

쿠바 경제환경 변화에 따른 한-쿠바 협력방안



CONTENTS

목 차

요 약 / 1

I. 최근 쿠바 정세 동향 / 2

- | | |
|---|-------------|
| 2 | 1. 최근 이슈 |
| 4 | 2. 쿠바 시장 현황 |

II. 쿠바 대외 관계 동향 / 7

- | | |
|----|-------------|
| 7 | 1. 대외 관계 현황 |
| 8 | 2. 대외 교역 현황 |
| 11 | 3. 투자 교류 현황 |

III. 한-쿠바 교역 및 투자관계 / 13

- | | |
|----|----------|
| 13 | 1. 교역 관계 |
| 15 | 2. 투자 관계 |

IV. 한-쿠바 교류 확대 방안 및 전략 / 15

- | | |
|----|--------------------|
| 15 | 1. 한-쿠바 협력 유망분야 |
| 17 | 2. 한-쿠바 교역 확대 유망분야 |
| 19 | 3. 對 쿠바 진출 전략 |

요 약

1. 최근 쿠바정세 동향

- 최근 쿠바정부는 미국의 계속되는 경제제재에도 불구하고 자국 산업 개발 및 주력산업 육성을 위한 정책을 추진 중임.
- 특히 중앙통제경제에서 벗어나 일부시장에 시장경제체제를 도입하고 있으며 최대 수익원인 관광산업과 니켈광산 개발에 외국인 투자유치를 추진

2. 쿠바 대외관계 동향

- 쿠바는 전통적으로 대외관계 확대에 큰 관심을 보여 왔으며 현재 190개 국가와 외교관계를 맺고 있음.
- 또한 최근에는 미주기구(OAS) 가입이 47년 만에 승인되었으며 EU, 캐나다 등 선진국은 물론 중국과의 교류도 확대되고 있는 추세

3. 한-쿠바 교역 및 투자 관계

- 우리나라의 對 쿠바 교역은 2008년 3.5억불로 최대를 기록한 바 있으나 2011년 약 1억불에 그침.
- 미수교국이라는 점과 높은 투자위험도로 인해 우리 기업의 對 쿠바 직접 투자 역시 전무한 실정임.

4. 한-쿠바 교역 확대 방안 및 전략

- 쿠바는 지리적 이점과 카리브지역 최대 시장이라는 점에서 향후 성장 잠재력이 큰 시장임.
- 특히 건설플랜트, 자원개발 및 소비시장 성장 잠재력이 매우 높은 시장으로 선진국 및 경쟁국의 시장 선점을 위한 물밑 경쟁이 치열함.
- 이에 따라 우리나라도 미래 잠재력을 바탕으로 한 진출 전략 수립할 필요가 있으며 양국 간 정치경제적 관계 수립을 통해 우리 기업의 안정적인 진출을 지원해야 할 것으로 판단됨.

I. 최근 쿠바 정세 동향

1. 최근 이슈

□ 내수경제 활성화 및 경제구조 개혁

- 해당 정책은 공무원 1백만 명 감축, 민간투자 확대 유도, 부패척결, 생산성 향상 등을 통해 최종적으로 배급제 폐지를 목표로 함.
- 이를 위해 쿠바정부는 최근 자동차 및 부동산 거래에 시장 시스템을 도입하였으며 거래 자유화를 단행함.

□ 외국인 투자 점진적 개방 추진

- 폭발적인 외국인 투자유치 증가를 기대하기는 어려우나 서비스산업 분야에 대한 점진적 투자 확대 예상
- 특히 호텔, 레스토랑 등 관광산업 분야에 투자가 집중될 것으로 보이며 건설업에도 긍정적인 영향을 미칠 것으로 기대
- 그 밖에 대표 수출품목인 니켈의 국제수요 증가로 광업에 대한 투자 증가 예상

□ 광산업 및 에너지 산업 투자 확대

- 쿠바 최대 산업 중 하나인 광업은 국제 원자재 수요 증가로 최근 수출이 지속 증가하고 있음.
- 그러나 시설 현대화 및 추가 투자 미흡으로 생산성이 크게 악화되어 있으며 신규 광맥 발굴도 부진한 상황
- 이에 따라 쿠바 정부는 외국인 투자를 통해 지속적인 광업 육성을 추진 중이며 캐나다, 중국 등이 대규모 투자를 추진 중임.

□ 정치동향

- 1960년대 냉전시대부터 시작된 미국의 對 쿠바 경제제재가 지속되고 있음.

<헬름스-버튼法 주요 내용>

- 쿠바와 거래하는 모든 비 미국계 기업에 대한 법적 제재 및 미국 입국 제한
- 쿠바의 국제 금융기구 가입 불가 및 쿠바 내 미국인 소유 재산 보호
- 쿠바의 자유민주주의 체제 전환 유도 등

- 그러나 2008년 피델 카스트로의 동생인 라울 카스트로가 정권 승계 후 미국과의 관계개선에 대한 긍정적 전망이 대세
- 미국 내부 여론도 쿠바에 대한 경제제재 해제에 힘이 실리고 있으며 EU, 캐나다는 쿠바와의 경제교류에 적극적임.
- 2005년 쿠바-EU 관계 정상화 이후 양자 교류가 빠르게 증가하고 있으며 쿠바의 미주기구(OAS) 가입이 47년 만에 승인됨.

□ 경제동향

- '11년 총 GDP는 607억불 수준으로 전년대비 5.4% 증가한 것으로 나타났으며 총 교역액은 180억불을 기록 (25.8% 증가)
- 그러나 실업률이 전년대비 2배 이상 증가한 가운데 물가 상승률도 3.9%를 기록, 내수경제 상황은 좋지 않은 것으로 분석
 - 실업률 상승은 쿠바 최대 고용창출원인 사탕수수 재배 농장 폐쇄가 주요인이며 관광산업의 성장 둔화도 실업 증가의 원인
- 이에 따라 쿠바 정부는 생산성 향상 및 고용창출을 위해 정부소유의 농지 배분 및 소작농 형태의 위탁운영을 추진함.
 - 이와 같은 농업 개혁은 전체 노동시장에서 농업이 차지하는 비중이 17.7%로 가장 높기 때문
 - 또한 정부의 식량 배급 부담을 줄이고 부분적인 시장경제 도입을 통해 경제 성장을 시도하기 위한 전략으로 풀이됨.

2. 쿠바 시장 현황

□ 쿠바 경제 구조

- 강력한 중앙통제경제로 정부가 모든 국내산업 및 대외교역의 주체이며 민간의 비중은 매우 낮은 수준
 - 2008년 이후 전체 GDP에서 정부가 차지하는 비중은 90%를 유지하고 있으며 민간 자본의 비중은 10% 미만
 - 대기업부터 중소상점까지 모두 정부의 통제를 받으면서 낮은 생산성과 관료주의가 팽배
- 또한 식량 부족, 비효율적 통제경제, 외국인 투자 제한, 미국의 엠바고 등도 성장 정체 요인

□ 쿠바 시장 특징

- 정부 및 공기업이 생산, 유통, 판매 집적 관여
 - 쿠바 정부는 각 산업의 제품 생산 및 유통, 판매 등 모든 단계에 직접 개입함.
 - 각 부처는 산하 기업을 통해 담당 분야 및 산업의 생산 활동을 관할하고 대외 무역에도 직접적인 영향력을 행사함

<쿠바 기업 형태 및 기능>

기업형태	기능
Corporacion	- 정부산하 기업 - 주식회사 또는 홀딩회사 형태 - 주로 소비재 국내 유통 담당 - 대표기업은 Gmex, TRD, Palco, Caracol 등
Empresa de Comercio Exterior	- 산업분야별로 특화된 무역 중개업체 - 정부의 수입허가를 보유
Empresa Mixta	- 쿠바정부와 외국기업 합작업체 - 정부허가 물품만 수입 가능

- 대외무역의 경우 중앙은행과 경제기획부가 정기회의를 통해 품목별 수출입 우선순위를 정하고 해당부처에 외환을 지급하는 방식임.

○ 배급제도 및 무료 공공서비스 제도 운영

- 쿠바정부는 식량 배급제를 유지하고 있으며 교육 및 의료 서비스를 무상 제공하고 있음.
- 식량 배급의 경우 쌀, 콩, 기름, 설탕, 우유 등이 배급대상이며 그 밖에 육류가 배급됨.

<쿠바 정부 월별 주요 배급 식품류 현황(2000년 기준)>

품목	1인당 배급량	품목	1인당 배급량
쌀	2.7kg	우유	1L (일당)
콩	0.57	콩/육류 혼합물	0.34kg
식용유	200 ml	소시지	0.23kg
바나나	1.36kg	닭고기	0.45kg
흑설탕	0.91kg	소고기	0.23kg

자료: 마이애미 대학교(University of Miami)

- 그러나 최근 정부 배급에 대한 의존도는 감소하고 있는 상황으로 부족한 식량은 자급자족 형식으로 충당
- 또한 부족한 식량은 시장을 통해 거래되고 있으며 외국인 전용 쇼핑몰이 쿠바인들에게 개방되었음.

○ 관광산업이 주 외화 소득원

<연도별 쿠바 관광객 유입 현황>

(단위: 천명)

항목	2005	2006	2007	2008	2009	2010
총 관광객	2 319	2,221	2,152	2,348	2,430	2,532
지역별관광객						
미주	1,216	1,149	1,173	1,380	1,536	1,664
유럽	1,048	1,014	924	909	838	810
아시아태평양	42	44	42	44	41	41

자료: 쿠바 통계청

- 관광산업은 쿠바 대표산업이자 주 외화 소득원으로 연간 250만 명의 관광객이 쿠바를 방문
- 그 결과 리조트, 호텔, 레스토랑 등 요식서비스업이 발달하였으며 관광객을 대상으로 한 소규모 홈스테이, 레스토랑도 쿠바인들의 외화 획득 창구

<쿠바 호텔 및 숙박업 객실 점유율 변화 추이>

(단위: %)

숙박형태	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Total	63.6	61.3	60.9	60.1	59.8	57.1
호텔	63.5	61.3	60.9	60.2	58.8	58.2
5성급	65.0	64.0	64.1	64.5	62.6	60.6
4성급	64.3	63.0	62.5	62.5	61.2	61.1
3성급	60.2	57.0	56.3	55.0	53.7	53.6
기타	63.3	48.7	46.7	51.3	50.2	50.0

자료: 쿠바 통계청

- 2005년 쿠바 전체 숙박업소의 객실 점유율은 63.6%를 기록하였으나 2010년 기준 57.1%로 6% 이상 하락
- 특히 3성급 이하 호텔 및 기타 숙박업의 점유율이 가장 큰 폭으로 떨어져 중소 숙박업의 경쟁력이 크게 약화된 것으로 분석됨.

II. 쿠바 대외관계 현황

1. 대외 관계 현황

□ 미국 제재 속 EU 관계 개선

- 쿠바는 유엔가입국 195개국 중 184개국과 외교관계를 체결하는 등 외교를 국가적으로 매우 중요시 하고 있음
- 미국-쿠바 관계는 냉전시대부터 적대적 관계를 유지하고 있으며 현재 까지 미국은 쿠바 경제제재를 지속하고 있음.
 - 쿠바 경제제재의 기반인 미국의 헬름스-버튼법은 사실 상 미국은 물론 다른 국가 기업들의 자유로운 무역 및 투자거래도 제한
 - 그 결과 1962년 제정 당시 EU, 캐나다, 멕시코 등 쿠바와 관계를 유지해 온 국가의 강력한 반발을 샀음.
- 오바마 대통령 취임 이후 미국 정부는 일련의 규제 완화 조치를 단행하였음.
 - 미국 거주 쿠바인의 본국 방문 및 송금 규제 완화, 문화교류 확대가 대표적이며 미국인에 대해서도 연간 2천불 한도 내에서 송금 허용
 - 해외 친인척 송금은 악화된 쿠바경제가 숨통을 트는데 일조하고 있어 송금완화 및 허용 쿠바 경제 희생에 도움이 된 것으로 외국기관들은 평가
- EU-쿠바 관계는 2005년 관계정상화 이후 개선되고 있으며 교역 및 투자 교류가 확대되는 추세

□ 중남미 역내 우호 관계 유지

- 쿠바는 중남미 국가 중 베네수엘라와 정치, 경제적인 측면에서 가장 활발하게 교류하고 있음.

- 특히 차베스 대통령이 베네수엘라 대통령으로 취임한 이후 양국의 관계가 더욱 가까워지고 있는 상황
 - 2000년 10월 양국은 포괄적 협력관계(Convenio Integral de Cooperación)를 구축하였으며 이를 통해 **상호 원유와 전문 인력 지원 채널 확보**
 - 2005년 기준, 베네수엘라는 매일 2만~26천배럴의 원유를 무상공급하고 있으며 쿠바는 교육, 보건, 스포츠, 과학기술분야 전문 인력 지원

□ 아시아, 새로운 파트너로 부상 중

- 쿠바는 2004년 이후 아시아 국가와의 관계 구축에 적극적으로 나섰으며 **중국, 베트남, 북한과는 전통적인 우호관계 유지**
- 특히 중국은 쿠바에 대규모 원조 및 직접투자 등을 진행하고 있으며 쿠바 역시 중국과의 관계 강화에 적극적인 상황
 - 중국은 광업, 제조업에 대한 투자를 약속하였으며 특히 **중국 국영 광산기업인 Minmetal이 쿠바 니켈 광산에 5억불 투자를 약속함.**
- 중국 이외에 쿠바와 원만한 관계를 유지하는 국가는 베트남으로 연간 25만 톤의 쌀을 저가에 공급한 바 있음.
 - 또한 베트남 쑥언평상 대통령은 지난 4월 쿠바를 방문해 양국 경제, 사회분야 사절단 파견, 경험교류 강화에 합의
 - 뿐만 아니라 향후 양국 성장 잠재력을 바탕으로 한 투자교류, 무역 확대를 도모할 예정임.

2. 대외 교역 현황

□ 수입 급증으로 무역수지 만성적자

- 쿠바의 대외교역 규모는 2010년 기준 152억불 수준이며 연간 무역수지는 약 60억불 적자를 기록

- 국내산업 생산성 악화, 제조업 붕괴로 수입 의존도가 높아지면서 2004년 대비 무역적자가 약 2배 증가

<쿠바의 연도별 수출입 및 무역수지 현황>

(단위: 백만불)

연도	수출	수입	총교역액	무역수지
2004	2,332.1	5,615.2	7,947.3	-3,283.1
2005	2,159.4	7,604.3	9,763.7	-5,444.9
2006	2,924.6	9,497.9	12,422.5	-6,573.3
2007	3,685.7	10,079.2	13,764.9	-6,393.5
2008	3,664.2	14,234.1	17,898.3	-10,569.9
2009	2,863.0	8,906.0	11,769.0	-6,043.0
2010	4,597.7	10,646.8	15,244.5	-6,049.1

자료: 쿠바 통계청

- 수출상품이 광물, 농산물 및 의약품에 한정되어 있다는 점도 쿠바의 수출 증가세 둔화의 원인
 - 실제로 쿠바 주요 수출품목 중 금속광물이 차지하는 비중은 전체 수출의 60%에 달함.
- 반면 원유, 발전기 및 각종 기계류에 대한 국내 수요 증가가 총 수입 증가의 주요인

□ 베네수엘라, 중국이 최대 무역 파트너

- 쿠바는 사회주의 이념에 따라 베네수엘라, 중국과 정치경제적으로 긴밀한 관계 유지
- 베네수엘라와 중국은 쿠바의 1, 2위 교역 대상국으로 이들 두 국가와의 교역이 전체교역의 52%를 차지

<쿠바의 연도 및 국가별 총 교역액 현황>

(단위: 백만불)

No.	국가	2008	2009	2010
Total		17,898	11,769	15,244
1	베네수엘라	4,887	3,135	6,028
2	중국	2,158	1,687	1,901
3	캐나다	1,412	741	972
4	스페인	1,427	906	947
5	브라질	642	571	501

자료: 쿠바통계청

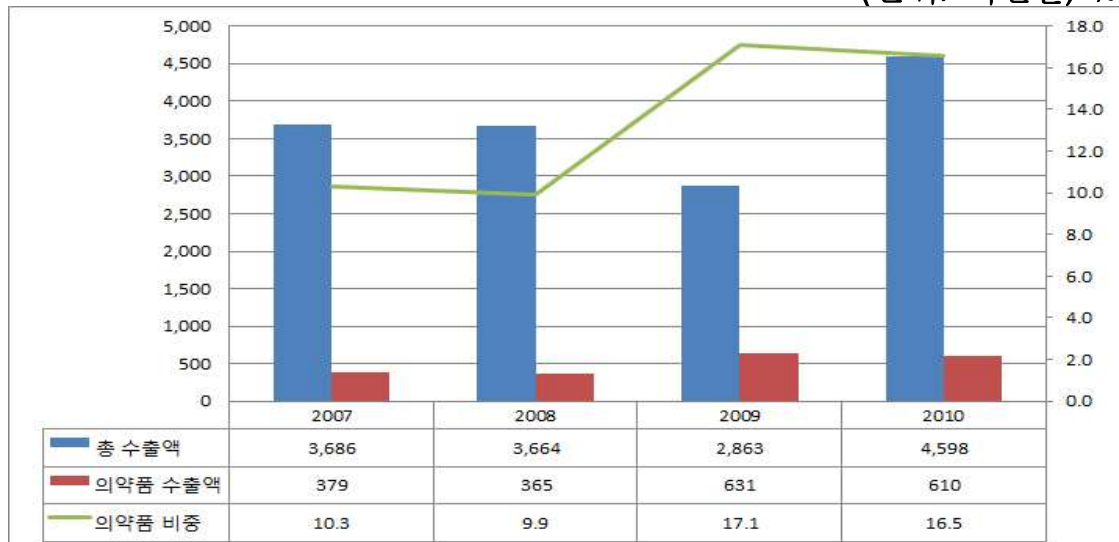
- 베네수엘라와의 주 교역품은 원유 및 광물이며 중국과는 원유, 광물 이외에 중간재 및 소비재 거래도 확대되는 추세

□ 의약산업, 주력 수출산업으로 성장

- 쿠바는 중남미에서 가장 발달된 생명공학 기반을 보유하고 있으며 각종 백신 및 암 치료제의 개발 및 생산기술 보유

<쿠바 연도별 의약품 수출 추이 및 비중 변화>

(단위: 백만불, %)



자료: 쿠바 통계청

- 탁월한 기술을 바탕으로 쿠바는 자국 의약산업의 해외시장 진출을 정책적으로 추진 중임.

- 그 결과 쿠바의 의약품 수출은 점진적으로 확대되어 '10년 기준 전체 수출에서 차지하는 비중은 17%, 금액기준 61% 증가 ('07년 대비)
- 또한 다국적 기업들의 합작투자, 공동 R&D 수요가 높은 것으로 나타나 미래 쿠바 주력산업으로 성장 기대

3. 투자 교류 현황

□ EU, 쿠바 외국인 투자 선도

- 쿠바정부는 미국의 견제를 우려하여 외국인 투자에 대한 정확한 통계를 공개하지 않고 있음.

<국가별 대 쿠바 투자 현황>

No.	국가	투자분야
1	스페인	관광, 상공, 시멘트, 광구개발, 상수도
2	캐나다	니켈광산
3	프랑스	럼주 제조
4	스위스	생수 및 음료
5	이스라엘	부동산
6	베네수엘라	정유시설

자료: 주 쿠바 스페인대사관

- 그러나 쿠바 외국인 투자의 50% 이상이 EU 자금인 것으로 추정되며 그 밖에 캐나다 및 중남미 국가가 주요 투자국인 것으로 예상
- 아시아 국가의 경우 중국이 광산 및 제조업 투자를 발표한 바 있으나 이행되지 않고 있는 것으로 추정됨.

□ 브라질, 베네수엘라, 쿠바 시장 선점 경쟁

- 중남미 국가 중 베네수엘라와 브라질은 쿠바시장 진출 및 합작 투자에 가장 적극적인 국가

- 베네수엘라는 2007년 쿠바와 15건의 투자 관련 협정을 체결하였으며 2009년 소프트웨어 개발, 광맥탐사 등 총 6개 분야 관련 7개의 합작기업을 설립한 것으로 파악됨.
- 브라질 역시 니켈광산 개발, 항구 건설 등의 분야 진출을 위한 합작기업을 설립한 것으로 확인됨.

□ 광업, 관광산업에 투자 집중

- 쿠바 투자 경험부(MINVEC)의 자료에 따르면 총 258개 합작회사가 외국인 투자로 설립됨.
- 산업별로는 에너지/광업과 관광이 각각 55개사와 44개사로 가장 많고 그 뒤로 건설, 경공업, 식품 등에 투자 집중
- 외국기업과 공동 생산계약을 체결한 기업도 약 98개에 달하며 분야별로는 금속, 경공업에 계약이 집중됨.

III. 한-쿠바 교역 및 투자관계

1. 교역관계

□ 한-쿠바 수출입 현황

- 우리나라의 對 쿠바 교역은 2008년 3.5억불로 최대를 기록한 바 있으나 2011년 약 1억불에 그침.

<한국의 대 쿠바 연도별 교역 현황>

(단위: 백만불)

연도	수출	수입	총 교역액	무역수지
2006	203	3	206	200
2007	214	3	217	211
2008	345	4	349	341
2009	48	8	56	40
2010	63	9	72	54
2011	74	30	104	44

자료: KITA

- 2006~2008년 한-쿠바 교역 급증의 원인은 쿠바 정부의 정책이 가장 큰 원인임.
- 쿠바 정부는 2006~2008년 에너지 혁명정책에 따라 발전기, 에어컨, 냉장고 등의 구매를 대폭 확대
- 그 결과 현대중공업의 발전기, LG전자의 에어컨 및 냉장고 수출이 크게 증가하였음.
- 수입의 경우 구리, 니켈 등 광물 및 금속제품, 시가 등이 주요 제품이나 수입 규모는 크지 않음.

□ 한-쿠바 교역 10대 품목

- 우리나라의 對 쿠바 주요 수출 품목은 자동차 및 자동차 부품, 선박용 엔진으로 전체 수출의 70% 이상 차지

<우리나라의 對 쿠바 10대 수출 품목>

(단위: 천 달러, %)

순위	품목명	2010		2011	
		금액	증가율	금액	증가율
	총계	62,737	29.7	73,980	17.9
1	원동기및펌프	2,025	141.1	16,609	720.1
2	자동차	22,121	55	16,192	-26.8
3	선박해양구조물및부품	17,424	34.2	13,196	-24.3
4	자동차부품	7,111	22.8	11,258	58.3
5	고무제품	3,172	40	3,124	-1.5
6	합성수지	598	179,554.10	2,959	394.6
7	알루미늄	1,076	103.8	1,722	60.1
8	섬유및화학기계	271	-75.2	1,214	347.5
9	농약및의약품	312	-14.9	1,119	258.1
10	전선	813	-	1,047	28.8

자료: KITA

- 對 쿠바 수입은 2011년 나프타 수입이 대폭 증가하면서 전체 수입액은 전년대비 3배 이상 증가

<우리나라의 對 쿠바 주요 수입 품목>

(단위: 천 달러, %)

순위	품목명	2010		2011	
		금액	증가율	금액	증가율
	총계	8,754	3.5	29,769	240.1
1	석유제품	0	-	25,625	-
2	알루미늄	1,348	521.2	1,918	42.3
3	기호식품	1,465	75.6	1,650	12.6
4	기타정밀화학제품	84	-46	494	489.6
5	농약및의약품	2	-16.3	50	2,861.50
6	원동기및펌프	8	1,605.70	15	90.4
7	선박해양구조물및부품	0	-	8	-
8	축산부산물	0	-76.7	7	11,668.30
9	의류	0	-	1	-

자료: KITA

2. 투자 분야

□ 한-쿠바 투자 관계

- 미수교국이라는 점과 높은 투자위험도로 인해 우리 기업의 對 쿠바 직접 투자는 전무한 실정임.
- 쿠바와 거래하는 우리 기업은 대부분은 현지 수입유통 전문 에이전트를 통해 거래하고 있음.
- 마찬가지로 쿠바의 對 한국 투자도 없음.

IV. 한-쿠바 교류 확대 방안 및 전략

1. 한-쿠바 협력 유망 분야

□ 건설플랜트 분야

- 쿠바의 도로, 전력, 상하수도 등 인프라 시설은 매우 낙후된 상태로 개선이 시급한 상황
- 2008년 쿠바정부가 추진한 인프라 개선 프로젝트에 따르면 하바나市 상하수도 시설 개선에만 4억불이 소요되며 쿠바 전체 시설 개선에는 16억불이 소요될 것으로 예상
 - 교통시스템, 항만 시설 및 통신 분야에서는 이미 중국의 자금 지원이 시작되었으며 총 지원액은 15.6억 달러 수준
- 향후 쿠바정부의 시장개방 및 외국인 투자유치가 확대될 경우 사회 간접자본에 대한 투자 기회는 더욱 늘어날 것으로 전망
 - 특히 쿠바가 지향하는 작고 효율적인 정부는 현재 정부가 통제하고 있는 분야 중 상당 부분을 민간에 이양하는 것을 원칙으로 하고 있어 다양한 민간 비즈니스 기회를 창출할 것으로 기대

□ 의료, 바이오산업 분야

- 쿠바 의료, 바이오산업은 1962년부터 정부 최우선 정책과제로 육성되었으며 현재 일부 분야에서 세계 최고 수준의 기술 보유
 - 쿠바정부는 바이오산업에 대한 막대한 투자를 통해 현재까지 9개 질병에 대한 백신을 개발하였으며 풍부한 인적자원을 바탕으로 중남미 의약품 산업을 선도
 - 또한 브라질, 중국, 인도 등 우호 국가에 대한 바이오산업 기술 이전 및 전문 인력 파견 및 기술교류도 활발히 진행 중
- 쿠바는 바이오산업을 새로운 수출전략산업으로 육성 중이며 약 50개국에 의약품을 수출하고 있음.

<쿠바 주요 생산 의약품>

대표 의약품	치료분야	비고
Interferon	항 바이러스 단백질	전 세계 기술보유국 6개국에 불과
B형간염 백신	B형 간염 예방	
B형 뇌막염 백신	뇌막염 예방	전 세계 쿠바가 유일한 생산국
Heberprot-P	다리비만 치료제	전 세계 쿠바가 유일한 생산국
Estreptoquinasa	치질 치료제	

자료: ICEX

- 뿐만 아니라 농,목축업 분야에 활용 가능한 바이오 기술도 보유하고 있어 경제제재 해제 이후 폭발적 성장 기대

□ 유통, 물류 산업 분야

- 북미와 남미 대륙 사이 카리브 해에 위치한 전략적 요충지로 16세기 이후 스페인, 영국, 미국이 점령 경쟁
 - 스페인 식민 시대부터 해군기지로 활용되었으며 독립 이후에도 현재 까지 미국의 해군기지가 관타나모(Guantánamo)에 상주
- 최근에는 북미시장 접근성, 중남미 및 카리브 지역의 물류 허브로서 활용 잠재력 등 경제적 매력이 강조되는 추세

- 실제로 쿠바에서 미국 마이애미까지의 거리는 약 370km에 불과하며 중남미 물류, 교통 허브로서 충분
- 또한 중미 카리브 지역 및 남미 시장으로의 진출이 용이하여 경제 제재 해제 이후 파나마와 운하와 연계한 북미와 중남미를 아우르는 물류 및 교통 중심국으로 활용 가능

2. 한-쿠바 교역 확대 유망 분야

□ 기계 및 중장비

- 장기화 된 경제제재로 인해 국내 인프라 및 산업 시설이 노후화된 상황이나 경제성장 및 수출확대를 위해서는 설비 투자가 시급함.
- 특히 쿠바 주요 수출산업인 광업 및 에너지 산업은 성장 잠재력 강화를 위한 대규모 투자가 필요한 상황
- 이에 따라 정부의 대규모 광산 기자재 및 가공기계류 수요가 확대될 것으로 전망됨.

□ 가전 및 IT 통신제품

- 쿠바 정부는 향후 5년 내 전체 GDP의 50%를 민간분야가 차지할 것으로 예상
- 또한 이를 통해 정부의 인건비 부담을 완화하고 평균 소득 증가를 도모한다는 전략
- 이와 같은 계획이 차질 없이 진행될 경우, 쿠바 정부의 부분적 시장경제 도입과 맞물려 소비시장 확대가 예상됨.
- 실제로 최근 쿠바인들은 정부 제공 일자리를 버리고 자영업을 선택하는 인구가 증가하고 있으며 이들의 평균 소득이 정부 임금보다 높은 것으로 나타남.
- 쿠바인들은 이와 같은 정부 정책 변화를 반기는 한편 그동안 정부가 제공했던 다양한 혜택이 사라지는데 대해 우려하는 모습임.

- 그러나 쿠바 정부는 이와 같은 정책이 일시적인 변화가 아니라는 점을 강조하면서 쿠바 경제 회생을 기대하고 있음.
- 그 밖에 쿠바의 주요 외화 수입원인 관광산업에 대한 외국인 투자유치 강화로 인해 향후 대형 호텔, 리조트 건설이 증가할 전망
- 이에 따라 호텔용 TV, 냉장고 및 각종 전자제품에 대한 수요도 증가할 것으로 예상됨.

□ 자동차 및 자동차 부품

- 쿠바 정부는 지난 50년간 자동차 및 부동산 거래를 금지해왔으나 2011년 11월 거래 자유화 단행
 - 지난 50년간 쿠바 정부는 부동산 거래는 완전 금지, 자동차 거래는 1959년 이전 생산 모델에 한해 허가해왔음.
- 거래 자유화 이후 쿠바인들의 자동차 거래가 점차 증가하고 있으며 2012년 1분기, 총 2,730명의 쿠바인들이 주택거래를 하였으며 8,390명이 자동차 거래를 한 것으로 집계되었음.
- 주택 및 자동차 거래 자유화 이후 폭발적인 거래 증가는 쿠바 국내 자동차 잠재 수요를 반증하고 있으며 자동차 거래가 완전 자유화 될 경우 신차 수요가 대폭 증가할 것으로 기대
 - 현재 쿠바 정부는 신차 판매 및 구매를 여전히 금지하고 있으며 극소수의 고위층만 신차 구매가 가능함.
- 그 밖에 관광산업에 필수인 렌트카 시장도 향후 유망시장이며 중소형 차량 위주로 수요가 집중될 것으로 전망
- 아울러 자동차 수요가 증가하면서 자연스럽게 자동차 부품 및 타이어 시장도 점진적 확대가 예상됨.

3. 對 쿠바 진출 전략

□ 한국과의 협력 분위기 활용

- 쿠바 정부는 한국과의 경제협력에 상당한 관심을 갖고 있으며 무역 거래 뿐만 아니라 사회, 문화 교류 확대를 희망함.
- 이러한 쿠바 정부의 분위기를 활용하여 정부발주 프로젝트 참여, 정부조달시장 진출, 기술 및 인적 교류 등 협력분야 다각화가 요구됨.

□ 아바나 국제 박람회 참가

- 쿠바는 매년 수도 아바나에서 국제 박람회를 개최하고 있으며 한국은 1996년부터 2001년까지 한국관으로 참가하였음.
- 아바나 국제 박람회는 쿠바 정부 지원 박람회로 2001년 기준 총 60개국 1,660개 업체가 참가할 정도로 규모가 큰 박람회임.
- 아바나 국제박람회는 한국산 가전제품 및 자동차가 현지 시장에서 인지도 상승 및 점유율 확대의 기회 제공
- 이에 따라 국가관 참가가 중단된 아바나 국제박람회를 활용한 국가 및 제품 홍보 필요

□ 정부 간 협력채널 구축

- EU를 선두로 최근 중국, 브라질 등 신흥국의 쿠바시장 공략이 대폭 강화되고 있는 상황
- 특히 중국은 대규모 원조 및 정부 간 협력관계 강화를 통해 쿠바 시장 선점에 주력하는 모습
- EU의 경우 이미 스페인, 네덜란드 등이 쿠바 내 기반 시설에 대한 투자를 지속하고 있으며 캐나다는 광산 투자에 역점

- 세계 각국의 쿠바시장 공략은 현재보다는 미래 성장 잠재력을 바탕으로 이루어지고 있으며 그만큼 쿠바의 시장 가치가 높다는 것을 의미함.
- 이에 따라 우리나라와 쿠바의 관계 개선이 필요하며 단계적 우호 관계 수립이 필요할 것으로 판단됨.
 - 쿠바는 사회주의 국가로 정부의 경제, 산업에 대한 통제력이 막강하며 이에 따라 쿠바 시장 진출에 있어서 정부 간 관계 설정이 비즈니스에서 결정적 역할을 함.

□ 양국 투자환경 개선 필요

- 쿠바시장의 매력에도 불구하고 몇몇 진출 리스크로 인해 우리 기업의 對 쿠바 투자 수요는 크지 않은 상황임.
- 우리 기업의 對 쿠바 진출 리스크 중 하나는 양국 간 경제협력과 관련한 체결 협정이 전무하다는 점임.
- 이에 따라 민간 교류와 병행하여 향후 경제교류 확대를 위해 양국 정부 간 투자보장협정에 대한 논의가 필요할 것으로 보임.



작성자

◆ 신흥시장팀 성기주 과장



Global Market Report 12-009

쿠바경제환경 변화에 따른 한-쿠바 협력방안

발행인 | 오영호
발행처 | KOTRA
발행일 | 2012년 5월
주 소 | 서울시 서초구 헌릉로 13
(우 137-749)
전 화 | 02) 3460-7114(대표)
홈페이지 | www.kotra.or.kr

Copyright © 2012 by KOTRA. All rights reserved.

이 책의 저작권은 KOTRA에 있습니다.

저작권법에 의해 한국 내에서 보호를 받는 저작물이므로
무단전재와 무단복제를 금합니다.