

주요국의 의료기관 진출 규정 및 진출 사례



kotra

Korea Trade-Investment
Promotion Agency

Contents | 목차

서문	2
요약	4
01. 일본	8
02. 중국	16
03. 베트남	41
04. 태국	53
05. 필리핀	63
06. 미국(일리노이)	83
07. 캐나다	96
08. 아랍에미리트	107
09. 요르단	121
10. 이집트	136
11. 쿠웨이트	145
12. 러시아	151



서문

의료서비스가 국가 산업으로 인식되게 된 것은 극히 최근의 일이라 할 수 있다. 선진국중 민간 부문의 역할이 큰 미국과 동남아의 태국, 싱가포르, 말레이시아 등에서는 의료서비스의 산업화 및 해외진출에 적극적이었으며, 근래 들어서는 인도, 필리핀, 멕시코 등도 의료관광 및 의료서비스 산업화에 많은 관심을 보이고 있다.

우리나라도 2000년대 들어 중국, 베트남, 러시아를 주 대상으로 의료기관의 해외진출이 추진되어 왔으며, 2009년 의료법의 개정으로 외국인 환자의 유치와 더불어 국내병원의 해외진출이 현지병원 인수, 의료 인력의 파견, 현지 의료인력 네트워킹 강화 및 유무선 통신망 구축 추진 등 다양한 방식으로 중국 및 동남아를 비롯하여 미국, 중동, 러시아 등 시장 잠재력이 있는 세계 각국으로 진행되고 있다. 그러나, 국내 의료기관의 해외진출은 아직까지 뚜렷한 성공 사례를 창출하지는 못한 상태에 머물고 있는 것으로 보인다.

한편, 대부분의 선진국들은 공공의료보험에 의한 국민의료복지 노력을 지속하고 있으며, 의료서비스의 산업화 및 개방화에 덜 적극적인 것으로 보인다. 외국 의료진의 면허는 중국, 베트남, 요르단 등에서 제한적으로 인정하고 있으며, 미국과 캐나다 등 일부 국가는 시험 응시자격을 부여하거나 일본은 일본 지도 의사의 감독 하에 제한적인 진료 행위를 인정하는 등 제한이 많아 진출에 장애요인이 되고 있다.

따라서, 우리 의료기관이 해외로 진출코자 하는 경우에도 진출목적과 전략을 명확히 수립한 다음, 사전 주도면밀한 시장 조사를 통해 사업계획을 수립하고 정부 유관기관 및 국내외 네트워크를 최대한 활용, 이를 달성해 나가야 할 것이다.

KOTRA에서는 우리 의료산업의 글로벌시장 진출을 지원하기 위해 <주요국의 의료기관 진출 규정 및 진출 사례> 자료를 발간하였다. 우리의 진출 및 협력대상이 될 국가로서 근래에 관심이 높아지고 있는 중국을 비롯한 13개 국가의 기본 정보를 현지 코리아 비즈니스 센터를 통해 수집, 수록하였다. 우리 의료산업계가 글로벌시장으로 첫 발을 내딛는데 참고자료가 되고 향후 보다 정밀하고 구체적인 진출 전략을 수립하는 데 도움이 되기를 바란다.

2010년 12월
전략사업본부장 우 기 훈



요약

한국 의료기관의 해외진출은 2010년 6월 현재 9개국 49개 병원으로 파악되고 있으며, 국가별로는 중국 24, 미국 9, 대만 4, 몽골 3, 베트남/인도네시아/UAE/카자흐스탄 각 2, 미얀마 1 등으로 나타남.

우리나라 의료서비스산업의 해외 진출과 관련 국내업계의 관심이 높은 일부 국가의 외국의료기관 진출규정을 조사한 바에 따르면, 미국의 경우 주 공공보건국의 허가를 받은 개인/단체가 의료기관을 설립 운영, 의료행위 수행이 가능하며 외국 의료면허를 보유한 사람이 미국내에서 의료행위를 하기 위해서는 사전에 미국 의사 국가고시 자격증을 획득해야 함.

미국 이외 국가의 의사 자격증은 캐나다에서 인정되지 않으므로 캐나다에서 외국 의료면허 소지자는 소정의 자격시험을 거쳐 의사 면허증을 획득하여야 하며, 국영 의료보험 중심의 의료제도하에서 외국 의료기관의 진출은 거의 없는 데다 현지인이 소유 경영하고 있는 사설 의료기관도 재정문제에 직면하고 있는 사례가 많은 것으로 보도됨.

중국은 외상투자산업지도목록과 중외합자, 합작 의료기구 관리잠행방법 관련 규정에 의거해 중국내 기업과의 합자 또는 합작 형식으로 중국측의 주주권 혹은 편익 비율이 30% 이상인 의료기관 설립이 가능하며, 선진 의료기술 도입 차원에서 중국정부가 적극적으로 외자유치를 장려하고 있음. 외국 의료면허는 간단한 시험을 통해 단기 면허로 발급 및 갱신이 가능하나 정책의 일관성이 유지될 수 있을 지에 대한 우려의 시각이 있음. 현지 대리회사를 통해 신청할 경우 7~8개월 가량의 시간이 소요되는데, 2009년을 기준으로 총 214개가 설립되어 70개 내외의 의료기관이 운영되고 있으며, 주로 치과, 안과, 성형미용 및 혈액투석 등 투자 소요금액이 적으며 중국 의료기관수가 적어서 수익에 유리한 분야에 진출하고 있음.

중국에 진출한 우리나라 병원중에서는 불임치료전문 마리아 병원의 사례와 같이 현지 유력파트너와 제휴하고 특정분야에서 브랜드네임을 확보한 전문 병원이 성공 가능성이 높은 것으로 보임.

중동의 UAE는 아랍에미레이트 연방법과 보건부령 및 각 에미레이트 보건당국의 규정 등에 기초하여 외국 의료기관의 설립을 허가하고 있는데, 외국인의 경우 UAE 국적을 가진 현지인 파트너를 필요로 함(두바이 헬스케어시티 등 Free Zone은 예외). 의사면허 신청자는 원칙적으로 국적을 불문하고 사전에 의사 자격시험에 합격하여야 하나, 병원 진출시에는 주재국 병원 당국과 의사 면허 인정 협약을 별도로 체결할 수도 있음. UAE 중 대외개방이 가장 활발한 두바이의 경우 민간 의료기관의 비중이 상대적으로 높으나 Iranian Hospital 외에는 아직 외국의료기관의 합작이나 단독 출자병원은 없고, Johns Hopkins Medicine Int'l, City(Medi-Clinic Int'l 및 GE 협력) 등의 사례와 같이 현지 병원과 파트너십 계약으로 공동운영에 참여하거나 현지 병원을 위탁 경영하는 형태로 진출해 있음.

요르단은 중동지역내 의료허브로 부상하기 위해 노력하고 있으며, 외국인이 요르단내에 병원을 설립할 경우 파트너중 최소 한명이 요르단 의료협회에 등록된 의사이고 병원내 요르단인 의사 및 직원 수가 전체의 각각 3/4, 7/2 이상이어야 한다는 조건이 적용됨. 외국인 의사는 요르단 의료협회에 가입하고 보건부의 허가를 받으면 1년 유효의 면허를 받아 의료행위가 가능하나 실제 허가 획득은 쉽지 않은 실정임.

이집트에는 외국 의료기관의 진출이 전무한 실정으로 외국계 의료기관은 현지 병원과 파트너십을 통해 공동 주주로 참여하거나 현지 병원을 위탁 경영하고 있으며, 병원 설립 인허가 등 정책의 혼동과 변동 및 적정 파트너 물색 애로 등으로 진출에 애로를 겪고 있음.

쿠웨이트는 원칙적으로 외국인 투자 위원회 및 상공부와 보건부의 승인

을 받아 외국인 투자가 지분 100% 직접투자 방식의 현지 병원 설립이 가능하나, 그 이외의 경우 외국 의료기관이 직접 자신의 명의로 병원 설립 및 의료 서비스를 제공할 수 없으며, 반드시 쿠웨이트 자국민을 Agent로 하는 에이전트 계약에 의거하여 병원 설립 신고, 운영, 의료 인력 고용 등 의료서비스 활동이 가능. 쿠웨이트는 외국 의료진의 면허에 대해 사실 확인과 시험을 통해 외국 면허를 인정하고 자국 내 의료면허를 허가하며, 통상 1개월 정도의 시간이 소요됨. 현재 외국 의료기관이 직접 진출하여 의료서비스를 제공하는 사례는 없으며, 미국, 독일, 영국, 프랑스 등 해외치료 대상 국가의 의료진이 Visiting Program으로 민간 병원에 진출하여 진료 및 상담을 수행.

일본은 의료법에 의해 영리 목적의 의료법인 설립이 불가능하고, 의료법인의 이사장은 반드시 일본 의사면허를 가진 사람으로 해야 하며, 외국 의료진이 일본 내에서 진료행위를 하기 위해서는 반드시 일본 의사면허를 가질 것을 요구하고 있으므로 현지에 진출한 외국 의료기관은 없음.

베트남은 외국의 개인 또는 법인 모두가 투자자로서 의료법인의 설립이 가능하며, 외국 의료법인장은 보건부에서 발행하는 "전문의료행위인증서"를 발급받아야 함.

베트남 정부는 의료기관에 대해 국내/해외 차별없이 다양한 인센티브를 제공하고 있으며, 2010년 현재 총 54개의 외국병원이 진출해 있는데 한국은 이중 16개로 최대 진출국가임. 외국에서 발행된 의료인증서는 별도의 자격 시험없이 면허를 인증함. 싱가포르(8), 프랑스(5), 중국(5), 미국(4), 일본(4) 등 다양한 국가의 병원들이 주로 단독투자형태로 진출하고 있음.

태국은 외국의 의료면허를 인정하지 않고 있으며, 외국 의료기관이 진출코자 할 경우 기타 제조업 투자와 동일한 조건하에 상무부 등록, 공중보건부 의료기관 면허신청, 투자청 투자인센티브 신청 절차를 밟아야 함. 범룽랏과 같은 국제적 병원에 외국 자본이 투자한 사례외에 2009년말 현

재 외국 의료기관의 직접 진출은 없음.

필리핀은 외국 의료기관의 투자진출도 인센티브 부여대상으로 지정, 유치를 활성화하는 한편, 의료행위 자체는 외국인투자 금지 분야로 명시하여 외국 의료진의 진출을 불허함으로써 외국인은 의료 서비스에 대한 자문 및 컨설팅 역할만 수행 가능. 따라서 필리핀내 외국계 참여 병원들은 현지 기업과 합작 형태로 현지 의료진을 고용하고 외국인 의사는 이에 대한 지원역할을 수행하는 형태로 운영.

2000년대 들어 유가 및 천연 자원의 가격상승에 힘입어 경제력이 대폭 강화되고 있는 러시아는 과거 사회주의 체제하에서 구축된 낙후된 의료시스템 때문에 해외 치료에 대한 수요가 높게 나타나고 있음. 특히 최근 들어서는 지리상의 잇점을 활용한 블라디보스톡 등 극동지역에서의 건강검진 및 중증 치료 목적의 의료수요가 늘어나고 있으며, 국내 지자체, 유관기관 및 의료기관의 진출 노력도 증대되고 있음.

러시아에의 투자는 1991년 제정되어 1999.4.23 개정된 외국인 투자법이 적용되며 내국인과 동등한 권리가 보장되나, 일반적으로 특별한 우대조치는 없고 러시아의 불완전한 법률체계, 관료들의 부패와 과중한 조세 부담 등이 장애요인으로 작용.

01 일본

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 일본 의료기관 관련법

- 일본의 의료 관련 법규는 사람, 보험, 시설의 3개 분야로 나누어져 있으며 사람 관련 의사법, 치과의사법, 보험에는 건강보험법 등이 있고, 의료 시설에 관해서는 의료법이 있음
- 의료법(1948년 7월 30일 법률 205)은 의료를 제공하는 체제의 확보를 도모해 국민 건강 유지에 기여하는 것을 목적으로 1948년에 제정되었으며, 1950년에는 의료법인 제도가 동법으로 편입되었음
- 의료법은 의료제공시설의 성격을 규정하고 있음

〈의료법에 규정된 의료 제공시설〉

시설명칭	관련 의료법조항
병원	의사·치과 의사가 공중·특정 다수인을 위해 의술업·치과의업을 실시하는 장소로, 20명 이상의 환자를 입원시키기 위한 시설을 가지는 것(1조의 5 제 1항)
진료소	의사·치과 의사가 공중·특정 다수인을 위해 의술업·치과의업을 실시하는 장소로, 병원 이외(1조의 5 제 2항)
개호노인 보건시설	개호보험법(介護保険法)의 규정에 의한 개호 노인보건시설(1조의 6)

□ 의료법인 설립 신청인의 요건

- 의료법인은 2009년 3월31일 기준으로 전국에 45,396개로 파악되고 있으며 의료법인의 정의를 일본의 의료법에서는 "병원, 의사 혹은 치과의사가 상시 근무하는 진료소 혹은 간호노인보건시설을 개설하려는 사단 혹은 재단(39장1절)¹⁾"으로 정의하고 있음
- 의료법인의 특징은 비영리성
 - 의료법에서는 영리 목적의 병원, 진료소의 개설을 허가하지 않는 것으로 하고 있음(7조 5항). 이로 인해 의료법인도 영리목적으로 하지 않게, "의료법인은 잉여금의 배당을 해서는 안 된다(54조)"라고 엄격하게 규제하고 있음. 비영리성은 의료법인의 최대의 특징임.
- 의료법인의 설립 요건
 - 의료법인은 인가주의(법률이 정하는 요건을 구비해 주무 관청의 인가를 받는 구조)로 주무 관청은 지방관청이며, 2개 이상의 지방관청에 병원 등을 개설하는 의료법인에 대한 인가 권한은 후생노동대신이 가지고 있음
 - 의료법인을 설립하려고 하는 자는 정관·기부행위, 설립당초의 재산목록, 출자신청서·기부신청서의 복사본, 설립 결의록, 시설의 진료과목, 종업원수, 부지·건물의 구조설비개요를 기재한 서류 등을 첨부해 지방관청에 신청해 인가를 받아야 함.
 - 인가를 받으면 조합 등登記령에 따라서 필요한 사항을登記하면, 법인으로 설립됨

1) 여기서 말하는 사단, 재단이란 법인의 실체에 의한 구분을 말하는 것으로 간단하게 말하면 사단이란 사람의 집합을 기반으로 한 법인이며, 재단이란 제공된 재산을 경영하기 위해 만들어진 법인을 칭함

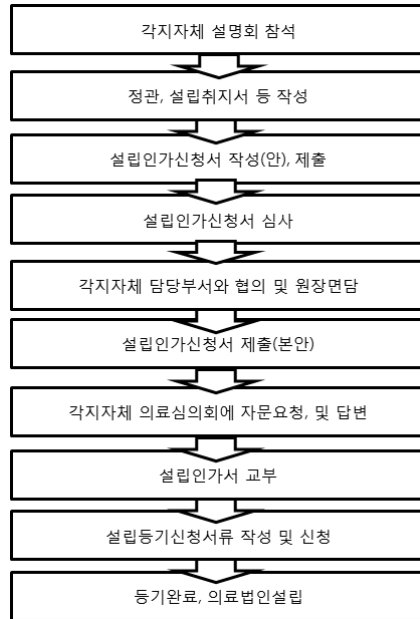
□ 의료진 외국면허 인정 여부

- 일본 의사법에 의하면 외국 의사면허는 기본적으로 인정하지 않고 있으나, "외국 의사등이 행하는 임상실험에 관한 의사법 제 17조 등의 특례법률"에 의하면 일본 의사면허를 가지고 있지 않은 외국 의사가 후생노동성의 인가를 받거나, 지정병원 또는 후생노동성의 인가를 받은 지도의사의 지도감독을 받는 등 일정요건을 구비하면 2년간 진료행위를 할 수 있음

2. 외국 의료기관 설립 절차

□ 일본 내 외국 의료법인 설립절차

- 각 지방단체별로 조금 차이가 있으나 일반적으로 하기의 절차로 이루어지며 소요기간은 3~6개월이 걸림



자료원 : 도쿄도복지보건국

- 의료법인 설립은 법무사 등 설립 전문가를 통해 서류를 준비하는 것이 일반적이며 서비스 비용으로는 각종 서류 작성 및 등록비를 포함하여 규모에 따라 약 50만엔이 소요됨.
- 설립인가신청서와 같이 첨부하여야 할 서류는 다음과 같음

구비서류(도쿄도의 경우)
의료법인설립인가신청서
정관
재산목록 명세서
감가상각계산서
부채내역서
사원/이사 명부
설립후 2년간 사업계획
설립후 2년간 예산서
실적표(2년간)
확정신고서 양식
종업원 명부
의료종사자 현황

자료원 : 도쿄도복지보건국

3. 외국 의료기관 진출 현황

□ 일본의 외국의료기관 진출 현황 (2009년 기준)

- 각국 정부의 특별요청에 의해 대사관 내에 설치된 진료소외에는 일본 현지에 진출한 외국 의료기관은 없음.
- 그 이유는 일본 의료법에 의해 영리목적의 의료법인 설립이 불가능하고, 외국 의료진이 일본에서 진료행위를 하기 위해서는 일본 의사면허를 취득해야 하는 것과 의료법인 설립시에 이사회장을 반드시 일본의사면허를 가진 사람으로 해야 한다는 특수한 점이 있기 때문임²⁾.

2) 일본 후생노동성 및 JETRO 대일 투자부, 투자과 과장 Mr. Kotani Testuya 에게 문의한 내용임.

4. 외국 의료기관 진출시 애로사항

□ 외국 의사면허를 가진 의사의 일본내 진료 불가

- 특별한 경우를 제외하고는 외국 의사면허를 가진 의사는 일본 내에서 진료행위를 할 수 없음.
- 최근 국가경쟁력강화를 위한 정보각료회의에서 의사부족현상을 해결하기 위해 외국 의사면허의 일본내 진료행위 인증을 위해 검토에 착수했으나 결과는 미지수임

□ 영리목적의 의료법인 설립 불가

- 일본 전국경제인연합회에서 영리목적의 의료법인 설립 가능성 타진을 후생노동성에 제출하였으나 불가 판정을 받았음.
- 후생노동성 의무국에서는 질적, 양적으로 성숙한 일본 의료시장에 영리목적의 의료법인 설립 필요성이 없다는 답변서를 회신했음
- 전국민 보험체제를 유지하고 있는 일본은 기존의 의료보험체제에서 미국과 같은 영리의료법인을 허가하기는 어렵다는 입장임

5. 기타 유용한 정보

① 현지 의료기관 진출 시 유망 협력 파트너

1. JETRO	
담당자/직책	Mr. Kotani Testuya / 대일투자부, 투자과 과장대리
전화번호	81-3-3582-5234
팩스	81-3-3582-5235
홈페이지	http://www.jetro.go.jp/indexj.html
이메일	Testuya_Kotani@jetro.go.jp
업종	독립행정법인
설립연도	2003/10/1
종업원수	1580명
협력 기관 이력	대일투자협력기관
주소	107-6006 Tokyo, Minato, Akasaka 1-12-31 6階

2. 재단법인 대일무역투자문류촉진협회	
담당자/직책	Mr. Sato / 대일투자어드바이저
전화번호	81-3-3989-5151
팩스	81-3-3590-7585
홈페이지	http://www.mipro.or.jp
이메일	seikyu@mipro.or.jp
업종	재단법인
설립연도	1978/2/24
협력 기관 이력	대일투자협력기관
주소	Tokyo, Toshima, Higashi-ikebukuro 3-1-3 6階

3. 사단법인 일본의료법인협회	
담당자/직책	Mr. Hino / 협회장
전화번호	81-3-3234-2438
팩스	81-3-3234-2507
홈페이지	http://ajhc.or.jp
이메일	headoffice@ajhc.or.jp
업종	사단법인
설립연도	1952년8월27일
협력 기관 이력	일본의료법인의 단체임
투자컨설팅 이력	병원등 의료법인 설립 컨설팅 진행
주소	Tokyo, Chiyoda, fujimi 2-6-12

4. 아즈키 법률사무소	
담당자/직책	Mr. Inomata Makoto/ 대표
전화번호	81-46-228-8848
팩스	81-20-4664-6233
홈페이지	http://www.iryuu-houjin.jp
업종	컨설팅
설립연도	2000년3월
종업원수	30명
투자컨설팅 이력	부서내 의료법인설립지원센터를 두고 설립지원을 하고 있음
주소	243-0014 Kanagawa, Atugi, Asahimachi 2-8-5 102

5. WIN행정책사사무소	
담당자/직책	Mr. Ozawa Nobuhiko/ 행정서사
전화번호	81-3-5942-5584
팩스	81-3-5942-5481
홈페이지	http://www.win-hc.com
이메일	web@win-pat.com
업종	행정서사
설립연도	2001
종업원수	15명
투자컨설팅 이력	의료법인 설립에 특화된 컨설팅 업무 실시
주소	104-0061 Tokyo, Chuo, Ginza 1-27-7 5F

02 중국

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 의료기관 진출 관련 법령

- '외상투자산업지도목록'과 '중외합자, 합작의료기구 관리 잠행방법' 관련 규정에 근거해 외국 의료기구, 회사, 기업과 기타 경제조직이 중국의 의료기구, 회사, 기타 경제조직과 합자 또는 합작 형식으로 의료기구 설립 가능함.

□ 의료기관 설립요건

- 합자, 합작 중외 쌍방은 직접 또는 간접적인 의료투자와 관리 경험에 있어야 함.
- 독립적인 법인이어야 함.
- 투자 총액이 2,000만 위안 이상이어야 함.
- 합자, 합작에서 중국 측의 주주권 또는 권익 비율이 30% 이상이어야 함.
- 합자, 합작 기한은 20년 이하임.

□ 정부 지원 정책

- 2009년 새로운 의료개혁방안을 발표해 의료분야 투자를 권장하고 있음.
- 외국계 의료법인의 중국진출에 대해서도 선진의료기술 도입차원에서 중국 정부가 적극적으로 외자유치 추진 움직임을 보이고 있음.

2. 외국 의료기관 설립 절차

□ 상하이 내 의료기관 설립절차

- 기업명칭 신청(5일 소요)
 - 우선 공상행정관리부문에 기업명칭 예선 심사허가를 신청하면 '기업명칭 예선심사허가증서' 발급함.
- 위생부 허가증서(30일 소요)
 - 중국 측 경영자와 함께 각 성시 위생국에 관련 자료를 신청하며, 위생국에서 자료 심사 후 위생부에 허가 신청을 함
 - 위생부의 심사에 통과되면 신청인은 설립지역의 대외경제무역 위원회에 외상투자의료기구 계약, 사칙등 자료를 보내 심사허가를 신청함.
 - 대외경제무역위원회의 초심에 통과되면 국가상무부에서 재차 심사를 거친 후 '외상투자기업허가증서'를 발급.
- 영업집조 신청(15일 소요)
 - '외상투자기업허가증서'를 발급 받은 후 한 달 내에 국가공상행정관리부문에 가서 등록 수속하고 영업집조를 수령.

○ '의료기구개업허가증서' 신청

- 설립 허가를 취득한 중외합자, 합작 의료기구는 설립지역의 위생국에 개업 등록하면 '의료기구개업허가증서'를 발급.

※ 중국에서 중외 합자, 합작 의료기구를 설립하려면 많은 정부 부문을 거쳐야 하므로 네트워크가 없으면 설립신청이 어려워 일반적으로 대리업체를 통해 신청함. 대리회사를 통해 신청하면 상하이 경우 비용이 6만 위안 정도 필요하며 7~8개월이 소요됨.

□ 필요서류

- 외상투자 의료기구 설립신청서
- 외상투자기업 계약, 사칙(외자 기업은 사칙만 제공하면 됨)
- 공동 경영 각방 기업법인영업집조(외국 개인 투자자 경우 신분 증명을 제공) 및 자금신용 증명 사본
- 중국 투자자가 국유자산인 경우 국유자산 평가보고와 국유자산 관리부문에서 심사한 자료
- 공동 경영 각방 이사 위임서 및 이사회 성원 신분증 사본
- 외상투자기업명칭 예선 심사허가 통지서
- 생산경영장소구매증명 또는 임대계약
- 법정대표인 위탁 서명 문서
- 성급 위생행정부문 초심의견
- 위생부 허가 문서

3. 외국 의료기관 진출 현황

□ 상하이 지역의 외국의료기관 진출 현황(2009년 기준)

- 중국의 각종 형식의 중외합자, 합작의료기구가 214개이지만 실제 운영하고 있는 의료기구는 70개 안팎임.
- 상하이의 경우 현재 중외합자, 합작 의료기구 수는 18개이며, 주로 치과, 안과, 성형미용, 혈액투석 등 투자가 적고 수익이 좋고 중국에 부족한 분야에 진출.

□ 베이징 지역의 외국의료기관 진출 현황(2009년 기준)

- 총 진출 병원(외국병원) 수 : 20여개
 - ① 진출국가별
 - － 미국 5개, 홍콩 3개, 일본 1개, 한국 10개
 - ② 설립형태별
 - － 대형병원 8개, 전문병원 7개, 중소의원 6개
 - － 영리법인 18개, 사단법인 0개, 면세법인 0개
 - ③ 진출형태별
 - － 공동투자 18개, 단독투자 0개, 프랜차이즈 0개
 - ④ 진료과목별
 - － 정형외과 1개, 한방 4개, 내과 9개

□ 다렌 지역의 외국의료기관 진출 현황(2009년 기준)

○ 총 진출 병원(외국병원) 수 : 1개

- ① 진출 국가별 진출 병원 수 : 한국 1개
- 기타 추진 병원

병원명	추진내용
조이비뇨기과	심양에 진출 추진설이 있으나 아직 진출하지 않았다고 함
연세SK병원	大连南山静脉曲张专科医院(www.skvein-china.com)이 연세SK병원과 합작한 병원으로 소개되고 있으나, 현재 병원에는 한국 의사가 주재하지 않고 있고 담당 위생국에 의하면 다렌남산병원은 중국독자병원이라고 함.
오라클랜드	현지진출을 추진중이나 구체적인 시기나 설립 확정에 대해서는 비공개
메디파트너	연길, 도문지역의 치과는 브랜드를 대여하는 방식의 진출형태로 회사성격은 중국현지기업이라고 볼 수 있음

② 설립형태별

- 대형병원 : 1개
- 비영리병원 : 1개

③ 진출형태별 : 공동투자 1개 (연변대학복지의원)

④ 진료과목별 : 내과 1개

4. 외국의료기관 진출시 애로사항

□ 애로사항

- 중국에서 의료 산업은 정책 영향을 크게 받기 때문에 정책동향을 주목해야 함. 정책이 명확하지 않거나 변동이 잦은 편임.
- WTO 가입조건에 따라 병원을 개방한 상황이나, 병원은 외자자본이 70%미만인 조건하에 합자, 합작이 가능함.
- 아울러, 납입자본이 2,000만위안 이상이어야 하며 투자기한은 20년으로 제한됨.
- 다롄지역의 경우는 상기 조건이외에도 기존 병원이 포화된 상태로 신규병원의 설립허가를 중지시킨 상황임.

□ 해결방안

- 중국에서 영업집조 또는 의료보험자격 취득이 쉽지 않아 상당한 시간이 소요됨. 사회봉사활동 등을 통해 기업이미지를 제고하고 지방정부와도 돈독한 관계를 구축하는 것이 바람직함.
- 중서부 지역 또는 낙후지역에 진출하거나 서비스 범위와 내용이 현지 장려하는 서비스 영역에 포함될 경우, 투자제한 조건의 일부를 완화할 수 있음.
- 상기 애로사항 부분에서 거론한 합작방식이외에, 원내원, 중국인 명의 병원 개원, 중국 병원 내 고용의사 형태로 진출하는 방식은 진출이 용이한 장점이 있으나, 중국정부의 의료기관 인정여부가 불확실하고, 과실송금 및 분쟁 발생시 법적인 리스크가 존재함.

- 진출지역의 정책의 요구사항을 사전 파악하고, 쌍방간의 사전 계약을 확실히 하기 위해 현지 법률전문가에게 충분한 자문을 구한 후 진출하는 것이 바람직함.

□ I 병원의 사례

- 1990년대까지 중국에서 개인보험이 적용되지 않았고, 이후에 개인보험을 적용할 수 있었지만, 중국병원의 99%는 국유기관이기 때문에 가격 면에서 현격한 차이를 보임.
- 외국의료기관이 중국에 진출했을 때 브랜드가치를 만들기 위해 거액의 돈을 광고비로 사용함. 신화통신 보도에 따르면 북경에 있는 많은 의료기관이 지출의 80%를 광고, 마케팅에 쓰고 있다고 밝힘.
- 무분별한 마케팅과 광고는 특출한 전문성을 강조하지 못했고, 타깃 시장을 제대로 선정하지 못함.
- 중국에 진출할 경우 최소 2,000만 위안의 기본 투자액이 필요하며 이중 30%는 중국측이 소유하고 있어야 함.
- I 병원은 12개의 의료분야로 나뉘어 있으나, 전문성과 경쟁력이 떨어지는 것으로 판단됨. 개편을 통해 성형 및 미용에 의사들을 배치하고 정신과나 수술과는 폐쇄함.
- 중국 사회에 대한 공헌에 집중하지 못함.

□ M 병원의 사례

- 한국 의사는 간단한 시험을 통해 중국에서 의료 활동이 가능하지만, 중국 의사는 한국으로의 진출과 의료 활동 자체가 불가능하여 중국측으로부터 상호 호혜적인 규정 적용을 요청받고 있음.
 - 중국 정부에만 개방 및 규제완화를 요구할 것이 아니라, 우리 정부부터 개방적인 자세를 취하며 적극적인 자세를 보여줄 것을 요구함.
- 비자 발급이 이루어지지 않아 몽골 환자들이 한국 병원으로 가지 못하고 북경 M 병원으로 왔다고 함
 - 해외환자들을 유치하려면 비자 발급부터 원활히 이루어져야한다고 봄.

5. 지역 특성을 고려한 우리나라 의료기관 진출 (안)

□ 고소득층을 겨냥한 대형종합병원 진출 확대

- 대형종합병원이 해외에 진출할 경우, 의료설비나 의약품 시장도 동시에 길이 열려, 의료용품 및 의약품 등의 수출로 이어질 가능성 높음
 - 현재 약 250~300개의 외국의료기관이 중국에 진출해 있음
- 외국의료기관들이 대도시에서 집중하여, 해당 국민들이 많이 살고 있거나 외국인들이 모여 사는 곳에 병원 설립을 추진

□ 현지인의 수요에 맞는 적절한 마케팅 구사

- 중국인 환자들이 수용 가능한 가격대를 선정하고, 멤버십 제도나 중국 고위층 대상 마케팅 강화
 - － 북경 E 병원은 브랜드 가치를 높이기 위해 매달 1백만 위안을 지출

□ 중소병원의 경우, 원내원 형태의 진출 모색

- 중소병원의 경우, 개인병원 설립보다 병원 안에 병원이라는 구조를 모색
 - － 이미 운영중인 종합병원 안에 경쟁력 있는 의료분과 설립
 - － 북경 M 병원이 원내원 진출을 통해 성공한 우수사례임

6. 진출 의료기관의 성공 및 실패사례

가. 성공사례

1. 北京和睦家医院



기본정보

- 진출년도 : 1997년
- 진출형태 : 美国美中互利工业公司和 中国医学科学院 합자
- 진료과목
 - 北京和睦家(BJU)
 - 산부인과, 소아과, 피부과, 치과, 이비인후과, 안과, 내과, 건강검진과, 가정의학과, 외과, 방사선과 등
 - 北京和睦家建国门保健中心 : 북경 허무자 부속 위성진료소 중 하나
 - 일반과, 치과, 척추지압치료, 이만건강검진 서비스
 - 北京和睦家诊所 - 顺义 : 북경 허무자 부속 위성진료소 중 하나
 - 의료서비스, 치과서비스, 위생보건 서비스 제공
- 모기업 : Chindex International, Inc. (<http://www.chindex.com>)
- 종업원현황
 - 의사 : 45명
 - 캐나다, 미국, 중국, 싱가포르, 영국, 오스트레일리아, 독일, 벨기에, 프랑스 등
 - 간호사 및 보건사 : 200여명
 - 한국인 4명 (마케팅 1, 간호 3)
- 규모
 - 병동수 1동
 - 입원환자 수용 가능한 10여개의 병상침대
- 주소 및 전화
 - 北京和睦家医院 (Beijing United Family Hospital and Clinics)
 - 주소 : 北京 朝阳区 将台路2号 100016
 - 전화 : 5927-7000
 - 北京和睦家建国门保健中心 (Beijing United Family Health & Wellness Center- Jianguomen)
 - 주소 : 北京 朝阳区 建国门外大街21号 北京国际俱乐部饭店公寓楼 地下一层 100020
 - 전화 : 8532-1221
 - 北京和睦家诊所 - 顺义 (Beijing United Family Clinic - Shunyi)
 - 주소 : 北京 顺义 天竺开发区 日祥广场 101312
 - 전화 : 8046-5432
- 홈페이지 : www.unitedfamilyhospitals.com

성공요인	○ 다양한 고객들을 대상으로 건강검진을 실시하며, 일반가격은 2,000위안 가량으로 국유 병원에 비해 약 20배가 넘는 가격임에도 불구하고, 손님을 끊임없이 유치하고 있음 ※ 진료비 예시 ○ 일반과 : 700~1,000위안 (약값, 검사비 제외) – 응급실 : 약값, 검사비를 제외하고 치료 정도에 따라 1,500~3,000위안 (가벼운 외상인 경우) ○ 산부인과 – 자연분만 : 56,000위안 (출산일부터 만 3일까지 케어) – 제왕절개 : 110,000위안 (수술일부터 만 5일까지 케어), 미국 개인 병원의 70% 수준 ○ 의료진, 직원들은 대부분 중국에 와 있는 외국국적 소유자들임 ○ 병원은 북경에 위치하고 있지만 가격은 미국 평균 의료수가의 50~60%를 기준으로 하며, 중국인들의 수입에 비하면 매우 비싼 수준이지만 중국 환자들도 증가하고 있는 추세임 ○ 주요고객은 고위층 간부들이며, 간부들뿐만 아니라 가족들에게까지 의료서비스와 건강유지를 위한 프로그램을 제공함 ○ 이벤트, 칼럼, Social Club, Media, 중국정부관공서 내 잡지 등을 통해 홍보 ○ 1997년 진출하여 현재 지분의 90%가 미국, 10%가 중국임. 설립자는 미국인, 병원장은 중국인으로, 현재 의료법상 최소 30%가 중국 투자여야 하는데, Beijing Hemujia병원은 중국 시장에 일찍 들어와 미국대사관의 도움으로 90%를 소유할 수 있었음 ○ 의사의 대부분이 두 개 언어 이상이 가능한 외국인이거나 외국에서 의료 활동을 했던 중국인임 ○ 병원 외에도 시내 곳곳에 클리닉이 자리하고 있으며, 최근에는 친환경적 암센터를 설립
------	---

2. 마리아 병원



기본정보	□ 진출년도 : 2005년 □ 진출형태 – 2004년 12월 23일, 중국 북경시 북경군구총의원과 생식의학기술 합작계약 체결 – 2005년 4월 2일, 양측이 공동으로 운영하는 마리아 북경분원을 개원 □ 진료과목 : 불임전문병원 □ 모기업 : 마리아병원 □ 종업원현황(한국인) : 의사 1명, 연구원 1명, 관리직 1명 □ 주소 : 北京市 东城区 东四六条南门仓5号 北京军区总医院 □ 전화 : 6672-1552 □ 홈페이지 : www.mariababy.com
성공요인	○ 국내모기업이 탄탄한 입지를 구축하고, 중국 내에서는 불임전문이라는 특성을 강조함 ○ 북경의 대표적인 병원 중 하나인 北京军区总医院과 협력하여 진행하였으며, 北京军区总医院的 환자수용가능수는 일일 4,000여명이 고, 1,600여개의 침대가 있으며, 2,800여명의 전문 인력을 보유

3. 인하대병원 칭다오 진료부



기본정보	□ 진출년도 : 2008년 □ 연간매출액 : 연간 약 5,000명의 환자 진단 (매출액 비공개) □ 진출형태 : 청양(城陽) 인민병원과 합작 □ 진료과목 ○ 내과 (소화기내과) – 식도, 위, 소장, 대장질환 – 담도, 췌장질환 – 간질환 (간염, 지방간, 간경변증 등) – 위내시경, 대장내시경, 치료내시경 ○ 소아청소년과 – 신생아질환, 호흡기 및 알레르기 질환
------	--

3. 인하대병원 칭다오 진료부

	- 소화기 질환, 선천성 기형 치료, 유전성 대사질환 - 혈액 및 종양, 소아 성장발달, 영양, 질병예방 ○ 비뇨기와 - 소아 : 야뇨증, 요로감염, 신장방광기형, 성가고환기형 - 성인 : 신장질환, 결석, 신장방광종양, 요도협착, 과민성 방광증후군 - 남성 : 전립선 비대증, 고환 질환, 불임, 성기능 장애 - 여성 : 급·만성 방광염, 여성 배뇨장애, 요실금 □ 모병원 : 한국 인하대병원 □ 의료진 현황 : 한국인 국적의 의사 2명 □ 규모 - 청양(城陽) 인민병원 : 800여 개의 병상을 보유 - 인하대병원과 인민병원의 연합진료부 : 일평균 10여 명의 환자 진료가능 □ 주소 : 中國山東省青島市城陽長城路600號 □ 전화 : 86 532 8065 7055 □ 홈페이지 : www.chengyanghospital.com, www.inha.com
성공요인	○ 본 진료부는 2008년 12월에 한국 인하대병원과 청양(城陽) 인민병원의 합작으로 개설되었음. 협약 체결로 인하대병원은 인민병원에 의료진을 파견, 국제 클리닉을 개설했고 현재는 운영도 맡고 있음. 국가급 의료 설비를 도입하여 재중동포, 한국인, 일본인 등에 수준 높은 의료 서비스를 제공하고 있음. ○ 2008년 12월 첫 진료를 시작한 본 의료기관은 해외 환자 유치를 위한 전진 기지로, 2009년 말까지 5,000여 명의 환자를 진료했음.

4. Bellaire Medical Center (貝利爾醫療中心)



기본정보	□ 진출년도 : 2007년 □ 자본금 : 100만 위안 □ 연간매출액 : 500만 위안 □ 진출형태 : 중국계 미국인의 투자 □ 진료과목 : 신경통 치료, 아동과, 산부인과, 물리치료, 재활의학과, 한의학, 침술 치료 등 □ 모병원 : Bellaire □ 의료진 현황 : 의사는 총 10명으로 미국인 1명, 일본인 1명, 중국인 8명임. 그 외에 간호사 5명, 행정직 직원 2명, 보건직 직원 2명 등이 소속되어 있음. □ 규모 : 3~4개 병상 보유 □ 주소 : 中國山東省青島市濰化路1號銀都花園49號樓 □ 전화 : 8592 7119, 159 5425 5858 □ 홈페이지 : www.b-m-c.com.cn
------	---

4. Bellaire Medical Center (貝利爾醫療中心)

성공요인	○ 본 의료기관은 칭다오시 내에서 지명도가 높은 의료기관임. 1990년 미국에 모병원을 설립한 이후에 2007년에는 중국 칭다오에 종합 의료기관을 설립함. 본 의료기관에는 미국, 일본 국적의 의사가 소속되어 있으며, 의료설비는 대부분 미국에서 수입하여 선진 의료 기술을 보유 중임. 본 의료기관을 찾는 환자의 70%는 현지에 거주 중인 외국인임. 각종 광고 및 의료, 건강 강의 등의 홍보 수단을 이용하여 운영 중이며 많은 호평을 받고 있음.
------	---

5. 연변대학복지병원



기본정보	□ 진출년도 : 1994년 10월 20일 □ 진출형태 : 공동투자 □ 진료과목 : 심혈관을 위주로 한 종합병원 □ 국내모기업 : 사단법인 대륙복지회 □ 종업원현황 : 15명 □ 규모 (병동수, 환자수용가능수 등) - 건축면적 5,500㎡, 100여 병상 □ 주소: 吉林省延吉市公园路106号 □ 전화: 86-433-275-4421 □ 홈페이지: www.ybufuzhi.com
성공요인	○ 동 병원은 1994년에 설립된 병원으로 이 시기는 마침 중국정부에서 의료체제개혁을 시작하는 기초단계로 절강성, 강소성의 2개 도시에만 의료체제개혁을 시작하였고 기타 지역은 아직 의료체제가 전무한 상황임 ○ 외자병원의 진출은 다방면의 시범효과를 볼수 있어서 중국정부는 행정보장면에서 많은 편의를 제공하였음. 아울러 연결시는 조선족이 밀집된 지역으로 한국병원의 진출은 언어장애가 극히 적어 행정관계 처리, 환자와의 대화 등이 편리함 ○ 동 병원은 비영리를 목적으로 하며 해외봉사재단의 자금지원을 받아 꾸준히 중국환자에게 봉사성격의 치료를 제공하고 있으므로 지역사회 의 반응이 좋음 - 2001년부터 현재까지 일부 환자들의 치료비 70여만 위안을 감면 해주었으며, 가정형편이 곤란한 심장수술환자에게 감면한 수술비용은 600만위안에 달하고 아울러 500여명의 간질환자에게 무료 치료를 제공하는 등 다양한 봉사치료는 좋은 지역사회 의 반응을 얻는 동시에 정부의 지속적인 혜택이나 지원 등을 받게 되어 병원의 운영에 든든한 뒷받침이 되었음.

나. 실패사례

1. 北京多伦多国际医院	
실패요인	○ 대흥현(大兴县)에 위치하고 있는 북경 토론토 국제병원은 13,400평방 미터의 면적에 현대화된 의료설비, 캐나다 병원과의 네트워킹, 원정의료 서비스를 갖춘 캐나다가 투자한 제1호 대형 종합병원임. 1999년 운영을 시작함 ○ 당시 토론토 국제병원장은 "북경 토론토 국제병원은 중국에 여행온 외국인들에게 서비스를 제공할 것이다. 또한 7,000가호의 중국 가정의 건강을 지켜줄 것이다. 병원의 의료비는 국제표준금액의 70%이다."라고 말함 ○ 일류의 서비스를 제공했지만 환자들이 많지 않아 경영에 차질이 생겼고, 최근 병원 재편성에 들어간 상황이며, 경영방식의 변화가 필요함 ○ 북경 토론토 병원의 상황을 봐서도 알 수 있듯이 중국의 의료 시장은 매우 넓으나, 동시에 많은 위험요소들을 안고 있음 ○ 중국의 부유층에 속하는 인구는 극소수이며, 중국의 의료제도는 실세수요에 따라 변경될 필요가 있다고 전함
2. 한국A 医院	
실패요인	○ 한국병원들이 중국 진출에 있어 많은 어려움을 겪고 있음. － 의료법에 따르면 병원은 영리법인(주식회사)이 될 수 없음. － 따라서 투자자본을 유치하는데 어려움이 있음. － Y병원을 포함한 몇몇 병원들은 직접 전문투자회사를 구성하기도 했지만 투자자들의 참여도는 저조함 ○ 중국진출을 위해 2년 동안 계획하고, 8개월 동안 서류작업을 함. 여러 병원이 협력하여 중국 시장에 진출하기 위해 준비한 2년 8개월이라는 시간 동안 어려움이 속출함 ○ A병원이 내세운 브랜드는 의료브랜드가 아니고 국내 의료 브랜드로서도 입지기반이 없어 무모한 진출이었다는 평가가 대부분이며, 준비도 부족했던 것으로 알려짐 ○ 중국에서 규모가 큰 편으로 3급 갑급 병원이었으나, 이에 비해 투자 규모가 어중간하고 타겟 고객이 불명확했으며 미용 및 성형분야로 치우쳐짐 ○ 응급실이 없어 종합병원으로서의 가치가 떨어졌고, 중국 사회에 대한 공헌도가 없었음
3. 한국 G 병원	
실패요인	○ 높은 임대비 부담으로 2010년 8월 21일 철수
4. B 여성병원	
실패요인	○ 환자 수요가 예상보다 적어 적자 운영 끝에 2009년말 철수

7. 기타 유용한 정보

- ① 현지 의료기관 진출시 유망 협력 파트너
- 다롄

1. 大連市友誼醫院 (Dalian City Youyi Hospital)	
담당자/직책	장충노(張忠魯) 원장
전화번호	+86-411-8271-8822
팩스	+86-411-8271-8822
이메일	8315209@163.com
업종	종합 병원
설립연도	1950년
종업원수	200명이상
협력 기관 이력	아주대부속병원합작(亞洲大學附屬院)
투자컨설팅 이력	없음
주소	大連市中山區三八廣場8號

2. 中國大連大學附屬中山醫院 (Dalian Daxue Zhongshan Hospital)	
담당자/직책	조덕위(趙德偉)원장
전화번호	+86-411-6289-3015
팩스	+86-411-6289-3555
홈페이지	www.dlhospital.com
이메일	dldxfszsyyd@126.com
업종	종합 병원
설립연도	1907
협력 기관 이력	한국부천세종병원(韓國富川世宗醫院)
투자컨설팅 이력	없음
주소	大連市中山區解放路6號

3. 長春愛心整形醫療美容醫院 (Changchun Aixin Aesthetic and Plastic Surgery Hospital)	
담당자/직책	장정(張靜) 主治醫師
전화번호	+86-431-8871-1771
팩스	+86-431-8871-1771
홈페이지	www.axyy120.com
이메일	434249632@qq.com
업종	성형
설립연도	2000
종업원수	51-100명
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	长春市人民大街1605号

4. 哈爾濱市兒童醫院 (Haerbin Child Hospital)	
담당자/직책	조진우(趙振武) 원장
전화번호	+86-451-8488-1200
팩스	+86-451-8488-1200
홈페이지	www.cnhch.com
이메일	Etyy0496@sina.com
업종	아동병원
설립연도	1955
종업원수	500명
협력 기관 이력	캐나다, 한국부천세종병원, 한국연세대학의학원, 한국서울대학병원과 합작
투자컨설팅 이력	없음
주소	哈爾濱市道裏區友誼路57號

5. 禾力康整形 (Haerbin Helikang Aesthetic and Plastic Surgery Hospital)	
담당자/직책	장유국(常維國)
전화번호	+86-451-8262-8111/400-6969-597
팩스	+86-451-8262-8111
이메일	hebhkzx@163.com
업종	성형
설립연도	1989
종업원수	50명
협력 기관 이력	한국의 성형병원과 합작
투자컨설팅 이력	없음
주소	哈爾濱南崗區宣化街18號

6. 瀋陽新時代女子醫院 (Shenyang New Timens Women Hospital)	
담당자/직책	판스룽(樊世榮) 원장
전화번호	86-24-23246666
팩스	86-24-23246666
홈페이지	http://www.xsdnz.com/maps.asp
이메일	sos@xsdnz.com
업종	여성병원
설립연도	2009
종업원수	51-100명
협력 기관 이력	한국, 러시아, 싱가포르 의료기관 합작
투자건설팅 이력	없음
주소	瀋陽市和平區南五馬路115號

7. 大連沙医生整形醫院 (Dalian Dr. Sha Plastic Surgery Hospital)	
담당자/직책	샤송토우(沙涵涛) 원장
전화번호	86-0411-83637799
팩스	86-0411-83637799
홈페이지	http://www.shayisheng.com
이메일	939375088@qq.com
업종	성형
설립연도	2000
종업원수	51-100명
협력 기관 이력	한국 BK동양성형외과병원
투자건설팅 이력	없음
주소	遼寧省大連市西崗區中山路177號

8. 大連仁美整形醫院 (Dalian Ren Mei Plastic Surgery Hospital)	
담당자/직책	위장(于江) 원장
전화번호	86-411-83700168
팩스	86-411-83700168
홈페이지	http://dl.aimeicity.com/yyhj_291/1250185.html
이메일	renmeizhengxing@163.com
업종	성형
설립연도	2000
종업원수	51-100명
협력 기관 이력	한국의 의료기구에서 전문가 파견
투자건설팅 이력	없음
주소	大連沙河口區珠江路23號(優·豪斯)萬達國際影城西側

9. 瀋陽中韓美麗城美容整形醫院 (Shenyang Meili City Aesthetic and Plastic Surgery Hospital)	
담당자/직책	위장(于江) 원장
전화번호	86-24 62222207
팩스	86-24 62222207
홈페이지	http://dl.aimeicity.com/yyhj_291/1250185.html
이메일	renmeizhengxing@163.com
업종	성형
설립연도	2005
종업원수	51-100명
협력 기관 이력	한국의 의료기구에서 전문가 파견
투자건설팅 이력	없음
주소	瀋陽市和平區西塔街敦化一路42號

10. 瀋陽中韓金彪美容整形外科醫院 (Shenyang Jin Biao Aesthetic and Plastic Surgery Hospital)	
담당자/직책	진표(金彪) 원장
전화번호	86-24 23470818
팩스	86-24 23470828
홈페이지	http://www.jbylmr.com
이메일	jbylmr@jbylmr.com
업종	성형
설립연도	2006
종업원수	51-100명
협력 기관 이력	한국의 성형기술 도입
투자건설팅 이력	없음
주소	瀋陽市和平區圖門路24-1號

- 청두

1. 四川华美紫馨医学美容医院	
담당자/직책	郭晓进/원장
전화번호	86-28 62988877
팩스	86-28 62988877
홈페이지	http://www.hmzixin.com
업종	정형미용외과
설립연도	2002
종업원수	100명
연간매출액	5,000만 위안, 월 환자 300-400명 이상
협력 기관 이력	없음
투자건설팅 이력	없음
주소	成都市二环路南三段玉通巷路口

2. 四川西婵整形美容医院	
담당자/직책	张翼翔 / 총경리
전화번호	86-28 85434722 策划运营中心
팩스	86-28 85434722
홈페이지	http://www.xichan.cn
업종	정형미용외과
설립연도	2005
종업원수	80명
연간매출액	월 환자 200-300명 이상
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	成都市新南路新83号

3. 成都华府整形美容医院门诊部	
담당자/직책	赵善军/원장
전화번호	86-28 85357531
팩스	86-28 85357531
홈페이지	http://www.cdhfzx.com/
이메일	cdhfzx@163.com
업종	정형미용외과
설립연도	2007
종업원수	70명
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	成都一环路南一段20号普利大厦

4. 汉密尔顿美容医院	
담당자/직책	洪伟院长
전화번호	86-28-86060885~8603
팩스	86-28-86060885~444
홈페이지	www.schmed.cn
이메일	512340928@qq.com
업종	정형미용외과
설립연도	1991
종업원수	100명
연간매출액	월 환자 200명 이상
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	四川成都市桐梓林北路6号

5. 成都市西区医院整形美容科	
담당자/직책	潘红伟/ 총경리
전화번호	86-28-87565209 87565210
홈페이지	www.028mr.com
이메일	sunwoman@126.com
업종	정형미용외과
설립연도	2000
종업원수	60명
연간매출액	월 환자 100명 이상
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	成都市金牛区蜀汉路1号

6. 四川春天整形美容	
담당자/직책	廖建春
전화번호	86-28-88180788
팩스	86-28-85244578
홈페이지	http://www.sc-spring.com
이메일	Liaojianchun007@163.com
업종	정형미용외과
설립연도	1994
종업원수	60명
연간매출액	200만 위엔
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	四川省成都市人民南路11号

7. 大华医学美容医院	
담당자/직책	吴振裘
전화번호	86-28-86264311
팩스	86-28-86264311
홈페이지	http://www.cndahua.cn
업종	정형미용외과
설립연도	1984
종업원수	200명
연간매출액	월 환자 200명 이상
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	成都市东城根上街99号春华楼1-4F

② 중국에 진출한 우리나라 의료기관

－ 베이징

병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	진출인력수(명)				
					의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
한미국제 병원	소아과 내과 중의과 치과 피부과 이비인후과	우건화	café.naver.com/beijinghm 010-6472-6690	합작	6	0	0	2	8
마리아 병원	산부인과 (불임전문)	임진호	www.mariababy.com 010-6672-1552	(기술) 합작	1	0	1	1	3
연세SK 병원	정형외과	심영기	www.ysskh.com 010-6214-3788 010-6214-5825	합작 (기술 전파, 자문)	0	0	0	0	0
코리아 치과	치과	최태욱	010-6472-4391	합작	0	0	0	0	0
케어병원	내과/외과 산부인과 한방과 안과 등	근만홍	010-6496-2731	합작	2	0	0	0	2
문술당 한의원	한방	이성환	010-8472-6674	합작	1	0	0	0	1
수인당 한의원	한방	성준모	010-8477-0878	합작	1	0	0	0	1
북경완지 한의원	한방(6과목) 비만클리닉	김다윗	010-6475-7248	합작	1	0	0	0	1

－ 칭다오

병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	진출인력수(명)				
					의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
인하대 병원	내과 소아청소년과 비뇨기과	박승림	www.chengyanghospital.com www.inha.com 8653280657055	합작	2	0	0	0	2

- 다롄

병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	진출인력수(명)				
					의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
延边大学福祉医院 SINO-KOREA YANBIAN UNIVERSITY FUZHI HOSPITAL	종합병원	정옥동	www.ybufuzhi.com 86-433-275-4421	공동 투자 (한국 지분 70%)	2	0	1	12	15

③ 중국에 진출한 외국 의료기관

- 베이징

국적	병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	진출인력수(명)				
						의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
국제 SOS	北京国际(SOS) 救援中心 Beijing International SOS Clinic	의료 지원 글로벌 헬스케어 보안지원 고객지원 서비스 아웃소싱	Arnaud Vaissie	www.internationalsos.com 01064629199	국제 SOS 직영	-	-	-	-	-
미국	北京东方美华 医院 Beijing New World Eaton Medical Center	산부인과 내과/외과 소아과	盖铭英	www.asog-beijing.com 01064968888	합자	15	30	0	40	85
홍콩	北京港澳国际 医务诊所 Hongkong International Medical Clinic, Beijing	가정의학과 치과 내과/외과 부인과 소아과	方心让	www.hkclinic.com 01065532288 01065014260	합작	70	20	20	35	145
일본	中日友好医院 国际医疗部 China-Japan Friendship Hospital Medical Department	내과/외과 산부인과 소아과 치과 안과 이비인후과 피부과 중의과 심리학과	许树强	www.zryhyy.com. 01084205566	합작	460	-	-	-	-

국적	병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	진출인력수(명)				
						의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
홍콩	爱康国宾·庇利积臣医疗中心 Bayley & Jackson Medical Center	치과 소아과 일반과 내과/외과 산부인과 건강검진	周雅芳	www.bjhealthcare.com 01058111222	합작	5	-	-	-	-
중국	北京国际医疗中心 International Medical Center Beijing(IMC-Beijing)	치과 보건 심리자문 건강검진	di yong ping	www.imcclinics.com 01084484585	독자	15	15	40	4	74
미국	北京和睦家医院 United Family Health Care	내과/외과 산과 피부과 정신심리과	Robert Lipson	www.unitedfamilyhospitals.com 5927 7000	합자	100	200	100	350	750
미국	瑞尔牙科 Arrail Dental	치아종합치료 치아미용 교정 치아이식	温特	www.arrail-dental.com 4008801900/13911001367	투자	42	25	0	30	100
미국	北京天坛普华医院 Beijing Tiantan Puhua Hospital	신경외과/ 신경내과 신경간세포 연구센터 건강회복과 중서신경내과 성형외과센터 중의과 정형외과 중양과	N/A	www.puhuachina. 01067035566	합자	90	-	-	-	-
미국	维世达诊所 Beijing Vista Clinic	가정의학과 소아과 산부인과 치과 정신심리과 운동의학 중의학과 외과	巴先生	www.vista-china.net 01085296618	합작	17	20	40	30	107

– 칭다오

국적	병원명	진료과목	홈페이지/전화번호	진출 형태	투자액	진출인력수(명)				
						의사	간호사	보건직	행정직	합계
미국	贝利尔医疗中心 Bellaire Medical Center	가정의학과 부인과 소아과 이비인후과 신경의학과 중의학 등	www.b-m-c.com.cn 86-532-81117118	단독 투자	350만 달러	20	60	10	10	100
중국	济南伊美尔整形美容医院 Jinan Evercare Medical Hospital	성형마용	www.inyme.com 86-531-88593366	공동 투자 (중국, 한국, 미국)	500만 달러	30	40	15	15	100
중국	河南友谊肿瘤医院有限公司 Henan Youyi Tumor Hospital	종양치료	n/a	공동 투자 (중국, 프랑스)	500만 달러	30	50	20	20	120

– 청두

국적	병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	투자액	진출인력수(명)				
							의사	간호사	보건직	행정직	합계
싱가폴	成都国际诊所 Chengdu Medical Center	내과 외과 부인과 소아과	Leo, Huang	http://www.parkwayhealth.cn	단독 투자	400만 위엔	2	1	0	3	6

03 베트남

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 의료기관 진출 관련 법령

- 국회 상임위 법률 "제 07/2003/PL-UBTVQH11호"
 - 2003. 2. 25 제정, 2003. 6. 1 발효
 - 민간부문(Private)의 의료행위 및 의약행위 관계 법률 제정
- 정부포고령 "제 103/2003/ND-CP호"
 - 2003. 9. 12 제정, 2003. 9. 28 발효
 - 상기 상임위 법률의 시행령 제정
- 보건부령 "제 07/2007/TT-BYT호"
 - 2007. 5. 25 제정, 2007. 7. 14 발효
 - 민간부문의 의료행위, 전통의료행위, 의료장비거래에 대한 규정 제정
- 베트남의 WTO가입
 - 2006. 11. 7 가입
 - 외국의료서비스 투자진출에 대하여 병원등급별 최소투자금액 설정
- 법인소득세법 제정 (제 14/2008/QH12호)
 - 2008. 6. 3 제정, 2009. 1. 1 발효

- 정부포고령 "124/2008/ND-CP호"
 - 2008. 11. 11 제정, 2009. 1. 1 발효
 - 법인소득세 시행령 제정
- 재무부령 "130/2008/TT-BTC호"
 - 2008. 12. 26 제정, 2009. 1. 1 발효
 - 법인소득세법 및 정부포고령에 대한 가이드라인 제정
- 수출세, 수입세에 관한 법률 "45/2005/QH11호" 제정
 - 2005. 6. 14 제정, 2006. 1. 1 발효
- 정부포고령 "149/2005/ND-CP호" 제정
 - 2005. 12. 6 제정, 2006. 1. 1 발효
 - 상기 수입세법 시행령 제정
- 재무부령 "제 59/2007/TT-BTC호" 제정
 - 2007. 6. 14 제정, 2007. 7. 14 발효
 - 상기 수입세 법률과 시행령의 가이드라인 제정

□ 의료기관 설립 신청인의 요건

- 설립자 투자 요건
 - 외국 개인 또는 법인 모두 투자자가 될 수 있음
 - 투자형태는 ① 사업협력계약(BCC³⁾)에 따른 사업협력, ② 공동 투자 (Joint -Venture), ③ 외국인 단독투자의 형태로만 가능함

3) BCC(Business Cooperation Contract)란 베트남의 기존 의료법에 외국인 투자하는 계약으로, 새로운 법인을 만들지 않는다는 의미가 있다.

- 최소투자금액 설정⁴⁾
 - 의료법인의 등급에 따라 최소투자금액을 설정함
 - 병원(Hospital)의 경우, 최소 2천만 US\$ 이상을 투자
 - 다중클리닉(Poly Clinic)의 경우, 최소 2백만 US\$ 이상을 투자
 - 전문클리닉(Specialty)의 경우, 최소 20만 US\$ 이상을 투자
- 베트남에서 외국인투자법인이 의료행위를 할 수 있는 조건
 - 지방 도시 및 성의 계획투자부에서 발행한 투자증서를 제시해야 함
 - 보건부에서 발행한 의료행위 요건충족 증서를 제시해야 함
 - 외국의료법인의 장은 보건부에서 발행한 전문의료행위인증서를 받아야 함
 - 해외베트남인을 제외한 외국개인은 지방 보건부에서 발행한 면허증 제시
- 외국의료법인장의 "전문의료행위인증서" 발급 조건
 - 법인장은 적절한 학위를 보유하고 있으며, 학위는 발행학교 국적국가가 보증하는 것이어야 함
 - 각 전문의료분야에 대하여 직업을 수행한 기간을 나타낸 서류를 제시하여야 하고, 동 서류도 공증되어야 함
 - 병원, 클리닉 등의 경우 최소 5년의 경력이 필요함
 - 의사운리를 가질 것, 건강한 신체, 국적국이 증명하는 형사범죄 기록서
 - 베트남 노동부의 노동허가 취득

4) 베트남 국내의료법인의 경우 동 최소투자금액 요건이 규정되지 않음

□ 의료진 외국 면허 인정 여부

- 의료행위 가능요건
 - 외국의료법인장의 경우, 전문의료행위 인증서를 받아야 함
 - 투자 증서
 - 병원 허가서, 의료행위 허가서, (병원의 경우) 사업계획
 - 의료설비, 인력에 대한 충족
- 병원(Hospital)을 예로 한 의료행위 가능요건
 - 법인장은 전문의료행위 인증서를 획득해야 함
 - 병원내 전문별 부서장은 최소 5년간 의료행위 경험이 있어야 하고, 그 중 3년은 해당 전문분야의 경험이 있어야 함. 또한 부서장은 전업이어야 함
 - 종합병원의 경우, 최소 31개의 병상을 보유해야 함 (단 안과는 10개)
 - 충분하고 검증된 인력을 보유할 것 (의사의 경우 보건부가 부여한 인가증 있어야 함)
 - 보건부에 의해 공표된 병원규정을 지킬 것
 - 위생철저, 환기가 잘 될 것, 운동장을 가질 것, 주차장, 녹지를 보유할 것 등
 - 화재예방인증, 폐기물처리인증, X-레이 등 장비에 대한 인증서
 - 병원의 크기는 병상수에 50~60배를 곱한 m² 일 것
 - 병실의 높이는 최소 3.1m 이상일 것
 - 사용기기는 베트남 정부에서 지정한 요건을 충족할 것
- 의료행위를 하려는 외국 개인에 대한 인증서 부여 조건
 - 적절한 학위를 보유하고 있으며, 학위는 발행학교 국적국가가 보증하는 것이어야 함
 - 3년 이상의 해당 분야 경력을 공증받아야 함

- 건강상태 충족, 국적국이 인증한 형사범죄기록서, 노동허가가 있어야 함
- 베트남어를 유창하게 구사하거나, 통역인을 데리고 있어야 함.
이 경우, 통역인은 중등 이상의 의료관련 학위를 보유하고, 외국인 의사가 진료시 사용하는 언어에 대한 학사학위를 제시해야 함
- 인증서는 5년간 유효하고, 연장가능함
- 외국의료면허의 인증
 - 원칙적으로 현재까지는 외국에서 발행된 의료인증서는 자동적으로 베트남 정부에서 인정하고 있음(자격시험이 별도로 없음)
 - 그러나 외국의 의료증서는 해당국의 정부(외교부 등)의 공증 필요

□ 정부 지원정책

- 베트남 정부는 의료기관에 대하여 국내/해외 차별없이 혜택을 부여
 - 통상의 법인의 경우 25%이나, 의료법인은 10%로 법인소득세를 인하
 - 인하기간은 타 분야와 달리 영구적 인하임
 - 이윤을 내기 시작한 연도부터 4년까지는 Tax Holiday(세금제외) 적용
 - 사회경제적 약자지역에 설립한 경우 9년 동안 50%의 세금 감면
- 사용 의료기기 수입에 대한 혜택
 - 수입세법에 의하면 병원에서 사용되는 목적으로 수입된 의료기기(부품 포함)는 무관세 수입을 허용함.

2. 외국 의료기관 설립절차

필요서류	담당 관청	소요일자
제 1단계 : 투자인증서 신청		
(투자에 대한 평가완료 후) ○ 프로젝트 서류 - 투자인증서 신청서 - 투자 프로젝트 상세내용 설명서 - 투자자의 법률상태 - 투자의 목적, 크기, 위치 - 자본투자 이행계획서 - 토지이용신청 및 환경오염방지 약속 - 투자에 따른 인센티브 계획 (있을 경우) - 투자자의 재정상태 설명서 - 투자법인형태 관련 서류	지방 투자청 (지방 투자청은 투자허가 발급 전에 보건부로부터 승인여부에 대한 의견을 받음)	30 ~ 40일
제 2단계 : 의료 법인장에 대한 전문의료행위 인증서 신청		
- 전문의료행위인증서 양식 - 학위서, 의료인 인가증 - 경력증명서 - 건강 증명서	* 병원의 경우 보건부 * 클리닉의 경우 지방 보건청	30일
제 3단계 : 외국 개인의 의료 인증서 신청		
- 의료학위서 - 3년 이상의 해당분야 경력 증명서 - 건강증명서, 형사기록서, 노동허가 등	지방 보건청	N/A
제 4단계 : 의료행위 요건 충족 인증서 신청		
- 인증 신청서 양식 - 법인장 전문의료행위인증서 - 투자인증서 - 병원인력, 장비 내역서 등 - 병원현장과 사업계획 (병원의 경우만)	* 병원의 경우 보건부 * 클리닉의 경우 지방 보건청	30일

3. 외국 의료기관 진출 현황⁵⁾

□ 총 진출 병원(외국병원) 수 : 54개

① 진출 국가별 진출 병원 수

- 한국 : 16개
- 싱가포르 : 8개
- 프랑스 : 5개
- 중국 : 5개
- 미국 : 4개
- 일본 : 4개
- 캐나다 : 3개
- 영국 : 2개
- 이스라엘 2개
- 독일, 홍콩, 말레이시아, 스위스, 타이완 각 1개

② 설립형태별

- 대형병원⁶⁾ : 8개
- 중소의원 : 46개
- 전문병원 : 25개 (전통의료기관을 포함)
- 영리병원 : 54개
- 사단법인⁷⁾ : N/A

③ 진출형태별

- 단독투자 : 44개
- 공동투자 : 9개
- 기존병원협력 : 1개

5) 본 조사 수치는 베트남 계획투자부에서 제공하는 외국인투자 프로젝트의 리스트를 근거한 수치임

6) 자본금 2천만 USD 이상인 경우를 대형병원

7) 동 용어 "Incorporated Association"에 대한 베트남 상황 파악불가

4. 외국 의료기관 진출시 애로사항

- 투자 결정 이후, 병원 부지확보 절차가 복잡하고 상당한 시간 소요
- 의료행위에 대한 모호하고 복잡한 규정
 - 외국 의료기관은 법을 위반하고 벌금을 내는 등의 사례가 발생함
 - FV(프랑스 투자)병원에 대하여 지방당국이 병원내에 약국을 적절한 절차를 밟지 않고 운영하였다는 이유로 벌금 부과
 - FV측의 설명은 "의료행위요건 충족 인증서" 완료로 모든 의료 관련 행위를 베트남 내에서 할 수 있는 것으로 생각했으나, 지방당국이 약국에 대해서도 외국병원설립에 대한 요건과 유사한 규정을 준수하지 않았다고 지적한 것임
- 병원을 운영하기 위한 검증된 운영인력을 현지에서 발굴하기 어려움
- 영어 또는 외국어가 가능한 베트남 의사 인력확보가 어려움

5. 진출 의료기관의 성공 및 실패사례

가. 성공사례

1. FV Hospital	
기본정보	□ 진출년도 : 2001 □ 자본금 : 44백만 USD □ 진출형태 : 100% 단독투자 (프랑스계) □ 진료과목 : 종합병원 □ 모기업 : Far East Medical HK, Ltd □ 규모 - 병상수 : 220개 - 1일 최대 환자처리능력 : 약 1,000명 - 전문분야 : 30개 이상 전문파트 운영중 - 600명의 직원 (전업 의사 100명, 비전업 의사 100명, 의료 관련 인력 200명, 관리인력 200명 등)

1. FV Hospital	
	□ 주소 : 6, Nguyen Luong Bang, Saigon South, Phu My Hung, D.7, Hochiminh City, Vietnam □ 전화 : 84-8-5411-3333 □ 홈페이지 : www.fvhospital.com
성공요인	○ 베트남에서 가장 큰 외국투자 병원임 - 베트남에서 가장 최고 수준의 시설과 의료기술 보유 - 현지 의사들이 가장 일하고 싶어 하는 외국계 의료 법인 - 베트남에서 PR(공보활동)을 지속적으로 추진, 선한 이미지 형성 - 베트남은 물론, 인근 캄보디아로 사업지역을 확대 중
2. International SOS	
기본정보	□ 진출년도 : 1989 □ 자본금 : 1,2백만 USD □ 진출형태 : 1989년 진출시에는 Joint-Venture였으나, 현재는 100% 외국자본임 □ 진료과목 : 복합클리닉 (산부인과, 피부, 심폐, 정신과, 정형외과, 치과, 내분비학과, 비뇨기과, 소아과, 방사선과, 건강검진과 등) □ 모기업 : 싱가포르 International SOS □ 규모 - 직원수 : 350명 (200명의 의사 등 포함) - 호치민, 하노이, 붕따우에서 3개 지점으로 영업중임 □ 주소 : 167A, Nam Ky Khoi Nghia St., D.3, HCMC, Vietnam □ 전화 : (84,8) 3823 6520, 3829 8424 / (84,8) 3829 8551 □ 홈페이지 : http://www.internationalsos.com/en/asia-pacific_vietnam.htm
성공요인	○ 복합 클리닉으로는 베트남에서 가장 유명함 - 전세계 70개국에 걸친 의료진 네트워크로 임상경험이 풍부한 의사를 보유하는 점이 특징 - 외국인을 위하여 외국어(영어, 중국어, 네덜란드어, 프랑스어, 독일어, 일본어, 한국어, 스페인어, 포르투갈어, 말레이어 등) 실력을 갖춘 직원을 보유하고 있음 - 또한 주재국에서 살고있는 외국인 비율을 감안하여, 해당 국가 국적의 의사 및 간호사를 고용하여 고객을 맞이함 - 또한 베트남 주재 외교공관들의 공식의료기관으로 지정됨으로써 현지인들로부터 강한 신뢰를 받고 있음 - 베트남 주재 외국계 기업에 대한 PR활동을 전개하는 등 외국인에게 절대적 인지도를 가짐

6. 기타 유용한 정보

① 현지 의료기관 진출시 유망 협력 파트너

1. BIZ LINKS (Lawyers & Consultants)	
담당자/직책	Ms. Ngo Thi Van Quynh, Partner, Lawyer / Director of HCMC Branch
전화번호	(84-8) 3514 8355
팩스	(84-8) 3514 8344
홈페이지	www.bizlink.vn
이메일	quynh.ngo@bizlink.vn
투자컨설팅 이력	- 기존에 병원 설립 관련 컨설팅 경험 보유(Family Medical Practice (FMP) 병원, Thomson Medical Centres (TMC) 등 클리닉)
주소	9th Fl., GB Bldg. 78-80, Cach Mang Thang Tam St., D.3, HCMC, Vietnam
2. GIDE LOYRETTE NOUEL (GLN) A.A.R.P.I	
담당자/직책	Mr. Francois d'Hautefeuille, Attorney at Law / Head of HCMC Office
전화번호	(84-8) 3823 8599
팩스	(84-8) 3823 8598
홈페이지	www.gide.com
이메일	hautefeuille@gide.com
투자컨설팅 이력	- FV 병원의 컨설팅 수행 경험 - 현재 International Hi-tech Health-care Park 의 컨설팅을 진행 중임
주소	4th Fl., 18, Hai Ba Trung St., W. Ben Nghe, D.1, HCMC, Vietnam
3. HOA LAM-SHANGRI-LA HEALTHCARE CO., LTD.	
담당자/직책	Mr. Har Soon Tsim, Vice General Director
전화번호	(84-8) 6266 1188
팩스	(84-8) 6266 1199
홈페이지	www.hoalam-shangrila.com
이메일	enquiry@hoalam-shangrila.com
설립연도	2008
협력 기관 이력	현재 International Hi-tech Health-care Park의 투자를 진행하고 있음. 동 프로젝트는 호치민에 대규모의 의료건강단지를 구성하는 것임. 4개 시설군 계획 (건강 시설, 지원 시설, 교육 시설, 지역사회 시설)
주소	532A, Kinh Duong Vuong St., W. Binh Tri Dong B, D. Binh Tan, HCMC, Vietnam

② 베트남에 진출한 우리나라 의료기관

병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	진출인력수(명)				
					의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
다솜 클리닉	내과 소아과 피부과 비뇨기와 이비인후과 외과 정형외과 성형외과 성장클리닉 레이저 남성클리닉	이경철	(84-8)3911-0351	단독 투자	1	1	0	0	2
지산침술원	침술	홍지송	(84-95)602 8877	기타	1	0	0	0	1
행복한의원	한방	김성수	(84-8)3930 3282	단독 투자	1	0	0	0	1
아산병원	내과 외과 소아과 이비인후과 피부과 비뇨기와	정종필	(84-8)5412 3360	공동 투자	1	1	0	0	2
SI치과	치과	성기철	(84-8)3910 5993	단독 투자	1	0	0	1	2
가야병원	산부인과	문진수	(84-8)3949 1208	단독 투자	1	0	0	0	1
세계로병원	내과 일반외과 정형외과 항문외과 흉부외과 응급의학과 소아과 산부인과 이비인후과방사 선과 치과	정우석	(84-72)3849 950~1	단독 투자	1	0	0	0	1

③ 베트남에 진출한 외국 의료기관

국적	병원명	진료 과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	진출인력수(명)				
						의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
프랑스	HFH (L'HÔPITAL FRANCAIS DE HANOI)	Polyclinic	Prof.Dr.Paul Teniere, Mana gingDirector	www.hfh.com.vn	단독 투자	40	0	0	0	40
프랑스	FV HOSPITAL	General hospital	Jean-Marcel Guillon, Genera lDirector	www.fvhospital.com	단독 투자	200	100	100	200	600
싱가폴	International SOS VIETNAM	Polyclinic	Mr. Ta Minh Long, General Director	http://www.internationalsos.com/ en/asia-pacific_vietnam.htm	단독 투자	250	50	0	50	350
영국	VICTORIA HEALTHCARE	Polyclinic	Dr. Nguyen Vinh Tuong, Managing Directo	www.victoriavn.com	공동 투자	30	30	0	40	100
미국	COLUMBIA ASIA VIETNAM	General hospital	Mr. Bui Dzung, General Director	www.columbiaasia.com	단독 투자	15	15	0	30	60
이스라엘	FAMILY MEDICAL PRACTICE	Polyclinic	Dr. Rafi Kot, General Director	www.vietnammedicalpractice.com	단독 투자	32	0	0	0	32
싱가폴	AUSTRALIA CLINIC & PATHOLOGY DIAGNOSTICS - ACPD	Polyclinic	Mr. Nguyen Duy Khiem Minh, Director	www.acpd.com.vn	단독 투자	27	0	0	23	50
미국	ACC (American Chiropractical Clinic Vietman)	Specialty clinic	Dr. Wade Brackenbury, Director	www.vietnamchiropractic.com	단독 투자	2	0	0	0	2

04 태국

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 의료기관 진출 관련 법령

- Civil and Commercial Code : 회사설립에 관한 규정
- Foreign Business Act : 외국인 기업의 태국내 사업 활동에 대한 규정
- Medical Institution Act : 의료기관 설립에 관한 규정. 의료기관은 병실을 갖춘 병원과 그렇지 않은 진료소로 나누어짐.

□ 의료기관 설립 신청인의 요건

- Civil Commercial Code
 - 신청인은 태국 상무부 Department of Business Development로부터 양식을 구입하여 서식을 작성하고 수수료와 함께 제출하는 간단한 절차를 밟으면 됨.
- Foreign Business Act
 - 외국인이 태국에서 사업을 수행하려면 태국 상무부 Department of Business Development 에 신청서를 제출하여야 함.

○ Medical Institution Act

① 진료소 설립시

- 공중보건부 Department of Health Service Support 에 설립 신청서, 계획서, 면허 신청서를 제출

② 병원 설립시

- 공중보건부 Department of Health Service Support 에 의료 기관 설립 계획서와 건축청사진 2부 제출
- 승인 후 의료기관 건축
- 공중보건부에서 요구하는 각종 의료장비 및 차량 구비
- 요구사항을 충족시키는 의사, 간호사 고용
- 병원이름 지정

□ 의료진 외국면허 인정 여부⁸⁾

- 외국의 의료면허는 태국에서 사용할 수 없음. 모든 의사들은 태국에서 의료활동을 하려면 태국어로 되어 있는 시험에 합격하여야 함.
- 현재 태국의 의료면허를 획득한 외국인인 총 2명으로서 일본인, 미국인 각각 1명임.

□ 정부 지원 정책

- 의료기관의 설립을 지원하는 기관은 태국 투자청(BOI)이며 외국인이 의료기관을 설립시 아래와 같은 조건을 구비하여야 함.

8) 외국인의 태국내 의료활동에 대한 규정은 <http://www.tmc.or.th/news02.php> 에서 확인이 가능하며 관할 기관은 The Medical Council 임.

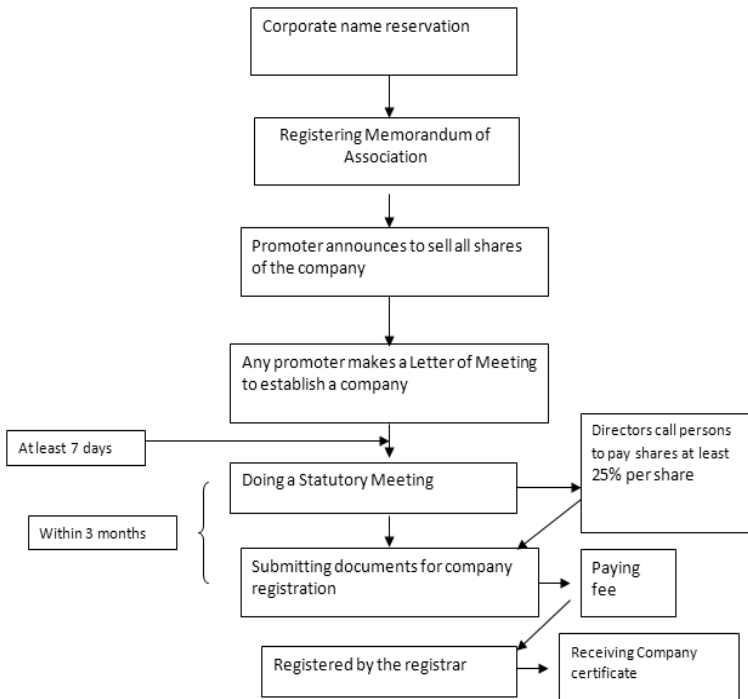
- 최소 50병상이상 구비
- 공중보건부에서 제시하는 표준 충족
- 태국 투자청은 의료기관설립과 기타 제조업투자의 구별을 두지 않고 있음. 따라서 태국 투자청의 투자승인 획득시 의료기관에 소요되는 기기, 원재료 수입시 관세혜택 수여가 가능함.

2. 외국 의료기관 설립 절차

- 태국에서 의료기관을 설립시 신청자는 상무부 Department of Business Development에 등록, 공중보건부에 의료기관 면허신청, 태국 투자청에 투자인센티브 신청 등의 절차를 밟아야 함.

□ 회사설립(상무부)

- 절차



○ 요구 서류

- ① Company registration request form (Bor Orr Jor 1 form)
- ② The detail information of company establishment (Bor Orr Jor 3 form)
- ③ The information of directors (Kor form): name, address, contact number
- ④ Shareholder list (Bor Orr Jor 5 form)
- ⑤ Copy of Letter of meeting to establish the company
- ⑥ Copy of Minute of meeting in company establishment
- ⑦ Copy of the regulation, if any. For example, the regulations of stock payment, the appointment of directors, the shareholder meeting.
- ⑧ Evidence of the stock payment which the company issues to shareholders
- ⑨ In case of foreign investors having 40 ~ 50% of registered capital or foreign investors having less than 40% of registered capital but they are directors (authorized persons to do anything on behalf of the company), all Thai shareholders must submit the source of investment money to be in line with paid registered capital of each Thai shareholder. Each Thai shareholder must submit:
 - 9.1 Copy of book bank or financial statement of past 6 months or
 - 9.2 Document issued by bank stating the financial status of the shareholder or

- 9.3 Copy of evidence of investment source that pays for the shares

- ⑩ Sor Sor Chor 1 - detail of the business such as the company name, registered date, business activity
- ⑪ Copy of ID card of director who signs in Bor Orr Jor 1
- ⑫ Copy of the principle in signing the signature, if any
- ⑬ Authorization letter if director can't submit company registration request form by himself.

□ 사업면허 획득(상무부)

○ 절차

- ① Department of Business Development 에 신청서 제출
- ② 60일 이내에 승인
- ③ 승인 후 15일 이내에 사업면허 발급
- ④ 승인 거절시 15일 이내에 사유와 함께 통보

○ 요구 서류

- 개인

- ① a copy of the passport or identification document for foreigners;
- ② a copy of the house register, a certificate of residence in the Kingdom or evidence of permission to enter the Kingdom for a temporary stay under the law on

immigration;

- ③ a certification by the applicant that he/she possesses the qualifications and does not have a prohibited characteristic under section 16 of the Foreign Business Act, B.E. 2542 (1999);
- ④ a letter stating the details of the type of business for which the application was made, which shall consist of the following items:
 - a) the type of business for which the application was made, including the stages of the operations;
 - b) an estimate of the expenditure as regards the amount of funds which the applicant will expend in Thailand for the acquisition of fixed assets and covering the costs of operating the business in each year over a period of three years or over the actual period of business operation in the case where the business was operated for less than three years;
 - c) the size of the operations;
 - d) the size of the workforce in Thailand which the applicant will employ;
 - e) a plan for the import of foreign technology and the transfer of technology (if any);
 - f) a plan for research and development, in which there shall be an explanation of the working plan for research and development (if any);
 - g) the intended period of business operation;
 - h) the expected overall benefit to the economy which Thailand will receive from the business operation;

- ⑤ a map indicating the approximate location of the place of business operation in Thailand

– 법인

- ① evidence or documents under (A) ④ and ⑤;
- ② evidence or document under (B) ①;
- ③ a certification by the applicant that the applicant, director or manager possesses the qualifications and is not under a prohibition under section 16 of the Foreign Business Act, B.E. 2542 (1999);
- ④ a declaration of the proportion of shareholdings between Thai persons and foreigners and the number of shares and the class or kind of shares held by foreigners.

□ 의료기관 면허(공중보건부)

○ 진료소

- 신청자는 신청서를 공중보건부 Department of Health Service Support 에 제출
- 담당직원이 진료소를 점검한 이후 위원회에서 1개월 이내에 면허 발급

○ 병원

- 병원설립 계획 및 건물청사진을 위원회에 제출

- 위원회에서는 2주에 한번씩 회의 개최하는데 이때 검토 후 승인
- 위원회 승인 획득 후 신청자는 건축 시작
- 건물 완성 후 신청자는 위원회에 시설 점검토록 통보
- 시설 점검 후 위원회는 면허 발급

3. 외국 의료기관 진출 현황

□ 태국의 외국 의료기관 진출 현황 (2009년 기준)

○ 현재 태국에 진출한 외국 의료기관이 없음. 단지 Bumrungrad International Hospital과 같은 국제적인 병원에 일부 아래와 같은 외국 자본이 투자하고 있음.

- 1) UOB Kay Hian (Hong Kong) Limited = 8.01%
- 2) Littledown Nominees Limited = 6.01%
- 3) BNP Paribas Securities Services Luxembourg = 3.11%
- 4) Raffles nominees (PTE) Limited = 3.09%
- 5) CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-ARANDA INVESTMENTS PTE = 2.98%
- 6) STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR LONDON = 2.90%
- 7) CHASE NOMINEES LIMITED = 2.34%
- 8) AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-APEX = 1.50%
- 9) AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER = 1.19%
- 10) STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY = 1.00%

11) GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION = 0.73%

12) MERRILL LYNCH, PIERCE, FENNER & SMITH INC.
= 0.50%

4. 외국 의료기관 진출시 애로사항

- 공중보건부와 호텔 관계자들과의 인터뷰에 의하면 규정만 잘 준수한다면 외국의료기관의 태국진출이 그리 어려운 일은 아님.
- 그러나 태국 상무부 Department of Business Development의 기록에는 아직까지 외국인이 의료기관 설립과 관련하여 신청한 사례가 없음.

5. 지역 특성을 고려한 우리나라 의료기관 진출 (안)

- 한국 의료기관이 태국진출을 희망할 경우 현지 의료기관과의 합작투자가 바람직함. 그 이유는 수많은 태국 법률체제로 인하여 단독 진출시 많은 어려움이 예상되기 때문이며 현지 실정에 밝은 기관이 이러한 어려움을 최소화시킬 수 있음.
- 한국은 성형수술이 발달되어 있으며 태국에도 이 사실이 잘 알려져 있어 이 분야의 진출이 가장 유망한 것으로 보임.

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 외국 의료기관 진출 관련 법률 규정

- 외국인 투자법⁹⁾
 - 외국기업의 지분제한, 등록 요건을 규정하며 Negative List에 명시되지 않은 업종에 대해 100% 외국인 투자 허용
 - 병의원 소유에 대해서도 외국인 투자 100% 허용. 그러나 의료행위 자체는 Negative List에 외국인투자 금지 분야로 명시되어 있음.
- The Omnibus Investment Code of 1987(Executive Order No.226)
 - 기존의 투자우대법, 수출진흥법, 외국인 비즈니스 규제법을 통합하여 제정. 주로 BOI(Board of Investment, 투자청), PEZA (Philippines Economic Zone Authority, 경제자유구역청) 등록 기업과 지역본부 관련 인센티브 사항을 규정
 - 병의원은 일정 요건 충족 시 BOI 또는 PEZA에 등록하여 각종 인센티브를 수혜할 수 있음.
- Investment Priorities Plan(IPP) 및 The Tourism Act of 2009(RA 9593)
 - IPP는 필리핀 정부의 투자유치 우선 분야를 명시함. 이는 매

9) Foreign Investment Act of 1991, RA7042, 1996년 RA8179 개정

년 갱신되며 BOI가 대통령 승인 하에 발표함.

- The Tourism Act of 2009에 의거하여 병의원도 BOI 등록 및 인센티브 수혜 대상임.

○ PEZA Resolution No. 06-512: Medical Tourism Park/Center 관련 법률

- PEZA는 의료관광, 수출제조, 농림수산업, IT 업종을 등록대상으로 하며, 이들 기업이 소재한 특정지역을 Special Economic Zone으로 지정, 각종 투자인센티브 부여

□ 의료기관 설립 및 신청인의 요건

○ 일반적 설립 요건

- 외국인투자법(Foreign Investment Act)에 의하면 필리핀은 외국인의 병의원 소유에 대해서 허용하나 의료행위 자체는 Negative List에 외국인투자 금지 분야로 명시되어 있어 외국인이 의사, 간호사 행위를 할 수 없음. 단 외국 의료진이 현지 의사, 간호사에게 자문, 컨설팅 서비스 제공은 가능함. 따라서 필리핀 내 소재한 외국계 병의원은 필리핀 현지 의사, 간호사를 채용하여 직접적인 진료나 치료 행위를 하고 외국인 의사는 이에 대한 지원 역할만 수행

○ 인센티브 기관 등록요건

① PEZA 관할 Medical Tourism Park/Center 설립 요건

- Medical Tourism Park는 의료시설이 집중된 의료전문단지(Complex) 개념으로 1ha 이상 부지가 확보되어야 설립 가능

- Medical Tourism Center(MTC)는 독립적 병의원, 빌딩 및 빌딩 일부를 병의원으로 사용하는 경우 Metro Manila, Cebu 지역은 floor면적 5,000s/m 이상 그 외 지역은 2,000s/m 이

상 확보 시 PEZA에 MTC로 등록 가능

② PEZA zone 이외 지역 병원 설립 시, BOI 등록 요건

– 병상(beds) 100개, 1천만불 이상 투자 시 BOI 등록 및 인센티브 수혜 가능

– 단, 병의원 설립 시 모두 필리핀 보건부(Department of Health, DOH) 승인을 받아야 하며, 투자유치기관(BOI 또는 PEZA) 등록을 위해서도 DOH 승인서가 우선적으로 필요함.

[참 고] Foreign Investment Negative List상의 의료 관련 언급

□ LIST A: 헌법 및 기타 법률에 의거 외국인 지분이 제한되는 분야

No Foreign Equity

1. Mass media except recording (Art. XVI, Sec. 11 of the Constitution; Presidential Memorandum dated 04 May 1994)
 2. Practice of all professions¹
 - a. Engineering
 - i. Aeronautical engineering
 - ii. Agricultural engineering
 - iii. Chemical engineering
 - iv. Civil engineering
 - v. Electrical engineering
 - vi. Electronics and communication engineering
 - vii. Geodetic engineering
 - viii. Mechanical engineering
 - ix. Metallurgical engineering
 - x. Mining engineering
 - xi. Naval architecture and marine engineering
 - xii. Sanitary engineering
 - b. Medicine and allied professions
 - i. Medicine
 - ii. Medical technology
 - iii. Dentistry
 - iv. Midwifery
 - v. Nursing
 - vi. Nutrition and dietetics
 - vii. Optometry
 - viii. Pharmacy
 - ix. Physical and occupational therapy
 - x. Radiologic and x-ray technology
 - xi. Veterinary medicine
 - c. Accountancy
-

□ 문의 및 확인처

- Department of Health(보건부) : Standards Development Office of the Bureau of Health Services and Facilities of the Department of Health Dr. Raymond Majini - 711-9572
 - SEC(기업등록 및 감독위원회) : Company Registration and Monitoring Department of the Securities and Exchange Commission Ms. Grace Terrado - 63-2-584-9225
 - BOI(투자청) : National Economic Research and Business Assistance Center of the Board of Investments Ms. Malou Avellanosa - 897-2116, 897-6682 loc. 253 or 249
-

□ 의료진 외국 면허 인정 여부

- 상기와 같이 필리핀은 외국면허를 인정하지 않으며, 외국인은 직접 의료행위 할 수 없음. 단 앞서 언급한 바와 같이 외국인은 의로서비스에 대한 자문, 컨설팅 역할 수행 가능하며 관련 규정은 아래와 같음.

- RESOLUTION NO. 98-547, Series of 1998, GUIDELINES FOR THE REGISTRATION OF FOREIGN PROFESSIONALS ALLOWED BY LAWS TO PRACTICE THE REGULATED PROFESSION IN THE PHILIPPINES

RESOLUTION NO. 98-547
Series of 1998
GUIDELINES FOR THE REGISTRATION OF FOREIGN PROFESSIONALS ALLOWED
BY LAWS TO PRACTICE THE REGULATED PROFESSION IN THE PHILIPPINES

WHEREAS, Section 14, Article XII of the Philippine Constitution provides that "[T]he practice of all professions in the Philippines shall be limited to Filipino citizens, save in the cases prescribed by law.

WHEREAS, exceptions to the above-cited constitutional injunction are

1. Laws that created the various Professional Regulatory Boards and the Professional Regulation Commission which—(a) allow foreign professionals to practice their professions in the Philippines through reciprocity; (b) allow foreign professionals to be called for consultation, or for specific designs, installations, constructions, demonstrations, specific investigation, specific assignment or projects or to render some specific service whose services are limited only for the particular/specific work they have been called; (c) allow foreign professionals to be employed as technical officers, professors, consultants, exchange professors or instructors in specialized branches of the profession; (d) allow foreign professionals attached to international bodies or organizations assigned to perform certain definite work in the Philippines provided they shall limit their practice to the specific work assigned to them; (e) allow foreign professionals to be employed or under contract with the Government as experts, advisors or consultants and (f) allow foreign professionals who are internationally known to be outstanding experts in their chosen profession or well-known specialist in its branches and that their services are urgently necessary either for lack of local experts or if their services will promote the advancement of the profession in the Philippines to practice their profession.

□ 정부 지원 정책

- 필리핀은 자국 국민의 자유로운 영어구사, 상대적으로 저렴한 의료비를 강점으로 자국을 의료 허브로 육성코자 집중 지원 중임.
- 상기 설립 요건에 언급된 일정 요건 충족 시 PEZA(필리핀 경제자유구역청) 또는 BOI(투자청)에 등록하여 아래의 금전적/비금전적 인센티브 수혜 가능, 이외 SBMA(수빅만관리청), CDC(클락개발공사) 등 경제특구에 위치하는 경우도 일정 요건 충족 시 유사한 인센티브 수혜 가능.

※참고: 필리핀 정부 산하 10대 투자유치기관(Investment Promotion Agencies)

-
- Philippine Economic Zone Authority (PEZA)
 - Board of Investment (BOI)
 - Subic Bay Metropolitan Authority (SBMA)
 - Clark Development Corporation (CDC)
 - Bases Conversion Development Authority (BCDA)
 - Cagayan Economic Zone Authority (CEZA)
 - Zamboanga City Special Economic Zone Authority and Freeport (ZCSEZA)
 - PHIVIDEC Industrial Authority (Phividec)
 - Aurora Special Economic Zone Authority (ASEZA)
 - Regional Board of Investments of the Autonomous Region in Muslim Mindanao (RBOI-ARMM)
-

○ PEZA 등록¹⁰⁾시 수혜 가능 인센티브¹¹⁾

① Medical Tourism Enterprise로 등록 시

- 외국인환자 치료에서 발생하는 소득에 대해 4년간 소득세 면제
- 소득세 면제 기간 면제 시 Gross Income의 5% 소득세 부과, 기타 모든 국세 및 지방세 면제 ("Gross Income"은 총매출에서 매출/직접비 제외 소득)
- 의료장비/부품류 수입 시 관세 등 수입관련 세금 면제
- 필리핀 국내에서 재화/서비스(통신, 전기, 수도료 포함) 조달 시 부가세 영세율(VAT Zero Rating) 적용

② Medical Tourism Economic Zone Developer / Operator로 등록 시

- Gross Income의 5% 소득세 부과, 기타 모든 국세 및 지방세

10) 2010년 6월 현재 2개의 의료기관 등록됨.

a. St. Luke's Medical Center Global City

- 소재지: Rizal Drive Corner 5th Avenue and 32nd Street, Fort Bonifacio Global City, Taguig City

- 개발사/운영사: St. Luke's Medical Center, Inc.

- 지역/면적: NCR / 1.67 (hectares)

b. Saint Frances Cabrini Medical Tourism Park

- 소재지: Maharlika Highway, Sto. Tomas, Batangas

- 개발사/운영사: Saint Cabrini Medical Center, Inc.

- 지역/면적: R-IV / 1.2 (hectares)

11) PEZA 웹사이트(peza.gov.ph)/인센티브에서 확인 가능

면제(단, 토지에 대한 부동산세는 납부)

- 필리핀 국내에서 재화/서비스 조달 시 VAT 영세율 (VAT Zero Rating) 적용
- 각종 원천징수세 면제(Exemption from expanded withholding tax on-Fiscal Incentives to PEZA-Registered Economic Zone Enterprises)

③ 공통 사항

- 수출입 절차 간소화 (Electronic Import Permit System and Automated Export Documentation System).
 - 비거주 외국인 고용 허용 (관리, 기술, 전문직 공통)
 - 투자가특별비자 발급 (Investors, officers, and employees in supervisory, technical or advisory position, and their spouses and unmarried children under 21 of age. PEZA extends Visa Facilitation Assistance to foreign nationals their spouses and dependents)
- BOI 및 기타 투자유치기관 등록 시 수혜 가능 인센티브
- 필리핀 내 11개 투자유치 기관은 등록 기업에 대해 유사한 인센티브를 부여하나 세부적으로는 하기와 차이가 있으며, 보다 상세한 사항은 업종별 /투자유치 기관별 인센티브 확인 필요
 - 가장 큰 차이점은 BOI가 일정기간 소득세 면제 혜택(ITH, Income Tax Holiday)을 부여 하는데 반해 PEZA는 ITH 종료시 총소득(Gross Income: 매출액-직접비)의 5%만 세금으로 납부, CDC, SBMA 등은 ITH가 없으며 등록시 Gross Income의 5% 소득세 납부 혜택만 부여
 - 투자유치 기관간 중복 등록 가능하나, 인센티브의 중복 수혜는 불가능, 단, 양 기관 승인 시 SBMA 등록기업이 BOI에도 등록, 일정기간 ITH(소득세 면제) 수혜 후, 동 기간 종료 시 Gross Income의 5% 납부 혜택 추가 수혜 가능

〈4대 투자유치 기관별 투자 인센티브 내역/비교〉

구분	등록 기관	감면요건	Tax	감면기간
소득세 감면	투자위원회 (BOI)	투자위원회는 매년 투자유치 우선계획 (Investment Priorities Plan)을 발표하며, 이에 명시된 업종에 대해 개척, 비개척 분야로 나눠 소득세 면제(ITH) · 저개발지역 내 신규 및 확장 사업 · 사업확장 및 현대화 프로젝트(사업별 세부사항은 Executive Order No. 226 및 IPP 참조)	법인 소득세 (30%)	· 개척분야 ¹²⁾ 및 저개발 지역내 프로젝트 : 6년 · 미개척분야 : 4년 · 사업확장 및 현대화 프로젝트: 3년(매출증가분만 적용) * 특별 승인시 1년 연장 가능 (원재료의 50% 이상 토착지에서 조달, 최초 운영 3년간 매년 50만불 이상 외화 수익 달성시, 종업원 1인당 수입/국내조달 장비 가치가 1만불 이상시) * 최장 8년까지 연장 가능
	필리핀 경제자유 구역청 (PEZA)	하기 업종으로 PEZA(필리핀 경제자유구역청)내 입주하거나 PEZA지구로 지정받는 경우 소득세 면제(ITH) 가능 · 제조업, IT업, 관광업(의료, 은퇴산업 포함), 농업 * 단 Logistics Service enterprises에 대해서는 소득세 감면혜택 미적용, 수입관세 면제 혜택만 부여 * Utilities & Facilities Provider에 대해서는 ITH 미적용, 총소득의 5% 혜택만 적용	법인 소득세 (30%)	· 4년(최장 8년) 간 법인 소득세 감면(이후에는 총소득(Gross Income)의 5%를 납부)
	수빅 자유 구역청 (SBMA)	수빅자유구역에 입주 SBMA에 등록시 인센티브 혜택 가능 * 모든 국제/지방세 대신 총소득 (Gross Income)의 5% 납부, 단 소득세 면제 혜택(ITH)은 없으며, ITH 적용을 위해서는 BOI에 별도 등록 필요	법인 소득세 (30%)	· 소득세 감면(이후에는 총소득의 5%를 납부)
	클락 개발공사 (CDC)	클락자유구역(CFZ)내 입주하고 CDC에 등록시 인센티브 혜택 가능 * 모든 국제/지방세 대신 총소득(Gross Income)의 5% 납부, 단 소득세 면제 혜택(ITH)은 없으며, ITH 적용을 위해서는 BOI에 별도 등록 필요	법인 소득세 (30%)	· 소득세 감면(이후에는 총소득의 5%를 납부)

12) 개척분야(Pioneer Status)

- 필리핀내에서 생산되지 않는 원자재, 품목 제조업으로 단순조립 및 포장은 제외
- 필리핀 정부의 농업자급도 향상프로그램 관련 농업 부문
- 재생에너지 생산 분야 등

구분	등록 기관	감면요건
기타 세금 감면/ 재정 지원	투자 위원회 (BOI)	· 영업개시후 10년간 손실 발생시 향후 5년간 발생 손이익의 25%까지 이월 공제 인정 · 소득세 산정시 고정자산에 대한 감가상각 누진 적용, 환경보호 설비 구입시 면세 혜택 부여 · 보세구역으로 등록된 제조기업 (bonded manufacturing warehouse)이 부품, 자본재 수입시 수입관세, 내국세 면제 (등록후 10년간) · 등록후 10년간 Wharfage비(항만사용료), 수출세, Impost and Fee 면제 · 수출 제품의 국내 원자재비에 대한 Tax Credit 부여 · 일정 조건 충족시, 등록후 5년간 인건비에 대해 최대 50%까지 추가 공제 (미개발지역 소재시 두배 인정) · 투자진출에 따른 인프라 건설비용 공제 · 등록후 4~6년간 Local Business Tax 면제
	필리핀 경제자유 구역청 (PEZA)	· 지사형태(Branch) 설립시 Branch Profits Remittance Tax(지점송금세) 면제 · 원부자재 수입관세 면제 · 사업허가(Business Permit), 시청허가(Mayor's Permit) 발급, 위생검사 및 폐기물 처리비용 관련 지방세 면제 · 수출세, 항만사용료 면제 · 고용비용에 대한 추가 공제 · 통신, 전력, 수도요금에 부과되는 부가세 면제 · Local Business Tax 면제
	수빅 자유구역청 (SBMA)	· 원부자재, 자본재, 자유구역내 소비 위한 제품 수입시 관세 면제 · VAT, Excise Tax 등 모든 국세, 지방세 면제(Gross Income의 5% 소득세만 납부, 단 ITH는 없음) · 원자재, 중간재, 직접 급여, 제조연료비, 건물 및 장비 임대료 등에 대해 세액 공제 혜택 부여
	클락 개발공사 (CDC)	· 원부자재, 자본재, 자유구역내 소비 위한 제품 수입시 관세 면제 · VAT, Excise Tax 등 모든 국세, 지방세 면제(Gross Income의 5% 소득세만 납부, 단 ITH는 없음) · 원자재, 중간재, 직접 급여, 제조연료비, 건물 및 장비 임대료 등에 대해 세액 공제 혜택 부여
입지 지원 (부지 관련)	필리핀 경제 자유구역청 (PEZA)	· 부동산재산세(property tax) 면제
	수빅 자유구역청 (SBMA)	· 외국인투자기업 토지 장기임대 허용 · 최장 75년(50년 + 25년 연장), 세부사항은 RA No. 7652 참조
	클락 개발공사 (CDC)	· 외국인투자기업 토지 장기임대 허용 · 최장 75년(50년 + 25년 연장), 세부사항은 RA No. 7652 참조 · 부동산 재산세(property tax) 면제
기타	투자 위원회 (BOI)	· 외국인 고용 허용(일반투자기업에 대해서는 외국인 고용 제한적 허용) · 등록후 5년간 비관리직, 기술직, 전문역에 한해 허용 · 외국투자이익금(과실송금) 보장 · 수출, 원자재 수입시 간소한 통관 절차 적용 · 장비 수입시 재수출본드 발행 허용(등록후 10년간) · 보세 제조설비/창고 운영 가능 · 광산계약자는 소득세 산정시 손실 이월 가능(단 이는 ITH 와 중복 적용 불가)
	필리핀 경제자유 구역청 (PEZA)	· 생산품의 30%까지 필리핀 내 판매 가능 · 수출입 절차 간소화 · 비거주 외국인 고용 허용(Supervisory, Technical, Advisory 모두 가능) · 투자가 특별비자 발급(직계가족 포함) · 환경적합인증서(ECC) 획득 지원 · 기타 행정명령(Executive Order 226)에 언급된 사항 · BSP(중앙은행) 사전승인 없이 이익금 송금 가능

구분	등록 기관	감면요건
	수빅 자유구역청 (SBMA)	· 25만페소 이상 투자시 투자가 특별비자(Subic Special Investor Visa) 발급 · 수빅자유구역내 면세품 무제한 구입 · 교육, 언론 등 특수 분야를 제외한 대부분 분야에 외국기업 100% 소유지분 설립 가능(단, 외국인 지분 제한 업종 경우 경제 특구에서만 사업행위시)
	클락 개발공사 (CDC)	· 투자가 특별비자 발급 · 클락자유구역내 면세품 무제한 구입 · 제조업, 물류, 서비스 분야 R&D 설립 시 추가혜택 부여 (세부사항은 RFR 16-99 참조) · 교육, 언론 등 특수 분야를 제외한 대부분 분야에 외국기업 100% 소유지분 설립 가능 (단 외국인지분 제한 업종 경우 경제 특구에서만 사업행위시)

※참고 : 필리핀 의료관광산업 현황

필리핀 의료관광산업의 확대

필리핀 의료관광산업은 선진국에서 연수 받은 수준 높은 의료진을 구비했다는 장점 외 상대적으로 비용이 저렴하다는 장점이 있음

필리핀 내 외국인상공회의소연합회(Joint Foreign Chambers)가 작성, 발표한 자료에 따르면 필리핀 방문 외국인 환자수는 2007년 60,000명에서 2008년 100,000명으로 증가, 전년대비 약 70%의 가파른 상승세를 보였으며, 필리핀의 저렴한 비용, 질 높은 의료서비스를 받기 위해 필리핀을 방문하는 환자 및 고객 수의 꾸준한 증가가 예상됨.

필리핀 내 최고의 의료시설로 평가받는 ST. LUKE HOSPITAL이 최근 개원했으며, 필리핀 중심지에 위치하며 상류층 및 국제의료관광시장을 타깃으로 서비스 확대에 나선. 동 의료시설은 공사비 약 2억 US\$ 투입, 600여개의 병상, 400여명에 이르는 의사, 부설연구소, 안과, 정형외과, 스포츠 의학, 소아과 등 18개의 수술실 등을 갖추고, 연간 약 US\$1,000만의 의료관광 매출을 목표로 함.

2. 외국 의료기관 설립 절차

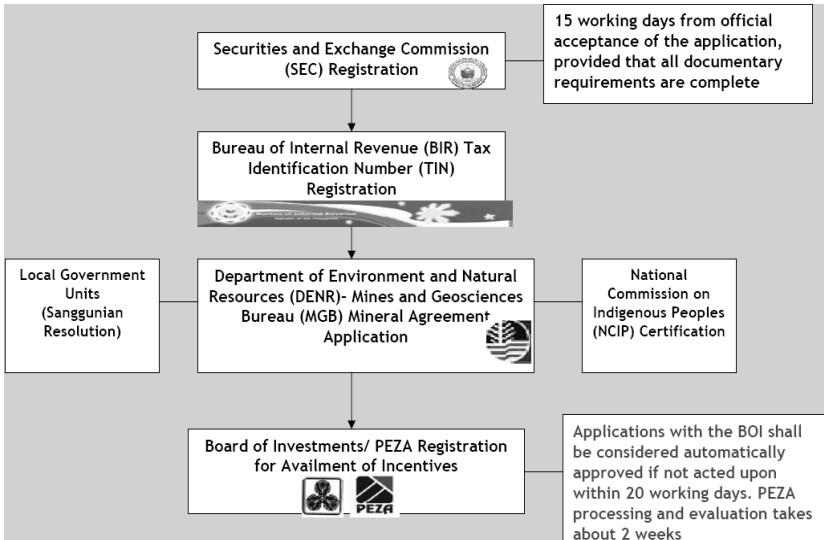
□ 필리핀 내 외국 의료기관 설립 절차

- 필리핀 내 의료기관 설립 절차는 일반 법인설립 절차(SEC, BIR 등록 및 Business Permit 획득, 필요시 투자유치기관 등록)와 동일하며, 단 의료기관인 만큼 필리핀 보건부(Department of

Health)의 설립 허가 필요

- SEC (Security Exchange Commission, 기업등록 및 감독 위원회) 등록
 - 법인登記 절차로 법인登記后 각종 계약 체결 등 영업활동 수행 가능
- BIR (Bureau of Internal Revenue, 국세청) 납세자 등록
- Mayor's Permit (or Business Permit) 획득, 사업자 등록

〈필리핀 법인/지사 설립 절차 Flow〉



자료원 : DTI (필리핀 통상산업부)

3. 외국 의료기관 진출 현황

※ 외국인이 지분 참여한 필리핀 내 병원은 Asian Hospital이 대표적이며, 그 외는 대부분 개인병원 및 중소형 병원 수준.

4. 외국 의료기관 진출시 애로사항

- 외국인에 대한 의료행위 금지 규정
 - 필리핀은 병의원 소유에 대해서 외국인 투자 100% 허용하나 의료행위 자체는 Negative List에 외국인투자 금지 분야로 명시하여 외국 의료진이 치료 행위를 직접 할 수 없음.
- 낮은 소득 수준
 - 2008년 기준 1인당 GDP US\$ 1,400대로 국민 소득 열악, 아울러 빈부격차가 극심하여 일부 상류층을 제외하면 중고가 의료혜택을 받기가 어려운 상태임. 우선 의료비를 자체 납부하고 후에 환급 받도록 하는 의료보험 제도도 저소득층의 의료서비스 접근을 저해하는 요소로 작용

5. 진출 의료기관의 성공 및 실패사례

가. 성공사례

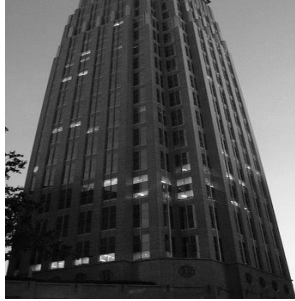
1. 우리병원 TOTAL MED (WOORI TOTALMED AMBULATORY DIAGNOSTIC HOSPITAL INC.)	
	
기본정보	□ 진출년도: 2009.3월 □ 자본금: 52,500 US\$ □ 진출형태: 합작 (필리핀 60%, 한국 40% 지분 보유) □ 진료과목: 종합병원 □ 주소: #1314 Batangas St., Brgy. San Isidro, Makati, MM □ 전화: +63-2-474-2367/386-7500
성공요인	○ 한인이 투자한 필리핀내 병원으로는 최대 규모, 과거 개인병원 형태의 한국계 병의원은 다수 존재했으나, 종합병원 형태의 의료기관으로는 최초 수준 － 내과, 외과, 간호과, 임상병리과, 방사선과, 호흡기 내과, 위장 내과, 소아과, 산부인과, 정형외과 진료 － 한국으로부터 첨단 의료장비 도입, 한국인 의사 상주 진료서비스 제공 ○ 필리핀기업과 합작, 대관 업무 원활히 처리 ○ 한인회와 연계한 할인제도, 지역사회 봉사활동 등 통해 인지도 제고 중

2. ASIAN HOSPITAL



기본정보	□ 진출년도: 2002.3월 □ 자본금: 4,046만 US\$ □ 진출형태: 합작(태국 50%, 이외 필리핀, 미국, 호주, 스위스) □ 진료과목: 종합병원 □ 규모 : 229개 병상 □ 주소: Asian Hospital and Medical Center, 2205 Civic Drive, Filinvest Corporate City, Alabang, Muntinlupa City, 1780, Philippines □ 전화: +63-2-474-2367/386-7500 □ 홈페이지: www.asianhospital.com
성공요인	○ St. Luke, Makati Medical Center(MMC)와 함께 필리핀 내 최고 병원으로 통용 – 각종 고가의 의료장비 보유하고 있으며, 태국 Bumrungrad Int'l.과 제휴관계 통해 각종 정보 교환 – 필리핀 대통령도 질병 발생 시 주로 동 병원에서 치료 ○ 최신 의료장비 적극 도입, 웹사이트 통한 의료관광 정보 제공 등 최고 수준의 서비스 제공

3. SHINAGAWA LASIK & AESTHETICS CENTER CORP.



기본정보	□ 진출년도: 2010.2월 □ 자본금: 19.2만 US\$ □ 진출형태: 합작(필리핀, 일본) □ 진료과목: 안과, 피부과 □ 주소: Mezzanine, Tower 2, The Enterprise Center, 6766 Ayala Ave. cor. Paseo de Roxas, Makati City, Philippines □ 전화: +63-2-491-0000 □ 홈페이지: http://shinagawa.ph/
성공요인	○ 동 병원은 일본 내 No.1 라식 및 미용 전문 병원으로 美에 관심이 높은 필리핀 사람들의 특성을 감안 투자진출함. 안과, 미용이라는 전문성을 부각 시켰으며, 병원 개원시 필리핀 유명 연예인, 저명인사를 초청하는 등 고품격 의료기관이라는 이미지를 강조 ○ 필리핀 국민 대다수는 한국, 일본 대중문화에 대해 호의적인 감정을 갖고 있으며, 이에 대한 모방 심리도 강함. 이에 맞춰 한국, 일본 브랜드의 Health, Beauty, Fitness, Lifestyle 관련 기업 진출이 꾸준히 늘고 있음.

6. 지역 특성을 고려한 우리나라 의료기관 진출 (안)

- 단독진출보다는 필리핀 기업과 합작 통한 진출 유리
 - 필리핀의 경우 외국인의 의료행위를 위해서 현지 의료진 고용 불가피, 따라서 필리핀 의료전문기관과 합작이 유리함.
 - 필리핀에 존재하는 외국계 참여 병원 대부분이 필리핀 기업과 합작형태를 유지하고 있음에 주목 필요

- 필리핀 소비자의 의료 선호 분야/수요에 맞춘 진출
 - 필리핀 국민들은 특히 젊은 층을 중심으로 백색 피부, 성형에 대한 관심이 높으며, 최근 한류 영향으로 한국 연예인에 대한 동경이 광범위하게 퍼져 있음. 현지에서 한국 화장품 브랜드의 성공이 이를 반증함.
 - 필리핀 소비자의 의료서비스에 대한 선호 분석, 관심 분야에 대한 집중 홍보 필요
- 한류와 연계한 주로 상류층 대상 마케팅 필요

7. 기타 유용한 정보

① 현지 의료기관 진출 시 유망 협력 파트너

1. THE MEDICAL CITY	
담당자/직책	Dr. Alfredo R.A. Bengzon/General Manager
전화번호	63-2-635-6789
홈페이지	www.medicalcity.com.ph
이메일	mail@medicalcity.com.ph
업종	의료업
설립연도	1967년
종업원수	의료진: 약 280여명
연간매출액	약 40,000 Inpatients, 약 380,000 Outpatients
주소	Ortigas Avenue, Pasig City, Metro Manila Philippines

2. ASIAN HOSPITAL & MEDICAL CENTER	
담당자/직책	Theopihl Seiler/General Manager
전화번호	63-2-771-9000/876-5710
홈페이지	www.asianhospital.com
이메일	marketing@asianhospital.com
업종	의료업
설립연도	2002년
종업원수	약 800명
주소	2205 Civic Drive, Filinvest Corporate City, Alabang, Muntinlupa City, 1780, Philippines

3. Cebu Doctors' University Hospital	
담당자/직책	Oscar A Tuason/General Manager
전화번호	63-32-255-5555
홈페이지	www.cduh.com.ph
이메일	info@cduh.com.ph
업종	의료업
설립연도	2002년
종업원수	약 1,500명(근무자: 1,200명, 의료진: 326명)
주소	Osmena Boulevard, Cebu City

4. ST. Frances Cabrini Medical Center	
담당자/직책	Alma Rita D.R. Jimenez
전화번호	63-43-778-4811~18
팩스	63-43-778-4819
홈페이지	www.cabrinimed.com.ph
이메일	cabrini.medicalcenter@gmail.com
업종	의료업
설립연도	1998년
종업원수	약 800명
주소	St. Frances Cabrini Medical Tourism Park Maharlika Highway, Sto. Tomas, Batangas, Philippines

5. Lorma Medical Center	
담당자/직책	Dr. Rufino Macagba, Jr.
전화번호	63-72-700-0000
팩스	72-242-3621
홈페이지	http://www.lorma.org/
이메일	info@lorma.org
업종	의료업
설립연도	1934년
종업원수	약 300명(의사 84명, 간호사 78명)
주소	Carlatan, San Fernando City, La Union 2500 Philippines

6. Dagupan Doctors Villaflo Memorial Hospital	
담당자/직책	Dr. Vivencio Villaflo, Jr./General Manager
전화번호	63-72-552-7629
팩스	63-75-522-0871
업종	의료업
설립연도	1981년
주소	Mayombo District, Dagupan City, Pangasina, Philippines

② 필리핀에 진출한 우리나라 의료기관 현황

병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	진출인력수(명)				
					의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
약손명가	피부	김윤희	63-2-892-9441	프랜 차이 즈	-	-	-	-	-
국제병원	내과	-	63-2-813-3064	단독 투자	1	0	0	0	1
동양한의원	한방	박동성	63-2-896-1903	단독 투자	1	0	0	0	1
예본치과	치과	김철규	63-2-898-3408	단독 투자	1	0	0	0	1
우리병원 TOTAL MED	종합병원	최만순	63-2-472-2367	공동 투자	2	0	0	0	2
필코동양의료원	한방	정영진	63-2-762-2271	공동 투자	2	0	0	0	2
연수당한의원	한방	-	63-2-635-3878	단독 투자	1	0	0	0	1
한마음병원	내과	윤숙희	63-2-917-4062	단독 투자	1	0	0	0	1
그린치과	치과	김진식	63-2-415-9008	단독 투자	1	0	0	0	1
노벨치과	치과	-	63-2-415-3948	단독 투자	1	0	0	0	1
베데스타 한의원	한방	최성봉	63-2-807-9637	단독 투자	1	0	0	0	1
푸른치과	치과	-	63-2-358-5774	단독 투자	1	0	0	0	1
원내과	내과	-	63-2-826-3762	단독 투자	1	0	0	0	1

③ 필리핀에 진출한 외국 의료기관 진출 현황

국적	병원명	진료 과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	진출인력수(명)				
						의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
미국, 필리핀 합작	ASIAN EYE	안과	Oscar M. Lopez	www.asianeyeinstitute.com	공동 투자	-	-	-	-	82
일본, 필리핀 합작	Shinagawa Lasik & Aesthetics Center Corp.	안과 피부과	Masako Uemori	http://shinagawa.ph	공동 투자	-	-	-	-	-
태국, 미국, 호주, 스위스, 캐나다, 필리핀 합작	ASIAN HOSPITAL	종합병원	Theophil Seiler	www.asianhospital.com	공동 투자	-	-	-	-	982

[첨부 1] Application Form
Certification of Need For General Hospitals

MAY 2006



Republic of the Philippines
Department of Health
Center for Health Development
Region
Address of CHD:
Trunk Line: Direct Line: Fax:
URL: <http://www.doh.gov.ph> e-mail:



APPLICATION FORM
CERTIFICATE OF NEED FOR GENERAL HOSPITALS

Name of Proposed Hospital: _____

Complete Address of Proposed Hospital: _____

Name of Proponent: _____

Address of Proponent: _____

Contact Number: _____

Classification According to:

Ownership:	Service Capability:	
☐ Government	☐ Level 1	☐ Level 3
☐ Private	☐ Level 2	☐ Level 4

Total Capital Investment for the Proposed Hospital: ₱ _____

Total Lot Area of the Proposed Site: _____

Proposed Total Bed Capacity: _____

CHECKLIST OF DOCUMENTS:

- ☐ Application Form for Certificate of Need for Hospitals
- ☐ Certification from Provincial Planning and Development Office that the Proposed Hospital is part of the duly approved Provincial Hospital/Health Care Delivery Plan (if available)

Note: The CHD may ask for additional requirements should there be more than one applicant covering the same catchment area.

Documents Checked by: _____

Amount Paid _____
O.R. Number _____
Date _____

Applicant
Signature above Printed Name
Date _____

CON Application Form
Page 1 of 2

06 미국(일리노이)

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ Hospital Licensing Act

- 일리노이주 내 의료기관 설립 및 운영은 일리노이주의회(Illinois General Assembly)가 제정한 법령(Illinois Compiled Statutes)중 'Hospital Licensing Act¹³⁾'의 적용을 받음.
 - 일리노이주 내 의료기관 설립 및 운영을 위해서는 내-외국인 및 기업을 막론하고 ('Any Entity') 동 법령을 따라야 한다고 함¹⁴⁾.
- Hospital Licensing Act
 - 동 법령은 일리노이주 공중 보건 증진을 위해 환자케어, 의료기관(Hospital) 설립 및 운영, 의료 서비스 등을 위한 표준화 개발/정립에 그 목적이 있음.
 - 일리노이주 공중보건국의 허가(Permit)를 받지 않은 개인/단체가 의료기관을 설립할 수 없으며, 당국으로부터 라이선스(License)를 취득하지 않은 개인/단체가 의료기관을 운영, 유지, 의료행위를 수행할 수 없음을 규정.
 - 일리노이주 공중보건국장(Director of Illionis Department of Public Health)이 의료기관 설립 허가서를 발행(Issuance of Permit)하는 권한을 가지며, 이를 위해 공중보건국장은 의료기관이 설립되는 해당 자치주의 보건국 또는 여타 정부/非정

13) <http://www.ilga.gov/legislation/ilcs/ilcs3.asp?ActID=1234&ChapAct=210>

14) 일리노이주 공중보건국(Illionis Department of Public Health) 내 의료시설 및 프로그램 부서 책임자인 Ms. Karen Senger

부 기관을 통해 해당 신청기관에 대한 정보 수집 및 조사를 위한 협조를 구할 수 있도록 규정.

- 일리노이주 공중보건국은 해당 신청 기관이 당국의 규정에 부합하는지 여부를 라이선스 발급 전에 조사할 수 있음.
- 일리노이주 공중보건국장이 Hospital Licensing Act가 제정한 표준 및 규범을 준수하는 신청기관에 라이선스를 발급하며 조건부로 임시 라이선스(Provisional License)를 발급하기도 함.

○ Health Facilities Planning Act¹⁵⁾

- 동 법령은 개인/단체가 의료시설(Health Care Facilities)을 설립, 구축, 변경하기 위해 필요한 절차 정립과 포괄적인 보건 계획을 통해 일리노이주 내 의료 시설이 부족한 지역에 시설확충 및 의료시설의 경제적 발전을 도모하는데 그 목적이 있음.
- Health Care Facilities에 대한 포괄적인 해석을 통해 해당 시설 및 기관의 범위를 지정하고 있으며, 일리노이주지사가 임명한 위원들로 구성된 '보건시설 및 서비스 심사 위원회(Health Facilities and Services Review Board)'가 감독기관으로서 임무를 수행.
- 동 위원회로부터 허가(Permit) 또는 면제(Exempt)를 받지 않은 개인/단체는 의료 시설을 건설, 구축, 변경하거나, 주요 의료기기를 구입할 수 없는 것으로 규정.
- 설립 허가를 받은 사업자는 최대 18개월 내에 프로젝트를 시작해야 하며 동 허가는 프로젝트가 완료되는 시점에 종결되고 제3자에게 양도가 불가.

15) <http://www.ilga.gov/legislation/ilcs/ilcs3.asp?ActID=407&ChapterID=5>

□ 의료기관 설립요건

- 일리노이주 내 의료기관(Hospital) 설립 허가(Permit)를 위한 요건은 다음의 경우에 한함.
 - ① 신규 의료기관 설립
 - ② 의료기관 소재지 변경
 - ③ 의료기관 라이선스 변경
 - ④ 의료기관 라이선스 카테고리 변경
 - ⑤ 非의료기관이 신규로 라이선스를 취득
- 일리노이주 내 의료기관 라이선스 취득을 위한 요건은 Hospital Licensing Act에 규정한 자격요건을 갖춘 개인/단체이어야 하며, 하기 참고 내용과 같이 특별 법규 혹은 규정에 의한 라이선스를 받을 것이 요구되는 특수한 개인이나 시설 등의 경우에는 해당 법규/규정에 의한 라이선스를 취득해야 하며 일반 Hospital Licensing Act에 의하여 라이선스를 취득할 수 없음.

[참 고] 라이선스를 취득할 수 없는 경우

- ① Any person or institution required to be licensed pursuant to the Nursing Home Care Act (Ill. Rev. Stat. 1991, ch. 111 1/2, pars. 4151-101 et seq.) [210 ILCS 45]
- ② Hospitalization or care facilities maintained by the State or any Department or agency thereof, where such Department or agency has authority under law to establish and enforce standards for the hospitalization or care facilities under its management and control
- ③ Hospitalization or care facilities maintained by the federal government or agencies thereof
- ④ Hospitalization or care facilities maintained by any university or college established under the laws of this State and supported principally by public funds raised by taxation
- ⑤ Any person or facility required to be licensed pursuant to the Alcoholism and Other Drug Dependency Act (Ill. Rev. Stat. 1991, ch. 111 1/2, pars. 6351-1 et seq. [20 ILCS 305]
- ⑥ Any facility operated solely by and for persons who rely exclusively upon treatment by spiritual means through prayer, in accordance with the creed or tenets of any well-recognized church or religious denomination, (Section 3 of the Act)

자료원: <http://www.ilga.gov/commission/jcar/admincode/077/077002500A01200R.html>

□ 의료진 외국 면허 인정 여부

- 외국 의료 면허를 보유한 이가 미국 내 의료행위를 하기 위해서는 사전에 미국 의사 국가고시 자격증 (USMLE) 획득이 필수. 기본 의료지식 (Clinical Knowledge), 영어로 진찰할수 있는 능력 (Clinical Skill), 주면허 등 총 3단계로 구성되어 있음.

〈USMLE Application Materials (외국 의료 면허 보유자)〉

Exam	Type of applicant	담당기관
Step 1 & 2	Students & Graduates of medical schools outside the US & Canada	ECFMG (Educational Commission for Foreign Medical Graduates)
Step 3	All medical school graduates who have passed Step 1&2	FSMB (Federation of State Medical Board)

자료원: http://www.usmle.org/Application_Materials/reg_entities.html

- '현대 의료행위법 (Modern Medical Practice Act)'에 따르면, 외국에서 의사면허를 취득했거나 의대 졸업증을 수여받은 경우, 기본적으로 해당 국가에서 의료행위를 할 수 있는 자격을 갖추어야 함.
 - 미국 내 영어 능력 시험을 통과했다는 증명서를 Federation of State Medical Board에 보고해야 하며, 미국 또는 캐나다의 자격있는 의료기관에서 36개월간의 Progressive Post Graduate Medical Training을 거쳐야 함.
 - 미국 의료보장 서비스 센터(Center for Medicare and Medicaid Services: CMS)에 따르면, 신규로 의료면허를 취득한 자가 외국에서 출생했을 경우, 반드시 미국 시민권, 영주권을 취득했거나 법적으로 미국에서 의료행위를 수행하는데 하자가 없어야 한다고 명시.

〈CMS Manual System (Medicare Program Integrity 발체)〉

SUBJECT: Verification of Legalized Status

I. SUMMARY OF CHANGES: If a newly-enrolling physician or non-physician practitioner indicates in Section 2 of his/her Medicare enrollment application (CMS-8551 or Internet-based PECOS) that he/she was born in a foreign country, the contractor shall verify that the physician or non-physician practitioner is: (1) a United States citizen; (2) a legal resident of the United States, or (3) otherwise legally authorized to work in the United States. The purpose of this change request is to help ensure that all enrolling physicians and non-physician practitioners are legally authorized to perform Medicare services.

자료원: <http://www2.cms.gov/transmittals/downloads/R323PI.pdf>

〈Modern Medical Practice Act (발체)〉

A Guide to the Essentials of a Modern Medical Practice Act

Tenth Edition

Approved by the House of Delegates of the Federation of State Medical Boards of the United States, Inc., as policy April 2003

Introduction

As early as 1914, the Federation of State Medical Boards of the United States and its member boards recognized the need for what was to become A Guide to the Essentials of a Modern Medical Practice Act. First published in 1956, the stated purposes of the Guide have always been the same:

자료원: http://www.fsmb.org/pdf/2003_grpol_modern_medical_practice_act.pdf

- 국제 보건 학술지인 Health Affairs에 따르면, 미국 내 의사수가 감소함에 따라 외국 의대 졸업자(International Medical Graduates: IMG)의 수가 증가하고 있으며 전체 의사 면허 취득자 중 1/4 비중을 차지하고 있음. (전체 IMG 중 12.5%가 미국에서 출생)
- 미국 시민권자/영주권자가 아닌 경우 J1 비자로 의료행위를 시작할 수 있으며 비자가 만료되면 귀국의무조항 면제(Waiver)를 신청할 수 있으나 Waiver를 받지 못할 경우 미국을 2년 이상 벗어나야 돌아올 수 있음.

2. 외국 의료기관 설립 절차

□ 일리노이주(州) 내 의료기관 설립절차

- 의료기관 설립 허가를 위한 신청(Application for a Permit)
 - 의료기관 설립 허가 신청 시 Health Facilities Planning Act에 준거하여 일리노이주 보건시설 및 서비스 심사 위원회 산하의 보건시설 계획 위원회(Health Facility Planning Board)가 발행하는 'Certificate of Need Permit'(CON) 또는 'Certificate of Exemption from Certificate of Need'(COE)를 포함해야 함.

〈Certificate of Need Permit (CON)〉

- 일리노이주 보건시설 및 서비스 심사 위원회에서 발행하는 인증서의 하나로 동 위원회의 웹사이트를 통해 신청 양식 및 신청 시 주의해야 할 체크 리스트 등을 제공함.

○ 신청양식

ILLINOIS HEALTH FACILITIES AND SERVICES REVIEW BOARD	APPLICATION FOR PERMIT- May 2010 Edition
ILLINOIS HEALTH FACILITIES AND SERVICES REVIEW BOARD APPLICATION FOR PERMIT	
SECTION I. IDENTIFICATION, GENERAL INFORMATION, AND CERTIFICATION This Section must be completed for all projects.	
Facility/Project Identification	
Facility Name:	
Street Address:	
City and Zip Code:	
County:	Health Service Area
Health Planning Area:	
Applicant /Co-Applicant Identification [Provide for each co-applicant [refer to Part 1130.220].]	

○ Checklist

CERTIFICATE OF NEED OR EXEMPTION TO PERMIT
ASSESSMENT OF APPLICABILITY

INSTRUCTIONS

This form is to be used for proposed construction or modification projects and the acquisition of major medical equipment). It is designed to help understand the parameters as to whether or not a Certificate of Need (CON) Permit or Exemption to Permit is required.

This form is neither mandatory nor a substitute for complying with any Board requirements under the Act and the rules.

Please observe the following instructions with respect to the completion of this form.

1. This form is divided into the following parts:

- Part I: "Checklist" is a tool designed for potential applicants to check the requirements for a permit or exemption to permit.
- Part II "Certification" includes the project and applicant identification. The project identification provides the costs, description and scope of services included in the project. The "Certification" must be accompanied by the Worksheet of Total Estimated Project Cost that is inclusive of CONSTRUCTION AND ALL OTHER COSTS TO BE CAPITALIZED, inflated through the anticipated project completion date.

자료원 : http://www.hfsrb.illinois.gov/hfsrb_forms.htm

- 신규 의료기관 설립 시에는 건축설계서 및 도면을 첨부해야 함.

〈Facility Plan Review〉

- Hospital Licensing Act 에 준거하여 신규 의료기관을 건축하거나 기존 의료시설을 증축, 변경할 경우 (총 비용이 10만 달러를 초과시), 사전에 일리노이주 공중보건국에 건축 설계서 및 도면을 제시해야 함.
- 일리노이주 중앙 관리기구 (Department of Central Management Service) 가 규정하고 있는 건축 관련 조항에 부합해야 함.
- 일리노이주 공중보건국은 건축 설계서 및 도면을 수령한 후 근무일수 10일내에 관련 서류가 완전한지를 공지해야 하며 심사기간은 최대 60일이 소요됨.

〈Hospital licensing act 중 'Facility plan review' 부분 발췌〉

(210 ILCS 85/8) (from Ch. 111 1/2, par. 149)

Sec. 8. Facility plan review; fees.

(a) Before commencing construction of new facilities or specified types of alteration or additions to an existing hospital involving major construction, as defined by rule by the Department, with an estimated cost greater than \$100,000, architectural plans and specifications therefor shall be submitted by the licensee to the Department for review and approval. A hospital may submit architectural drawings and specifications for other construction projects for Department review according to subsection (b) that shall not be subject to fees under subsection (d). The Department must give a hospital that is planning to submit a construction project for review the opportunity to discuss its plans and specifications with the Department before the hospital formally submits the plans and specifications for Department review. Review of drawings and specifications shall be conducted by an employee of the Department meeting the qualifications established by the Department of Central Management Services class specifications for such an individual's position or by a person contracting with the Department who meets those class specifications. Final approval of the plans and specifications for compliance with design and construction standards shall be obtained from the Department before the alteration, addition, or new construction is begun. Subject to this Section 8, and

- 허가서 발행(Issuance of Permit)
 - 의료기관 설립 허가 신청서를 접수하면 일리노이주 공중보건국장이 CON 또는 COE, 건축설계서 및 도면 등을 포함한 신청서류가 빠짐없이 구비된 신청자에 한해 허가서를 발행.
 - 승인된 허가서는 발행 후 1년간 유효하며 의료기관 설립 지원자가 추후 정기적인 진행 보고서를 제시함에 따라 연장이 가능.
- 의료기관 라이선스 취득을 위한 신청(Application for License)
 - Hospital Licensing Act 에 준거하여 일리노이주 공중보건국이 제공하는 양식에 맞게 의료기관 라이선스 신청서를 작성하여 송부.
 - 송부된 신청서는 2인 이상의 정부관계자에 의해 검증을 받게 되며 신청비는 없음.

- 라인센스 발행/갱신(Issuance and Renewal of License)
 - 발행된 라이선스는 1년간 유효하며 갱신의 경우 의료기관 운영에 관한 보고서, 설문조사 등을 통해 심사한 후 승인.
 - 의료기관 라이선스는 양도가 불가하고 소재지, 명의 등이 변경될 경우 공지의 의무가 있음.
- 서비스 승인(Approval of Service)
 - 다양한 카테고리의 서비스를 제공하는 의료기관에는 일반 라이선스 (General License)를 발행하며, 보건시설 계획 위원회가 발행한 인증인 CON/COE에 부합하는 각 카테고리 서비스에 따라 라이선스를 발행.
 - 의료기관이 제공하는 임상 서비스가 중단 또는 확대될 경우, 일리노이주 공중보건국의 승인이 반드시 필요하며, 임상 서비스의 변경이 카테고리별 라이선스의 변경을 초래할 경우, 신규로 라이선스 취득을 위한 신청을 해야 하는 것으로 규정.
 - 공중보건국은 의료기관이 1개 이상의 건물에서 환자를 수용할 경우 각 건물에 대해 구별된 라이선스 취득을 요구할 수 있음.

3. 기타 유용한 정보

① 현지 의료기관 진출시 유망 협력 파트너

1. Ernst & Young, LLP	
담당자/직책	Chris Barras / Executive Director
전화번호	212-773-3000
팩스	212-773-6350
홈페이지	www.ey.com/global/content.nsf/us
업종	Management Consulting Services
설립연도	1894년
종업원수	5,000명 (뉴욕 오피스)
주소	5 Times Sq. 14th Fl. New York, NY 10036
비고	Operation/Strategy 전문

2. Kurt Salmon Associates, Inc.	
담당자/직책	John Campion / Vice President
전화번호	404-892-0321
팩스	404-898-9590
홈페이지	www.kurtsalmon.com
업종	Management Consulting Services
설립연도	1935년
종업원수	170명
주소	1355 Peachtree St. NE Ste. 900 Atlanta, GA30309
비고	Facility Development/Strategy 전문업체

3. Kaufman Hall & Associates	
담당자/직책	Kenneth Kaufman / CEO
전화번호	847-441-8780
팩스	847-441-3288
홈페이지	www.kaufmanhall.com
업종	Management Consulting Services
설립연도	1985년
종업원수	47명
주소	5202 Old Orchard Rd #600 Skokie, IL 60077
비고	Strategy and Finance

4. Navigant Consulting	
담당자/직책	Julie Howard / President
전화번호	847-779-5600
팩스	847-470-9009
홈페이지	www.navigantconsulting.com
업종	Consulting Services
설립연도	1996년
종업원수	2,287명
연간매출액	707 (백만 US\$)
주소	5250 Old Orchard Road Skokie, IL60077
비고	Operation/Strategy

5. McKinsey & Company	
담당자/직책	Dominic Barton / Global Managing Director
전화번호	212-446-7000
팩스	212-446-8575
홈페이지	www.mckinsey.com
업종	Consulting
설립연도	1926년
종업원수	16,500명 (2008년 기준)
연간매출액	6,000 (백만 US\$)
주소	55 E. 52nd St. 21st FL New York, NY 10022

6. ZS Associates	
담당자/직책	Scott Sims / Principal
전화번호	847-492-3600
팩스	847-864-6280
홈페이지	www.zsassociates.com
이메일	inquiry@zsassociates.com
업종	Business Consulting, Healthcare Industry
설립연도	1973년
종업원수	1000명 이상
주소	1800 Sherman Avenue Evanston, IL 60201
비고	Healthcare, Pharmaceutical, Biotech Industry

7. IMS Health Incorporated	
담당자/직책	Raymond H. Hill / General Manager, Consulting and Services
전화번호	646-274-1800
팩스	646-274-1801
홈페이지	www.imshealth.com/pandr
업종	Consulting
설립연도	1998년
종업원수	7,500명
연간매출액	2,200 (백만 US\$, 2009년 기준)
주소	80 Broad Street 35 Floor New York, NY 10004

8. HMC/CAH	
담당자/직책	Larry Arthur
전화번호	816-474-7800
팩스	816-474-2203
홈페이지	www.hmccah.com
이메일	larthur@hmccah.com
업종	Healthcare Consulting
설립연도	2007년
주소	1100 Main St. Suite 2350 Kansas City, MO 64105

9. Soyring Consulting	
담당자/직책	Denice Higman
전화번호	727-822-8774
팩스	727-822-8775
홈페이지	www.soyringconsulting.com
이메일	info@soyringconsulting.com
업종	병원 경영 컨설팅
설립연도	1997년
종업원수	25명
연간매출액	4 (백만 US\$)
주소	880 21st Ave N Saint Petersburg, FL 33704-3253

10. Garrick Hyde Consulting	
담당자/직책	Garrick Hyde / President
전화번호	801-282-0800
홈페이지	www.garrickhyde.com
이메일	info-ghc@garrickhyde.com
업종	Management Consulting Healthcare Industry
설립연도	1995년
투자컨설팅 이력	Wayne General Hospital, Woodland Memorial Hospital, Hamilton Medical Center 외 다수
주소	PO Box 95425 South Jordan, UT 84095

11. CBIZ Healthcare Solutions	
담당자/직책	John Leifer / 헬스케어 담당
전화번호	913-234-1237
팩스	216-447-9007
홈페이지	www.cbiz.com/healthcaresol/
이메일	jleifer@cbiz.com
업종	컨설팅
설립연도	1987년
종업원수	5,700명 (2009년 기준)
연간매출액	739.7 (백만 US\$)
주소	6050 Oak Tree Blvd. South Ste. 500 Cleveland, OH 44131

12. Leerink Swann	
담당자/직책	Jed Cohen / Managing Director
전화번호	617-2481601
팩스	617-9184900
홈페이지	www.leerink.com
업종	Investment Banking
설립연도	1995년
종업원수	200명
주소	1 Federal St. 37th Fl. Boston, MA 02110

13. Cain Brothers	
담당자/직책	James Vaughan
전화번호	212-869-5600
팩스	212-869-6418
홈페이지	www.cainbrothers.com
업종	Investment Banking
설립연도	1982년
종업원수	60명
투자컨설팅 이력	St. Rose Hospital, Saint Francis Hospital and Medical Center, Robinson Memorial Hospital 외 다수
주소	360 Madison Ave Fl 5 New York, NY 10017
비고	Capital Advising and Investment Banking

14. Raymond James	
담당자/직책	Paul Reilly
전화번호	727-567-1000
팩스	727-567-8915
홈페이지	www.jrf.com
업종	Investment Banking
설립연도	1974년
종업원수	230명
연간매출액	2,600 (백만 US\$)
투자컨설팅 이력	University Community Hospital (Florida), Rush University Medical Center (Illinois), Texas Medical Center (Texas) 외 다수
주소	880 Carillon Pkwy. St. Petersburg, FL 33716,
비고	Healthcare Industry Investment

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 캐나다 의료기관 현황

- 현지 병원 중 95% 이상이 지역자치단체 및 주정부로부터 재정지원을 받는 비영리(not-for-profit)의 '공립(public)' 병원임

□ 의료기관 진출 관련 법령

- 공립 병원의 경우, 공립병원법(Public Hospital Act)에 의거하여 다음의 절차가 모두 필요함.
 - 주무관청의 사전허가 및 설립등기
 - 의료법인 신고 및 사업자 등록
 - 보건부에서의 의료기관 개설 허가
 - 비영리(非營利) 기관으로서 주정부로부터 재정승인
- 사립 병원의 경우, 사립병원법(Private Hospital Act)에 의거하여 일반회사 설립과 동일한 절차를 거치게 되어 사업자등록이 필요하며, 영리(營利) 기관으로서 주정부로부터 재정지원 없음.
- 사설 의료기관은 Non-Hospital Medical/Surgical Facilities (NHMSF)로 분류됨.
- College of Physicians & Surgeons of British Columbia내 Non-Hospital Medical and Surgical Facilities Program

Committee에서 사설 의료기관 승인을 하므로 진료 분야에 따라 다른 규정 적용.

- 주정부 산하 보건산업부 의료보험 규정(사설 의료기관도 의료보험 소지 환자 진료함)
- 시청 부동산 취득 기준, 상업용 부지 기준 등

□ 의료기관 설립 신청인의 요건

- 신청인은 시민권자 혹은 영주권자여야 함.
- 시민권자(영주권자)가 아닐 경우 Canada Investment Act에 의거 이사회에 4명 이상의 캐나다인이 포함되어야 함.

□ 의료진의 외국 면허 인정 여부

- International Medical Graduates(IMG)
 - 미국과 캐나다는 의사 면허증이 서로 인정되나 미국 이외 국가에서 발행한 의사 자격증은 캐나다에서 인정되지 않음.
 - 캐나다 이민자 중 타국에서 의사 자격증을 취득한 의사들은 International Medical Graduates 로 구분됨.
- Medical Council of Canada's Evaluating Examination (MCCEE)
 - IMG 중 WHO나 FAIMER/IMED Directory에 등록된 의과대학을 마치면 MCCEE라는 평가시험을 치러야 함.
 - 비영어권 출신 지원자들은 TOEFL/TSE 점수 필수
- Medical Council of Canada Qualifying Examination Parts I and II (MCCQE Part I and MCCQE Part II)

- MCCQE를 통과한 타국 의사 자격 소지자들은 의사 자격 시험인 MCCQE의 Part 1 & 2를 치를 수 있는 자격을 부여 받게 됨.
 - 이 밖에 각 주마다 의사 자격증 부여 기준이 다르므로 자격증 부여 기관의 컨설팅을 받아야 함. 진료과목 및 가정의/전문의 여부에 따라 시험 종류가 다름.
- Postgraduate Medical Training
- 캐나다 의과대학에서 2~6년간 메디컬 트레이닝을 받아야 하며 트레이닝 기간은 과거 경력 등에 따라 요구되는 기간이 달라짐.
 - 이 레지던트 프로그램이 있는 학교는 캐나다내에 총 17개가 있으며 그 중 3개는 퀘벡주에 위치하고 있고 불어를 사용함.
 - 이 레지던트 프로그램까지 통과하는 IMG는 평균 10~15%로 나타남.
- National Certification Examinations
- 의사로서 활동하기 위한 마지막 단계로 College of Family Physicians of Canada (CFPC) or the Royal College of Physicians and Surgeons of Canada (RCPSC)에서 제공하는 국가 의사 자격 시험을 치르게 됨.
- ※ 온타리오주 내 의료진의 외국 면허 인정 조건
- 아래의 2개 조건을 반드시 충족해야 됨.
- 온타리오 의사협회(College of Physicians & Surgeons in Ontario)에 등록되어 있는 현지 의과대학 발급 학위 수료
 - 온타리오주 의대에서의 임용교육(Appointment Training) 수료
- 상기 2개 조건 충족시 아래의 분야별 시험 통과 필요
- Medical Council of Canada (MCC)
 - College of Family Physicians of Canada (CFPC)
 - Royal College of Physicians and Surgeons of Canada (RCPSC)

- 온타리오주 내 국가별 의사 진출현황
 - 영국(2,072명), 남아공(1,971명), 인도(1,357명), 아일랜드(1,087명), 이집트(623명), 미국(493명), 프랑스(439명), 폴란드(412명), 파키스탄(286명), 필리핀(226명)

2. 외국 의료기관 설립 절차

□ BC州 내 의료기관 설립절차

- 신청기관
 - College of Physicians & Surgeons of British Columbia내 Non-Hospital Medical and Surgical Facilities Program Committee에 신청. (이후 Committee로 지칭)
 - ※ Members of the Committee
 - Dr. L.C. Jewett (Chair)
 - Dr. V.M Frinton (Vice-Chair)
 - Dr. A. Giligson
 - Dr. P.T. Gropper
 - Dr. J.P. McConkey
 - Dr. G.I. McGregor
 - Dr. K.A. Stothers
 - Dr. C.B. Warriner
 - Dr. N.J. Wells
 - Ms. C. Evans
 - Ms. M. Gauthier, RN
- 신청서 접수

- 메디컬 매니저와 의료기관 대표가 신청
- 의료진, 투자자, 의료시설, 의료서비스 내역 등 제출
- 신청서 접수 후 90일 이후 Committee에서 현장조사 실시
- 현장조사 90일 이후 신청 승인 여부 통보
- 승인 될 경우, 증명서와 해당 센터에서 시술 가능한 과목에 대한 상세 리스트가 송부됨. 승인은 최대 4년간 유효하나 Committee의 판단에 따라 조건을 바꾸거나 승인취소 가능
- Committee의 결정에 재검토 요청은 30일 이내에 메디컬 매니저가 서류로(written request) 신청. Committee에서 시정이 필요한 부분을 지적하여 조건부 승인 가능.

○ 신청비용

- 신청비: \$625 (2010년 현재) 복수 항목 신청 가능
- 라이선스비: \$1,200 (2010년 현재)

□ 온타리오주 내 의료기관 설립신청

○ 필요서류

- 법인설립 허가 신청서 1부 : Incorporation of a Corporation without Share Capital (Form 2 prescribed under the Regulations to the Corporations Act)
- 온타리오주 회사명 중복 여부 확인서 1부 : Ontario-based NUANS Name Search Report
- 커버레터 1부(설립신청인 직위, 성명, 성별, 주소 및 주요 약력 등)

○ 소요기간

- 기본서비스는 6~8주 소요되며, 급행(expedited) 이용시 7일 소요

○ 신청경비

- \$155(기본 서비스), \$255(급행서비스)

3. 외국 의료기관 진출 현황

□ 온타리오주(州) 내 병원 현황

○ 현재 총 211개의 병원이 운영, 유형별로 분류하면 아래와 같음

구 분	병원수(개)
공립(public) 병원	198
사립(private) 병원	7
연방병원 및 암진료센터	6

자료원 : 온타리오주 보건부

4. 외국 의료기관 진출시 애로사항

○ 현지 의료진 채용

- 한국 의사 면허를 가진 의사의 진료에 불능하므로 현지 의사 면허를 가진 의료진을 채용해야 하나 의사/간호사가 부족한 실정임.
- 교민 환자를 우선 대상으로 홍보할 경우, 의료진과의 의사소통을 위하여 의학용어 전문 통역인 상시 거주 필수.

○ 수익률 저조

- 현재 운영중인 사설 의료기관의 경우 재정문제를 가지고 있는

시설이 다수라는 뉴스기사가 난 적 있음.

- 사설 의료기관에서도 MSP 보험적용이 되는 환자를 받아 주정부로부터 커미션을 받지만 환자 개인이 진료비를 부담하는 경우는 현저히 낮기 때문
- 수술 가능한 시설이 있는 클리닉의 경우에도 전문의 유지 문제, 투자대비 수익 저조 등의 문제를 안고 있음.
- 캐나다의 보건의료 체계는 사회보장적인 공공성(公共性)이 강해서 영리(榮利) 병원이 활성화될 수 없는 구조적 한계가 있음
 - 보건부 담당자에 따르면, 캐나다는 외국 병원이 진출해서 영리를 추구하기에는 적절하지 않은 체계라고 함.
- 의료서비스의 고질적(痼疾的) 문제점인 대기시간을 해결하기 위해 영리병원을 허용했지만, 전체적인 의료시스템의 구조상 영리행위를 하기에는 부적절. (현재 영리병원이 전체 2%에 불과)
 - 미국과는 달리 의료비에 대한 자율성이 허용되지 않음
 - 장기요양, MRI, CT 검사, 성형 및 일부수술 등에 한정하여 영리 추구 가능
- 병원들의 지나친 영리행위를 규제하기 위해 온타리오 주(州)의 경우 영리병원 주주(株主)들의 투자 수익률이 6.5%를 넘지 못하도록 제한
 - 사립 병원은 영리를 추구한다기 보다는 공립 병원의 단점을 보완(補完)하기 위해서 운영되고 있음

5. 지역 특성을 고려한 우리나라 의료기관 진출(안)

□ 대규모 종합병원 유치안

○ 유망 진료과목

- 가정의(종합 건강검진): 현지에서는 한국의 종합건강검진이라는 개념이 없고 신체에 이상이 있을 경우에만 꼭 필요한 검사만 함.
- 산부인과 & 산후조리원: 현지 병원에서는 출산 후 평균 3일정도 입원을 하며 제왕절개 수술은 특별한 문제가 있는 경우가 아니면 허락하지 않는 경향이 있기 때문에 좀 더 산모와 신생아 친화적인 환경이 필요하다 판단됨.
- 피부과 & 성형외과: 피부질환이나 사고에 의한 성형은 보험이 적용되나 미용 목적 진료는 전액 환자 부담이며 피부과(비만클리닉 포함)와 성형외과 이용이 늘어나고 있는 추세로 현지에도 피부 레이저클리닉 개설이 많아지고 있음. 이용 연령층으로 보면, 현지에서는 노령층의 부의 규모가 청년층보다 크기 때문에 노령층 또는 중장년층의 피부과 이용이 잦은 편임.
- 암센터: 암은 사망률이 가장 높은 질병이나 전문의 및 의료 시설 부족으로 암 확정 판정이 있어도 암 전문의와 상담을 하고 수술 예약을 하는 데에는 수개월에서 1년이 넘는 기간까지도 대기해야 하는 경우가 다반사임. 전문의 진단을 받기도 전에 병을 키우게 되는 경우가 많은 것임. 따라서 빈도가 높은 암에 대한 전문 센터가 유망할 것으로 보임.

○ 진출 유망 지역

- 캐나다내에서 가장 변화한 도시는 온타리오주의 토론토, 퀘벡주의 퀘벡시, BC주의 밴쿠버 등 3개 도시가 꼽히나 이중 퀘벡 주는 불어권이다 타 영어권 지역보다 배타적인 문화권을 형성

하고 있음. 따라서 토론토나 밴쿠버 지역이 경제규모나 인구밀집도면에서 가장 유망할 것으로 판단됨.

○ 시사점

- 단독투자를 하게 되면 현지 의료기관 신설과정 및 운영을 대비하는 기간이 오래 걸릴 것으로 예상됨에 따라 이미 운영중인 시설 의료기관과 공동투자하여 현지 시장 진출을 시도하면 현지 의료기관 설립 및 운영이 더 수월할 것임.

6. 기타 유용한 정보

① 현지 의료기관 진출시 유망 협력 파트너

1. ASC Vancouver Surgical Centre	
담당자/직책	Dr. Gerard McKenzie / Orthopaedic Surgeon
전화번호	604-669-6181
팩스	604-694-6613
홈페이지	www.asc-vancouver.ca/
이메일	info@asc-canada.ca
업종	Surgical Clinic
종업원수	80명
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	7th Floor - 1200 Burrard Street, Vancouver, BC V6Z 2C7

2. Cambie Surgery Centre	
담당자/직책	Dr. Anthony Salvian / Vascular Specialist
전화번호	604-874-1349
팩스	604-874-1549
홈페이지	www.csc-surgery.com
이메일	info@csc-surgery.com
업종	Surgical Clinic, Medical Clinic
설립연도	1996
협력 기관 이력	PGA, World Police & Fire Games, CIMCA
투자컨설팅 이력	없음
주소	2836 Ash Street, Vancouver, BC V5Z 3C6

3. Medisys Corporate Health Services	
담당자/직책	Dr. Sheldon Elman / Chairman
전화번호	604-681-2400
홈페이지	www.medisys.ca
이메일	info@medisys.ca
업종	Health Care Service
설립연도	1987
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	1090 West Pender, 11th Floor, Vancouver, BC V6E 2N7

4. Delbrook Surgical Centre	
담당자/직책	Dr. Simon Baker / Medical Director
전화번호	604-985-7488
팩스	604-985-7470
홈페이지	www.delbrooksurigical.com
이메일	info@delbrooksurigical.com
업종	Surgical Clinic
설립연도	2000
종업원수	28명
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	107 – 3711 Delbrook Ave., North Vancouver, BC V7N 3Z4

5. Kamloops Surgical Centre	
담당자/직책	Dr. Richard Brownlee / Neurosurgeon
전화번호	250-314-0076
팩스	250-314-1196
홈페이지	www.kamloopssurgery.com
이메일	info@kamloopssurgery.com
업종	Surgical Clinic
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	200 – 741 Sahali Terrace, Kamloops, BC V2C 6X7

6. Specialist Referral Clinic	
담당자/직책	Dr. Jim Boyle / Orthopaedic Surgeon
전화번호	604-737-7464
팩스	604-637-0941
홈페이지	www.specialistclinic.ca
이메일	info@specialistclinic.ca
업종	Private Medical Clinic / Surgical Clinic
종업원수	36명
협력 기관 이력	PGA, World Police & Fire Games
투자컨설팅 이력	없음
주소	Suite 121, 555 West 12th Ave., Vancouver, BC V5Z 3X7

7. Victoria Surgery	
담당자/직책	Dr. Bradley Amson / General Surgeon
전화번호	250-595-1553
팩스	250-595-1518
홈페이지	www.victoriasurgery.com
업종	Surgical Clinic
설립연도	1970
종업원수	25명
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	3rd Floor, 715 Finlayson Street, Victoria, BC V8T 2T4

08 아랍에미리트

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 의료기관 진출 관련 법령

- 의료기관 및 의료 전문인 관련 상위 법령은 다음과 같이 아랍에미리트 연방법(Federal Law)과 보건부(Ministry of Health)의 정부령(Decision)으로 구성되어 있음

〈의료기관 진출관련 법령〉

관련 법령	공포년도	주요 내용
Federal Law No. 2	1996	민간의료기관 설립
Federal Law No. 7	1975	의사면허 등록
Ministry of Health, Decision No. 32	1977	민간클리닉 설립 요건
Ministry of Health, Decision No. 516	1980	민간병원 허가 요건
Federal Law No. 5	1984	의료 전문인 면허 요건 관련
Ministerial Decision No. 12	1990	민간 클리닉 개원 관련
Federal Law No. 10	2008	의료인의 책임

자료원 : MOH, HAAD, DHA

- 이외 각 에미리트 소속 보건당국에서 발표하는 규정과 지침이 있음
 - 아부다비는 HAAD가 JCI(Joint Commission International)와 협력하여 2008년에 발간한 'Hospital Standards'가 주요 지침임

- 두바이는 DHA의 Licensing & Specification Department에서 작성한 Private Healthcare Standards(민간 의료 기준)가 주요 병원설립 지침임

※ 주요내용

- 의료행위 의무와 윤리적 책임
- 의료시설 요건과 허가 절차
- 의료전문인 요건과 면허 절차
- 위반시 벌과금, 허가·면허 수수료 등

□ 의료기관 설립 신청인의 요건

- 병원설립은 개인 또는 법인 명의로 신청할 수 있으나, 외국인일 경우 UAE 국적을 갖고 있는 현지인 파트너를 필요로 함.
- 단, 두바이 헬스케어 시티와 같은 Free Zone의 경우 현지인 파트너 불요

□ 의료진 외국 면허 인정 여부

- 의사면허신청자는 국적을 불문하고 사전에 해당 보건당국이 실시하는 의사 자격시험에 응시, 합격하여야 함
- 아부다비 HAAD, 두바이 DHA, 여타 에미리트 MOH가 담당
- 의료진의 면허는 원칙적으로 에미리트별 보건당국에 자격요건을 갖추어 신청, 교부받아야 함
- 그러나 병원 진출시 주재국 보건당국과 의사면허 인정 협약을 별도 체결할 수도 있음

2. 외국 의료기관 설립절차¹⁶⁾

□ 설립인가 신청 기관

- DHA – Health Regulation Department
 - 신청서 접수, 시설 검사, 설립 인가 등
 - 의료시설 종류에 따라 의료기관 면허 교부
- 기타 관련 기관
 - Dubai Municipality : 병원 건축물 검사, 승인 취득
 - Department of Economic Development : 영업허가증 (Trade License) 취득

□ 필요서류

- 의료시설 설립인가 신청 양식
 - 주요 기재사항은 병원시설의 종류, 거래형태(신설, 이전, 변경 등), 첨부 서류의 종류 등임
- 의료시설 검사요청 신청서 양식
 - 보건당국의 현장검사를 요청하는 신청서

16) 의료기관 설립절차는 에미리트별로 크게 차이가 나지 않아 두바이를 기준으로 설명함

□ 설립 수수료

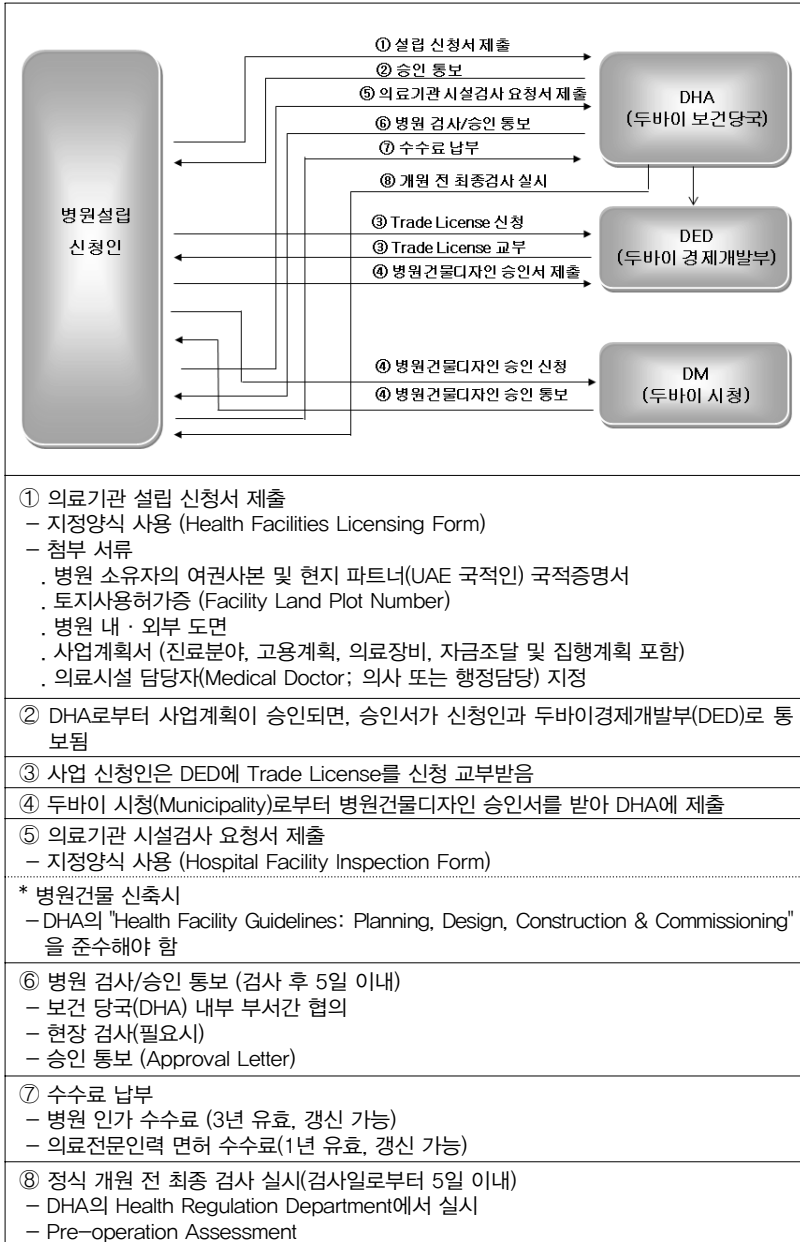
○ 의료기관 설립인가 수수료

병상 규모	인가 수수료(Dhs)	갱신 수수료(Dhs)
Hospital 1- 50 beds*	15,000	7,500
Hospital 51-100 beds*	30,000	15,000
Hospital + 100 beds*	40,000	20,000
General Clinic*	5,000	2,500
Specialty Clinic*	6,000	3,000
Polyclinic (2 specialties.) *	12,000	6,000
Polyclinic (3 specialties and more) *	18,000	9,000
Diagnostic Center (1 speciality.) *	6,000	3,000
Diagnostic Center (2 specialties) *	12,000	6,000
Rehabilitation Center (for each spec.) *	5,000	2,500
Dental Laboratory*	5,000	2,500
Pharmacy *	7,500	3,500
Drug Store*	7,500	3,500
Optical Shop*	5,000	2,500
* Plus Application fee (Dhs 100) and Knowledge fee charges (Dhs 10)		

주 : Dhs(디람) : 3.67Dhs=1US\$

자료원 : DHA

□ 병원설립 인가 절차



3. 외국 의료기관 진출 현황

□ 두바이 내 의료기관 현황

- 주재국 의료기관 통계는 에미리트별 보건당국에서 발표하고 있음
- 민간부문의 활발한 의료기관 설립으로 정부부문의 의료기관 비중이 점차 축소되어 가는 추세임
- 아부다비는 아직 정부부문의 비중이 높고, 두바이의 경우 민간 병원 및 클리닉의 신규 개설증가로 민간부문 비중이 높아짐
- 아부다비와 두바이 외 여타 에미리트의 병원은 모두 민간병원으로 구성됨

〈의료기관 현황 (2009년)〉

구 분	병원(병상수)	클리닉(치과)	주요 병원
아부다비	39(3,621)	388	
정부	12(2,439)	-	Sheikh Khalifa
민간	25(791)	-	Al Raha, NMC
군부대	2(391)	-	Zayed, Al Ain
두바이	21(2,388)	1,075 (46)	
정부	4(1,521)	22(12)	Rashid, Al Wasl
민간	17(867)	1,052(659)	Welcare, Belhoul
기타 에미레이트	15(474)	-	Royal, RAK
합 계	75(6,483)	1,463	

자료원 : HAAD Annual Report 2009, DHA Private Healthcare Statistics 2009, MOH 2007 Healthcare Statistics

□ 두바이 내 외국 의료기관 진출현황

- 주재국에는 외국 의료기관의 합작이나 단독투자 진출 병원은 없음.
 - 유일한 외국인 소유 병원은 1970년에 당시 두바이 통치자가 이란 적신월사 (Red Crescent)에 토지를 하사하여 건립된 Iranian Hospital뿐임
- 외국계 의료기관은 현지병원과 파트너십 계약으로 공동운영에 참여하거나, 현지병원을 위탁 경영하는 형태로 진출해 있음.
- 주요 사례
 - 미국의 존스홉킨즈 메디슨 병원은 UAE 국영병원 3개처와 업무협정을 체결하고 병원경영을 위탁 받음
 - 2008년 DHCC에 개원한 City 병원도 UAE의 발키(Varkey) 그룹과 세계적 의료서비스 기업 Medi-Clinic Int'l 및 GE와의 협력으로 운영됨
 - UAE의 대표적 그룹사의 하나인 알 구레아(Al Ghurair) 소속인 ETA Ascon Group의 Star Healthcare사는 스위스의 Swiss Health Sonnenhof와 협력, 병원설립 등 의료서비스 컨설팅을 실시
- 특히 UAE에는 인도, 파키스탄 등 서남아 지역출신의 구성 비중이 높아 인도계 의사의 병원 진출이 활발함

4. 외국 의료기관 진출시 애로사항

□ 의료 가격 정보 입수

- 우리나라 의료기관의 현지시장 포지셔닝을 위해서는 주재국 병원의 의료수가 수준 파악이 필요하나 정보입수 어려움
 - 각급 병원별, 질병별 의료수가 테이블 등의 자료
- 또한 의사, 간호사 등 의료진의 급여수준 정보도 필요함

□ 적격 파트너 선정

- 현지의 다양한 기관, 민간업체에서 의료사업 협력 제의가 들어오나 적격 파트너 선정이 어려움
 - 현지 파트너의 신용도, 능력, 업계 평판 등에 대한 정보입수 어려움

□ 현지 인력채용

- 자격 있는 우수인력 채용 애로
 - 중동 현지인뿐만 아니라 인근 중동국가의 아랍인 채용을 위한 방법

□ 기 타

- UAE 의료산업 전반에 관한 정보와 정확한 통계 데이터 입수에 어려움
- 의료업의 현지 진출 관련 F/S를 위한 상세 정보 부재

5. 진출 의료기관의 성공 및 실패사례

가. 성공사례

1. SMCINDEX	
	
기본정보	□ 진출년도 : 2010. 4. 8일 오픈 □ 진출형태 : 파트너십 (현지기업 Index Holding) □ 진료과목 : 소화기 내과 □ 국내모기업 : 삼성의료원 □ 종업원현황(한국) : 5명 □ 주소 : Ibn Sina Bldg. #27 Block B, 1st Fl., Dubai Healthcare city, Dubai, UAE □ 전화 : (971-4) 449-5454 □ 홈페이지 : www.smcindex.ae
성공요인	◦ UAE의 두바이헬스케어시티(DHCC)에 지난 2010. 4월 오픈한 SMCINDEX은 국내 의료기관의 첫 UAE 진출사례임 - 두바이 시내중심부 DHCC에 위치한 SMCINDEX는 약 1,100 s/m 면적에 진료실, 내시경실, 심장초음파실 등을 갖추고 의사, 간호사 등 약 5명이 상주함. - 이외 현지에 거주하고 있는 방문의사(Visiting Doctor)를 활용하면서 UAE 거주시민 뿐만아니라 인근 중동계 환자를 고객으로 하고 있음 ◦ 삼성의료원의 대UAE 진출은 2009년 부터 수차에 걸친 현지시찰과 시장성 검토를 통해 이뤄졌으며, 현지진출시 예상되는 부작용을 최

	소화하기 위해 현지 기업과의 파트너십 방식을 택함. ○ 현재 개원한지 반년 정도에 불과하여 아직 성과를 단언하긴 어려우나 중동의 의료중심지로 도약하고 있는 UAE의 위상과 의료인력이 부족한 현지 실정을 감안할 때 성공가능성이 높을 것으로 보임 ○ SMCINDEX 관계자는 1차적 목표로 현지문화 적응에 역점을 두고 있으며, 성공적인 사업성과를 일구어내 국내 의료계의 해외진출 성공모델이 되도록 노력 예정
--	---

2. Johns Hopkins Medicine International(JHMI)

기본정보	□ 진출년도 : 2003. 9월 □ 진출형태 : 파트너십, 위탁경영 □ 진료과목 : 종합 □ 모기업 : Johns Hopkins Medicine (U.S.A.) □ 상세 정보 ○ 미국 동부 볼티모어에 위치한 세계 최고병원으로 꼽히는 존스 홉킨스 병원은 UAE 국영병원 3곳을 맡아 운영하고 있음 - 첫 번째 위탁을 의뢰받은 병원은 아부다비 동부지역 알아인에 소재한 국영병원 Tawam 병원으로 2006. 3월 당시 보건담당 정부기관인 General Authority for Health Services와 10년간 계약으로 병원 운영을 맡음 - 1979년 설립된 Tawam 병원은 UAE 의과대 부속병원으로 약 500 병상 규모를 갖고 있으며 중양, 신경외과 수술, 소아과 치료를 주로 함 - JHMI는 Tawam병원내 종양치료센터를 새로 설립하고, UAE의 다빈도 질환인 폐암, 전립선암, 유방암등 치료에 주력함 - 이어 2008. 3월에는 SEHA(Abu Dhabi Health Services Company) 소속 Al Rahba 국영병원도 맡아 운영하면서 Al Rahba 병원이 2008, 2009년 연속 "Best Hospital in Quality Services" 수상하는데 커다란 기여를 함 - 같은 해 10월에도 오랜 기간 영국 병원이 운영해 온 산부인과 전문 Al Corniche 병원 경영도 인계 받음		
병원명	Tawam 병원 	Al Rahba 병원 	Al Corniche 병원 
병상규모	477	163	235
전화	(971-3) 767-7444	(971-2) 506-4444	(971-2) 672-4900
홈페이지	www.tawamhospital.ae	www.alrahba.ae	www.cornichehospital.ae
성공요인	○ '최고의 품질'과 '환자중심의 치료'를 지향하는 아부다비 정부의 의료 정책 비전의 이행 ○ 본격 진출전 소규모 의료검진센터 운영을 통해 현지 경험축적 - JHMI가 처음 UAE에 진출한 것은 두바이헬스케어시티(DHCC)에 Amcare Labs Int'l(ALI)을 개설한 2003. 9월임		

	- 최고급 의료진단 설비를 갖춘 ALI가 오픈하면서 해외로 테스트용 표본을 보내는 일이 없어짐 ○ 병원운영 실적 관련 국제적 인증 획득 - JHMI는 첨단의료기술과 더불어 전자진료카드도 도입하는 등 UAE 의료산업 발전에 기여하였을 뿐만 아니라 UAE 병원 중 처음으로 국제의료기관평가위원회 (Joint Commission Int'l: JCI)로부터 인증을 획득함
--	---

6. 기타 유용한 정보

① 현지 의료기관 진출시 유망 협력 파트너

1. Interhealth Canada	
담당자/직책	Dr. Zahid H. Al Sabti / Director
전화번호	971-4 331-8999
팩스	971-4 331-8990
홈페이지	www.interhealthcanada.ae
이메일	zalabti@interhealthcanada.ae
업종	의료시설 및 프로젝트 개발 및 운영업
설립연도	1994년
종업원수	70명
협력 기관 이력	- Interhealth Canada 는 세계적인 헬스케어 그룹으로 헬스케어 시설 개발 및 운영에 주력하고 있는 회사임. 또한 동사는 캐나다 의 의료교육센터, 전문 병원 및 민간 병원들과 파트너십을 가지고 있어 공공 및 민간 2부문을 연결하는 최적의 시스템 운영이 가능함. - Interhealth Canada는 서구식 의료경영시스템을 활용하여 최상의 의료서비스를 제공한다는 목표를 갖고 있음.
주소	P.O. Box: 75722, Dubai, UAE

2. NMC Group	
담당자/직책	Dr. B. R. Shetty / CEO
전화번호	971-2 633-2255
팩스	971-2 633-2256
홈페이지	www.nmc.ae
이메일	nmc@eim.ae
업종	의료서비스업
설립연도	1973년
종업원수	15,000명
협력 기관 이력	- NMC그룹은 아부다비, 두바이에 NMC Hospital, 샤자 지역에 메디컬 센터를 보유하고 있으며, Jumeirah의 의 Family Clinic까지 두바이 NMC Hospital은 특화된 최고 수준의 의료서비스를 제공함. - NMC그룹은 금융서비스, 소비재 브랜드, 식품, 장신구, 부동산에서 제약유통업까지 사업 다각화로 성공하였음. - 품질보증이라는 기업정신을 ISO9000인증으로 증명시킨 아부다비 NMC Hospital은 뛰어난 동기 의식과 탐험정신으로 우수기업 모델 선정이 되어 2006년 Mohammad Bin Rashid Al Maktoum 비즈니스상을 수여 받음.
주소	PO Box 6222, Abu Dhabi, UAE

3. NBB Group	
담당자/직책	Mr. Mazen Balsheh / Business Development Manager
전화번호	971-2 412-0444
팩스	971-2 412-0555
홈페이지	www.nbb.ae
이메일	mazan@nbb.ae
업종	무역, 서비스업
설립연도	1999년
종업원수	300명
협력 기관 이력	- 1999년 아부다비에서 설립된 IT, 부동산, 관광, 광고, 부동산 등 다양한 분야에 진출해 있음 - Healthtech Medical Solution은 NBB그룹의 일부로 Medical Information System(MIS)과 같은 메디칼 정보 운영 시스템임. - Hospital Information system(HIS)는 Biomedical 하드웨어와 장비 등을 취급하는 시스템임.
주소	P.O. BOX 44038, Abu Dhabi, UAE

4. Al Faisaliah Medical System	
담당자/직책	Mr. Amer Qasem
전화번호	971-4 269-8765, 050-1939876
팩스	971-4 269-8767
홈페이지	www.alfaisaliah.com
이메일	aqasem@alfaisaliah.com
업종	의약품, 의료기기 공급업체
설립연도	1970년
종업원수	30명
협력 기관 이력	- 동사는 마취, 응급의료 서비스, 외과 수술, 수술장비, 심장계 관련 의료 솔루션 등과 같은 의약품/서비스 공급업체임. 필립스, Covidien, Taema, Heinen 등 글로벌 기업들과 파트너십을 유지해 왔음. - 고객중심의 경영을 지향하며, 사우디의 각종 의료관련 정부기관 및 유명 병원들과 긴밀한 협력관계를 맺고 있음.
주소	PO Box 94538, Dubai, UAE

5. Mubadala Healthcare	
담당자/직책	Mr. Mark Erhart / Executive Director
전화번호	971-2 413-0000
팩스	971-2 413-0001
홈페이지	www.mubadala.ae
이메일	investorrelations@mubadala.ae
업종	UAE 국부펀드(투자회사)
설립연도	2002년
협력 기관 이력	- Mubadala Healthcare는 최상의 의료 서비스를 제공하기 위해서 세계의 저명한 의료기관과 파트너십을 체결하는 등 UAE 헬스케어 부문의 선도적 역할을 맡고 있음. - Mubadala Healthcare는 괄목할 만한 의료 성과와 고객만족을 위하여 Johns Hopkins Medicine International, Imperial College London, Cleveland Clinic과 같은 의료 기관들과 협업을 통하여, 헬스케어 네트워크를 통합화하고 첨단 의료과학 및 IT발전을 도모함.
주소	P.O. Box 45005 , Abu Dhabi, UAE

6. Royal Group	
담당자/직책	Mr. B. Panicker – Advisor / Mr. Filip Matwin / Associate director – Investments
전화번호	971-2 441-6666
팩스	971-2 441-6969
홈페이지	www.royalgroupuae.com
이메일	filipm@royalgroupuae.com
업종	무역, 서비스 등
설립연도	1998년
협력 기관 이력	- Royal Group은 UAE 60개 중견기업으로 구성된 대기업임. 1990 년대에 시장에 진출하였으나 현재는 10,000여명의 직원을 고용 하고 있는 대기업이며, 아부다비 본사로부터 운영지원을 받음. - Royal Group의 회장은 Sheikh Tahnoon bin Zayed Al Nahyan임. - Royal Group은 빠른 속도로 성장하고 있으며 오늘날 UAE의 거 대 조직중 하나에 속함. 동사는 중동, 아시아, 미국, 남미 등 지 역에 투자관심이 많음.
주소	P. O. box – 5151, Abu Dhabi, UAE

② UAE에 진출한 우리나라 의료기관

병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출 형태	진출인력수(명)				
					의사	간호사	보건직	행정직	합계
우리들병원	정형외과	-	미개원	위탁경영	0	0	1	1	2
삼성의료원	소화기내과	김형진	www.smcindex.ae 04-449-5454	파트너십	2	2	0	1	5

09 요르단

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 의료기관 진출 관련 법령

- 외국 기업이 요르단에 의료기관을 설립하기 위해서는 다음의 3가지 법 규정의 적용을 받음.
 - ① 회사법 : 요르단 회사법에 따라 해외 기업들은 사업에 참여하기 전에 의무적으로 요르단에 법인을 설립하여야 함. 법인 등록은 1997년에 개정된 동법에 따름.
 - ② 보건부 공공위생법 : 요르단 내 병원 설립 조건과 허가는 1971년에 개정된 공공위생법 18조와 80조 85항에 따름.
 - ③ 투자진흥법 : 해외투자자와 인센티브 지원 관련 내용은 요르단 투자진흥법에 따름.

□ 의료기관 설립 신청인의 요건

- 외국인도 큰 제약 없이 소정의 절차를 거쳐 요르단에 병원을 설립할 수 있으나 다음의 조건에 맞아야 함.
 - 병원 설립을 위해서는 파트너 중 한명이 요르단 의료 협회(Jordan Medical Association)에 등록된 의사이어야 하며 외국인인 경우, 투자자본금이 적어도 50,000 JD(약 US\$ 70,000)이상이어야 함.
 - 또한 설립된 병원 내 요르단인 의사 수와 직원 수가 전체 의사

수 및 직원 수의 각각 3/4, 1/2 이상이어야 함.

□ 의료진 외국 면허 인정 여부

- 1972년 개정된 요르단 의료협회 법률 No.13에 따름.(제 4조)
 - (1) 요르단에 거주하면서 의료 행위를 하는 모든 의사들은 이 법률에 따라 요르단 의료협회 (Jordan Medical Association)에 가입하여야 함.
 - (2) 모든 의사는 동 협회에 가입하고 보건부의 허가를 받기 전까지 의료 행위를 하는 것이 법률로 금지되어 있음.
- 외국인 의사의 경우, 요르단에서 의료 행위에 대해 허가를 받으려면 요르단이 필요로 하는 전문의이거나 요르단 내 자선단체에 등록되어 거주 허가를 받아야 함.
- 이 경우 면허는 1년간 유효하며 신청서 제출을 통해 매년 연장 가능함.
- 그러나 통상 요르단 의료기관이 외국 의사를 초빙하는 경우에만 가능하며 이 경우 해당 의료기관이 요르단 의료협회에 외국인 의사의 가입 승인을 요청하고 보사부에 면허 발급을 신청함. 동 면허는 1년간 유효하며 연장 가능함.

□ 정부 지원 정책

- 외국인이 요르단에 병원을 설립한다고 해서 정부로부터 특별한 지원은 없고 해외 투자와 인센티브 지원 관련 투자진흥법 No.16(1995년 개정)에 따라 타 업종과 차별 없이 지원을 받을 수 있음.

- 공업, 농업, 호텔, 병원, 해양 교통 및 철도, 각료회의에서 결정된 분야에 속한 프로젝트는 법률에 따라 면세와 시설을 지원 받을 수 있음.
- 해당 위원회가 프로젝트 목록에 수록된 고정자산의 경우, 허가한 날부터 3년간 요르단으로 수입되는 고정자산에 대해서는 세금이 면제됨.
- 또한 동 프로젝트를 위해 수입된 부품은 기업이 요청한 고정자산 가치의 15%를 초과하지 않는 경우, 세금이 면제됨.
- 이와 함께 호텔과 병원의 경우, 7년에 한 번씩 현대화와 환경 개선을 위해 구입하는 가구나 시설에 대해 추가적인 세금 면제를 받을 수 있음.

2. 외국의료기관 진출시 애로사항

가. 요르단 의료시장 진출 장벽

□ 개요

- 현 요르단 국왕은 1999년 왕위에 오른 이래, 해외 투자 유치를 장려해 왔음.
- IT, 관광, 서비스 분야에서 주요 개혁이 이루어짐.
- 해외와 국내 투자법은 공업, 농업, 호텔, 병원, 해상교통과 철도, 레저와 레크리에이션 프로젝트, 컨벤션과 전시회, 교통 등의 분야에서 많은 인센티브를 제공하고 있음.
- 그러나 여전히 요르단의 투자 환경에는 장벽이 존재함.

□ 일반적인 장벽

- 요르단의 세법은 여전히 복잡하며 투자자들을 혼돈에 빠뜨리곤 함. 세금이나 관세에 대한 명확한 규정이 부족하며 기업 투자와 운영, 인력에 대한 규정 역시 애매모호해 요르단 해외 직접투자의 장벽으로 작용하고 있음.
- 요르단의 공공 부문의 행정 장벽 또한 외국 투자자 유인의 실패 요인으로 작용하고 있음. 정부의 투자 허가 과정이 복잡하고, 여러 의사결정 기관을 통해야 하기 때문에 투자자들에 혼돈을 야기함.
- 2009년 5.5%에 달한 인플레이션도 투자 장벽으로 작용하고 있음. 인플레이션의 주 원인은 국제 유가 상승과 석유 관련 상품에 대한 지원금 철폐에 기인함.
- 요르단은 인구 600만의 작은 시장이며 구매력이 한정되어 있음.

□ 병원 설립 관련 장벽

- 가장 중요한 장벽은 규정의 모순임.
 - 요르단 투자진흥청의 법에 의하면 해외 투자자가 병원을 100% 소유하는 것이 가능하다고 규정하고 있으나,
 - 실제 보건부로부터 병원 운영 허가를 받기 위해서는 소유주가 반드시 공인 의사(요르단 의료 협회 가입해야 함.) 이거나 파트너 중 한 명이 공인 의사인 합명회사나 개인 회사여야 한다고 명시하고 있음.
 - 또한 요르단 의료 협회는 요르단 의료 센터가 요구하지 않는 이상 외국인 의사의 등록이나 허가를 허용하지 않음. 다만, 요

르단 의료센터의 요구에 따라 요르단 의료 협회는 1년 짜리 임시 면허를 발급하며 일정 조건을 만족시키면 연장도 가능함.

- 요르단에 능력을 갖춘 의사가 충분함에도 불구하고 간호사나 기술직, 혹은 의료 지원 행정 직원이 부족함. 이 때문에 요르단 사립 병원 내에서 외국 간호사나 기술직을 쉽게 볼 수 있음.
- 현행 법률 하에서는 다수의 외국인 의사를 고용하는 것은 어려움. 1980년 보건부의 Regulation No.85의 Article(35)에 따르면 병원 내 요르단인 의사의 비율은 전체의 3/4이상이어야 함.

3. 진출 의료기관의 성공 및 실패사례

가. 성공사례

Arab Medical Center(사우디아라비아)	
	
기본정보	□ 진출년도 : 1994년 □ 자본금 : 2,000만 JD (= 약 US\$ 2,800만) □ 연간매출액 : 500만 JD (= 약 US\$ 700만) □ 진출형태 : 합작투자 □ 진료과목 : 모든 과목 (종합병원), Cardiology와 Cardiovascular이 유명함. □ 모기업 : Fal Arab Holding Company (사우디아라비아)가 40% 투자 □ 종업원현황 – 의사 : 상근 15명, 외래 방문의사 100명 – 간호사 : 200명 – 행정직 : 300명 □ 규모 : 146 병상 □ 주소 : P.O. Box 3128 Amman, 11183 Jordan □ 전화 : (++ 962-6) 592 1199 □ 홈페이지 : www.amc-hospital.com
성공요인	○ Arab Medical Center (AMC)는 요르단 뿐 아니라 인근국으로부터 많은 환자들이 방문하는 요르단의 가장 유명한 병원 중 하나임. ○ 이 병원의 성공 요인은 최첨단 의료장비와 우수한 의료진 그리고 합리적인 치료비와 철저한 진료 서비스 덕분임. – 특히, 의료진이 매우 친절하며 환자 상태와 치료 방법에 대해 매우 자상하게 설명해줌으로써 환자들의 신뢰를 쌓고 있음. ○ 아울러 전담 상근 의사 수는 15명에 불과하나 각 분야별로 실력있는 다수 외래 의사를 확보 및 초빙하여 환자 상태에 따라 가장 우수하고 적합한 의료진이 치료를 담당토록 하고 있음. ○ 또한 요르단 정부의 지원을 받아 내국인 환자뿐 아니라 인근국으로부터 다수 외국인 환자를 유치하여 치료하고 있음. ○ 이와 함께 암만시의 부유층들이 밀집해 있는 압둔 지역 부근에 소재하고 있어 많은 부유층 환자들의 병원 방문이 용이하며 병원 주변에 넓은 주차장과 개인 병원들이 밀집해 있는 것도 환자 유치에 도움 됨. ○ 동 병원은 요르단의 유일한 외국인 투자 의료기관임.

4. 지역 특성을 고려한 우리나라 의료기관 진출(안)

□ 여건

- 요르단은 중동 및 북아프리카 국가 중 정치, 사회적으로 가장 안정된 국가이며 아랍어가 공용어지만 영어도 널리 통용되는 국가임. 아울러 친 서방 및 대외 개방정책과 함께 기업 친화적인 정책을 추구하고 있어 다수 외국기업들이 진출해 있음.
- 또한 많은 관광자원(페트라, 와디럼, 제라쉬, 사해, 느보산 및 다수 기독교 성지 등)과 우수한 호텔 등 숙박시설을 갖추고 있어 연간 21만여명의 해외 환자들이 치료 및 관광을 목적으로 요르단을 찾고 있음. 작년, 요르단이 의료 관광을 통해 벌어들인 수입은 약 6억5천만 달러임.
- 내국인의 경우에도 1인당 국민소득(GDP)이 4천 달러에 접근함에 따라 최근 의료 수요가 급증하고 있음.
- 인구는 약 600만명에 불과하나 103개의 종합병원과 구미선진국에서 의사면허증을 취득한 인구 1만명 당 27명의 의사 확보 덕분에 요르단은 중동의 의료 허브로 부상하고 있음.

□ 진출안

- 가장 중요한 것은 협작을 통해 요르단에 병원을 설립할 유명한 요르단 의사를 찾는 것임. 위에서 언급한 것과 같이 요르단 의사와의 파트너십 없이 한국 기업이 단독으로 요르단에 병원을 설립하는 것은 불가능함.

- 투자할 만한 유망 분야는 모든 의료 분야와 클리닉, 실험실, X-ray, 약국, 응급실, 중환자실을 모두 포함하는 종합 병원이나 성형수술, 심장수술, 사해 부근의 자연치유 전문 병원 설립도 유망함.
- 특히 사해 부근에 의료 센터를 설립하여 피부과와 류머티즘을 중심으로 바디 마사지와 머드팩, 전기치료, 수(水)치료와 피부질환, 관절질환 등의 치료를 제공하는 것도 생각해 볼 수 있음. 이와 함께 스포츠와 레저 시설을 갖춰 호텔과 병원 (치료와 레저)을 동시 운영할 수 있음.
 - 스파 병원의 경우 고도가 낮고 세계에서 가장 염도가 높은 사해에 위치하는 것이 적합함.
 - 사해 지역은 미네랄을 풍부하게 함유하고 있는 물과 꽃가루 및 기타 알레르기 유발 물질 함유량이 적은 공기, 자외선이 적은 일조량, 높은 기압 등으로 건강에 좋은 환경을 제공하고 있음.
- 이와 함께 소득증대에 따른 내국인의 의료 수요 급증과 의료 서비스가 낙후되어 있는 주변국인들을 대상으로 건강검진 전문 클리닉 운영도 검토할 수 있음.
- 일반 병원과 전문 병원 설립에 유망한 지역으로는 사립 병원을 주로 이용하는 부유층이 밀집한 암만 서쪽과 공향으로 가는 주변 도로임.
- 요르단에 신설 병원 건립 방안 이외 시설 확장을 계획하고 있는 기존 현지 병원에 합작 투자를 통해 참여하는 방안도 생각해 볼 수 있으며 이 방법이 병원 신설보다 훨씬 용이하고 사업 안정성도 확보될 수 있음.

5. 기타 유용한 정보

① 현지 의료기관 진출시 유망 협력 파트너

1. Shmaisani Hospital	
담당자/직책	Dr. Awni Al Bashir (요르단 사립병원협회 회장 겸 Al-Shmeisani Hospital 원장)
전화번호	(++ 962-6) 5607431
팩스	(++ 962-6) 5669310
홈페이지	www.shmaisani-hospital.com
이메일	info@shmaisani-hospital.com
업종	요르단 민간병원 이익단체 회장 겸 민간병원 운영
설립연도	1981년
종업원수	180명
연간매출액	200만 JD (= 약 US\$ 280만)
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	- 상기인은 1980년 이집트 카이로대학에서 외과를 전공하였으며 1989년까지 요르단 보건부 산하 AL-Bashir 병원에서 근무하였고 이후 1993년까지 국회의원을 역임함. - 현재는 요르단 사립병원 협회장과 Al-Shmeisani Hospital 원장을 겸임하고 있음. - 한국 기업들의 요르단 병원 진출시 적극 지원하겠다고 함.
주소	P.O. Box 950345 Amman, Jordan

- 민간종합병원

1. Islamic Hospital	
담당자/직책	Dr. Nael Al Edwan
전화번호	(962-6) 5101010
팩스	(962-6) 5101011
홈페이지	www.islamic-hospital.org
이메일	info@islamic-hospital.org
업종	All medical specialties
설립연도	1982
종업원수	1,400명
병상수	237개
의사수	130명
주소	P.O.Box2414 Amman11181 Jordan

2. Jordan Hospital	
담당자/직책	Dr. Abdullah Al Bashir
전화번호	(962-6) 5608080, 5608030, 5608080
팩스	(962-6) 5607575
홈페이지	www.jordan-hospital.com
이메일	jorhos@jordan-hospital.com
업종	All medical specialties
설립연도	1996
종업원수	1,100명
병상수	252개
의사수	95명
주소	P.O.Box 520248 Amman, 11152 Jordan

3. Specialty Hospital	
담당자/직책	Fawzi Al Hammouri
전화번호	(962-6) 5001111
팩스	(962-6) 5697425
홈페이지	www.specialty-hospital.com
이메일	Info@specialty-hospital.com
업종	All medical specialties
설립연도	1993
종업원수	850명
병상수	200개
의사수	94명
주소	P.O.Box 930186 Amman, 11193 Jordan

4. Al Khalidi Medical Center	
담당자/직책	Dr. Ibrahim Al Khalidi
전화번호	(962-6) 4644281
팩스	(962-6) 4616801
홈페이지	www.kmc.jo
이메일	admin@kmc.jo
업종	All medical specialties
설립연도	1978
종업원수	750명
병상수	160개
의사수	40명
주소	P.O.Box 5355, Amman, 11183, Jordan

5. Ibn Al Haytham Hospital	
담당자/직책	Dr. Abalalh Abu Khadejeh
전화번호	(962-6) 5205555
팩스	(962-6) 5516823
홈페이지	www.ibn-alhaytham-hospital.com
이메일	info@ihh.com.jo
업종	All medical specialties
설립연도	1996
종업원수	600명
병상수	200개
의사수	33명
주소	P.O.Box 940614 Amman, 11194 Jordan

6. Arab Medical Center	
담당자/직책	Dr. Fares Salim
전화번호	(962-6) 5921199
팩스	(962-6) 5921282
홈페이지	www.amc-hospital.com
이메일	info@amc-hospital.com
업종	All medical specialties
설립연도	1994
종업원수	500명
병상수	146개
의사수	15명
주소	P.O. Box 3128 Amman, 11183 Jordan

7. Amman Surgical Hospital	
담당자/직책	Dr. Basem Saeed
전화번호	(962-6) 4641261
팩스	(962-6) 4641260
이메일	ash@net.com.jo
업종	All medical specialties
설립연도	1993
종업원수	300명
병상수	24개
의사수	15명
주소	P.O.Box 815337 Amman, 11180 Jordan

– 대학종합병원

1. Jordan University Hospital	
담당자/직책	Dr. Abdul Karim Al Qudah
전화번호	(962-6) 5353666
팩스	(962-6) 5353388
홈페이지	hospital.ju.edu.jo
이메일	juhosp@ju.edu.jo
업종	All medical specialties
설립연도	1975
종업원수	3,200명
병상수	540개
의사수	350명
주소	P.O.Box 13046 Amman, 11942 Jordan

2. King Abdullah University Hospital (JUST)	
담당자/직책	Prof. Mahmoud Al-Sheyyab
전화번호	(962-2) 7200600, 7200609
팩스	(962-2) 7095777
홈페이지	www.kauh.jo
이메일	kauh@just.edu.jo
업종	All medical specialties
설립연도	2002
종업원수	4,113명
병상수	638개
의사수	250명
주소	P.O.Box 360001 Irbid, 22110 Jordan

– 공공종합병원

1. Al Bashir Hospital	
담당자/직책	Dr. Abed Al Hadi Breizat
전화번호	(962-6) 4702966, 4775111
팩스	(962-6) 4772189
홈페이지	www.albashir-hospital.gov.jo
이메일	bhoslib@moh.gov.jo
업종	All medical specialties
설립연도	1994
종업원수	4,900명
병상수	921개
의사수	250명
주소	P.O.Box 1005 Amman, Al-Bashir Hospital Jordan

2. Prince Hamza Hospital	
담당자/직책	Dr. Ali Hyasat
전화번호	(962-6) 5053846
팩스	(962-6) 5053792
이메일	hamzahos@moh.gov.jo
업종	All medical specialties
설립연도	2006
종업원수	2,750명
병상수	379개
의사수	200명
주소	P.O.Box 86 Amman, 11118 Jordan

3. King Hussein Cancer Center	
담당자/직책	Dr. Mahmoud M. Sarhan
전화번호	(962- 6) 5544960
팩스	(962- 6) 5544962
홈페이지	www.khcc.jo
이메일	info@khcc.jo
업종	specialized in Cancer treatment
설립연도	1997
종업원수	300명
병상수	74개
의사수	83명
주소	P.O.Box 35102 Amman, 11180 Jordan

– 군인병원

1. King Hussein Military Hospital–Medical City	
담당자/직책	Abdu Latif Wreikat
전화번호	(962-6) 5804804
팩스	(962-6) 5331050
홈페이지	www.jrms.gov.jo
이메일	dgakhmc@jrms.gov.jo
업종	All medical specialties
설립연도	1973
종업원수	4,700명
병상수	700개
의사수	300명
주소	P.O.Box 855122 Amman, 11855 Jordan

– 민간전문병원

1. Farah Hospital	
담당자/직책	Dr. Zaid Kilani
전화번호	(962-6) 4603555, 4603777
팩스	(962-6) 4614440
홈페이지	www.farah-hospital.org
이메일	farah1@go.com.jo
업종	specialized in maternity
설립연도	1978
종업원수	100명
병상수	61개
의사수	12명
주소	P.O.Box 5323 Amman, 11183 Jordan

2. Al Amal Hospital	
담당자/직책	Dr. Mahmoud Al Taher
전화번호	(962-6) 5674150, 5607155
팩스	(962-6) 5673155
홈페이지	www.alamalhospital.com
이메일	info@alamalhospital.com
업종	specialized in maternity
설립연도	1983
종업원수	80명
병상수	29개
의사수	7명
주소	P.O.Box 921988 Amman, 11194 Jordan

3. Eye Specialty Hospital	
담당자/직책	Dr. Mohamad Saleh Nour
전화번호	(962-6) 5511176
팩스	(962-6) 5521107
홈페이지	www.eyehosp.com
이메일	info@eyehosp.com
업종	specialized in eyes
설립연도	1998
병상수	28개
의사수	17명
주소	P.O.Box 1494 Amman, 11821 Jordan

4. Abdulhadi Eye Hospital

담당자/직책	Dr. Samer Abdul Hadi
전화번호	(962-6) 4627628
팩스	(962-6) 4659534
홈페이지	www.ahhospital.com
이메일	info@ahhospital.com
업종	specialized in eyes
설립연도	2002
종업원수	40명
병상수	17개
의사수	6명
주소	P.O.Box 830191 AMMAN, 11183 Jordan

[참고] 요르단 의료시장 개요



- 안정된 사회 분위기에서 우수한 의료진 확보로 해마다 20만명 이상의 주변국 환자들이 방문하여 치료를 받고 있음.
- 작년 외국 환자들이 방문 치료에 지출한 금액은 6억 5천만 달러에 이릅니다.
- 특히, 사해와 요르단내 온천 치료를 받기 위해 많은 외국 환자들의 방문이 이어지고 있음.
- 103개의 종합병원 및 7,500여개의 개인병원과 16,000여명의 전문의를 보유하고 있음.
- 이들 전문의들은 거의 대부분이 영어를 구사하며 해외 유명 의과 대학에서 공부한 우수 인력들임.
- 인구 1만명당 의사수는 25명으로 매우 높은 수준임.
- 2007년 Arab World Competitiveness Report에 의하면 요르단의 의료 분야 평가는 7점 만점에 6.4점으로 매우 양호한 수준임.
- 요르단은 정부 예산의 6% 이상을 의료산업에 지출하고 있음.
- 특히, 최근 1인당 국민소득이 4천 달러에 접근하면서 국민들의 의료 서비스에 대한 수요가 크게 증가하고 있음.
- 요르단 시장에서 유망한 의료기기로는 심전기, 초음파진단기, 안과 및 치과용 치료기 및 X-Ray기 등이며 독일, 미국, 일본이 이들 시장을 선도하고 있음. 한국산은 미미한 실정임.

10 이집트

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 의료기관 진출 관련 법령

- 이집트의 경우, 기관 설립과 관련된 법령은 아래 세 가지 법령을 통해 민간 투자를 규제하고 있음
 - Company Law (159/1981)
 - Investment Guarantees and Incentives Law (9/1997, 2004년에 개정)
 - Special Economic Zones Law (83/2002)
- 인센티브 및 투자 희망 유형에 따라 투자 선택 가능
 - 외국 투자자들은 투자 시 인센티브 형태 및 투자 유형에 따라 'Company Law'나 'Investment Guarantees and Incentives Law'에 따르는 투자를 선택 가능함
 - 의료서비스 분야는 'Investment Guarantees and Incentives Law'를 통해 적용되고 있으며, 1997년과 2004년에 합작투자(J/V)와 유한책임회사 등을 통한 투자를 허용하도록 개정되었음
 - 또한 동 법령은 투자 병원 및 의료센터는 10년간의 면세기간이 주어지며 조건은 병상수의 10%를 무료로 이집트 국민들에게 서비스를 제공해야 함
 - 법령에 명시된 바에 따라, 외국 병원 설립은 Joint Stock, 주식 발행에 의한 파트너십 그리고 유한책임회사에 대한 법률

적용 등에 의해 설립이 가능함

- 의료 서비스 투자자가 유한책임회사로 설립한다면 외국 공동 출자자는 소유권에 대한 제한은 없음. 그러나 최소한 1명 이상의 설립자가 이집트 현지인이어야 하며, 회사의 자본금은 5만 이집트 파운드(약 9천 US\$) 이상이 되어야 한다는 조건이 있음

〈이집트 의료기관 설립 종류별 요구사항〉

Legal Form	Formation	Financing	Management
Simple Partnership	After concluding the partnership agreement registration with the relevant medical syndicate as well as obtaining a license to operate from MOHP must be completed	No minimum capital is required The share of foreigners in capital cannot exceed 49 percent	Participate in partnerships, but they do not have the right to manage the partnership nor to sign on its behalf.
Joint Stock Company	The number of founders of a joint stock company should not be less than three founders. To form a joint stock company, the founders should submit an application to the Companies Department	The minimum issued share—capital of a closed or private joint stock company is LE 250,000 and that of a company which offers its shares to public is LE 1,000,000 of which at least 50 percent must be subscribed by the founders. At least 25 percent of the share—capital is to be paid during foundation and the rest over a maximum of five years. The shares of a joint stock company, private of public, can be fully owned by foreigners, but they have to pay the value of their shares in the company in foreign convertible currencies. The dividends of the foreign shareholder can be repatriated abroad through one of the accredited banks in Egypt without any restrictions, and free of any taxes of duties	The board members, including the chairman, can be of foreign nationalities.
Limited Partnership by Shares		The minimum share capital required of a limited partnership by shares is LE 250,000.	The company is managed by the founder(s) of unlimited liability without any direct participation from the other founders or ordinary shareholders of limited liability.

Legal Form	Formation	Financing	Management
Limited Liability Company	The number of partners of a limited liability company cannot be less than two persons and cannot exceed fifty. The shares of quotas of the limited liability company cannot be traded in the stock exchange.	The minimum equity capital of a limited liability company is LE 50,000. The equity capital should be fully paid up on foundation. The nominal value of the share of quota cannot be less than LE 100. Foreigners can own 100% of the equity capital of a limited liability company, but they have to pay the value of their shares in foreign convertible currencies. If a foreign partner(s) in a limited liability company wishes to repatriate his or her capital out of Egypt, he or she has to sell his or her quotas or liquidate the company (if he or she actually owns all or most of it), deposit the proceeds of sale or liquidation in an account at one of the accredited banks in Egypt, and the bank will realize the required repatriation of the funds, free of any taxes or duties.	The management of a limited liability company may be assigned to one or more managers. At least one manager must be of Egyptian nationality (Article 281 of the ministerial decision implementing the Companies Law)

□ 의료기관 설립 신청인의 요건

- 이집트 법령에서 규정하고 있는 의료 기관은 개인 진료소, 전문 클리닉, 전문 의료센터, 개인 병원 등을 포함하고 있음
- 의료기관을 설립, 운영하기 위해서는 관련 자료를 작성하여 이집트 행정청 (이집트 보건부)에 제출해야 함. 반드시 의료 기관에 대한 경영은 전문 의료 관계자에 의해 이루어져야 함
- 이집트 보건부에서 발급하는 라이선스 취득 요건
 - 병원 등록을 증명할 수 있는 영수증
 - 라이선스 의뢰서
 - 의료 기관에 대한 소유 또는 임대 계약서
 - 이집트 의료연합 소속의 전문 엔지니어가 승인한 병원의 공학 계획

- 간호사를 포함한 의료진의 면허
- 보유 의료기기 리스트
- 실험실, 엑스레이, 물리치료 등 추가적 서비스에 대한 면허
- 이집트 의료연합(Medical Syndicate) 등록을 위한 요건
 - 건물 임대 또는 소유 계약서
 - 의료진관련 의료 신디케이트 회원 카드 사본 및 고용 계약서 사본
 - 전문가의 학위 사본

2. 외국 의료기관 설립 절차

□ 의료기관 설립 절차

- 이집트 민간 의료 기관을 설립하기 위해서는 개인 병원 허가를 작성, 해당부처(MOHP)에 제출해야 하며, 신청서 양식은 다음 표와 같음

〈병원 허가서 작성 양식〉

Province:
 Directorate of Health Affairs
 Management/Department of heat treatment
 Private Hospital Permit

Dr. Mr. /
 I kindly request the approval to license a private hospital, according to the following data:
 Name of the hospital
 Telephone
 Entitled
 The name of the licensee(owner/tenant):
 Technical manager in charge of the hospital
 Specialization
 The number of the specialist and date
 Address
 license to practice number
 Union Registration number
 The number of beds(more than fifteen beds)
 Disciplines in the Hospital include.....
 Other services:
 The dialysis unit
 Baby unit
 Care unit
 The number of machines
 The number of beds
 The number of nurseries/incubators

Complementary medical services at the Hospital:
 Laboratory analysis license number and date
 Radiology section license number and date
 Teeth lab license number and date
 Physical therapy license number and date
 Blood bank license number and date
 The number of doctors staying in the hospital
 The number of nurses working in the hospital
 Kitchen
 How many people are working in the kitchen?
 Laundry
 How many people are working in the laundry?

Yours sincerely,
 Date: / /

Full name:
 Title:
 Signature:
 National ID number:

○아래 표는 외국의료기관 설립에 따른 허가 서비스를 관리하는 규정임

Rules governing the procedures to obtain the permit service

According to the Prime Minister's Decree No. 4248 of 1998 regarding the procedures to facilitate the access of citizens to public services, including the service which permits citizens to acquire the license for establishing a private hospital through filling the license application issued by the Ministry of Health and Population.

Abide by the administrative authorities concerned to provide service in accordance with this model issued and provided on 1/11/2005.

(The cooperation between the Central Agency for Organization and Management and the Ministry of Health and Population and the provinces) to identify the documents and papers and the amounts required for the service and the time needed to complete it. The procedures and papers needed include:

First: documents and papers required:

- A copy of the ownership of the facility and / or lease or installed documented history in the notary or any other official document as authoritative.
- Certificate of registration of the union hospital (medical-date stamp).
- Drawing an engineering trade union certified engineer to the hospital at a scale of 1 / 150 shows the location and details of the contents of each role on the unit (meets stamp).
- One medical equipment is required at the time of the licensing; a medical equipment for all the different sections of the hospital.
- Certified copy of the contract between the applicant and Director of the hospital and the applicant is committed to submit a copy of the contract whenever a new director will replace the older director-within 15 days.
- Certified copy of the contract between the coach and the doctors in all specialties, hospital and nursing staff.
- Copy of licenses to practice the profession of doctors working and seconded and nursing staff, the coach and image consultant or specialists.
- A license fee payment receipt and handling of hazardous waste (meet stamp duty).
- Medical payment receipt stamp by one in a thousand of the capital of the hospital (meets stamp).
- Health certificates for the employees of the kitchens or those who provide meals ready-to-patients.
- Whatever benefits the subscription or the contracting with an incinerator for waste if it is not the hospital incinerator
- Certificate from the Civil Defense for fire protection.
- A letter from the central administration of therapeutic non-governmental organizations and licensing of the initial approval.

Second: the amounts assessed for the service:

- Dime pounds
- 3 (three pounds) on the quality of the license tax "Article 89 of the Law 111 of 1980.

- 100 (ten piaster) Drawing on the development of financial resources permit "law 147 of 1984 and its amendments,
- 900 (Ninety- piaster) tax quality "of Article 40 of Law No. 111 of 1980 to recognize the presence of fire extinguishers,
- 100 (ten piaster) development tax financial resources "Law 147 of 1984, as amended"

Note: In case of multiple copies or copies of licenses held by the Directorate for reasons of work out do not bear the client with only the tax due on a copy or picture of one of those copies, or images.

Third: The timing for completion of the service:

Point Administration is committed to the licensing of a private hospital immediately after completion of inspection procedures, which take months from the date of submission of the application meets.

3. 외국 의료기관 진출 현황

□ 이집트 내 외국 의료기관 진출 현황

- 현재 이집트에는 외국 의료기관 진출이 전무한 실정임.
 - 외국계 의료 기관은 현지병원과 파트너십을 통해 공동주주로 참여하거나, 현지병원을 위탁 경영하는 방식으로 진출해 있음
- 그 사례로는 이집트 최대 병원이자 심장 전문 병원인 'Dar Al Fouad Hosital(DAFH)임. 동 병원은 이집트를 중심으로 중동·아프리카에서 세계적인 의료 서비스를 제공하며, 중동, 아프리카 심장 수술의 최고 권위 의료기관으로 평가되고 있음
 - 미국 인증기관인 Joint Commission의 자회사인 Joint Commission Int'l(JCI)로부터 인증을 받고 있으며, 미국의 최고 심장 전문 병원인 'The Cleveland Clinic Foundation (CCF)'과 공동 협력하여 심장 전문병원의 입지를 굳혀오고 있음

- CCF는 DAFH와 공동 경영과 주주로 참여하는 내용을 담은 계약을 통해 심장 분야 협력을 지속 지원하고 있으며, 의료 서비스 관련 행정개선 등을 지원하고 있음. 또한 의료진 교육 프로그램을 공동으로 운영 중에 있음

4. 외국 의료기관 진출시 애로사항

□ 정부 정책의 잦은 변경

- 병원 설립 인허가 과정에서 규정된 법률, 규칙 등도 중요하지만, 보건복지부 (MOHP) 장관의 교체에 따라 정치적 이유로 정책 결정이 변경되는 등 불안요소가 있음
- 이러한 정책 변경 등에 따라 설립 인허가 과정이 무기한 연기되는 경우가 발생할 수 있음을 유의하여야 함

□ 병원 설립 인허가 관련 독립적 운영 기관 부재

- 이집트 보건부가 총괄적으로 병원 설립에 대한 인허가를 담당하고 있으나, 공공 및 민간 분야의 여러 이해관계자들의 우선순위가 서로 다르고, 각 기관별 이해관계에 따라 인허가가 지연되는 경우가 있을 수 있음
- 또한 기관별 인허가 절차 및 기준이 상이하하여 한 곳에서는 인정이 되지만, 다른 기관에서는 불인정되는 등 정형화된 인허가 기준이 부재한 실정임

□ 보험 부문의 참여 부재

- 이집트는 보험 시장이 활발히 형성되지 못하여 의료서비스 질을 개선하고 있지 못한 상황임
- 현재 민간 보험회사들이 제도적 개선을 위해 노력하고 있으나, 보험 서비스의 확대에 따른 수요창출은 미미한 실정임

□ 병원 설립, 운영을 위한 현지 파트너 물색 애로

- 대부분의 중동 국가들이 그렇겠지만, 이집트 역시 의료서비스 분야가 그리 발달되지 않았기 때문에 경험 및 실적(Track Record)이 많고 신용도가 높은 파트너를 섭외하는 것이 어려운 실정임

11 쿠웨이트

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 의료기관 진출 관련 법령

- 쿠웨이트 정부는 자국 의료 인프라 확충과 의료 서비스 수준을 높이기 위해 원칙적으로 외국 의료인력 및 의료기관의 직접 병원설립을 허용하고 있으나, 실제 사례는 전무하며 현재 의료서비스를 제공하고 있는 외국 의료인력 및 의료기관은 쿠웨이트 자국민을 대리인(Agent)으로 하는 에이전트 계약을 체결 후 병원설립 및 의료인력 고용 등 의료 서비스 수행
 - 관련 법률 규정 : 쿠웨이트 상법 15조(1960), 68조(1980)
 - 외국 의료인력 및 의료기관이 쿠웨이트에 병원설립을 위해서는 쿠웨이트 외국인 투자위원회(Kuwait Foreign Investment Bureau)에 직접적인 병원설립 투자신고 후 승인을 득하여야 함

□ 의료진 외국 면허 인정 여부

- 쿠웨이트는 외국 의료진의 면허에 대해 사실 확인과 시험을 통해 외국면허를 인정하고 자국 내 의료 면허를 허가
- 외국 의료진이 쿠웨이트에서 면허를 인정받기 위해서는 쿠웨이트 보건부에 의과대학 학위증 및 전문의 면허증을 제출해야 하고, 보건부는 이 학위증 및 전문의 면허에 대해 사실 검증을 위해 해당국 소재 쿠웨이트 대사관 및 외무부 경로를 통해 검

증하게 되며, 검증의 기준은 미국 및 유럽 기준에 의거 수행

- 외국 의료진의 학위 및 전문의 면허에 대한 사실검증이 완료되면, 외국 의료진의 전문의 과목에 대한 쿠웨이트 고등교육부 주관의 시험에 응시해야 함
- 이후 쿠웨이트 보건부의 의료 면허 담당부서는 시험결과를 포함 종합 심사 후 외국 의료진에 대한 쿠웨이트 내 의료면허를 발급
- 외국 의료진이 쿠웨이트 내 의료면허 허가를 얻는 과정에 소요되는 기간은 통상 1개월 정도됨.
- 쿠웨이트 정부는 자국의 의료 서비스 수준의 개선을 위한 방안으로 외국 병원의 자국 내 투자는 매우 선호되는 투자 분야이나 외국 병원 유치를 위한 인센티브는 없음

2. 외국 의료기관 설립 절차

- 단독 직접투자 (외국인 지분 100%)
 - 외국인 투자가 지분이 100%인 직접 투자 방식의 현지 병원을 설립하는 경우 설립 희망자는 외국인 투자 신고 서류를 작성하여 쿠웨이트 외국인 투자 위원회(Kuwait Foreign Investment Bureau)에 제출해야 하며, 신고 접수 후 쿠웨이트 상공부(Ministry of Commerce and Industry)와 보건부(Ministry of Health)에서 외국인 투자 신청에 대한 사업계획 및 제반 서류를 검토 후 승인
 - 일반적으로 병원 설립의 경우 투자 신고 및 최종 승인까지 소요되는 기간은 최소 4개월

- 참고로, 의료 기관의 직접 투자에 대해 쿠웨이트 정부는 자국 의료 서비스 개선에 기여를 고려하여 외국인에 대해 100% 지분을 인정하는 반면에 자국 의료진 일정 비율 고용 및 의료기술 이전 등의 부가 조건 발생 가능
- 합작투자(Joint Venture)
 - 합작투자 방식은 쿠웨이트인과 외국인이 합작 투자하는 방식으로 등록은 각각의 이름으로 등록이 되며, 쿠웨이트인 51%, 외국 투자가 49%의 지분 구성으로 투자 신고가 되어야 함
 - 합작투자를 통한 의료 기관 설립 및 진출은 단독 투자에 비해 소요기간이 1개월 정도임.
- 에이전트 계약
 - 쿠웨이트인의 직접 자본투자 없이 단순 대리인으로 하는 에이전트 계약을 통해 현지에 병원을 설립 및 운영하는 방식으로 이 경우 일반 상업거래의 에이전트와 같이 영업이익을 기준으로 일정 수수료를 지급
 - 의료 기관 운영에 대한 허가를 가지고 있는 현지 에이전트를 통한 현지 진출시 소요기간은 최소 1개월 정도 됨.

3. 외국 의료기관 진출 현황

- 쿠웨이트는 현재 외국 의료기관이 직접 진출하여 의료서비스를 제공하는 사례는 없으며, 다만 미국, 독일, 영국, 프랑스 등 해외 치료 대상 국가의 의료진이 방문 프로그램(Visiting Program)으로 민간 병원에 진료 및 상담

- 쿠웨이트는 정부 국립 병원은 자국민 의료진만을 고용하고 있으며, 민간 병원에만 외국 의료진 진출

4. 외국 의료기관 진출시 애로사항

- 쿠웨이트는 현재 외국 의료기관이 직접 진출하여 병원 설립 및 운영되고 있는 사례가 전무한 상황으로 직접적인 애로사항은 없는 상황
- 현지 의료 시장을 고려, 발생이 가능한 애로사항은 현재 쿠웨이트 내 대부분 민간 병원은 쿠웨이트 인이 의료 기관 설립 및 운영 면허를 보유하여 자국 및 외국 의료진을 고용하여 운영하고 있어 외국 의료기관 진출시 허가 획득, 에이전트 계약 체결, 의료 인력 확보 등에서 무형의 거래비용 발생
 - 쿠웨이트 내 의료인력 수급 불안정 (의사, 간호사, 임상병리사 등)
 - 의료기기 및 장비 부족 및 의료기기 운영인력 부족

5. 진출 의료기관의 성공 및 실패사례

- 쿠웨이트는 외국 의료기관이 직접 진출하여 병원 설립 및 운영 사례 없음
 - 캐나다 병원 운영 컨설팅 전문 기업(Inter Health)이 현지 쿠웨이트 인이 소유한 민간 병원에 병원 디자인, 운영, 의료장비 구입, 의료인력 채용 등에 대한 제반 서비스를 제공
- 외국 의료기관은 쿠웨이트 내 단독 직접투자를 제외하고 병원

설립 및 의료 서비스 제공을 위해서는 반드시 현지 쿠웨이트 인을 대리인(Agent)으로 하여 병원 설립, 운영 및 의료 서비스가 가능함에 따라 외국 의료기관이 직접 진출한 사례는 없음.

6. 지역 특성을 고려한 우리나라 의료기관 진출 (안)

- 쿠웨이트는 현지 의료 서비스 수준과 의료 서비스 수요를 고려 시 우리나라 의료기관 현지 진출시 경쟁력을 가질 수 있는 잠재 국가
- 그러나 쿠웨이트 의료 서비스 시장은 시장규모는 작은 반면 정부 소유 국립병원이 다수를 차지하고 있고, 민간 병원의 경우 쿠웨이트 자국민이 허가를 득해 외국인 의료 인력을 고용하여 운영 중이며, 현지 의료 인력 수급이 원활하지 않은 상황
- 또한 쿠웨이트는 정부 재정을 통해 자국민에 대해서는 무료 진료를 하고 있으며, 다수를 차지하는 제 3국 외국인은 소득 수준이 낮아 의료 서비스 수요가 낮은 이중화된 수요 구조를 형성
 - 쿠웨이트 자국민은 정부의 재정 및 자비 부담을 통해 자국 보다 높은 해외 치료를 선호하여 해외로 나가고 있으며, 외국인은 의료 서비스에 대한 접근성이 매우 취약
- 따라서 우리나라 의료기관의 쿠웨이트 진출시 주요 고객은 고소득의 쿠웨이트 자국민임을 고려하여 종합병원 개념 보다 특정 질환을 전문으로 하는 전문병원으로 특성화하여 진출하는 것이 바람직한 전략
 - 새로운 치료 분야인 줄기세포 치료와 동양 의학을 기반으로 하는 한방치료, 척추 등 정형외과 분야 등에 특화된 전문 병원이

진출시 성공 가능성이 높을 것으로 보임

- 쿠웨이트 정부는 매년 많은 수의 자국민을 해외 치료 차 보내고 있는데, 최근 줄기세포(Stem Cell Hospital)를 이용한 의료 서비스에 대한 수요가 증가하는 추세
- 또한 척추, 목 정형외과 분야 및 무릎 관절 시술 등 정형외과(Orthopedic Hospital) 분야의 양질의 의료 서비스에 대한 현지 수요가 높음
- 아울러 물리 치료 및 재활의학 분야(Physiotherapy & Rehabilitation Hospital)와 대체의학으로 한방 분야도 가능성이 높음

12 러시아

1. 외국 의료기관 진출 규정

□ 의료기관 진출 관련 법령

- 러시아 연방 외국인 투자 기본법(On Foreign Investment in the Russian Federation)의 6조에 의하면 원칙적으로 러시아에 회사를 설립함에 있어 설립 형태에 대한 법적인 제한은 없음.
- 영업 면허에 관한 연방 법률에 따라 면허를 취득해야 영업 활동이 가능한 업종은 영업 면허를 반드시 취득하여야 함.

□ 의료기관 설립 신청인의 요건

- 허가를 받은 의료 기술의 사용을 증명하는 문서 등을 포함한 관련 물자, 기술, 장비 등을 보유하고 있어야 함.
- 화재예방장비(화재경보기와 소화기), 화재대비 급수시설과 화재 진압을 위한 특별 장비의 예비재고의 보유 및 항시 사용 가능한 상태유지, 화재 시 사람들의 대처 계획 등을 보유 하고 있어야 함.
- 법인의 경우 고등 및 중등 특별 추가 교육이나 의료 활동에 관련된 특별 훈련의 경험이 있는 임원진(의사, 중급의료직원, 엔지니어 등)을 보유해야만 하며 대표자, 면허 취득자 혹은 그의 대리인은 필히 고등교육을 받은 사람이어야 하며(대학 졸업자를 말함)

5년 이상의 실무경험이 있어야만 함.

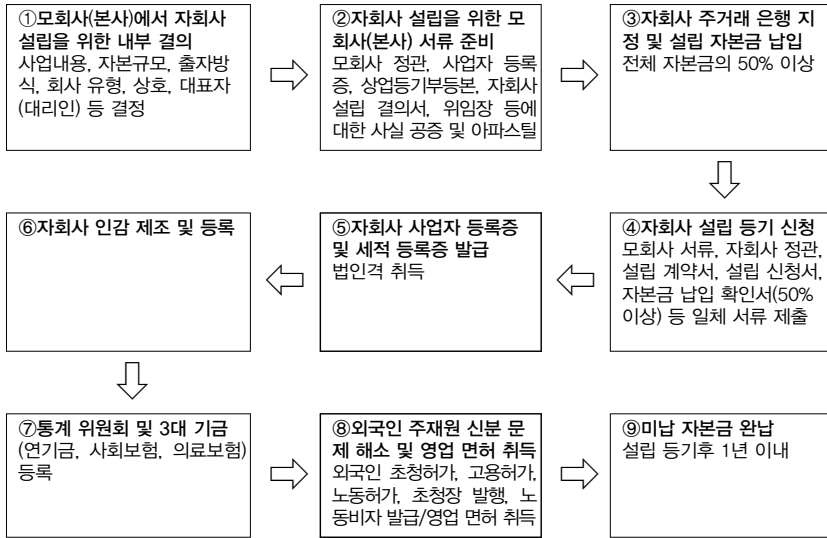
- 개인 사업가의 경우 고등 혹은 중등 의료교육, 추가 교육 및 특별 훈련의 경험이 있어야 하며 적어도 2년 이상의 실무 경험이 있어야 함.
- 의료 관련 법인과 또한 개인사업가는 적어도 5년에 한번은 직원들을 승급시켜주어야만 함.

□ 의료진 외국 면허 인정 여부

- 면허 취득을 위해서 신청인은 다음과 같은 서류를 제출 하여야 함.
 - 면허 발급신청서
 - 설립 신청 서류의 사본과 전 러시아 회사 및 조직분류표에 따른 코드번호가 표기된 면허 신청인의 국가 법인 등록 증명서의 사본
 - 의료 활동 시 준수해야 할 위생법 등의 전염병예방 서류 사본
 - 국세청 세무조사 신청서의 사본
 - 면허 신청료를 지불하였음을 증명하는 서류
 - 법인의 경우 대표자-면허 취득자 혹은 그의 대리인은 필히 고등교육을 받은 사실, 5년 이상의 실무경험을 증명하는 사실, 개인 사업가의 경우 의료교육 이수 사실, 2년 이상의 실무 경험을 증명 할 수 있는 서류 사본
- ※ 외국에서 고등의료교육을 받은 사람은 의사 자격능력 검증 (러시아 보건사회 개발 감독국 관장) 러시아 국가시험을 통과해야 함.

2. 외국 의료기관 설립 절차

□ 러시아 내 의료기관 설립 절차



① 모회사(본사)의 자회사 설립 결의(결정)

- 모회사 정관에 정한 절차에 따른 자회사 설립 이사회 결의(대표 이사 결정/명령 등)를 하고, 결의서(결정서/명령서)를 작성함
- 주요 결정 사항
 - 자회사의 유형 : 유한회사
 - 자회사 상호: 영문 및 노문/약칭
 - 자회사 주요 영업 내용
 - 자회사 자본금 규모: 미화 및 루블화 기준
 - 자회사 자본 출자 방식: 현금 출자, 현물 출자
 - 자회사 출자자 지분율

- 본사 대리인(자회사 대표자) 선임
- 조직 결정: 이사회, 감사, 회계책임자 등
- 조직의 권한과 책임 범위에 대한 결정: 대표이사의 권한 범위, 이사회를 둘 경우 이사회 결의 사항과 정족수, 총회 결의사항 및 정족수 등
- 자회사 본점 소재지
- 자회사 주거래 은행

② 모회사(본사) 서류 준비

문서 구분	공문서	사문서	기타 정보/문서
문서 종류	-모회사 사업자등록증 -모회사 상업등기부 등본 -주재원의 주민등록 등본 -주재원의 최종 학위증(국립)	- 정관 -자회사설립 이사회 결의서/결정서/ 명령서 -자회사 법인장에 대한 위임장 -자회사 설립 대리인에 대한 위임장 -주재원의 최종 학위증(사립)	-모회사 대표이사의 여권 사본 -모회사 이사회 명단 -주재원의 여권 사본 -주재원 가족의 여권 사본 -자회사 대표자의 국내/러시아 내 주소
공증 방법	-외교통상부 영사과에서 아파스틸 -노문번역 공증은 러시아 현지에서 함 -각 서류는 2부씩 준비함	-국내 공증인 사무소에서 사실 공증 -외교통상부 영사과에서 아파스틸 -노문번역 공증은 러시아 현지에서 함 -각 서류를 2부씩 준비함	-공증을 요하지 않음

③ 자회사 주거래 은행 지정 및 설립 자본금 50% 이상 선납

- 주거래은행을 선 지정하여 가계좌를 개설한 후 설립 자본금의 50%이상을 예치하고 확인증을 받아 설립 신청 시 제출함
- 자본금은 루블화로 표기되며, 정관상에는 루블화를 기본으로 하여 외화 평가액을 병행 표기할 수 있음

④ 자회사 서류 준비

- 설립 대리인이 모회사가 결정한 사항을 바탕으로 현지법에 따라 서류를 작성함

- 준비 서류
 - 정관
 - 설립 결정서(설립 계약서)
 - 대표자 선임 결정서
 - 설립 신청서

⑤ 자회사 설립 등기 신청 및 등록증 교부

- 법인 설립을 관할하는 기관(지정 세무서)에 설립 등기를 신청함.
- 설립 등기 신청을 자회사 법인장이 할 경우, 직접 접수 창구를 통해 접수하고 심사 기간이 경과한 이후 발급 창구에서 직접등록증을 수령할 수 있음. 이 경우 신청 접수 후 10일 이내에 등록증 발급 확인이 함.
- 설립 등기 신청을 설립 대리인이 할 경우 창구 접수가 아닌 우편 접수 및 우편수령의 방법으로 함. 이 경우 신청 접수 후 2~3주 후에 등록 확인이 가능함.
- 기간 : 1주~3주

⑥ 법인 인감 제조 등록

- 인감에 로고를 삽입할 수 있으나 이 경우 모회사가 러연방에 상표를 등록한 상황이고, 모회사가 자회사에 상표 사용 허가를 한 사실이 객관적으로 입증되어야 함.
- 인감은 등록인감과 미등록 인감으로 구분되며, 도용에 대한 우려가 있는 경우 등록 인감으로 할 것을 권고함.
- 기간 : 3일

⑦ 통계위, 연기금, 의료보험, 사회보험 신고 등록

○ 동시 진행 가능

○ 기간 : 2주

⑧ 외국인 주재원 신분 문제 해소 및 영업 면허 취득

□ 주재원의 신분 문제

○ 현지 파견 주재원이 현지에서 합법적으로 출입국하고 체류하며, 자회사에서 근무할 수 있도록 하기 위해 일련의 출입국 관리법, 이민법, 노동법, 행정법에 따른 제반 행정 법규상 문제를 해소하여야만 함

○ 외국인 고용허가

– 지역 고용센터에서 외국인 고용허가 동의서 취득

– 연방이민국에서 외국인 고용허가 취득

– 기간 : 8주

○ 외국인 노동허가

– 연방이민국에서 외국인 노동허가증 발급

– 기간 : 4주~5주

○ 외국인 초청 기관 등록

– 지역경찰서 이민과에서 외국인 초청기관 등록

– 연방이민국에서 초청 기관 등록

– 기간 : 4주~5주

- 노동비자용 초청장 발행
 - 연방이민국에서 초청장 발행
 - 기간 : 2주
- 노동비자 취득 및 거주지 등록
 - 주한 러시아 대사관(영사관)에서 노동비자용 초청장으로 3개월 단기 노동비자 취득
 - 러시아 입국 후 노동허가서 유효기간까지 유효한 복수 노동비자로 전환
 - 거주지 등록
 - 기간 : 2주
- 영업면허 취득 : 의료 면허를 취득하기 위해서는 다음과 같은 사항이 필요함
 - 정관
 - 주주 계약서 또는 설립 결의서
 - 회사설립 의정서
 - 러시아연방 법인 등록 증명서
 - 납세자 법인 증명서
 - 러시아 통계위원회 코드
 - 러시아연방 법인 등록 등본
 - 법인 사장 임명 기록서
 - 등록세 300루블
 - 건강검진 결과
 - 학위, 인턴쉽과 레지던트 증명서, 개발 연구 증명서 등
 - 5년 이하의 실무 경험자는 의사 경력증명 사본
 - 결혼으로 성이 바뀌었을 시 결혼 증명서
 - 부동산 계약서, 소유권 증명서
 - 의료검진 상담제도, 병원 연구소 및 시설 원조 증명서
 - 의료 장비를 취급 할 수 있는 서비스 기관과의 계약서

3. 외국 의료기관 진출시 애로사항

- 의료 분야에서 대부분의 물품 구매과정은 상법으로 규정된 절차에 따르지 않고 관행에 따르는 경우가 많음. 또한 의사 소통의 문제, 정보 비공개와 정보의 부정확성 등의 문제 때문에 한국에서 직접 진출 시 어려운 상황에 처할 수 있음. 이 경우 믿을 만한 러시아인 파트너를 찾을 것을 권장함.
- 믿을만한 파트너를 찾기 위해 컨설팅 회사를 이용 하는 것도 한 방법임. 예를 들어 모스크바에 소재한 Zdravookhranenie 컨설팅 회사를 통한다면 의료분야에 있는 많은 관계자를 만날 수 있음. 컨설팅 회사를 이용하는 것은 많은 비용이 소모되지만 이들은 보다 전문적이고 효과적인 파트너를 만날 기회를 제공할 것임. 또한 필요한 정보를 얻는 노하우도 제공할 것임.
- 좋은 파트너를 찾았다면 오랫동안 관계를 유지시키는 것이 중요함. 또한 정부 관리와의 관계, 의료분야에 관련한 의사, 교수, 협의회 등과 좋은 관계를 유지해야 함.

4. 진출 의료기관의 성공 및 실패사례

○ 러시아 내 외국 의료기관 진출 사례

American Medical Clinic	
	
	□ 진출년도 : 1993년 □ 진출형태 : 100% of foreign capital □ 진료과목 : 39 specializations □ 종업원현황 : 120명 (Russian doctors only) □ 규모 : 1 clinic, 24 wards □ 주소 및 전화 - 주소 : 78, Naberezhnaya Moiki, Saint-Petersburg, Russia, 190000 - 전화 : 7-812-7402090 □ 홈페이지 : www.amclinic.ru

5. 지역 특성을 고려한 우리나라 의료기관 진출 (안)

- 통계 자료에 따르면 한국으로 의료 관광을 가는 시민들은 보통 암치료의 진단과 치료, 심혈관질환, 정형외과, 성형외과 치료가 목적인 조사 되었음. 따라서 이 분야에 관련된 한국의 병원들이 러시아에서 수요가 많을 것으로 예상됨.
- 극동 지방에서 한국 병원 개원시 가장 유리한 지역은 연해주임. 현재 이 지역이 의료 관광 분야의 주요 소비원임.

6. 기타 유용한 정보

① 현지 의료기관 진출 시 유망 협력 파트너

1. AMERICAN MEDICAL CENTER CO., LTD.	
담당자/직책	Lobanov Andrey Andreevich
전화번호	7(495) 933-77-00
팩스	7(495) 933-77-01
홈페이지	www.amcenter.ru
이메일	info@amcenter.ru
업종	Medical service
설립연도	1996
종업원수	510명
연간매출액	US\$ 20,000,000 (2007)
협력 기관 이력	Sourcelink Holding Pte., Ltd
투자컨설팅 이력	없음
주소	26/6, Mira Str., Moscow, Russia, 129090

2. MEDCENTERSERVICE CO., LTD.	
담당자/직책	Kopeikin Vladimir Vladimirovich
전화번호	7(495) 725-16-13
팩스	7(495) 725-16-13
홈페이지	www.medcentr.ru
이메일	med@medcentr.ru
업종	Medical service
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	14/2, Nizh.Radishevskaya, Moscow, Russia, 109004

3. FAMILY DOCTOR CO., LTD.	
담당자/직책	Grafova Yuliya Vyacheslavovna
전화번호	+7 (495) 780-07-71
팩스	+7 (495) 780-07-71
홈페이지	www.fdoctor.ru
이메일	grafova@fdoctor.ru
업종	Medical service
설립연도	1995
종업원수	500명
협력 기관 이력	Moscow Medical Academy of Sechenov
투자컨설팅 이력	없음
주소	57-8, Dubininskaya Str., Moscow, Russia, 115054

4. GUTA CLINIC	
담당자/직책	Gushina E.U.
전화번호	7(495) 250-26-40
팩스	7(495) 251-66-76
홈페이지	www.gutaclinic.ru
이메일	dogovor@gutaclinic.ru
업종	Medical service
설립연도	1998
협력 기관 이력	Guta Group
투자컨설팅 이력	없음
주소	2, Fadeeva Str., Moscow, Russia, 127006

5. MEDICINA CO., LTD.	
담당자/직책	Roitberg Grigoriy Efimovich
전화번호	7(495) 995-0033
팩스	7(495) 250-91-80
홈페이지	www.medicina.ru
이메일	contact@medicina.ru
업종	Medical service
설립연도	1993
종업원수	900명 이상
연간매출액	US\$ 43,500,000
협력 기관 이력	Russian Government Medical University
투자컨설팅 이력	없음
주소	10, Tverskoy-Yamskoy Str., Moscow, Russia, 125047

6. ON CLINIC CO., LTD.	
담당자/직책	Pugachev Anatoly Georgievich
전화번호	7(495) 223-22-22
팩스	7(495) 223-22-22
홈페이지	www.onclinic.ru
이메일	mail@onclinic.ru
업종	Medical service
설립연도	1995
종업원수	500명
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	30-2, Tsetnoy Bulvar, Moscow, Russia

7. CLINIC LMS CO., LTD.	
담당자/직책	Krechina Nataliya Mikhailovna
전화번호	7(495) 782 88 82
팩스	7(495) 782 88 82
홈페이지	7828882.ru
이메일	info@7828882.ru
업종	Medical service
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	28, Komsomolskiy Str., Moscow, Russia

8. EUROPEAN MEDICAL CENTER CO., LTD.	
담당자/직책	Pechatnikov Leonid
전화번호	7 (495) 933-66-55
팩스	7 (495) 933-66-50
홈페이지	www.emcmos.ru
이메일	emcinfo@emcmos.ru
업종	Medical service
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	5, Spiridonyevsky Str., Moscow, Russia, 123104

9. GMS CLINIC CO., LTD.	
담당자/직책	Kirkin B.V.
전화번호	7 495 781 5577
팩스	7 495 781 5577
홈페이지	www.gmsclinic.ru
이메일	info@gmsclinic.ru
업종	Medical service
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	9, 2 Yamskaya Str., Moscow, Russia

10. MERAMED CO., LTD.	
담당자/직책	Korol Leonid Alekseevich
전화번호	7 495 221 2224
팩스	7 495 221 2224
홈페이지	www.meramed.ru
이메일	info@meramed.ru
업종	Medical service
설립연도	2006
종업원수	120명
협력 기관 이력	없음
투자컨설팅 이력	없음
주소	4/8, Yaroslavskaia Str., Moscow, Russia

② 러시아에 진출한 외국 의료기관

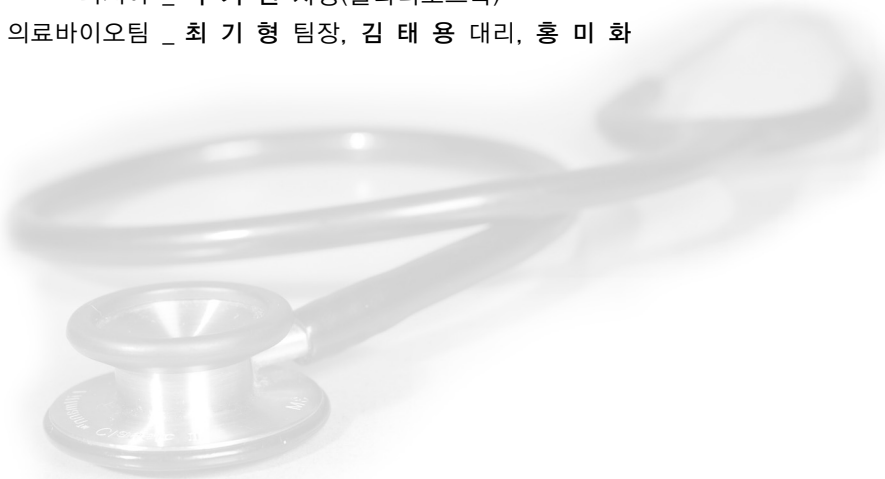
병원 국적	병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출인력수(명)				
					의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
USA	American Medical Center	21 specializations	Lobanov Andrey Andreevich	www.amcenter.ru/7(495)933-77-00	-	-	-	-	510
-	On Clinic	50 specializations	PugachevAnatolyGeorgievich	www.onclinic.ru/7(495)223-22-22	-	-	-	-	500
Europe	European Medical Center	25 specializations	Pechatnikov Leonid	www.emcmos.ru/7(495)933-66-55	-	-	-	-	-
USA	GMS Clinic	Surgery, Gynecology, Pediatrics, Stomatology, Plastic Surgery	Kirkin B.V.	www.gmsclinic.ru/74957815577	-	-	-	-	-
USA	Intermedcenter	17 specializations	Myasnikov A.L.	www.intac.ru/7(495)937-57-57	-	-	-	-	-
USA	American-Russian Dental Center	Stomatology	Djiovanni Favero	www.ardc.ru/7(495)797-97-59	6	0	0	0	6
USA	US Dental Care	Stomatology	Alla Anastos	www.usdentalcare.com/7(495)933-8686	15	0	0	0	15
USA	American Doctors	Neurosurgery	Yakovlev Aleksandr	www.americandoctors.ru/7(499)261-12-05	3	0	0	0	3

병원 국적	병원명	진료과목	대표자	홈페이지/전화번호	진출인력수(명)				
					의 사	간 호 사	보 건 직	행 정 직	합 계
USA	American Dental Center	Stomatology	Dr. Soyfer	www.americandental.ru/ 7(495)7304334	4	0	0	0	4
USA	A-clinic	Plastic surgery	Nataly Zhmurina	www.a-clinic.ru/ 7(499)241-53-70	15	0	0	0	15
USA	Dental Art	Stomatology	Kuzmina E.V.	dentalart.ru/ 7(495)790-76-39	13	0	0	0	13
USA	ADC	Dermatology, Cosmetology	Novikov A.G	www.amdclinic.ru/ 7(499)747-70-00	5	1	0	1	7
USA	RIMPL	Stomatology	Yarantsev D.I.	www.rimpl.ru/ 74957817175	10	0	0	0	10
USA	Volosy.ru	Hair transplantation	Fedorov Sergey	volosy.ru/ 7 812 3153136	-	-	-	-	-
Europe	Eurocosmet Clinic	Cosmetology	Tereshuk E.A.	www.eurocosmet.ru/ 7(495)410-6995	4	0	0	2	6
Europe	European Clinic of Sports Traumatology and Orthopaedics	Traumatology and Orthopaedy	Korolev A.V.	www.sport-clinic.ru/ 7(495)933-66-44	20	5	0	3	28
-	SWISSMED	14 specializations	Serebryansky U.E.	www.swissmed.ru/ 7(495)223-13-20	-	-	-	-	-
Israel	Your Clinic	Cosmetology	Saidalieva Victoriya	www.yclinic.ru/ 7(985)7692884	8	0	0	1	9
Europe	Real Trans Hair	Surgery-tran splantation, Cosmetology	Buyanov V.V.	www.rth.ru/ 7(495)933-88-88	3	14	0	0	17



집필자

- 일본 _ 손 호 길 과장(도쿄)
중국 _ 이 정 민 과장(상하이)
허 성 무 과장(베이징)
유 예 진 과장(칭다오)
이 관 규 과장(다롄)
김 정 태 팀장(청두)
베트남 _ 박 형 돈 과장(호치민)
태국 _ 박 영 선 과장(방콕)
필리핀 _ 임 성 주 과장(마닐라)
미국 _ 장 선 영 과장(시카고)
캐나다 _ 황 흥 구 과장(밴쿠버)
김 용 덕 과장(토론토)
아랍에미리트 _ 박 태 화 부센터장(두바이)
요르단 _ 조 기 창 센터장(암만)
이집트 _ 김 효 근 과장(카이로)
쿠웨이트 _ 김 두 식 과장(쿠웨이트)
러시아 _ 박 기 원 차장(블라디보스톡)
의료바이오팀 _ 최 기 형 팀장, 김 태 용 대리, 홍 미 화



- 주요국의 의료기관 진출 규정 및 진출 사례 -
- KOTRA자료 10-102 -

발행인 : 조 환 익

발행처 : KOTRA

편집인 : 우 기 훈

발행일 : 2010년 12월

주 소 : 서울시 서초구 현릉로 13 (우 137-749)

전 화 : 02)3460-7114(대표)

홈페이지 : www.kotra.or.kr

Copyright ©2010 by kotra. All rights reserved.

이 책의 저작권은 kotra에 있습니다.

저작권법에 의하여 한국 내에서 보호를 받는 저작물

이므로 무단전재와 무단복제를 금합니다.