUTION

Same Rich IP Apps & Services in all Environments

14

Creating New Mobile, Computing and CE Device Categories



15

All trademarks are property of respective owners

QUALCOMM



> Thank You

16

Qualcomm Ventures Introduction



Qualcomm Ventures Introduction

Investment Partners in an Expanding Wireless World

Introduction of Qualcomm Ventures

Made successful and strategic investment for 8 years



❖ \$500M venture fund designed to make strategic investments in high technology early stage ventures

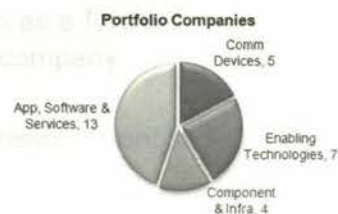
- Formalized in November 2000
- Leadership and guidance from Qualcomm senior executives
- Dedicated team of US & Int'l investment professionals
- International presence in San Diego, Tokyo, London, Beijing and Bangalore

❖ 29 portfolio companies in 4 categories today

- Applications, Software and Services
- Wireless Components & Devices
- Infrastructure
- Enabling Technologies

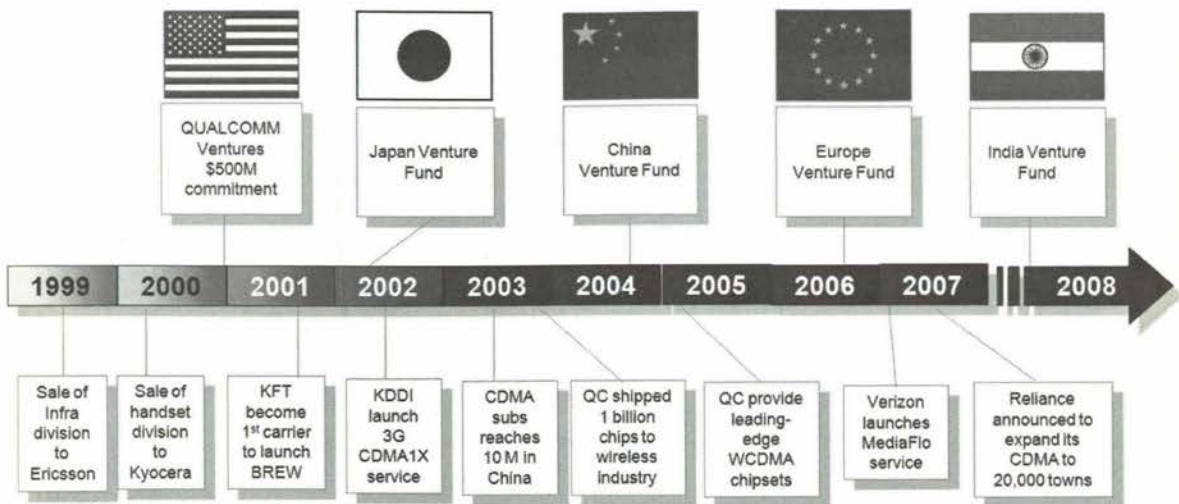
❖ Many good exists

- IPO: 4
- Acquisition by Qualcomm: 1
- Acquisition by others: 11



Qualcomm Ventures International Presence

Expand ventures operation along with Qualcomm business



PAGE 3

Qualcomm Ventures
QUALCOMM PROPRIETARY

The Goals of Qualcomm Ventures Operation

Make investment with financial goals and strategic purposes



- ❖ Accelerate & influence the growth of the wireless market
 - Stimulating demand for 3G technology, new products, apps and services
 - Creating new and complementary technologies and businesses
 - Enabling new markets (vertical and horizontal)
 - Enhance demand for wireless data applications & services
- ❖ Support Qualcomm's corporate and individual business units' strategic goals
- ❖ Provide an early window on new growth areas in telecommunications and get a first-hand look at emerging technologies and business models
- ❖ Reinforce QUALCOMM brand name as a forward thinking, innovative and successful company
- ❖ Make investments without compromising financial ROI



PAGE 4

Qualcomm Ventures
QUALCOMM PROPRIETARY

Criteria of Qualcomm Ventures Investment

Strategically fit to QCOM and financially meet VC's standard

Strategic

- ❖ **Strategic fit of the opportunity**
 - Tier 1: Strong fit with QUALCOMM's products and initiatives
 - Tier 2: Potential to significantly impact wireless value chain
- ❖ **Significant and sustainable competitive advantage**
 - Technology or business model based

Venture Capital

- ❖ **Liquidity potential & financial returns comparable to VC investors**
- ❖ **Investment Stage**
 - Expansion stage (typically 2nd round of financing): ~80%
 - Early stage (typically 1st round): ~20%
 - Investment size: from \$500k to \$10M (flexible based on opportunity)
- ❖ **Syndication**
 - Strong investor group and board
 - Co-invest with financial VCs



PAGE 5

Qualcomm Ventures
QUALCOMM PROPRIETARY

Qualcomm Ventures' Recent Investment

Recent investment reflects our interested areas

Enabling Technologies

inside
CONTACTLESS

global leader in contactless and NFC chips and software

Tela Innovations

A next-generation solution for designing semiconductors in the 45nm and beyond.

zee60

developing a wireless home entertainment and gaming system

Wireless Components & Devices

TR AGE

medical wireless sensors & telemetry maker

TESSOLVE
test is our passion

engineering services in DFT, test engineering, and failure analysis for semiconductor devices.

Wireless Infrastructure

ip access

Provider of cost effective picocell and femtocell infrastructure solutions

Applications, Software & Services

buzzd

location-sensitive entertainment listings service on the mobile device

MapmyIndia

India's leader in digital map data and consumer navigation service

CHEALCOMM
ケルコム

MVNO providing wireless medical and wellness services in Japan

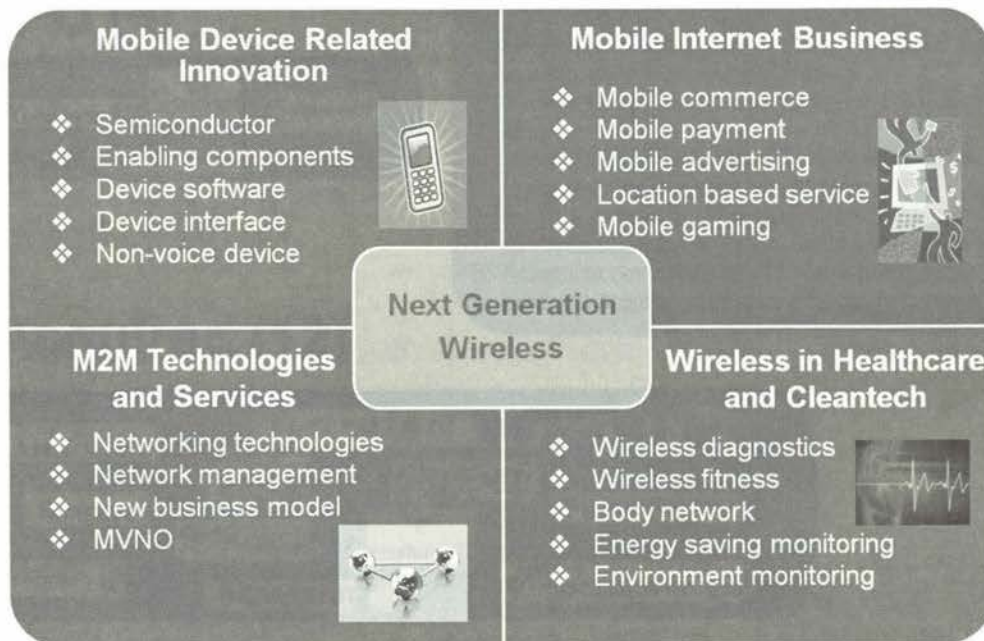


PAGE 6

Qualcomm Ventures
QUALCOMM PROPRIETARY

Qualcomm Ventures' Interested Areas

Focus on next generation wireless technologies & applications



QUALCOMM

PAGE 7

Qualcomm Ventures
QUALCOMM PROPRIETARY

Qualcomm Ventures' Portfolio Companies

Many companies are key players in wireless innovation



QUALCOMM

PAGE 8

Qualcomm Ventures
QUALCOMM PROPRIETARY

Successful Exits of Qualcomm Ventures Investment

Qualcomm provides great supports beside investment

IPO (4)



Add-on Value QCV Provides

1. Strong relationships with leading operators, handset makers, suppliers, and developers
2. Established connections with Venture Capitalist community
3. Committed in supporting our portfolio companies towards an appropriate exit (IPO or M&A)
4. Offers a neutral position that eliminates the threat of direct competition & fosters value added partnerships
5. Access to our internal R&D resources (people, products & platforms)

Acquired (12)



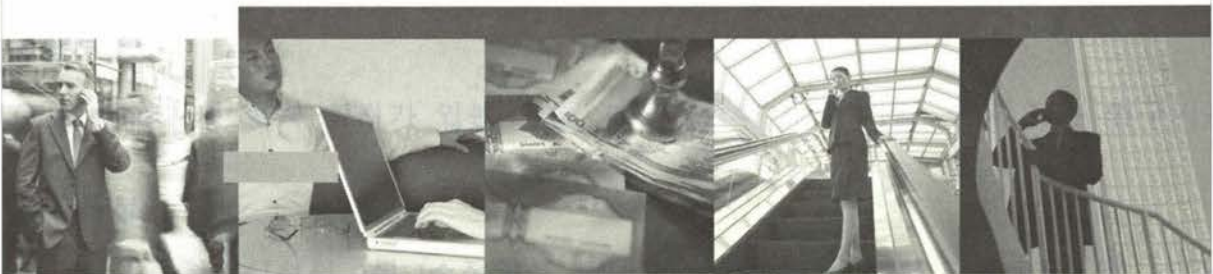
QUALCOMM

PAGE 9

Qualcomm Ventures
QUALCOMM PROPRIETARY

QUALCOMM

QUALCOMM VENTURES



Thank you!

Investment Partners in an Expanding Wireless World

GAPS with Qualcomm 참여기관 모집공고

지식경제부와 KOTRA는 무선통신분야 세계적 기업인 Qualcomm사와 공동으로 국내기업, 대학, 연구소와의 투자, R&D, 기술·마케팅제휴 등 다중지원 사업인 GAPS(Global Alliance Project Series)를 진행하고 있습니다. 본 프로그램의 참여기관 모집을 다음과 같이 공고 하오니 희망하는 기관은 신청하여 주시기 바랍니다.

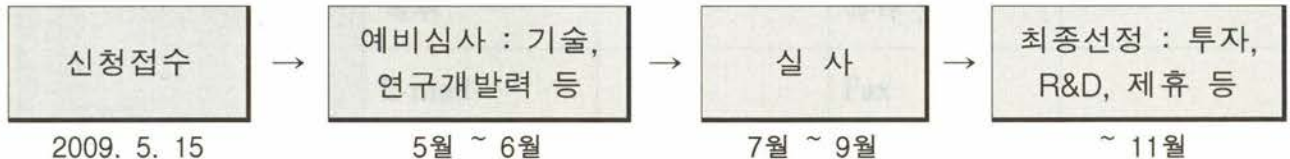
1. 사업개요

- 정보통신, 반도체, 전기·전자분야의 국내기업, 대학, 연구소 등과 Qualcomm간 Many-to-One 투자, 공동 R&D, 마케팅 등 다양한 분야의 Multiple 협력 사업

2. 지원내역

- 기술, 시장, 연구개발력 심사와 현장실사를 거쳐 최종선발된 기관 대상으로 투자, 공동 R&D 진행, Qualcomm사 글로벌네트워크를 이용한 해외시장진출 및 신사업 발굴기회 제공

3. 진행절차 및 일정



4. 신청대상

- Qualcomm사와 협력 의지가 있는 기술, 연구개발력 보유 기업, 대학 또는 연구기관

5. 참가신청

- 제출서류 : 참가신청서 1부 (소정양식, www.investkorea.org에서 다운로드) 및

- ① 투자심사 신청서 또는
- ② 공동 R&D 신청서 또는
- ③ 기술·마케팅 제휴 신청서

- 접수기한 : 2009. 4. 8 - 2009. 5. 15
- 접수방법 : 방문접수, 우편접수, e-mail 접수
- 문 의 : KOTRA 신산업유치팀 남서은 전문위원
(Tel. 02-3460-7598, suheun@kotra.or.kr)

※ 제출된 서류는 일체 반환되지 않으며 본 목적 이외에는 사용하지 않습니다.

GAPS with Qualcomm 참가신청서				
1) 신청기관	기관명			
	주소			
2) 총괄책임자 (대표이사/기관장/총장)	성명		주민등록번호	
	E-mail		전화	
	Fax		휴대전화	
3) 신청분야*	<input type="checkbox"/> 투자심사 <input type="checkbox"/> 공동 R&D <input type="checkbox"/> 기술 · 마케팅 제휴			
4) 실무담당자	성명		주민등록번호	
	부서		전화	
	직위		휴대전화	
	E-mail		Fax	
<div style="text-align: right;"> 제출일자 : 총괄책임자 : (인) 실무담당자 : (인) </div>				

※ 참여를 희망하는 기관은 www.investkorea.org에서 신청서를 다운로드 받으시어
 상기의 참가신청서 및 협력을 희망하는 분야(①투자심사신청서 ②공동 R&D
 신청서 ③기술·마케팅제휴신청서)의 신청서를 5월 15일까지 코트라 신산업유치팀
 으로 제출해주시기 바랍니다.

1276

kotra



KPR119953

Korea Trade-Investment Promotion Agency

