

MDB를 통한 해외 정보통신 시장 진출 방안

2011. 1

**대한무역투자진흥공사
SW시스템산업팀**

발 간 취 지

우리나라는 2010년 OECD DAC(개발원조위원회) 가입 및 G-20 회의 개최 등 국제사회에서의 역할이 확대됨에 따라 GNI 대비 ODA 비율을 현 0.07%에서 2012년 0.15%, 2015년 0.25%로 확대할 계획입니다. 또한 최근 금융위기로 인한 선진 원조국 원조 규모의 감소와 국제원조 기관들의 재원 확충 수요 증가 등으로 원조기관 간 협력도 중요해지고 있는 추세입니다.

2009년 세계은행을 비롯한 5개 다자개발은행(MDB)의 총 지원 자금 규모는 약 1,124억 달러에 달하고, 글로벌 ODA 시장 확대에 힘입어 MDB 지원 자금 규모는 향후 더욱 더 확대될 것으로 예상되나, 국내 업체의 프로젝트 수주는 극히 미미한 실정입니다. MDB 사업 등을 통하여 저개발국이나 개발도상국의 발전에 참여하는 것은 기업으로서는 새로운 시장을 창출할 수 있으며, 정부로서도 한국의 개발 경험을 토대로 저개발국 또는 개발도상국 국민들의 빈곤퇴치 및 삶의 질 향상에 기여할 수 있도록 하는 중요한 기회입니다.

이를 위해 KOTRA는 ‘MDB를 통한 해외 정보통신 시장 진출 방안’을 발간하여 5대 MDB들의 정책과 전략, 지원 규모, 지원 프로세스, 주요 지원 프로젝트 등의 생생한 정보를 담았으며, 덧붙여 우리 기업들의 MDB 프로젝트 진출 전략을 제시하였습니다.

본 자료가 우리나라 정보통신 기업들의 MDB 프로젝트 진출에 도움이 되기를 바랍니다.

목 차

I. MDB 시장 현황

1. MDB 정의 및 동향	19
1.1 MDB 정의	19
1.2 MDB 동향	22
2. MDB 시장 규모 및 전망	26
2.1 지원 자금 규모	26
2.2 조달 시장 규모	28
3. 5대 MDB 분석	29
3.1. 세계은행(WB)	29
3.1.1. 개요 및 조직 현황	29
3.1.2. 조달 규모 및 전망	39
3.1.3. 조달 정책 및 현황	50
3.1.4. 주요 정보통신 프로젝트	29
3.2. 아시아개발은행(ADB)	64
3.2.1. 개요 및 조직 현황	64
3.2.2. 조달 규모 및 전망	72
3.2.3. 조달 정책 및 현황	78
3.2.4. 주요 정보통신 프로젝트	85
3.3 유럽부흥개발은행(EBRD)	90
3.3.1 개요 및 조직 현황	90
3.3.2 조달 규모 및 전망	99
3.3.3 조달 정책 및 현황	108
3.3.4 주요 정보통신 프로젝트	118

3.4 아프리카개발은행(AfDB)	122
3.4.1 개요 및 조직 현황	122
3.4.2 조달 규모 및 전망	130
3.4.3 조달 정책 및 현황	138
3.4.4 주요 정보통신 프로젝트	146
3.5 미주개발은행(IDB 또는 IADB)	150
3.5.1 개요 및 조직 현황	150
3.5.2 조달 규모 및 전망	156
3.5.3 조달 정책 및 현황	163
3.5.4 주요 정보통신 프로젝트	171

II. MDB 주요 정보통신 프로젝트 사례 분석

1. eGhana Project	174
1.1 프로젝트 추진 배경	174
1.2 프로젝트 추진 내용	178
1.3 프로젝트 추진 현황 및 결과	183
1.4 프로젝트 관련 조달 및 참여 사업자	185
2. Nepal ICT Development Project	188
2.1 프로젝트 추진 배경	188
2.2 프로젝트 추진 내용	192
2.3 프로젝트 추진 현황 및 결과	198
2.4 프로젝트 관련 조달 및 참여 사업자	200
3. Transtelecom Communication Infrastructure	
Modernization	202
3.1 프로젝트 추진 배경	202
3.2 프로젝트 추진 내용	205
3.3 프로젝트 추진 현황 및 결과	206
3.4 프로젝트 관련 조달 및 참여 사업자	

4. Mobile Citizen : Empowering People Through Mobile Services	210
4.1 프로젝트 추진 배경	210
4.2 프로젝트 추진 내용	215
4.3 프로젝트 추진 현황 및 결과	224
4.4 프로젝트 관련 조달 및 참여 사업자	230

III. MDB를 통한 해외 진출 전략

1. MDB를 활용한 정보통신 진출 유망 지역 및 품목	234
1.1 진출 유망 지역 및 품목 도출	234
1.2 진출 유망 지역 및 품목 분석	239
1.2.1 아프리카 지역	239
1.2.2 아시아 지역	252
1.2.3 동유럽/CIS 및 남미 지역	264
2. 전략적 제언	268
2.1 정책적 제언	270
2.1.1 MDB 프로젝트 추진 단계별 전략	270
2.1.2 기타 제언	273
2.2 기업에의 제언	275
2.2.1 MDB 프로젝트 추진 단계별 전략	275
2.2.2 기타 제언	278

□ 2011년 KOTRA 발간자료 목록	280
-----------------------------	-----

〈표 차례〉

[표 1] 주요 MDB 개요	21
[표 2] 우리 기업의 MDB 조달시장 수주 현황	29
[표 3] World Bank 개요	30
[표 4] IBRD 개요	32
[표 5] IDA 개요	33
[표 6] World Bank 회원국 현황(2010.12)	33
[표 7] World Bank의 영역별 지원 자금 현황(FY2010)	41
[표 8] World Bank가 추진 중인 프로젝트 추진빈도 및 금액(2010.06)	43
[표 9] World Bank 조달 수주 국가 Top 10(FY2006~2008)	46
[표 10] World Bank 정보통신 부문 조달 수주 국가 Top 5(2010.1~10)	49
[표 11] Regional Communications Infrastructure Project 개요	61
[표 12] e-Rwanda Project 개요	62
[표 13] eGhana Project 개요	64
[표 14] ADB 개요	65
[표 15] ADB 회원국 현황(2009.12)	67
[표 16] ADB의 영역별 차관 투자 현황(2009)	75
[표 17] ADB의 월별 조달액 및 추진빈도(2009.1~9 vs. 2010.1~9)	77
[표 18] ADB의 조달 최다 수주 국가 Top 5(2009)	77
[표 19] ADB 국제경쟁입찰의 입찰방식 비교	82
[표 20] Roshan Expansion Project 개요	87

[표 21] Nepal ICT Development Project 개요	89
[표 22] Pacific Regional ICT Development Project 개요	90
[표 23] EBRD 개요	92
[표 24] EBRD 회원국 및 지분 현황 (2010.4.)	94
[표 25] EBRD의 2009년 국가별 프로젝트 지원 자금	101
[표 26] EBRD의 조달 사업자/제품/서비스 선정방법	116
[표 27] Transtelecom Project 개요	118
[표 28] Enforta Project 개요	120
[표 29] Caucasus Online Project 개요	121
[표 30] AfDB Group 개요	123
[표 31] AfDB 회원국	125
[표 32] AfDB 개요	125
[표 33] ADF 개요	126
[표 34] NTF 개요	128
[표 35] AfDB의 조달 사업자/제품/서비스 선정방법	145
[표 36] 알제리 재무부 시스템 현대화 Project 개요	146
[표 37] CAB CEMAC Project 개요	148
[표 38] NAVISAT Project 개요	149
[표 39] IDB 개요	151
[표 40] 우리나라가 조성한 IDB의 특별운용기금	152
[표 41] IDB 회원국	153
[표 42] 미주투자공사 개요	154
[표 43] 다자투자기금 개요	154
[표 44] IDB 회원국	164

[표 45] IDB로부터의 차관 제공 승인 제안서에 포함되는 내용	165
[표 46] 남미 규제기관간 기술협력 Project 개요	171
[표 47] 텔레센터의 e-Commerce Project 개요	172
[표 48] MOBILE CITIZEN Project 개요	173
[표 49] eGhana 프로젝트의 추진 비용	182
[표 50] eGhana 프로젝트의 영역별 비용	182
[표 51] e-Ghana 프로젝트 주요 제품(Goods) 조달 개요	186
[표 52] e-Ghana 프로젝트 조달(goods) 참여 기업	187
[표 53] 네팔의 주요 ICT 지표	189
[표 54] 네팔과 저소득 국가 및 아시아 ICT 지표 비교(2007)	190
[표 55] 네팔 ICT 프로젝트 영역별 담당 부처	196
[표 56] 네팔 ICT 개발 프로젝트 추진 비용	196
[표 57] 네팔 ICT 개발 프로젝트 영역별 예상 비용	198
[표 58] 네팔 ICT 개발 프로젝트 제품 조달 계획	201
[표 59] Transtelecom 프로젝트 제품(Goods) 조달 개요	208
[표 60] Transtelecom 프로젝트 제품(Goods) 조달 개요	209
[표 61] Mobile Citizen 프레임워크	217
[표 62] IDB가 작성한 프로젝트 실행 계획	222
[표 63] Mobile Citizen 예상 예산	223
[표 64] ‘Call for Problems’ 선정 프로젝트 1 : 구직 정보 검색 플랫폼	225
[표 65] ‘Call for Problems’ 선정 프로젝트 2 : 전염병 감시	226

[표 66] ‘Call for Problems’ 선정 프로젝트 3 :	
임산 케어	227
[표 67] ‘Call for Problems’ 선정 프로젝트 4 :	
당뇨병 환자 모니터링	229
[표 68] ‘Call for Problems’ 선정 프로젝트 5 :	
디지털 예방접종 등록 시스템	230
[표 69] Mobile Citizen 조달 계획	231
[표 70] Mobile Citizen 파트너	233
[표 71] 지역 및 품목별 정보통신 진출 유망 점수	237
[표 72] MDB를 통한 정보통신 진출 유망 지역 및 품목	238
[표 73] MDB의 아프리카 지원 프로젝트 현황	239
[표 74] 아프리카의 주요 ICT 주도 국가개발 프로젝트	243
[표 75] 전 세계 지역별 ICT 보급률(2010.10)	245
[표 76] 아프리카 주요 전자정부 현황	248
[표 77] MDB의 아시아 지역 주요 정보통신 프로젝트	253
[표 78] 아시아 주요국 유선 브로드밴드 보급률(2008)	257
[표 79] 주요국의 교육에 대한 기술 필요성 및 활용도 현황	263
[표 80] MDB 지원 유럽 주요 정보통신 프로젝트 (2008-2010)	264
[표 81] MDB 지원 중남미 주요 정보통신 프로젝트 (2008-2010)	266
[표 82] MDB 프로젝트 추진 단계별 정부와 기업의 역할 비중	270
[표 83] MDB 프로젝트 추진 단계별 정부 전략	272
[표 84] MDB 프로젝트 추진 단계별 기업 전략	278

〈그림 차례〉

[그림 1] ODA 시장의 흐름과 MDB	20
[그림 2] MDB의 주요 환경/에너지 프로젝트 추진 현황	24
[그림 3] World Bank의 ‘Apps for Development’ 블로그	25
[그림 4] 5대 MDB의 지원 자금 규모(2006~2009)	26
[그림 5] 5대 DMB별 지원 자금 비중(2009)	27
[그림 6] MDB별 조달 금액 규모(2009)	28
[그림 7] World Bank의 구성	31
[그림 8] World Bank의 국가별 투표권 비중(2010.11)	37
[그림 9] World Bank의 조직 구조	38
[그림 10] World Bank의 지원 자금 규모(FY2005~2010)	39
[그림 11] IBRD와 IDA 지원 자금 규모 및 비중(FY2010)	40
[그림 12] World Bank의 영역별 지원 자금 비중(FY2010)	41
[그림 13] World Bank 정보통신 지원 자금의 지역별 투자 비중(FY2010)	42
[그림 14] World Bank 조달건수 및 조달금액(FY2004~2008)	44
[그림 15] World Bank의 지역별 조달 비중(FY2008)	45
[그림 16] World Bank 정보통신 영역 조달 금액 (FY2005~2010)	47
[그림 17] World Bank 정보통신 부문 지역별 조달 금액 및 건수(2010.1~10)	48
[그림 18] World Bank의 정보통신 부문 조달 주요 품목 (2009~2010.10)	50
[그림 19] World Bank의 프로젝트 추진 절차	52

[그림 20] dgMarket에 공시된 World Bank의 입찰 공고	56
[그림 21] ADB의 자금원 구성	66
[그림 22] ADB의 국가별 투표권 비중(2009.12)	69
[그림 23] ADB의 조직 구조	71
[그림 24] ADB의 지원 자금 규모(FY2006~2009)	72
[그림 25] ADB 지원 자금의 형태별 비중(2009)	73
[그림 26] ADB 지원 자금의 지역별 투자 비중(2009)	73
[그림 27] ADB의 2009년 자금 지원 수혜 국가	74
[그림 28] ADB의 영역별 차관 비중 현황(2009)	75
[그림 29] ADB의 2009년 월별 조달액 및 추진빈도	76
[그림 30] ADB의 프로젝트 추진 절차	79
[그림 31] EBRD 회원 구성	93
[그림 32] EBRD의 주요 주주(2010.4)	96
[그림 33] EBRD의 조직구조	97
[그림 34] EBRD 자금지원 규모(2005-2009)	100
[그림 35] EBRD의 지역별 투자 비율(2009)	102
[그림 36] EBRD의 산업별 투자액(2009)	102
[그림 37] EBRD의 산업별 투자액(2009)	103
[그림 38] EBRD의 공공부문 조달(건 기준)(2005-2009)	104
[그림 39] EBRD의 공공부문 조달(금액 기준)(2005-2009)	104
[그림 40] EBRD의 공공부문 조달 산업별 분포도 (2005-2009)	105
[그림 41] EBRD의 공공부문 조달액 재원(2005-2009)	105
[그림 42] EBRD 조달 프로젝트 중 국가별 수주 비율	106

[그림 43] EBRD의 5개년 중기사업전략에 따른 지원 대상국 변화	109
[그림 44] EBRD의 프로젝트 절차 단계 흐름	112
[그림 45] EBRD의 조달 절차	114
[그림 46] EBRD Procurement Notices에 공시된 입찰 공고	114
[그림 47] AfDB Group 구성도	124
[그림 48] ADF 상위 5대 수혜국(1974-2009)	127
[그림 49] AfDB Group 조직 구조	129
[그림 50] AfDB Group의 승인건수 중 기관별 비중 (1967-2009)	130
[그림 51] AfDB Group의 부문별 프로젝트 승인 건수 (1967-2009)	131
[그림 52] AfDB Group의 연도별 승인액 및 상환액 (2005-2009)	131
[그림 53] AfDB Group 승인 금액 중 산하기관별 비중(2009)	132
[그림 54] AfDB Group 승인액 중 부문별 금액 및 비중(2009)	133
[그림 55] AfDB Group 승인액 투자방식별 구분(2009)	134
[그림 56] AfDB Group 차관 및 무상지원 승인액의 지역별 비중(2009)	135
[그림 57] AfDB Group의 전체 지원액 및 조달액 (2008-2009)	136
[그림 58] AfDB Group 조달액의 부문별 투입액 (2008-2010)	137
[그림 59] 전체 조달 계약 중 통신부문 금액 및 비중 (2008-2010)	138

[그림 60] AfDB의 프로젝트 추진 절차	140
[그림 61] AfDB의 조달 공시	143
[그림 62] IDB 조직도	156
[그림 63] IDB 자금 지원액 및 증가율(2005-2009)	157
[그림 64] IDB의 전체 차관액 중 부문별 비중	158
[그림 65] IDB의 경쟁력 부문 분야별 차관액 및 비중 (2009)	158
[그림 66] IDB의 사회개발 부문 분야별 차관액 및 비중 (2009)	159
[그림 67] IDB의 국가 개혁 및 현대화 분야별 차관액 및 비중(2009)	160
[그림 68] IDB 승인액 중 국가별 비율(1961- 2009)	161
[그림 69] IDB 승인액 중 국가별 비율(2009)	161
[그림 70] IDB의 지원액 중 정보통신 영역 지원 자금 규모 (2004-2009)	162
[그림 71] IDB의 집중 지원 분야	163
[그림 72] IDB의 프로젝트 추진 사이클	164
[그림 73] IDB의 프로젝트에서 제품 및 작업의 조달 과정	166
[그림 74] IDB의 프로젝트에서 제품 및 작업 & 컨설팅의 공공입찰 과정	167
[그림 75] UN Development Business에 공시된 조달 기회	170
[그림 76] IDB의 조달 사이트에 공시된 조달 기회	170
[그림 77] 가나의 인프라(비도심 지역 수자원 접근성) 현황	174
[그림 78] 가나 모바일 가입자 수(2003~2010.10)	176

[그림 79] 가나 유선 브로드밴드 가입자 수(2003~2008)	176
[그림 80] eGhana 프로젝트의 목표	177
[그림 81] eGhana 프로젝트의 3대 기본 실행원칙	179
[그림 82] eGhana 프로젝트의 4대 추진 영역	179
[그림 83] eGhana 프로젝트의 영역별 예상 비용	183
[그림 84] eGhana 프로젝트의 영역별 성과	185
[그림 85] 네팔 ICT 프로젝트 추진 목표	192
[그림 86] 네팔 ICT 프로젝트 추진 주체	193
[그림 87] 네팔 ICT 프로젝트 4대 추진 영역	193
[그림 88] 네팔 ICT 개발 프로젝트 대상 지역	194
[그림 89] 네팔 ICT 프로젝트의 비용 지출 예상 내역	197
[그림 90] 네팔 ICT 개발 프로젝트의 등급 현황	200
[그림 91] 카자흐스탄의 통신 보급률(2009.12)	203
[그림 92] 카자흐스탄 정보통신 분야별 성장률(2008-2009)	204
[그림 93] 국가별 브로드밴드 월 요금	204
[그림 94] LAC 지역의 빈곤층 및 극빈곤층 현황	211
[그림 95] LAC 지역의 고정, 이동통신 가입자 수 및 인터넷 사용자 (2007)	212
[그림 96] LAC의 국가별 100명당 이동통신 가입자 수 (2007)	213
[그림 97] Call for Problems에서 제기된 LAC의 사회적 문제	224
[그림 98] MDB 정보통신 프로젝트 분석을 통한 유망 지역 및 품목 도출 방법	235

[그림 99] 5대 MDB별 정보통신 주요 프로젝트 추진빈도, 품목, 지원 금액(2008~2010)	236
[그림 100] MDB를 통한 지역/품목별 정보통신 진출 유망 시장	237
[그림 101] 아프리카의 MDB 지원 프로젝트 품목별 분류* (2008-2010)	242
[그림 102] 아프리카 ICT 보급률 추이-100명당 사용인구	244
[그림 103] 전세계 지역별 ICT 보급률(2010.10)	245
[그림 104] MDB를 통한 아프리카 ICT 인프라 진출 기회 확대 배경	247
[그림 105] 지역별 e-Government 지수(2010)	249
[그림 106] 전세계 지역별 100명 당 이동통신 가입자 수	251
[그림 107] MDB 아시아 지역 정보통신 프로젝트 품목 비중 ...	255
[그림 108] 아시아 및 전 세계 전화/휴대폰/브로드밴드 보급률 비교(2008)	257
[그림 109] MDB를 통한 아시아 인프라 시장 진출기회 확대 배경	259
[그림 110] 지역별 아시아, 전 세계, 북유럽 전자정부 인덱스 지수(2010)	260
[그림 111] MDB의 전자정부 프로젝트 지원 영역	261
[그림 112] DMB의 프로젝트 추진 단계	269

I. MDB 시장 현황

1. MDB 정의 및 동향

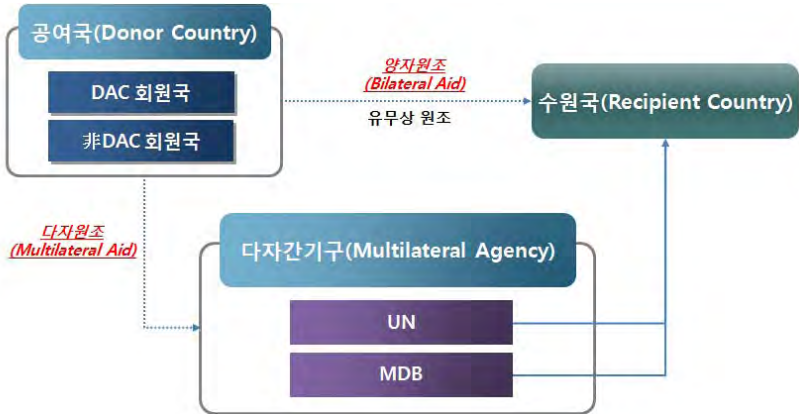
1.1 MDB 정의

- MDB(Multilateral Development Bank, 다자개발은행)는 공적 개발원조(Official Development Assistance, ODA)의 다자간 원조 기구 중 하나
 - ODA는 중앙 및 지방정부를 포함한 공공기관이 개발도상국 (또는 개발도상국에 대한 원조에 관여하는 국제기구)의 경제발전과 복지증진을 주목적으로 개도국 또는 국제기구에 공여하는 증여(Grant) 및 양허적 성격으로 제공하는 차관 (Concessional Loan)을 의미
 - ODA 조달시장은 다자간 ODA(Multilateral ODA, MODA) 조달시장과 양자간 ODA(Bilateral ODA, BODA) 조달시장으로 구별
 - MODA 조달시장은 국제개발원조기구(Multilateral Development Aid Organizations)가 제공하는 공적개발원조자금으로 수혜국이나 원조제공기관이 재화(goods and works)와 용역(consulting services)을 조달하는 시장
 - BODA 조달시장은 선진국 정부나 공적기관이 국제기구나 개발도상국에 해당국의 경제적 사회적 개발을 목적으로 제공한 원조자금으로 재화와 용역을 조달하는 시장을 의미
- MODA 조달시장의 원조 주체는 세계은행과 지역개발은행, UN기구 등이며, BODA 조달시장의 원조 주체는 주로 OECD

개발원조위원회(Development Assistance Committee, DAC)¹⁾

- 즉, MDB는 MODA 조달시장의 원조 주체 중 하나인 세계은행과 지역개발은행을 일컫는 용어

[그림 1] ODA 시장의 흐름과 MDB



자료원: 국무총리실

- 2차 세계대전 이후 국제화와 함께 세계경제가 질서를 잡아가면서 다양한 목적을 지닌 경제기구들이 나타나기 시작했으며, MDB도 이와 같은 배경에서 탄생
- 먼저 저소득국에 대한 양허성 자금을 지원하는 국제개발협회(IDA)가 1956년 설립되었고, 잇따라 지역별로 역내 국가들의 경제개발을 지원하기 위한 지역개발은행들이 등장
- MDB는 보통 세계은행(World Bank, WB), 아시아개발은행

1) OECD 24개 전문분야별 위원회 중의 하나로서, 개도국에 대한 원조의 확대 및 효율성 제고 등 개도국 개발을 위한 각종 재원의 흐름을 파악하고 회원국 간 원조정책에 대한 협의 및 조정을 담당

(Asian Development Bank, ADB), 유럽개발은행(European Bank for Reconstruction and Development, EBRD), 아프리카개발은행(African Development Bank, AfDB), 미주개발은행(Inter-American Development Bank Group, IDB) 등 5개 은행을 일컬음

- 카리브해연안개발은행, 중미경제통합은행, 동아프리카개발은행, 서아프리카개발은행 등 소지역은행(Sub-Regional Bank) 들도 주로 차입국이기는 하나 다수의 국가가 참여하고 있다는 점에서 MDB로 보기도 함
- 유럽투자은행, 이슬람개발은행, 북유럽투자은행, OPEC기금 등은 가입 자격이 제한적이거나 특정분야를 지원 대상으로 하고 있기 때문에 MDB가 아닌 기타 다자간 금융기구(other Multilateral Financial Institution)로 분류

[표 1] 주요 MDB 개요

구 분	소재지	설립연도	회원국	지역
세계은행(WB)	워싱턴	1944년	187개국	전 세계
아시아개발은행(ADB)	마닐라	1966년	67개국	아시아
유럽개발은행(EBRD)	런던	1991년	61개국	중앙아시아/ 유럽
아프리카개발은행(AfDB)	아비잔/튀니스	1964년	77개국	아프리카
미주 개발은행(IDB)	워싱턴	1959년	48개국	중남미

자료원: Development Bank Associates, Inc

○ 지역개발은행들은 세계은행을 모델로 설립됐기 때문에 조

직과 기능 면에서 많은 유사점이 발견되기도 하나, 지역 개발은행만의 독자적인 특징도 보유

- 세계은행은 경제개발, 빈곤퇴치 등 개도국이 직면하고 있는 문제에 관심을 갖고 있는 반면, 지역개발은행은 해당 지역의 특성에 맞는 각 지역별 맞춤형 목표를 설정하여 특정사업 분야에만 지원

○ MDB들은 출자금과 차입금으로 재원을 조달해 수익성 있고 채무상환 전망이 확실한 사업에 한해 경제개발자금을 지원

- 따라서 대외신인도가 낮고 채무상환능력이 떨어지는 저소득 개도국들은 국제금융시장에서의 자금조달 뿐만 아니라 MDB로부터의 차입도 거의 불가능
- 이에 MDB들은 저소득 개도국에 대한 장기·저리의 양허성 자금 지원창구(concessional lending window)로서 국제개발 협회, 아프리카개발기금, 아시아개발기금 등의 특별기구 또는 기금을 별도로 설립

1.2 MDB 동향

○ 자본금 확대 및 기후 변화 대응책 마련에 초점

- 2010년 4월 계속되는 글로벌 경제 위기에 대처하기 위해 ADB, AfDB, EBRD, 세계은행그룹이 자본금 확대 및 보완에 합의
- 또한 MDB는 위기 방지와 지속적 성장 및 개발 지원, 특히 기후 변화에 대한 대응책 마련에 초점을 맞추고 있음
- ‘코펜하겐 협정(Copenhagen Accord)²⁾’에 맞추어 개발도

2) 2009년 15차 유엔기후변화협약 당사국 총회 시 발표된 기후변화 관련 협약으로,

상국의 온실가스 감축을 지원하기 위한 선진국들의 후원금 강조

○ 환경/에너지 산업에 대한 자금 지원 확대

- 최근 MDB들은 환경 산업에 대한 자금 지원과 투자를 증대하는 추세
- 세계은행은 2009년 12월 북아프리카 태양 전지 프로젝트에 55억 달러를 투자한 바 있음
- 또한 2010년 회계연도에만 에너지 효율성 프로젝트에 17억 달러, 재생 에너지 프로젝트에 16억 달러 투자
- ADB는 Climate Change Fund를 운영, 2009 회계연도에 총 1,070만 달러를 집행했으며, 2010년 9월 아시아 태평양 지역의 재생 에너지 프로젝트를 지원하기 위해 클린 에너지 본드(bond)를 최초 발표
- EBRD의 경우 기후변화 프로젝트에 총 235억 유로를 투자했으며, 2010년 11월 아르메니아의 재생에너지 및 에너지 효율성 증진 프로젝트에 2,000만 달러의 자금 지원
- AfDB 역시 Clean Technology Fund(CTF) 및 Strategic Climate Fund(SCF)를 조성, 환경 및 에너지 관련 프로젝트에 투자 중
- IDB는 2000년부터 재생 에너지 프로젝트에 총 21억 달러를 투자했으며, 에너지 절약과 기후변화 전략인 SECCI (Sustainable Energy and Climate Change Initiative) 발표

특히 선진국이 개발도상국의 온실가스 감축을 위해 매년 100~ 1,000억 달러를 지원한다는 내용 포함

[그림 2] MDB의 주요 환경/에너지 프로젝트 추진 현황

WB 세계은행	- FY'10 에너지 효율성 프로젝트: 17억 달러 투자 - FY'10 재생 에너지 프로젝트: 16억 달러 투자 - '09 북아프리카 태양 전지 프로젝트: 55억 달러 투자
ADB 아시아개발은행	- '10 클린 에너지 본드(bond) 발표 - FY'09 Climate Change Fund: 1,070만 달러 집행 - FY'09 클린 에너지 프로젝트: 12억 달러 투자
AfDB 아프리카개발은행	- Climate Investment Fund: 총 63억 달러 집행 - 기후변화 프로젝트: 총 115억 달러 투자 - 클린 에너지 프로젝트: 총 6억 2,500만 달러 투자
EBRD 유럽개발은행	- 기후변화 프로젝트: 총 235억 유로 투자 - '10 아르메니아 재생 에너지 프로젝트: 2,000만 달러 투자
IDB 미주개발은행	- 재생 에너지 프로젝트: 총 21억 달러 투자 - Sustainable Energy and Climate Change Initiative 발족

자료원: 각 MDB

○ 부패(corruption)와의 싸움 선언

- 2010년 4월 5대 MDB는 MDB 지원 프로젝트 추진과 관련해 청탁 및 부패 등에 연루된 기업에 대해 5대 MDB가 연합해 모든 프로젝트에 참여하지 못하도록 조치를 취할 것이라고 선언
- 실제로 2010년 12월 세계은행은 미국의 Kwaplah International Trading Company를 12년간 프로젝트에 참여하지 못하게 할 것이라고 발표

○ 세계은행, 애플리케이션 경연대회 개최

- 2010년 10월 세계은행은 ‘Apps for Development’ 경연대

회를 개최

- 이번 경연대회는 소프트웨어 애플리케이션, 툴, 데이터 시각화 등의 애플리케이션을 개발하는 것으로 PC 및 태블릿 등의 웹 기반이나 스마트폰 및 SMS와 같은 모바일 기반으로 모두 개발 가능
- 개발 조건은 세계은행의 Data Catalog를 활용해야 하며 8대 Millennium Development Goals(MDGs)³⁾ 중 하나의 요건을 만족시켜야 한다는 것
- 즉, 세계은행이 보유하고 있는 각국의 다양한 데이터를 활용하는 애플리케이션을 개발 및 발굴하는 것이 이번 대회 목적임
- 상금은 4만 5,000달러이며, 선정되는 회사나 개발자는 세계은행 홈페이지에 게재될 예정

[그림 3] World Bank의 'Apps for Development' 블로그



- 3) 192개 UN 회원국과 23개 국제기구가 지정한 2015년까지의 국제 개발 8대 목표로, 빈곤퇴치, 교육기회 확대, 여성의 지위 확대, 질병 예방 및 치료, 아동 사망 축소, 환경 보호, 글로벌 파트너십 확대, 여성(어머니)들의 건강 개선이 주요 내용

자료원: World Bank

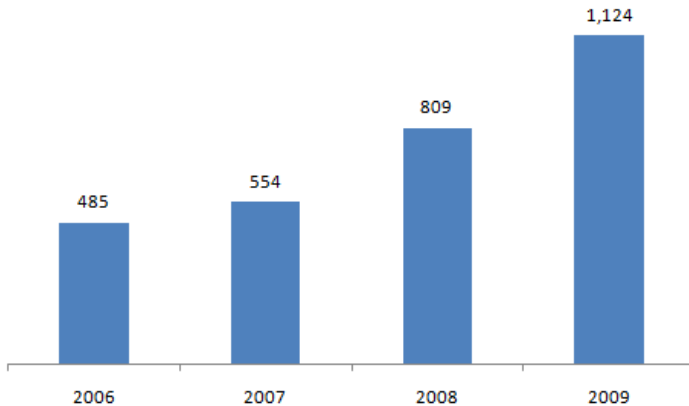
2. MDB 시장 규모 및 전망

2.1 지원 자금 규모

- 2009년 5대 MDB의 총 지원 자금 규모는 약 1,124억 달러로 전년의 809억 달러 대비 약 39% 성장
 - 2009년 기준 지원 자금은 세계은행이 587억 달러로 5대 MDB 총 지원 자금의 52%를 기록하며 압도적인 비중 차지(세계은행 지원 자금 집계기간은 2009.7~2010.6)
 - 2009년 총 160억 달러의 자금을 지원한 ADB와 155억의 지원 자금을 기록한 IDB가 각각 14%의 비중 차지
 - AfDB가 118억 달러의 지원 자금을 기록하며 11%의 비중을 차지했으며, EBRD가 104억 달러의 지원 자금을 기록하며 가장 낮은 9%의 비중 차지

[그림 4] 5대 MDB의 지원 자금 규모(2006~2009)

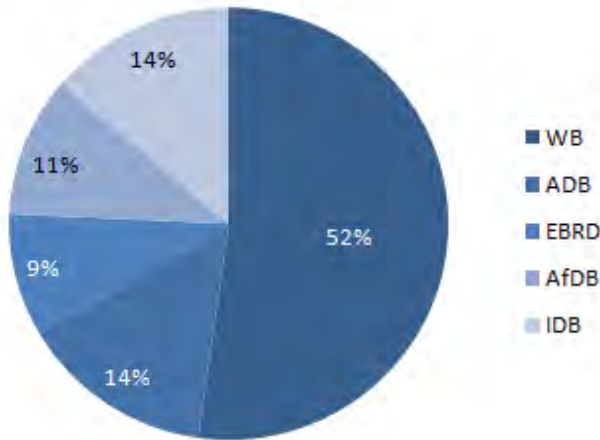
(단위: 억 달러)



*세계은행은 2007, 2008, 2009, 2010회계연도(회계연도 기준 6월) 기준

자료원: 각 MDB Annual Report

[그림 5] 5대 DMB별 지원 자금 비중(2009)



*세계은행은 2010년 회계연도(2009.7~2010.6) 기준
 자료원: 각 MDB Annual Report

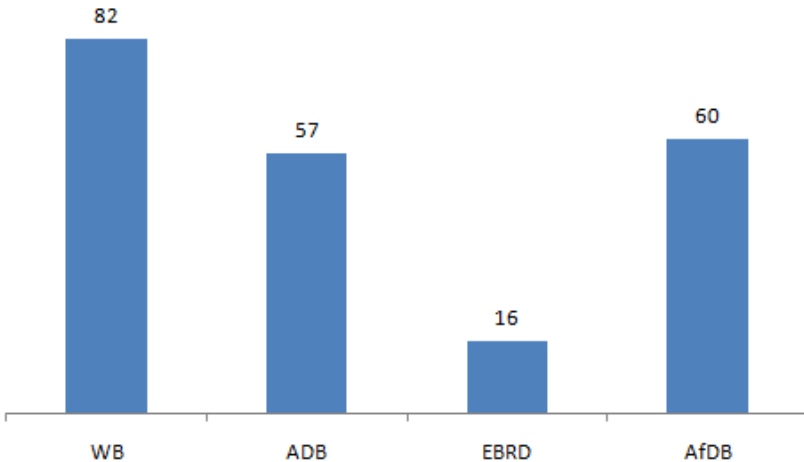
- MDB의 지원 자금 규모는 글로벌 ODA 시장 확대에 힘입어 더욱 확대될 것으로 전망
- UN이 Millennium Development Goals 달성연도인 2015년까지 원조 공여국들의 ODA 금액을 GNI 대비 0.7%까지 확대할 것을 권고
- 2009년 기준 DAC 회원국들의 ODA/GNI 평균 비율은 0.31% 기록
- 이에 따라 향후 최대 2배 이상의 ODA 시장이 형성될 것으로 전망되며 이는 MDB 시장 확대에도 영향을 끼칠 것으로 분석

2.2 조달 시장 규모

- MDB의 2009년 조달 규모는 약 276억 달러 기록
 - 세계은행이 약 82억 달러 규모로 가장 큰 조달 시장을 형성(세계은행 조달 규모 집계기간은 2007.7~2008.6)
 - AfDB가 약 60억 달러의 조달 규모를 형성하고 있으며, 뒤를 이어 ADB가 약 57억 달러의 조달 시장 형성

[그림 6] MDB별 조달 금액 규모(2009)

(단위: 억 달러)



*세계은행은 2008년 회계연도(2007.7~2008.6), EBRD는 2008년 기준

자료원: 각 MDB Annual Report

- 2009년 총 276억 달러의 5대 MDB 조달 시장 중 우리 기업의 수주 규모는 약 8억 달러로 전체의 2.96% 수준으로 미미한 단계
 - 최근 5년간 MDB 수주액은 약 12억 달러로 전체 발주액의 1%에 불과한 것으로 나타남

[표 2] 우리 기업의 MDB 조달시장 수주 현황

(단위: 백만 달러)

기관명	2008년		2004~2008년	
	수주금액	비중(%)	수주금액	비중
WB	9.72	0.09	112.8	0.26
ADB	297.64	6.53	1,036.0	3.05
IDB	0	0	0.015	0
EBRD	0	0	0	0
AfDB	96.8	4.31	115.7	1.95
총합계	404.16	1.89	1,264.6	1.01

자료원: 각 MDB Procurement Report 및 통계

3. 5대 MDB 분석

3.1. 세계은행(WB)

3.1.1. 개요 및 조직 현황

□ 개요

- 1944년 브레튼우즈협정(Bretton Woods Agreement)에 따라 국제연합의 전문기관으로서 제2차 세계대전 후 각국의 전쟁피해 복구와 개발을 위해 설립
- 1948년 칠레에 최초로 개도국 차관을 제공한 이래 최빈국은 물론 중진국에 이르기까지 교육·보건·경제·시설·수도·전력·정부개혁·통신 등을 위한 차관, 융자 및 보조금 제공에 역점

[표 3] World Bank 개요

구 분	내 용
설립	▪ 1944년
설립 목적	▪ 가맹국의 정부 또는 기업에 융자하여 경제·사회 발전에 기여 ▪ 국제무역의 확대와 국제수지의 균형 도모 ▪ 저개발국(개발도상국)에 기술원조 제공
총재	▪ Robert B. Zoellick
가입국	▪ 187개국(2010.12)
우리나라 가입연도	▪ 1955년
본부 주소	▪ 1818 H Street, NW Washington, DC 20433 USA
전화번호	▪ (202) 473-1000
홈페이지	▪ www.worldbank.org

자료원: World Bank

○ 세계은행은 중·저소득 개도국에 중장기 개발자금을 지원하는 국제부흥개발은행(International Bank for Reconstruction and Development, IBRD)과 빈곤국에 대한 양허성 자금⁴⁾을 지원하는 국제개발협회(International Development Association, IDA)로 구성

- IBRD와 IDA의 자매기관인 국제금융공사(IFC)⁵⁾, 국제투자분쟁 해결본부(ICSID)⁶⁾, 국제투자보증기(MIGA)⁷⁾ 등 5개 기관을 '세계은행그룹'으로 총칭

4) 국제사회에서는 1972년부터 증여율(grant element)이 25% 이상인 경우를 양허성 공적개발원조(ODA)의 기준으로 삼고 있음. 증여율은 원조의 공여조건(이자율, 거치기간, 만기 등)을 재무적으로 평가한 것으로 차관액과 차관원리금 상환액의 현재 가치 간의 차액이 차관액에서 차지하는 비중을 말함

5) 저개발국가에 민간투자를 통해 경제개발을 지원

6) 외국 투자자와 투자수혜국 간의 투자 분쟁 시 조정과 중재의 기능을 수행

7) 투자자에게 비상업적 위험을 보증함으로써 개도국에 대한 투자를 촉진

[그림 7] World Bank의 구성



자료원: World Bank

- IDA는 IBRD와 완전히 독립된 별개의 법인체이나 IBRD가 IDA의 주요 직위를 겸임하면서 IDA의 업무 전반을 주관
 - IBRD는 IDA의 총회 위원, 상임이사, 총재 등을 겸임하면서 IDA의 정책수립과 업무집행을 주관하고 있으며, 실무부서도 IBRD와 IDA는 별도의 구분 없이 세계은행으로 통합, 운용
- IBRD는 당초 장기 개발자금 공여를 통한 유럽 전후경제 부흥을 목적으로 1946년 6월에 업무를 시작하였으나, 미국이 유럽재건을 위한 마샬플랜(Marshall plan)을 실시한 후 중소득 개도국의 경제개발을 지원하는 데 주력
 - IBRD는 회원국의 출자자본금, 차입금, 이익잉여금, 운용수익 등을 통해 재원을 조달하나 주로 국제금융시장에서 채

권을 발행하는 방식과 회원국의 정부나 중앙은행으로부터의 차입금에 의존

- IBRD의 회원국은 2010년 12월 현재 187개국(우리나라는 1955년 가입)

[표 4] IBRD 개요

구 분	내 용
설립	▪ 1944년
목적	▪ 경제 및 사회발전에 기여 ▪ 국제무역, 국제수지 균형 ▪ 기술원조 제공
주요 활동	▪ 자금융자, 기술원조
재원 조달	▪ 회원국의 출자, 대외차입
가입국가	▪ 187개국(2010.12)

자료원: World Bank

- IDA는 저소득 개도국의 빈곤퇴치와 장기적인 성장기반 조성을 위한 양허성 장기자금의 공급을 통해 IBRD의 차관공여 활동을 보완하기 위해 1960년 11월에 업무를 시작
- IDA는 회원국의 출자금, 출연금, IBRD로부터의 이전수입, 재원운용수익 등을 통해 조달하나 주로 정기적인 재원보충을 통한 회원국의 출연금에 의존
- IBRD 회원국만이 가입할 수 있으며 2010년 12월 현재 IBRD 회원국 중 170개국이 IDA에 가입(우리나라는 1961년 가입)
- IDA 회원국은 선진국으로 분류되는 재원 공여국이 주로 가입된 제1부국과 개도국을 주축으로 한 제2부국으로 구분(우리나라는 제2부국 소속)

[표 5] IDA 개요

구 분	내 용
설립	▪ 1960년
목적	▪ 저소득국의 경제개발, 생산성 향상
주요 활동	▪ 저소득국에 융자
재원 조달	▪ 회원국의 출자·출연, IBRD 이전수입 등
가입국가	▪ 170개국(2010.12)

자료원: World Bank

- 2010년 12월 현재 세계은행의 가입국은 187개국으로 집계
- 세계은행의 가입 자격은 IMF 가입국으로 제한
 - 세계은행에 가입 신청한 국가는 경제 규모가 유사한 다른 회원국과 경제 데이터를 비교한 후 출자 규모를 결정하게 되며, 출자 규모에 따라 투표권이 부여
 - 총 투표권은 기본 250표와 출자 주식당 1표로 구성
 - 2010년 11월 기준 투표권 비중이 높은 Top 5 국가는 미국, 일본, 독일, 영국, 프랑스이며, 우리나라의 투표권 비중은 약 0.99%

[표 6] World Bank 회원국 현황(2010.12)

국가	IBRD	IDA	국가	IBRD	IDA
아프가니스탄	○	○	덴마크	○	○
알바니아	○	○	지부티	○	○
알제리	○	○	도미니카	○	○
앙골라	○	○	도미니카 연방	○	○
앤티가바부다	○	-	에콰도르	○	○

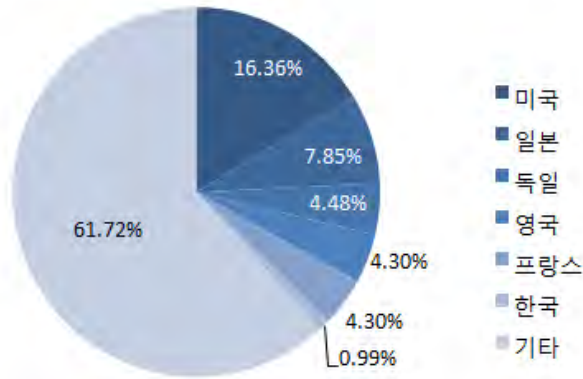
국가	IBRD	IDA	국가	IBRD	IDA
아르헨티나	○	○	이집트	○	○
아르메니아	○	○	엘살바도르	○	○
호주	○	○	적도기니	○	○
오스트리아	○	○	에리트레아	○	○
아제르바이잔	○	○	에스토니아	○	○
바하마	○	○	에티오피아	○	○
바레인	○	-	피지	○	○
방글라데시	○	○	핀란드	○	○
바베이도스	○	○	프랑스	○	○
벨라루스	○	-	가봉	○	○
벨기에	○	○	감비아	○	○
벨리즈	○	○	조지아	○	○
베냉	○	○	독일	○	○
부탄	○	○	가나	○	○
볼리비아	○	○	그리스	○	○
보스니아헤르체고비나	○	○	그레나다	○	○
보츠와나	○	○	과테말라	○	○
브라질	○	○	기니	○	○
브루나이	○	-	기니비사우	○	○
불가리아	○	-	가이아나	○	○
부르키나파소	○	○	아이티	○	○
부룬디	○	○	온두라스	○	○
캄보디아	○	○	헝가리	○	○
카메론	○	○	아이슬란드	○	○
캐나다	○	○	인도	○	○
카보베르데	○	○	인도네시아	○	○
중앙아프리카공화국	○	○	이란	○	○
차드	○	○	이라크	○	○
칠레	○	○	아일랜드	○	○
중국	○	○	이스라엘	○	○
콜롬비아	○	○	이탈리아	○	○

국가	IBRD	IDA	국가	IBRD	IDA
코모로	○	○	자메이카	○	-
콩고민주공화국	○	○	일본	○	○
콩고	○	○	요르단	○	○
코스타리카	○	○	카자흐스탄	○	○
코트디부아르	○	○	케냐	○	○
크로아티아	○	○	키리바시	○	○
키프로스	○	○	대한민국	○	○
체코	○	○	코소보	○	○
쿠웨이트	○	○	필리핀	○	○
키르기스스탄	○	○	폴란드	○	○
라오스	○	○	포르투갈	○	○
라트비아	○	○	카타르	○	-
레바논	○	○	루마니아	○	-
레소토	○	○	러시아	○	○
라이베리아	○	○	르완다	○	○
리비아	○	○	사모아	○	○
리투아니아	○	-	산마리노	○	○
룩셈부르크	○	○	상투메프린시페	○	○
마케도니아	○	○	사우디아라비아	○	○
마다가스카르	○	○	세네갈	○	○
말라위	○	○	세르비아	○	○
말레이시아	○	○	세이셸	○	-
몰디브	○	○	시에라리온	○	○
말리	○	○	싱가포르	○	○
몰타	○	-	슬로바키아	○	○
마셜	○	○	슬로베니아	○	○
모리타니	○	○	솔로몬제도	○	○
모리셔스	○	○	소말리아	○	○
멕시코	○	○	남아프리카	○	○

국가	IBRD	IDA	국가	IBRD	IDA
미크로네시아	○	○	스페인	○	○
몰도바	○	○	스리랑카	○	○
몽골	○	○	세인트키츠네비스	○	○
몬테네그로	○	○	세인트루시아	○	○
모로코	○	○	세인트빈센트그레나딘	○	○
모잠비크	○	○	수단	○	○
미얀마	○	○	수리남	○	-
나미비아	○	-	스와질랜드	○	○
네팔	○	○	스웨덴	○	○
네덜란드	○	○	스위스	○	○
뉴질랜드	○	○	시리아	○	○
니카라과	○	○	타지키스탄	○	○
니제르	○	○	탄자니아	○	○
나이지리아	○	○	태국	○	○
노르웨이	○	○	동티모르	○	○
오만	○	○	토고	○	○
파키스탄	○	○	통가	○	○
팔라우	○	○	트리니다드토바고	○	○
파나마	○	○	튀니지	○	○
파푸아뉴기니	○	○	터키	○	○
파라과이	○	○	투르크메니스탄	○	-
페루	○	○	투발루	○	○
우크라이나	○	○	우간다	○	○
아랍에미리트	○	○	우즈베키스탄	○	○
영국	○	○	바누아투	○	○
미국	○	○	베네수엘라	○	-
우루과이	○	-	베트남	○	○
잠비아	○	○	예멘	○	○
짐바브웨	○	○			

자료원: World Bank

[그림 8] World Bank의 국가별 투표권 비중(2010.11)



자료원: World Bank

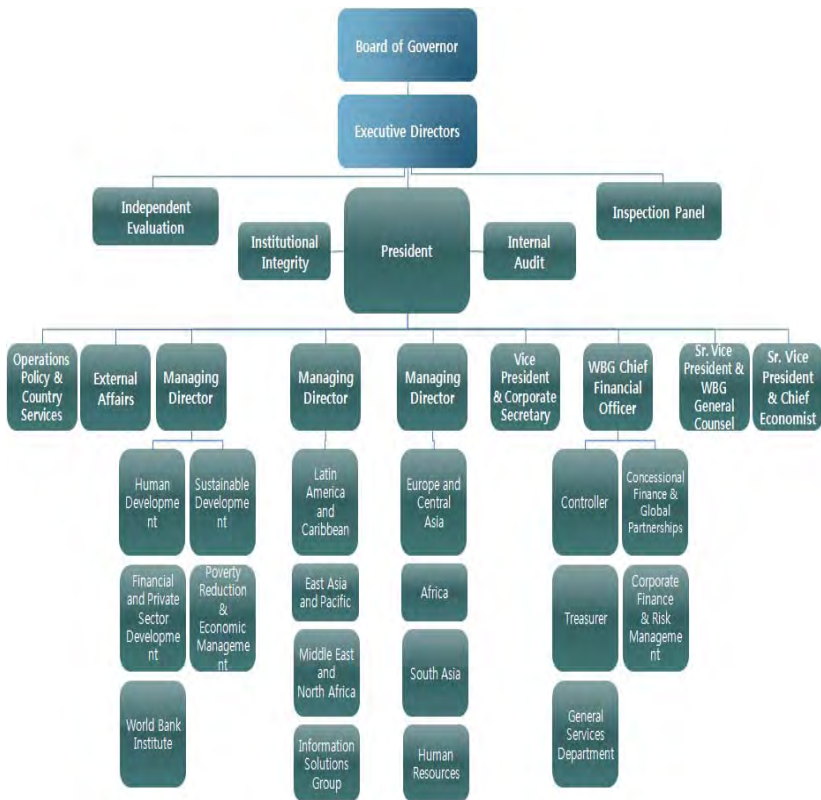
□ 조직 현황

- 세계은행의 최고 의사 결정기구인 총회는 각 회원국이 임명한 위원과 대리위원 각 1명으로 구성
 - 총회는 소수의 중요한 사안을 제외하고 나머지 모든 권한을 상임이사회에 위임
 - 상임이사회는 25명의 상임이사로 구성되어 총회로부터 위임된 모든 권한을 행사
 - 상임이사회에는 미국, 영국, 독일, 프랑스, 일본, 중국, 사우디아라비아, 러시아 8개국을 대표하는 8명의 상임이사가 있고, 나머지 16명의 상임이사는 지역그룹별로 사전에 합의된 보직순환계획에 따라 그룹 내 국가들이 순환제로 상임이사를 맡음
- 세계은행 총재(President)는 세계은행 행정의 최고책임자로서 상임이사회에서 미국 상임이사의 지명에 의해 선출되며

상임이사회의 의장직을 맡음

- 협정문에는 명시되어 있지는 않지만 통상적으로 미국인이 세계은행총재를 맡고, IMF 총재(Managing Director)는 유럽인이 맡는 것이 관례
- 현재 세계은행 총재는 미국 국무부 부장관을 지낸 Robert B. Zoellick으로 제11대 총재이며 2007년 7월 1일 취임

[그림 9] World Bank의 조직 구조



자료원: World Bank

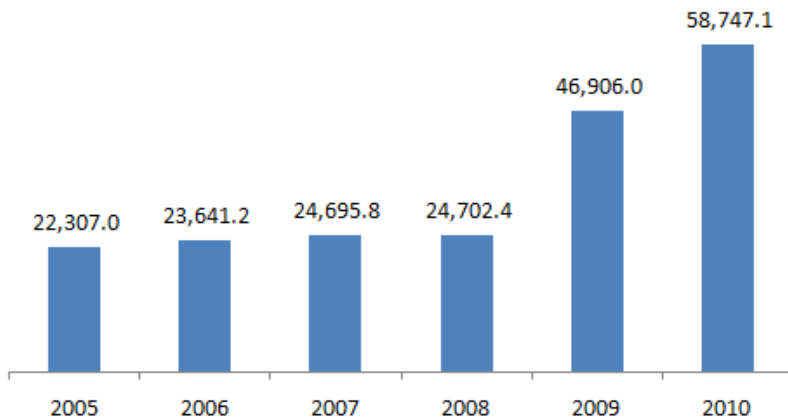
3.1.2. 조달 규모 및 전망

□ 지원 자금 규모

- 2010년 회계연도(2009년 7월~2010년 6월) 세계은행의 자금 지원 규모는 약 587억 달러 기록
 - 이는 전년의 469억 달러 대비 약 20% 상승한 수치
 - 이러한 자금 지원 규모 상승은 IBRD의 자금 지원 규모 증가 배경

[그림 10] World Bank의 지원 자금 규모(FY2005~2010)

(단위: 백만 달러)



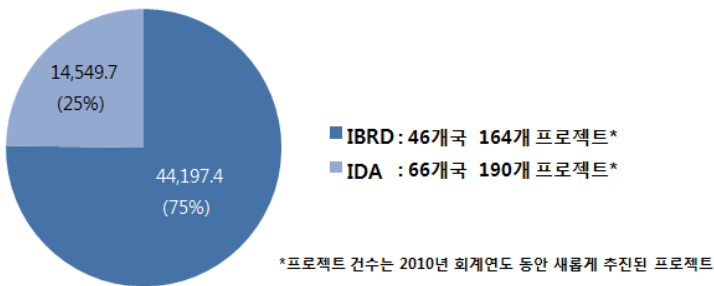
자료원: World Bank Annual Report, 2010

- 2010년 회계연도 IBRD의 자금 지원은 약 442억 달러로 2009년 회계연도의 329억 달러 대비 크게 상승
 - 중남미 지역에 대한 차관이 137억 달러로 가장 높았으며, 유럽 및 중앙아시아가 102억 달러, 남아시아가 67억 달러 기록

- 2010년 회계연도 IDA의 자금 지원은 145억 달러를 기록했으며, 이 중 절반 가량인 72억 달러가 아프리카에 투입
 - 아프리카에 이어 남아시아 46억 달러, 동아시아 17억 달러 기록

[그림 11] IBRD와 IDA 지원 자금 규모 및 비중(FY2010)

(단위: 백만 달러)



자료원: World Bank Annual Report, 2010

- 2010년 회계연도 지원 자금이 가장 높은 영역은 ‘공공 및 법률’ 영역으로, 108억 달러의 지원 자금을 기록하며 18%의 비중을 차지
 - ‘에너지 및 광업’ 영역이 99억 달러로 2위를 기록했으며, ‘금융’ (91억 달러), ‘교통’ (90억 달러) 순

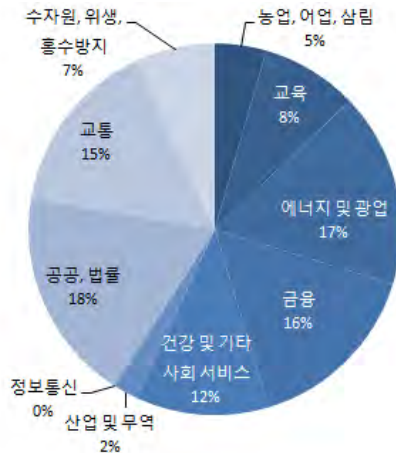
[표 7] World Bank의 영역별 지원 자금 현황(FY2010)

(단위: 백만 달러)

구분	금액
농업, 어업, 삼림	2,618.3
교육	4,944.5
에너지 및 광업	9,925.2
금융	9,136.6
건강 및 기타 사회 서비스	6,792.0
산업 및 무역	1,251.3
정보통신	146.3
공공, 법률	10,828.2
교통	9,001.9
수자원, 위생, 홍수방지	4,102.8

자료원: World Bank Annual Report, 2010

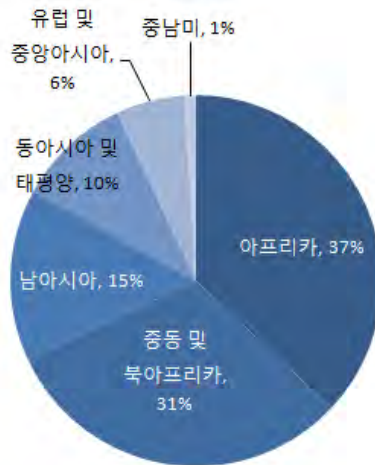
[그림 12] World Bank의 영역별 지원 자금 비중(FY2010)



자료원: World Bank Annual Report, 2010

- 정보통신 영역의 2010년 회계연도 지원 자금은 1억 4,600만 달러로 총 지원 자금 중 1% 미만의 비중을 기록
- 아프리카 투자 비중이 37%로 가장 높았으며, 중동 및 북아프리카가 31%, 남아시아 15%, 동아시아 및 태평양 10%, 유럽 및 중앙아시아 6%의 비중을 기록

[그림 13] World Bank 정보통신
지원 자금의 지역별 투자 비중(FY2010)



자료원: World Bank Annual Report, 2010

- 한편, 2010년 6월 기준 세계은행이 추진 중인 프로젝트 건수는 총 1,698건으로 총 지원 자금은 1,620억 달러
- 아프리카의 비중이 추진빈도(502건) 및 금액(350억 달러) 측면에서 가장 높은 것으로 나타남
- 아프리카에 뒤이어 중남미(306건, 320억 달러), 동아시아 및 태평양(279건, 280억 달러), 유럽 및 중앙아시아(281건, 240억 달러) 순

[표 8] World Bank가 추진 중인 프로젝트 추진빈도 및 금액(2010.06)

(금액 단위: 십억 달러)

지역	프로젝트		지원 자금	
	건수	비중	금액	비중
아프리카	502	30%	35	22%
동아시아 및 태평양	279	16%	28	17%
유럽 및 중앙아시아	281	17%	24	15%
중남미	306	18%	32	20%
중동 및 북아프리카	129	8%	9	5%
남아시아	199	12%	34	21%
기타	2	0	0	0
총계	1,698	100%	162	100%

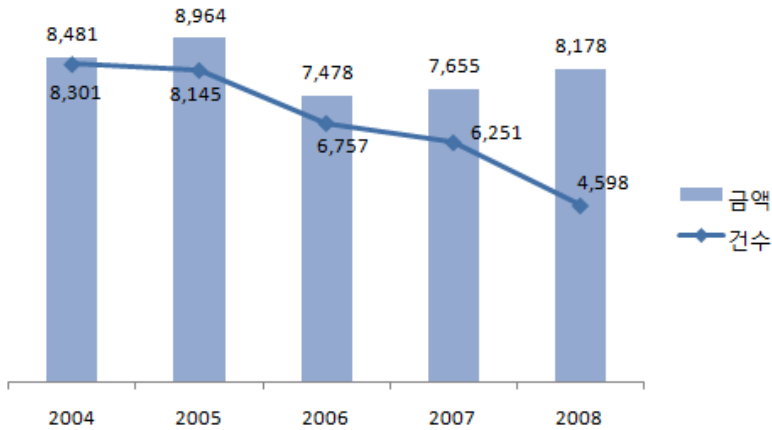
자료원: World Bank

□ 전체 조달 규모

- 2008년 회계연도(2007년 7월~2008년 6월) 세계은행 프로젝트에 대한 총 조달 건수는 4,598건으로 집계
 - 이는 2007년 회계연도의 6,251건 대비 약 26% 감소한 수치
 - 그러나 2008년 총 조달 금액은 전년 대비 6.5% 증가한 82억 달러 기록
 - 각 조달 건의 평균 금액은 178만 달러로 전년의 123만 달러 대비 45% 증가

[그림 14] World Bank 조달건수 및 조달금액(FY2004~2008)

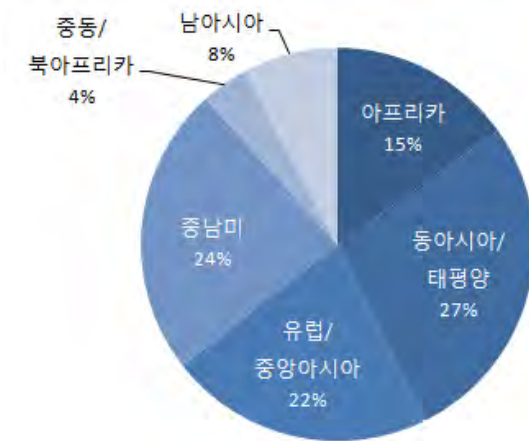
(금액 단위: 백만 달러)



자료원: World Bank Procurement Report, 2009

- 2008년 회계연도 지역별 조달 비중은 19억 6,800만 달러의 기록한 동아시아/태평양 지역이 27%로 가장 높았음
- 총 17억 1,000만 달러의 금액을 기록한 중남미 지역이 24%를 차지
- 15억 7,000만 달러의 조달액을 기록한 유럽/중앙아시아 지역이 22%의 비중을 차지

[그림 15] World Bank의 지역별 조달 비중(FY2008)



자료원: World Bank Procurement Report, 2009

- 2006~2008년 회계연도 세계은행 프로젝트 조달 최다 수주 국가는 중국으로 나타남
 - 2008년 세계은행의 총 조달 중 조달 수주 Top 10 국가의 비중은 2007년 대비 약 12% 증가
 - 조달 수주 Top 10 국가 중 중국, 브라질, 인도, 베트남, 인도네시아는 Top 10 차입국이기도 함

[표 9] World Bank 조달 수주 국가 Top 10(FY2006~2008)

순위	2006	2007	2008
1	중국	중국	중국
2	인도	독일	브라질
3	브라질	인도	러시아
4	러시아	이탈리아	인도
5	프랑스	영국	이탈리아
6	독일	아르헨티나	아르헨티나
7	덴마크	러시아	스페인
8	UN Agencies	터키	베트남
9	파키스탄	인도네시아	인도네시아
10	터키	프랑스	프랑스
총 조달 중 비중	54%	55%	67%

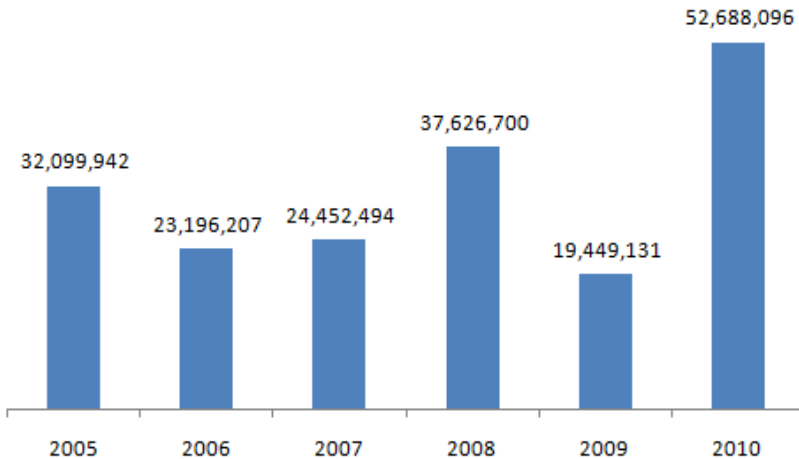
자료원: World Bank Procurement Report, 2009

□ 정보통신 영역 조달 규모

- 정보통신 영역 조달 규모는 2010년 회계연도까지 연간 3,000만 달러를 넘지 못했으나, 2010년 회계연도에 5,200만 달러를 기록하며 크게 증가

[그림 16] World Bank 정보통신 영역 조달 금액(FY2005~2010)

(단위: 달러)



*본 통계는 세계은행민간연락관(Private Sector Liaison Officer)을 보유한 91개 국가가 대상

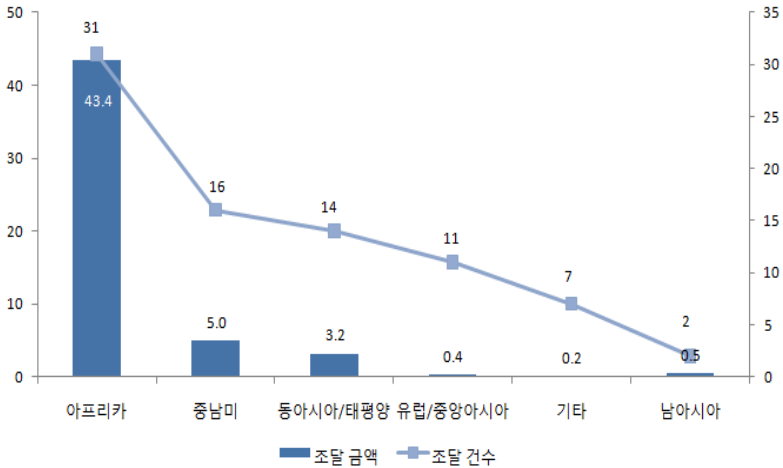
*2010년의 경우 10월 기준 금액

자료원: World Bank Contract Award Report

- 2010년 1~10월 지역별 조달 집계 결과 아프리카 지역이 정보통신 영역 조달 금액 4,300만 달러, 조달 건수 31건으로 가장 큰 비중을 차지
- 아프리카에 이어 중남미 지역이 조달액 500만 달러, 조달 건수 16건을 기록하며 2위, 동아시아/태평양 지역이 조달액 320만 달러, 조달 건수 14건으로 3위 차지

[그림 17] World Bank 정보통신 부문 지역별 조달 금액 및 건수(2010.1~10)

(금액 단위: 백만 달러)



*본 통계는 세계은행민간연락관(Private Sector Liaison Officer)을 보유한 91개 국가가 대상

자료원: World Bank Contract Award Report

- 한편, 2010년 1월~10월 정보통신 부문 조달 수주 국가 집계 결과 타 국가 조달은 미국이 8건으로 가장 많았음
- 같은 기간 자국 조달 건수가 가장 많았던 국가는 아르메니아였으며, 아르헨티나, 캄보디아, 카메룬, 모잠비크가 뒤를 이음

[표 10] World Bank 정보통신 부문 조달 수주 국가 Top 5(2010.1~10)

(左: 타 국가 수주, 右: 자국 혹은 해당지역 수주)

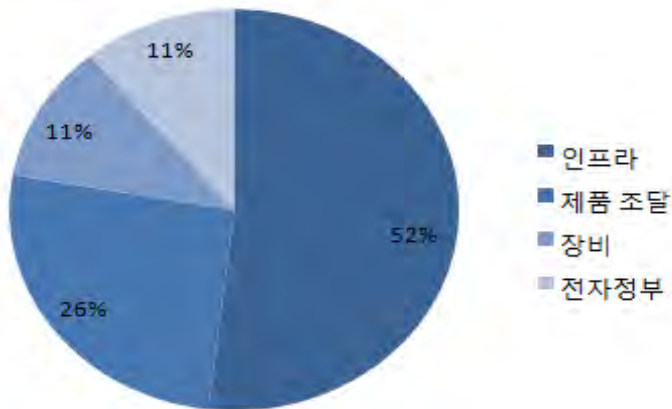
국가	조달 수주 건수	국가	조달 수주 건수
미국	8	아르메니아	9
영국	6	아르헨티나	7
프랑스	4	캄보디아	5
뉴질랜드	3	카메룬	4
호주	2	모잠비크	4

*본 통계는 세계은행민간연락관(Private Sector Liaison Officer)을 보유한 91개 국가가 대상

자료원: World Bank Contract Award Report

- 2009년~2010년 10월까지 주요 제품(goods) 조달 품목을 분석한 결과, 유무선 네트워크 구축 및 설계 등의 인프라가 52%의 비중으로 가장 높았음
- 또한 PC, 소프트웨어, 노트북과 같은 제품 조달이 26%, 장비 조달이 11%, 전자정부가 11%의 비중을 나타냄

[그림 18] World Bank의 정보통신 부문 조달 주요 품목(2009~2010.10)



*본 통계는 세계은행민간연락관(Private Sector Liaison Officer)을 보유한 91개 국가가 대상

자료원: World Bank Contract Award Report

3.1.3. 조달 정책 및 현황

□ 자금 지원 정책

- IBRD는 1인당 GNI가 2005년 기준 6,055달러 이하인 중·저소득 개도국을 위주로 지원하고 있는 반면, IDA는 2005년 기준 1인당 GNI가 1,025달러 이하의 저소득·最빈개도국을 주로 지원
- IBRD 차관의 경우는 주로 상환 전망이 확실하며 수익성 있는 사업만을 지원하는 것이 원칙
 - IBRD는 수혜국 정부지급보증주의 공공부문 차관(public sector loans with government guarantee)은 물론이고 민

간부문에 대한 무보증 차관(private sector loans without government guarantee)도 가능

- IDA는 주로 차관, 무상공여 등을 통해 저소득 개도국을 지원하고 있으며, 차관의 경우에는 수혜국 정부에 대한 차관과 수혜국 정부지급보증부의 공공부문에 대한 차관만이 가능
- 세계은행 차관(IBRD와 IDA)은 투자융자(Investment Loan)와 개발정책융자(Development Policy Loan)로 구분
 - 투자융자는 빈곤경감이나 경제발전을 위한 특정 프로젝트 수행에 소요되는 자금을 공여하는 것으로 보통 5~10년에 걸쳐 공여
 - 정책개발융자는 특정 프로젝트가 아니라 정책 또는 제도 개혁을 지원하기 위해 구조조정 프로그램을 수행하는 조건으로 1~3년의 단기로 제공

□ 프로젝트 추진 절차

- 세계은행의 사업에 참여할 수 있는 방법은 1) 세계은행이 추진 중인 프로젝트 참여, 2) 세계은행에 직접 조달, 3) 컨설팅 등이 있음
 - **프로젝트 참여** : 세계은행의 자금 지원을 받은 국가의 정부에 프로젝트 관련 물품과 서비스를 제공함으로써 참여
 - **세계은행에 직접 조달** : 세계은행그룹에 물품과 서비스를 조달하는 방법으로 세계은행그룹은 공개경쟁 입찰을 통해 기업과 직접 계약을 체결
 - **컨설팅** : 프로젝트에 대한 다양한 컨설팅 서비스를 공급받고 있는 세계은행그룹에 컨설팅을 제공

- 세계은행 프로젝트는 국가지원전략(Country Assistance Strategy: CAS)⁸⁾ 작성부터 시작해 사후평가로 마감되는 것이 일반적
- CAS 작성 이후에는 발굴(Identification)→준비(Preparation) → 심의(Appraisal)→협상 및 승인(Negotiation and Approval) →집행 및 감독 (Implementation and Supervision)→평가 (Evaluation) 등 총 6단계로 추진

[그림 19] World Bank의 프로젝트 추진 절차



자료원: World Bank

- 발굴(Identification) 단계
 - 사업을 구상하고 계획하는 단계로 사업 발굴 사명에 따라서 세계은행 또는 차입국에서 사업 구상을 제안할 수 있고, 다른 개발대행기관과 민간부문에서 차입국과 함께 사업을 제안하기도 함
 - CAS를 바탕으로 개별 프로젝트의 기본 요소, 목적, 예상되는 위험요인, 예상 스케줄 등을 담은 프로젝트 개념 문서(Project Concept Note, PCN)를 작성

8) 세계은행의 해당 수혜국에 대한 정책우선순위 평가를 바탕으로 세계은행의 지원전략을 상술하고 자금지원의 규모와 구성을 제시하는 문서

- PCN은 세계은행 내부의 검토를 거쳐 공개 가능한 프로젝트의 경우 주요내용을 4~5쪽 정도의 프로젝트 정보 문서(Project Information Document, PID)로 작성하여 공개
- 최근에는 세계은행 프로젝트가 환경에 미치는 영향과 사회적 이슈를 분석한 통합 환경 통계 자료(Integrated Safeguards Data Sheet)를 PID와 함께 작성하는 것이 관례

○ 준비(Preparation) 단계

- 준비 단계에서는 구상 단계에 있던 사업을 해당 차입국의 환경적 요건에 따라 구체화
- 차입국이 기술적, 제도적, 경제적, 환경적, 재무적 요소를 주도적으로 연구하고 프로젝트의 방향을 설정하게 되는데, 이는 차입국 정부가 직접 프로젝트의 준비와 실행에 참여하여 원조의 주인의식을 제고하기 위한 목적
- 차입국은 세계은행과의 긴밀한 협조 하에 완성된 최종 사업 준비에 대해 궁극적인 책임을 지게 되며, 차입국의 사업 계획 및 실행 경험에 따라 세계은행이 일부 사업 준비를 지원하기도 함
- 사업 준비 단계에서는 차입국은 물론 세계은행 역시 외부 컨설턴트를 영입하여 타당성 조사, 계획분석, 환경영향평가 등 사업 준비의 면면에 대해 도움을 받는 것이 일반적

○ 심의(Appraisal) 단계

- 차입국이 사업 준비를 완료하면, 세계은행의 책임 하에 사업 제안서들을 검토하고 평가
- 세계은행은 3~4주에 걸친 현지 실사 출장을 통하여 프로젝트의 타당성, 경제성 등을 조사하여 프로젝트 심의보고

- 서를 작성하여 주요 내용을 세계은행 상임이사회에 보고
- 사업 사정 문서(Project Appraisal Document, PAD)는 차관 승인 이후 즉시 공개되는 문서로서, 프로젝트의 모든 요소들을 자세히 명시하고 있는 핵심적인 사업 문서임

○ 협상 및 승인(Negotiation and Approval) 단계

- 심의보고서를 기반으로 세계은행과 차입국이 공식적으로 차관 협상 시작
- 세계은행과 차입국이 구체적인 사업 집행 스케줄을 포함하여 사업 성공에 필요한 조건에 대해 합의 후, 심사보고서의 주요 내용과 차입국 정부와의 협의 결과를 정리하여 세계은행 상임이사회(Board of Executive Directors)의 승인을 요청
- 집행이사회의 승인을 받으면 세계은행과 차입국은 차관계약서를 체결하고, 양 당사자는 차관에 대해 법적 책임을 갖게 됨

○ 집행 및 감독(Implementation and Supervision) 단계

- 프로젝트 집행은 차입국 정부가, 프로젝트 감독은 세계은행이 수행
- 세계은행 상임이사회에서 차관이 승인되면 차입국 정부는 세계은행의 기술지원 하에 프로젝트 수행을 위한 재화와 용역의 구매조달을 위한 준비에 착수
- 세계은행은 프로젝트의 대출금 인출이 완료되면 프로젝트의 성과, 문제점, 교훈 등을 담은 수행완료보고서(Implementation Completion Report)를 작성하여 상임이사회에 보고

○ 평가(Evaluation) 단계

- 프로젝트가 완료된 후 최초의 프로젝트 목적에 부합하는

성과가 도출되었는지 검증하는 단계

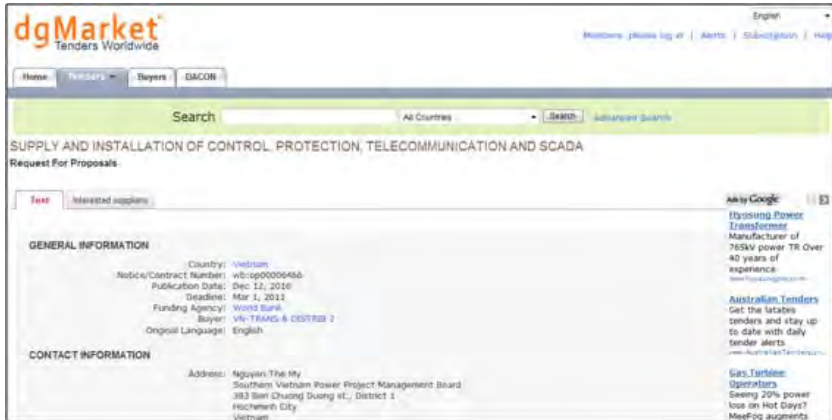
- 프로젝트가 완료되면 세계은행 내부의 업무 평가국 (Operations Evaluation Department, OED)에서는 프로젝트 완료 보고서(Project Completion Report)와 이를 검증하는 감사 보고서를 별도로 작성
- OED는 작성된 두 보고서를 함께 세계은행 상임이사회와 차입국 정부에 전달하나, 이 보고서들은 외부에 공개하지 않는 것이 원칙

□ 조달 정책

- 세계은행으로부터 자금을 지원받는 국가는 프로젝트 수행을 위해 관련 물품이나 서비스를 구입할 의무를 가짐
 - 또한 해당 국가는 광고, 사전심사, 입찰문서 준비, 입찰심사, 계약 등 모든 조달 절차에 대해 책임지고 이행해야 함
 - 세계은행은 조달 정책, 절차, 가이드라인을 세우고, 각 차입국이 공정하고 효율적으로 입찰 프로세스를 진행하는지 모니터링하는 역할
- 대부분의 경우 세계은행 차관을 통한 구매는 세계은행과 차입국 사이의 차관계약서에 명시된 절차를 따라야 하고, 이 차관계약서는 다시 ‘세계은행의 용자 및 IDA 무이자 용자를 통한 구매 지침’에 명시된 구매 정책과 절차를 따라야 함
- 세계은행의 입찰은 주로 국제경쟁입찰을 통해 이루어지며, 그 밖에도 제한국제입찰, 국내경쟁입찰, 쇼핑 등이 있음
- 국제경쟁입찰(International Competitive Bidding, ICB)

- 구매 규모가 일정 금액의 한도를 넘어서는 경우, 차입국은 반드시 국제경쟁입찰을 통해 구매해야 함
- 금액한도는 국가마다 그리고 국가 내에서도 차이가 있으며, 각 사업의 사업승인평가서에 명시되어 있음
- 국제경쟁입찰의 성격은 일반구매공고(General Procurement Notice, GPN)가 마련될 때 결정되는데, 일반구매공고는 ‘유엔개발비즈니스 인터넷판(UN Development Business online, www.devbusiness.com)’ 과 Development Gateway의 ‘dgMarket (www.dgmarket.com)’ 에 공시
- 입찰광고에는 차입국 정보, 차용금의 규모와 목적, 입찰의 범위, 입찰을 진행하는 차입국 기관의 담당자 및 연락처, 그리고 보다 자세한 입찰 정보가 공시될 웹사이트 정보 등이 포함
- 일부 경우에는 지역 기업의 발전 도모를 위해 차관계약서에 국내 입찰자를 위한 산정희망가격 조항이 포함되어 있을 수도 있으나, 그럴 경우에도 최저입찰가격을 제시한 업체와 계약을 체결하는 원칙은 변함이 없음

[그림 20] dgMarket에 공시된 World Bank의 입찰 공고



자료원: dgMarket

○ 제한국제입찰(Limited International Bidding, LIB)

- 공급업체 수가 제한되어 있거나 지진, 홍수 또는 가뭄과 같은 응급상황 등 국제경쟁입찰을 전적으로 시행할 수 없는 예외적인 사유가 있을 경우에만 사용 가능
- 제한국제입찰에서는 차용자가 입찰 제안을 위해 가능한 입찰업체에 직접 연락하여 공급업체 목록을 작성
- 목록 상 잠재적 공급업체 수가 충분하지 않을 경우 모든 업체들이 포함되어야 함
- 제한국제입찰에서는 국내업체 우대가 적용될 수 없으며, 입찰공고조건이 없고 국내업체 우대가 적용될 수 없다는 것을 제외한 나머지 국제경쟁입찰의 절차와 동일

○ 국내경쟁입찰(National Competitive Bidding, NCB)

- 제품의 특성 혹은 영역 상 국외업체들이 경쟁에 참여하지 않을 가능성이 높은 제품을 구매할 때 사용
- 계약가치가 매우 작거나 혹은 제작 장소가 지리적으로

흘어져 있거나 노동집약적이어서 국제시장가보다 낮은 가격에 현지에서 제품을 구할 수 있을 경우에 해당

- 국내경쟁입찰 공고는 국내 언론에 한정하고, 현능 언어로 입찰신청서를 작성할 수 있으며, 현지 통화로 지불이 가능
- 국외 업체가 참여를 원할 경우 입찰에 참여 가능

○ 쇼핑(Shopping)

- 기성품이나 저가의 단순제품의 구매를 위해 일부 공급업체의 가격 견적을 비교하거나 소액의 복잡한 용역을 구매할 때 사용

○ 직접계약(Direct Contracting)

- 단일공급이라고도 하며, 제한적인 조건 하에서만 적용 가능
 - 유사제품을 추가적으로 구매하기 위해 기존 계약을 연장하는 것이 적절한 경우로, 이를 위해서는 가격이 적당한지, 경쟁입찰을 통해 더 얻을 수 있는 혜택이 없는지 세계은행이 검토
 - 기존 장비와 호환되도록 장비 또는 예비 부품의 규격이 통일되어야 하는 경우로, 새로운 제품의 수가 기존 제품의 수보다 적어야 하며 가격이 적당해야 함
 - 필수 장비를 제공할 수 있는 업체가 하나뿐인 경우
 - 공정설계를 담당자가 특정 공급업체에서 특정 제품을 구매하도록 요청하는 경우
 - 자연재해로 인해 구매를 해야 하는 경우로, 공고 또는 공시를 거치지 않고 직접 공급업체와 계약

○ 직영방식(Force Account)

- 차입국의 자체 인력과 장비로 조달하는 것을 말하며, 작

- 업의 규모가 작고 분산되어 있거나 즉각 처리해야 할 응급상황이 발생했을 때 적용되는 방법
- 거의 드물지만, 이 경우 외부 입찰자가 참여할 기회는 없음
- 금융중개기관의 대출을 통한 구매(Procurement in Loans to Financial Intermediaries)
- ‘금융중개기관’이란 일부 세계은행 차관을 통해 기금을 제공받은 차입국의 농업 또는 주택은행과 같은 금융기관을 일컫음
 - 이러한 기금은 세계은행이 수용할 만큼 확립된 민간부문 또는 상업 활동에 따라 금융중개기관을 통해 다시 차입국 내의 개인이나 민간 기업에 대출
 - 그러나 이런 경우에도 대량단일품목 또는 대량의 제품을 구매하기 위해서는 국제경쟁입찰을 실시할 수 있음

3.1.4. 주요 정보통신 프로젝트

- 세계은행그룹의 정보통신 프로젝트는 세계은행과 국제금융공사(IFC)의 조인트 부서인 ‘글로벌 ICT부(The Global Information and Communication Technologies Department, GICT)’에서 담당 및 추진했으나 2010년 9월부터 2개 기관의 ICT 사업부가 분리됐음
- 이에 따라 세계은행의 ICT 관련 업무는 ‘세계은행 ICT Sector Unit’에서 담당하며, 개발도상국가의 ICT 관련 인프라를 확대하는 것을 목표로 함
 - 공공영역뿐 아니라 민간영역에 ICT 관련 리서치, 정책, 투자 및 기타 프로그램을 추진

3.1.4.1 Regional Communications Infrastructure Project

- The Regional Communications Infrastructure Program(이하 RCIP)은 동남 아프리카 지역에 걸친 통신 인프라 구축 프로그램
 - RCIP는 아프리카 해저 광케이블 시스템 구축 프로젝트인 'Eastern Africa Submarine Cable System(EASSy)'의 일부
 - 해당 국가 간 네트워크 격차를 줄이고 브로드밴드를 확대하며 네트워크 이용 요금을 인하하는 것이 첫 번째 목표임
 - 또한 전자정부 서비스를 통해 정부의 효율성과 투명성을 제고하는 것이 두 번째 목표
 - 이를 위해 민간부문의 참여를 최대한 활용하는 것이 기본 방침
- 동아프리카 지역에서는 약 2억 명의 인구가 초고속 브로드밴드 인터넷 서비스를 제공받지 못하고 요금이 높은 위성 기반 서비스에 의존하고 있음
 - 이를 해결하기 위해 수단과 남아프리카 공화국 끝에서 시작해 지부티, 소말리아, 케냐, 탄자니아, 마다가스카르, 모잠비크를 경유하는 10,000km 케이블 시스템을 구축하는 것이 EASSy 프로젝트
 - 케이블 경유지로 확정된 국가들은 각각의 landing point에 대한 백홀도 구축할 계획으로, 이를 세계은행에서 지원하는 것임
 - 이 프로젝트에는 총 25개 사업자가 참여하며, 이 중 19개 사업자가 아프리카 사업자임
- 세계은행은 총 3단계로 RCIP를 추진하고 있으며, 1단계 1억 6,450만 달러, 2단계 2,400만 달러, 3단계 1억 5,100만 달러를 지원

[표 11] Regional Communications Infrastructure Project 개요

프로젝트 번호	P094103(Phase 1) P106369(Phase 2) P111432(Phase 3)	진행 상황	진행 중
프로젝트 승인	2007.3.29(Phase 1) 2008.9.30(Phase 2) 2009.6.25(Phase 3)	프로젝트 완료	2013.4.30(Phase 1) 2014.1.31(Phase 2) 2015.2.28(Phase 3)
국가	아프리카 지역	부문	통신 인프라
발주처	케냐, 브루나이, 마다가스카르(Phase 1) 르완다(Phase 2) 모잠비크, 탄자니아, 말라위(Phase 3)	공공/ 민간	공공
프로젝트 목적	동남아프리카 해저 케이블 시스템 및 백홀 시스템 구축		
프로젝트 비용	2억 190만 달러 (Phase 1) 2,400만 달러(Phase 2) 1억 5,100만 달러 (Phase 3)	지원금	1억 6,450만 달러 (IDA)(Phase 1) 2,400만 달러(Phase 2) 1억 5,100만 달러 (IDA)(Phase 3)
프로젝트 담당자	Neto, Maria Isabel A. S(Phase 1) Melhem, Samia(Phase 2) Gallegos, Doyle(Phase 3)	주소	n/a
		전화번호	n/a
		이메일	n/a

자료원 : World Bank

3.1.4.2 eRwanda Project

○ e-Rwanda 프로젝트는 르완다 정부의 내부 프로세스 효

올화, 정보 획득을 비롯한 주요 영역의 서비스 개발을 목표로 하고 있음

- 전자정부 시스템 구축을 통해 정부 내부 기능 효율성 제고, 대국민 정보 제공 및 서비스 증진, 경제성장 및 빈곤 퇴치를 위한 민간영역 강화
- e-Rwanda 프로젝트는 총 1,000만 달러의 자금이 지원됐음

- e-Rwanda 프로젝트의 일환으로 구축된 TRACNet 시스템은 에이즈 환자들의 약물 치료, 연구 결과, 약물 부족 등에 대한 데이터를 휴대폰을 통해 수집하는 시스템
- 이를 통해 르완다 복지부가 252명의 HIV/에이즈 클리닉으로부터 실시간 데이터를 수집했으며, 현재 7만 명의 환자가 이 시스템을 통해 치료와 관리를 받을 수 있게 됐음

[표 12] e-Rwanda Project 개요

프로젝트 번호	P098926	진행 상황	진행 중
프로젝트 승인	2006.9.7	프로젝트 완료	2010.12.31
국가	르완다	부문	정부 서비스
발주처	르완다 정부	공공/민간	공공
프로젝트 목적	전자정부 시스템 구축을 통한 정부 능 효율화		
프로젝트 비용	1,000만 달러	지원금	1,000만 달러
프로젝트 담당자	Melhem, Samia	주소	n/a
		전화번호	n/a
		이메일	n/a

자료원 : World Bank

3.1.4.3 eGhana Project

- ICT와 국민협력(public-private partnerships, PPP)을 통해 경제 성장과 고용시장 안정을 추진하기 위한 프로젝트
 - IT 서비스 시장 성장 환경 마련, 국내 ICT 사업자 및 IT 서비스 지원, 전자정부 서비스 개발 등이 핵심 추진요소
 - IT 서비스 시장 성장 환경 마련은 ICT 정책 및 전략 수립 및 추진과 인력 양성을 주요 활동으로 추진
 - 국내 ICT 사업자 및 IT 서비스 지원의 경우, 외자유치, 관련 수출 확대, 일자리 확대를 목표로 인력 양성과 중소기업 지원을 중점 추진
 - 전자정부 서비스 개발을 위해 정보 공유 및 보안을 위한

정부 내 네트워크 구축, 관련 공무원 교육 확대, 전자정부 서비스 촉진 등 추진

- 이 프로젝트는 5년간 추진되며, ICT 관련 일자리 200% 증대, 수출 확대를 통해 ICT 산업 규모 9,000만 달러 창출, 특정 전자정부 서비스 만족도 25% 증진, 매출 증대 ICT 중소기업 10% 증대 등이 기대

[표 13] eGhana Project 개요

프로젝트 번호	P093610	진행 상황	진행 중
프로젝트 승인	2006.8.1	프로젝트 완료	2014.6.30
국가	가나	부문	정부 서비스
발주처	가나 정부	공공/ 민간	공공
프로젝트 목적	ICT와 관민협력(public-private partnerships, PPP) 통해 경제 성장 추진		
프로젝트 비용	4,200만 달러	지원금	4,000만 달러(IDA)
프로젝트 담당자	Ampah, Mavis A.	주소	n/a
		전화번호	n/a
		이메일	n/a

자료원 : World Bank

3.2. 아시아개발은행(ADB)

3.2.1. 개요 및 조직 현황

□ 개요

- 아시아개발은행(Asian Development Bank, 이하 ADB)은 아시아와 태평양 지역의 경제 및 사회개발 촉진을 목적으로 1966년에 설립된 지역개발금융기구
 - 1963년 아시아극동 경제위원회(ECAFE) 각료회의에서 구상이 제안, 1965년 12월 필리핀의 마닐라에서 설립 협정 조인, 1966년 12월 활동 개시

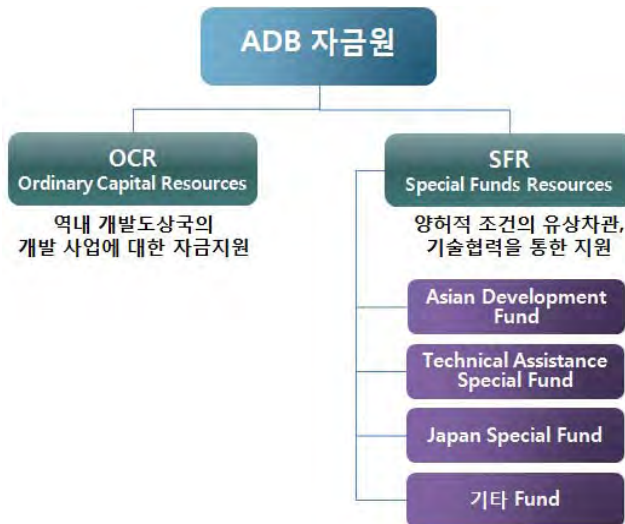
[표 14] ADB 개요

구 분	내 용
설립	▪ 1966년
설립 목적	▪ 아시아 지역의 경제성장과 경제협력 증진 및 경제개발 촉진
총재	▪ Haruhiko Kuroda
가입국	▪ 67개국(2010.12)
우리나라 가입연도	▪ 1966년
본부 주소	▪ 6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550, Philippines
전화번호	▪ + 632 632 4444
홈페이지	▪ www.adb.org

자료원: ADB

- ADB의 주요 업무는 회원국의 출자금과 차입금 등으로 조달된 일반채원(Ordinary Capital Resources, OCR)의 투융자, 아시아개발기금(Asian Development Fund, ADF)의 융자, 기술지원(Technical Assistance), 협조융자(co-financing) 등
- ADB는 OCR과 특별기금(Special Funds Resources, SFR)으로 융자 자금 조성
 - OCR은 역내 개발도상국의 개발 사업에 대한 자금지원 등 통상 업무수행에 충당하기 위한 것으로 출자자본금, 차입금, 준비금으로 구성
 - SFR은 대부분 양허적 조건의 유상차관, 기술협력을 통한 지원 등에 사용되는 재원으로 ADF, 기술지원특별기금(Technical Assistance Special Fund, TASF), 일본특별기금(Japan Special Fund, JSF) 등으로 구성

[그림 21] ADB의 자금원 구성



- 2010년 12월 현재 회원국 수는 67개국(역내 48개국, 역외 19개국)이며, 우리나라는 설립 당시부터 회원국으로 참여
 - ADB 가입조건은 아시아 역내국의 경우 UN ESCAP, UN 또는 UN 전문기구의 가맹국이어야 함
 - ADB 회원국의 투표권은 일본과 미국이 각각 12.756%를 점유하여 최대주주이며, 중국(5.44%), 인도(5.35%), 호주(4.92%) 등이 주요 주주

[표 15] ADB 회원국 현황(2009.12)

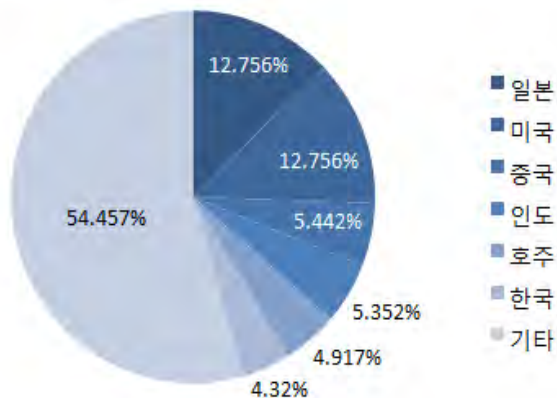
No	역내 회원국
1	아프가니스탄
2	아르메니아
3	호주
4	아제르바이잔
5	방글라데시
6	부탄
7	브루나이
8	캄보디아
9	중국
10	쿱 제도
11	피지
12	그루지야
13	홍콩
14	인도
15	인도네시아
16	일본
17	카자흐스탄
18	키리바시
19	한국
20	키르기스스탄
21	라오스
22	말레이시아
23	몰디브
24	마셜
25	미크로네시아
26	몽골
27	미얀마

No	역내 회원국
28	나우루
29	네팔
30	뉴질랜드
31	파키스탄
32	팔라우
33	파푸아뉴기니
34	필리핀
35	사모아
36	싱가포르
37	솔로몬제도
38	스리랑카
39	대만
40	타지키스탄
41	태국
42	동티모르
43	통가
44	투르크메니스탄
45	투발루
46	우즈베키스탄
47	바누아투
48	베트남
No	역외 회원국
1	오스트리아
2	벨기에
3	캐나다
4	덴마크
5	핀란드
6	프랑스
7	독일

No	역외 회원국
8	아일랜드
9	이탈리아
10	룩셈부르크
11	네덜란드
12	노르웨이
13	포르투갈
14	스페인
15	스웨덴
16	스위스
17	터키
18	영국
19	미국

자료원: ADB

[그림 22] ADB의 국가별 투표권 비중(2009.12)



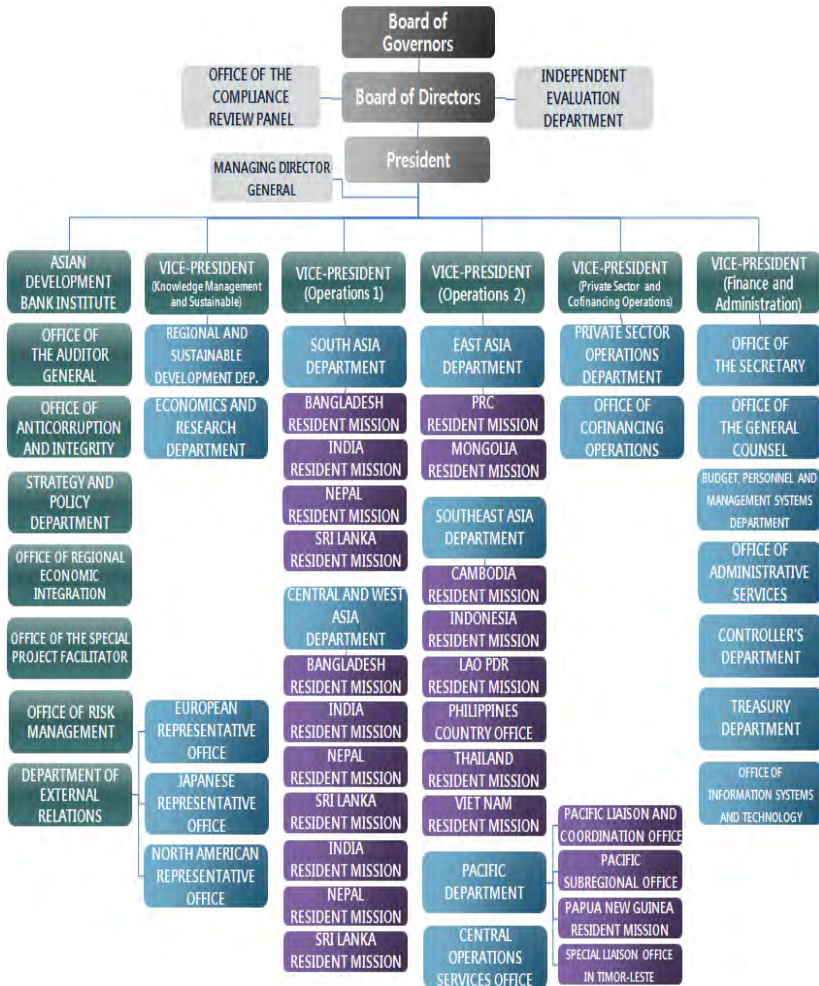
자료원: ADB

□ 조직 현황

- ADB의 최고 의사결정기구인 Board of Governors는 67개 회원국 정부가 지정한 Governor가 동 위원회 위원이 됨
 - Board of Governors는 연간 1회 정기미팅을 갖지만, 실질적인 ADB의 최고 의사결정 기능은 Board of Governors로부터 권한을 위임받은 이사회(Board of Directors)가 수행
 - 동 이사회 이사는 12명으로 구성되며, ADB 본부에 상주하면서 주요 의사결정을 수행
 - 이사회의 주요 기능에는 주요 프로젝트에 대한 차관 지원 여부 최종 결정 등이 포함
 - 이사회에 부속된 Independent Evaluation Department와 Office of the Compliance Review Panel은 프로젝트 추진 절차의 적합성을 평가하여 이사회 의사결정을 지원
- 이외 최고 경영진으로 President(총재), Managing Director General과 지역별 Vice President 2명, 기능별 Vice President 2명 등 4명의 Vice President가 있음
 - 감사실, 전략정책실, 지역경제통합실, 특별프로젝트실, 리스크관리실, 대외관계실, 연구소 등 부서가 있음
 - Office of the Vice President(Operation 1, 2) 실은 지역별 부서로 구성
 - Operation 1 VP 실에는 남아시아국, 중서아시아국, PSOD (Private Sector Operation Department, 민간프로젝트 투자 수행) 등이 속해 있음
 - Operation 2 VP 실에 동아시아국, 동남아시아국, 태평양국, 그리고 조달행정을 총괄하는 COSO(Central Operations Services Office)가 속해 있음

- 이들 지역별 부서에는 다시 각 지역별로 프로젝트 분야별 PM(Project Manager)이 지정되어 있음

[그림 23] ADB의 조직 구조



자료원: ADB

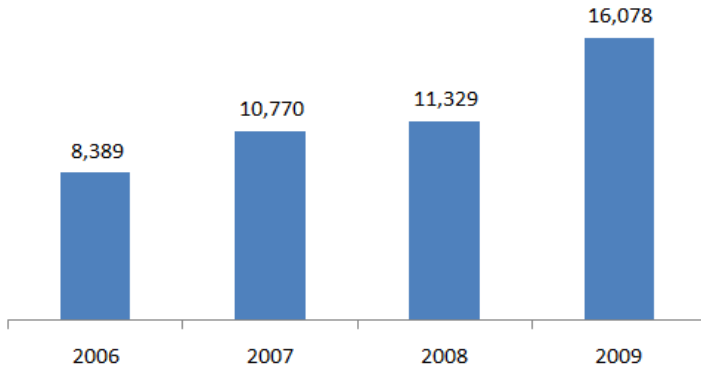
3.2.2. 조달 규모 및 전망

□ 지원 자금 규모

- 2009년 ADB의 지원 자금 규모는 약 161억 달러로, 전년 대비 약 42% 증가
 - 이 중 93개 프로젝트를 위한 차관(loan)이 132억 달러, 64건의 공여(grant)가 11억 달러, 1개의 무역금융 촉진 프로그램이 8억 5,000만 달러, 2건의 담보가 3억 9,700만 달러, 313건의 기술지원 프로젝트가 2억 6,700만 달러, 5건의 지분 투자가 2억 2,000만 달러

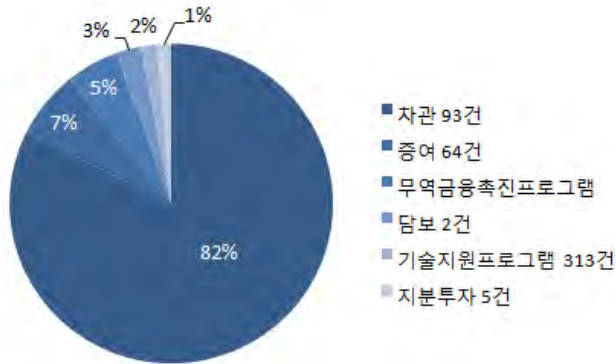
[그림 24] ADB의 지원 자금 규모(FY2006~2009)

(단위: 백만 달러)



자료원: ADB Annual Report, 2009

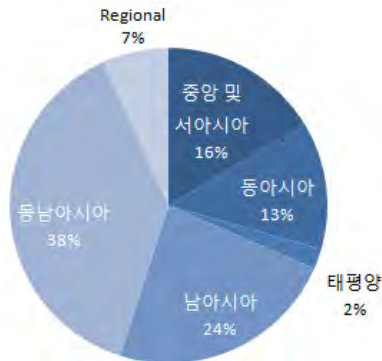
[그림 25] ADB 지원 자금의 형태별 비중(2009)



자료원: ADB Annual Report, 2009

- 2009년 ADB 지원 자금의 지역별 투자 비중은 약 62억 달러가 투자된 동남아시아가 38%로 가장 높았음
- 동남아시아에 뒤이어 37억 달러가 투자된 남아시아가 24%를 차지했으며, 26억 달러가 투입된 중앙 및 서아시아가 16%, 21억 달러가 투자된 동아시아가 13% 차지

[그림 26] ADB 지원 자금의 지역별 투자 비중(2009)

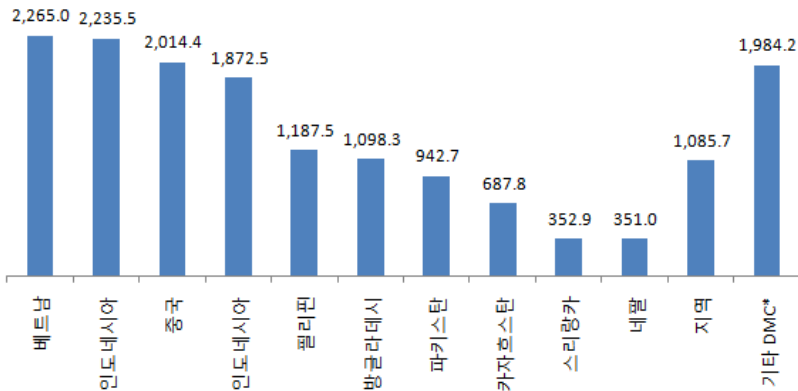


자료원: ADB Annual Report, 2009

- 2009년 ADB 지원 자금이 가장 많이 투입된 국가는 베트남으로 22억 6,500만 달러를 기록했으며, 뒤이어 인도네시아가 22억 3,500만 달러 기록

[그림 27] ADB의 2009년 자금 지원 수혜 국가

(단위: 백만 달러)



*DMC: Developing Member Country

자료원: ADB Annual Report, 2009

- 한편, 2009년 투입된 ADB 지원 자금 중 가장 높은 비중을 차지하고 있는 차관은 53억 달러가 투입된 ‘공공 운영(public sector management)’ 영역이었음
 - 정보통신의 경우 교통(transport)과 함께 분류되며, 23억 달러가 투자되어 공공운영에 이어 비중이 높았음

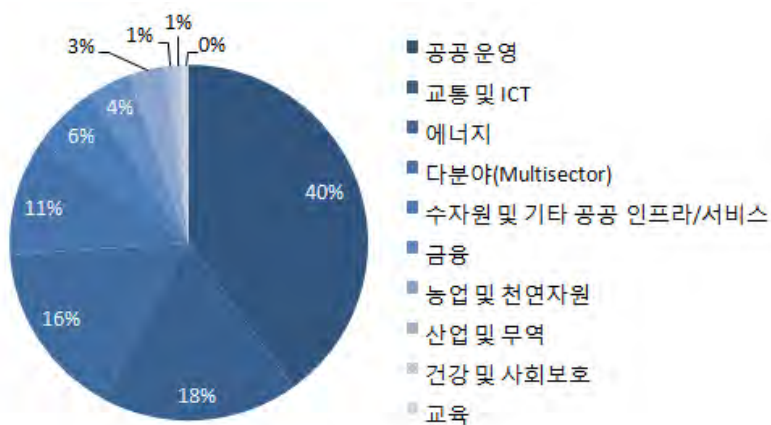
[표 16] ADB의 영역별 차관 투자 현황(2009)

(단위: 백만 달러)

영역	지원 자금
공공 운영	5,306
교통 및 ICT	2,348
에너지	2,126
다분야(Multisector)	1,409
수자원 및 기타 공공 인프라/서비스	809
금융	510
농업 및 천연자원	444
산업 및 무역	101
건강 및 사회보호	93
교육	85

자료원: ADB Annual Report, 2009

[그림 28] ADB의 영역별 차관 비중 현황(2009)



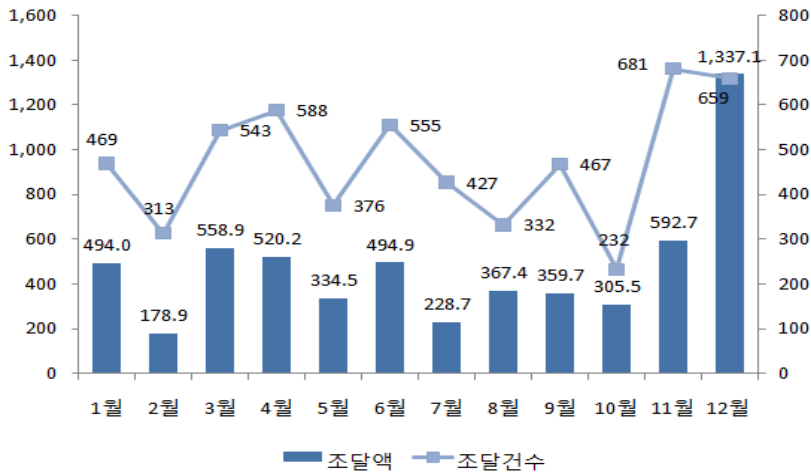
자료원: ADB Annual Report, 2009

□ 조달 규모

- ADB의 2009년 총 조달 금액은 약 57억 7,000만 달러를 기록했으며, 총 조달 계약 건수는 5,642건
- 조달 금액이 가장 높았던 달은 12월로, 13억 3,700만 달러를 기록했으며 조달 계약 건수도 659건으로 11월에 이어 두 번째로 높았음

[그림 29] ADB의 2009년 월별 조달액 및 추진빈도

(금액 단위: 백만 달러)



*컨설팅 서비스를 제외한 제품(goods) 및 서비스 관련 수치

자료원: ADB Contract Awards Report

- ADB의 2010년 1월~9월 조달 금액은 약 35억 2,000만 달러
- 이는 2009년 같은 기간 기록한 35억 3,000만 달러와 유사한 수준
- 동 기간 총 조달 건수는 3,147건을 기록했으며, 이는 전년 같은 기간 4,070건에 비해 약 30% 감소한 수치

[표 17] ADB의 월별 조달액 및 추진빈도(2009.1~9 vs. 2010.1~9)

(금액 단위: 백만 달러)

구분	연도	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	합계
조달액	2010	515.5	211.3	537.2	228.4	252.0	551.6	335.1	387.8	500.8	3,519.7
	2009	494.0	178.9	558.9	520.2	334.5	494.9	228.7	367.4	359.7	3,537.2
추진 빈도 (건수)	2010	627	243	419	179	168	445	326	396	344	3,147
	2009	469	313	543	588	376	555	427	332	467	4,070

*컨설팅 서비스를 제외한 제품(goods) 및 서비스 관련 수치

자료원: ADB Contract Awards Report

○ 한편, 2009년 ADB의 조달 프로젝트 최다 수주 국가는 인도
도로 나타남

- 인도는 2009년 총 16억 달러의 조달 프로젝트를 수주해
전체 조달 금액의 28%를 차지
- 뒤이어 중국이 14억 달러를 수주해 25%를 차지했으며,
우리나라가 7억 달러를 수주해 12%로 3위를 차지

[표 18] ADB의 조달 최다 수주 국가 Top 5(2009)

(금액 단위: 백만 달러)

순위	국가	수주액	비중
1	인도	1,609.5	27.68%
2	중국	1,448.6	24.91%
3	한국	705.8	12.14%
4	베트남	382.8	6.58%
5	파키스탄	225.1	3.87%

*OCR 및 ADF 차관 합계, 컨설팅 서비스와 제품 모두 포함

자료원: ADB Annual Report

3.2.3. 조달 정책 및 현황

□ 자금 지원 정책

- ADF의 용자대상국은 1인당 소득수준과 채무상환능력에 따라 결정
 - 2004년 기준으로 1인당 소득이 400달러 이하인 국가는 모두 ‘ADF-only 국가’로 편입되어 ADF 용자만 받을 수 있음
 - 1인당 소득은 400달러 이상이지만 채무상환능력이 현저히 낮은 인구 5,000만 명 이하인 국가는 ‘Blend 국가’로 지정되어 OCR 용자와 ADF 용자를 동시에 수혜 가능
- ADB는 차관(loan) 제공, 공여(grant), 지분(equity) 투자, 기술 지원(Technical Assistance, TA) 등의 형태로 개도국 회원국의 프로젝트 수행을 지원
 - 차관/공여와 기술지원은 프로젝트 지원을 위한 ADB의 가장 일반적인 수단으로, 차관 및 기술지원에 소요되는 자금은 회원국들의 기부, 차관상환 및 차관을 통한 이익금, 국제자본시장에서의 금융 등을 통해 조달
- 세계은행은 독립된 5개 기관이 상호 다른 권한과 운영체제를 유지하는 데 반해 ADB는 모든 자금을 ADB 본부가 직접 통제, 집행

□ 프로젝트 추진 절차

- ADB 프로젝트의 수행 프로세스는 세계은행과 유사
 - 세계은행 프로젝트가 국가지원전략(Country Assistance Strategy, CAS)으로 시작하여 사후평가로 마무리되는 것

처럼 ADB 프로젝트는 국가 파트너십전략(Country Partnership Strategy, CPS)로 시작하여 사후평가로 마무리됨

- CPS는 ADB가 차관국 정부와 긴밀한 협조 하에 작성되며, 작성과정에서 시민사회, NGO, 주요 지원기관들과도 협의

[그림 30] ADB의 프로젝트 추진 절차



자료원: ADB

○ CPS 수립

- CPS는 ADB가 개도국 회원국의 현황과 문제점을 진단, 해당국 정부와 함께 중장기 개발 계획 및 운영 프로그램을 구상하는 것
- CPS 초안이 완성되면 수혜국 관련기관들로부터 두 차례에 걸쳐 검토를 받고, 이 중 ADB 지원대상이 되는 프로젝트 추진 계획이 작성됨

○ 수행 준비(preparation)

- 프로젝트 준비가 끝나면 ADB는 프로젝트 개요를 담은 프로젝트 정보문서(Project Information Document, PID)를 ADB 웹사이트에 공개
- ADB는 대부분 컨설턴트를 고용하여 수혜국 정부와 함께 프로젝트 타당성 조사를 수행
- 프로젝트가 발굴되고 준비되면 ADB는 자료조사출장과 심사출장을 통해 프로젝트 타당성을 분석

○ 승인(Approval)

- 프로젝트 실사에 이어 ADB 심사출장팀이 본격적인 분석에 들어가는 단계
- 긍정적인 결과가 나오면 출장팀은 프로젝트 제의보고서를 작성하고 수혜국 정부와의 협의를 위한 용자협약 초안 작성
- 준비가 완료되면 수혜국 정부는 ADB와 정식으로 용자협상을 하게 되며, 협의가 완료되면 ADB는 용자제안서(Report and Recommendation of the President, RRP)를 ADB 상임이사회에 제출
- 상임이사회가 이를 승인하면 용자제안서와 부속된 문서들을 ADB 웹사이트에 게시

○ 실행(Implementation)

- ADB가 지원하는 프로젝트는 수혜국 정부가 지정하는 실행기관(executing agency)에 의해 실행
- ADB는 감독 출장을 통해 프로젝트 추진 상황과 개발 목표가 달성되는가를 감독하고 자금을 일정에 따라 지급

○ 평가(Evaluation)

- 일반 프로젝트가 완료되면 ADB는 프로젝트 완료 보고서(project completion report)를, 기술지원 프로젝트가 완료되면 기술지원 완료보고서(technical assistance completion report)를 작성
- 프로젝트의 실시 단계에서의 경험을 주로 담게 되는 이 문서는 통상 프로젝트 완료 후 12 ~ 24개월 안에 작성

□ 조달 정책

○ ADB의 조달 참여 방법에는 국제경쟁입찰, 제한국제경쟁입찰, 국내경쟁 입찰, 쇼핑, 직접계약 등이 있음

○ 국제경쟁입찰(International Competitive Bidding, ICB)

- ADB는 프로젝트 수혜국 정부에게 일정 규모 이상 프로젝트에 대해서는 ADB 회원국 내 모든 기업들이 균등 조건에서 입찰에 참여할 수 있도록 국제경쟁입찰을 의무화
- 국제경쟁입찰 요건의 기준은 국가에 따라 다르며, 같은 국가라 하더라도 여건에 따라 달리 적용
- 다수의 장비구매, 용역서비스가 결합되어야 하는 중대형 프로젝트의 경우 일반적으로 각각의 계약 건에 대해 분리 입찰
- 성격이 유사하지만 세부 스펙만 다소 차이나는 장비, 용역의 조달 건은 대기업, 중소기업이 모두 참여할 수 있도록 단일 계약 건을 여러 개 묶어 패키지 형태로 입찰을 실시
- 디자인, 엔지니어링, 원자재 조달, 시공 등을 모두 단일

기업과 계약하는 것이 효과적이라고 판단되는 경우 턴키 방식의 계약도 가능

- 입찰방법에는 단일단계, 단일제안서 방식(Single Stage: One Envelope Bidding Procedure), 단일단계, 두 개 제안서 방식 (Single Stage: Two Envelope Bidding Procedure), 두 단계, 두 개 제안서 방식 (Two Stage: Two Envelope Bidding Procedure), 두 단계 방식 (Two Stage Bidding Procedure)이 있음

[표 19] ADB 국제경쟁입찰의 입찰방식 비교

방식	참여방식	계약자 선정 방식
단일단계, 단일제안 서 방식	· 한 봉투에 가격제안과 기술제안서를 동봉하여 제출	· 이행기관의 평가, 평가결과에 대한 ADB 승인 절차를 거쳐 가장 낮은 가격을 제안한 참여자가 선정
단일단계, 두 개 제안서 방식	· 기술제안서와 가격제안서를 각각의 봉투에 넣어 동시 제출	· 이행기관은 기술제안서를 먼저 개봉하여 평가한 후 가격제안서를 별도로 평가 · 이행기관의 평가와 이에 대한 ADB 승인이 완료되면 기술제안을 통과한 기업들의 가격제안서가 공개 · 경쟁력 있는 가격을 제안한 기업이 선정
두 단계, 두 개 제안서 방식	· 기술제안서와 가격제안서를 각각의 봉투에 넣어 동시에 제출	· 이행기관은 기술제안서를 먼저 개봉하여 평가한 후 가격제안서를 별도로 평가 · 그러나 단일단계 방식과는 달리 입찰 참여기업이 이행기관의 조건에 맞춰 기술기준을 변경할 수 있는 기회가 주어짐

방식	참여방식	계약자 선정 방식
두 단계, 두 개 제안서 방식	· 기술제안서와 가격 제안서를 각각의 봉투에 넣어 동시 에 제출	· 1차 기술평가가 완료되면 참여기업 은 2차 입찰 서류를 제출하며, 이때 기술 사양 변경에 따른 가격변경도 가능 · 최종 제출된 기술 및 가격 제안을 토 대로 경쟁력 있는 기업이 선정
두 단계 방식	· 1차로 기술제안서 만 제출하고, 이후 가격 검토	· 입찰 참여사가 기술제안서를 제출하 면, 입찰일에 맞춰 이를 공개, ADB 및 이행기관과 입찰 내용을 토대로 협의를 진행 · 이때 입찰 참여사는 결함이나 부족 사항을 통지받고, 이를 변경 가능 · 1차 기술평가가 완료되면 참여기업 은 2차 가격제안서를 제출, 가격 변경도 가능 · 최종 제출된 기술 및 가격제안을 토 대로 가장 높은 점수를 취득한 참여 사 선정

자료원: ADB

○ 수정 국제경쟁입찰(Modified ICB)

- 상품이나 장비 구매 시 차입국 정부는 공급 부족에 따른
리스크 감소와 가격 인하를 위해 특정 상품 및 장비 구
매에 대해 다수 기업과 공급 계약 체결 가능
- 또한 이미 구매·계약된 상품 및 장비의 부족 발생 또는
동일 상품이 긴급히 필요한 경우 국제경쟁입찰 절차를
생략하고 재주문 방식을 통해 계약 가능

- 재주문 방식은 일반적으로 기존 수주기업만 참여시키거나 5개 이하 기업의 제안서만 받아 계약자를 선정
- 제한국제입찰(Limited International Bidding, LIB)
 - 공고 없이 직접 ICB에 응찰사를 참여시키는 방식으로, 공급자 수가 제한적이거나 계약 규모가 작아 해외 다수 사업자의 관심을 끌지 못하는 경우 주로 사용
 - 동 방식 하에서 응찰사들은 수혜국 정부가 미리 조사한 경쟁력 있는 기술 및 가격 보유 기업들로 제한
 - 일단 입찰서류가 접수되면 국내제품 선호 조항을 제외하고 ICB의 절차와 동일
- 국내경쟁입찰(National Competitive Bidding: NCB)
 - 차입국 외 외국기업과 경쟁 시 이점이 없다고 판단되는 상품 및 서비스 계약 시 사용
 - 계약규모가 작거나 프로젝트가 지리적, 시간적으로 분산되어 있을 때, 노동집약적 프로젝트로 국제 시세보다 낮은 가격으로 조달이 가능할 때, 국제경쟁입찰보다 행정·비용 상의 부담을 줄일 수 있을 때 동 방법이 활용
- 쇼핑(Shopping)
 - 소수(최소 세 개 이상)의 응찰 서류만을 받아 이 중 계약자를 선정하는 방식
 - 구매가 용이한 기성제품, 기준 사양의 저가품 구매, 저가의 단순 토목공사 계약자 선정에 사용
- 직접계약(Direct Contracting)
 - 직접계약은 입찰을 통한 경쟁 없이 특정 업체와 계약하는 방식으로 아래 상황에 활용

- ICB 방식으로 조달한 상품 및 장비가 추가로 필요할 때 기존 계약가보다 더 나은 제안이 없을 것으로 판단되는 경우
 - 추가 장비나 부품이 기존과 호환되어야 하는 경우 기존 계약자 통해 추가 주문
 - 기존 계약자만 공급 가능한 특허품 조달 시
 - 자연재해에 따른 긴급 프로젝트 수행 시
- 직영방식(Force Account)
- 직영방식은 수혜국 정부기관이 해당기관의 직원과 장비를 사용하는 경우로 이는 건설 프로젝트에 한해 아래 경우 사용
 - 프로젝트 작업량을 사전에 파악할 수 없을 때
 - 소규모 작업들이 산재해 있어 일반 업체가 가격을 맞추기 어려울 때
 - 응급상황에 대한 신속 대처 필요 시
- 성과기준 조달 방식(Performance Based Procurement)
- 성과기준 조달 방식은 경쟁발주 방식(ICB or NCB)과 달리 제안 가격을 평가하는 것이 아니라 기대성과를 평가하여 계약자를 선정하는 방식
 - 해당 프로젝트의 품질이 가격보다 월등히 중요시될 때 사용

3.2.4. 주요 정보통신 프로젝트

3.2.4.1 Roshan Expansion Project

- 아프가니스탄 최대 이동통신사 Roshan(Telecom Development Company Afghanistan Limited)의 모바일 네트워크 확대

프로젝트의 세 번째 단계로, 비도심 지역 주민들 대상 통신 서비스를 지원하는 것이 목표

- 아프가니스탄의 2007년 기준 모바일 보급률은 약 12.4%로, 주변국가인 예멘(18.2%), 탄자니아(21.7%), 케냐(31.9%)에 비해 낮은 수치를 기록
- 또한 2007년 기준 Roshan의 인구 기준 네트워크 커버리지는 54%, 보급률은 6%로 경쟁사 AWCC의 커버리지 46%, 보급률 3.2%에 비해 우위 점유
- 이 프로젝트를 통해 Roshan은 아프가니스탄 국내외 상호 접속성 확대, 네트워크 효율성 제고, 요금 인하, 모바일 부가 서비스 지원, 환경 친화적 인프라 구축 추진

○ Roshan Expansion Project 완료 기대되는 결과는 아래와 같음

- 휴대폰 가입자 증대
- 수도권 및 주요 지역 모바일 네트워크 커버리지 완료
- 휴대폰 구매가 어려운 계층을 위한 공중전화국(Public call offices) 증대
- 국가 간 상호접속성 증대
- 은행계좌를 보유하고 있지 않은 국민을 위한 모바일 은행 서비스 M-Paisa 도입

○ 동 프로젝트는 2008년 7월 승인됐으며, 지원금은 6,000만 달러

- 첫 번째 단계 지원금은 2004년 3,500만 달러, 두 번째 단계 지원금은 2006년 3,500만 달러였음

[표 20] Roshan Expansion Project 개요

프로젝트 번호	42919-01	진행 상황	진행 중
프로젝트 승인	2008.7.29	프로젝트 완료	2010.12 예정
국가	아프가니스탄	부문	교통/ICT
발주처	Telecom Development Company Afghanistan Limited	공공/ 민간	민간
프로젝트 목적	아프가니스탄 최대 이동통신사 Roshan의 모바일 네트워크 확대를 통해 아프가니스탄 모바일 보급률 증대		
프로젝트 비용	1억 7,500만 달러	지원금	6,000만 달러
프로젝트 담당자	Thomas M. Minnich	주소	n/a
		전화번호	n/a
		이메일	n/a

자료원 : ADB

3.2.4.2 Nepal Information and Communications Technology (ICT) Development Project

- 네팔은 중국 및 인도와 접경하고 있으며, 히말라야 산맥을
끼고 있어 불리한 지리적 조건을 가지고 있으며, 네팔 정부
는 이러한 장벽을 극복하기 위해 ICT 프로젝트를 추진
 - 도서 및 산간 38개 지역을 대상으로 무선 브로드밴드, 마

을 내 네트워크, 텔레센터를 구축하는 것이 목표

- 네팔 ICT 개발 프로젝트의 주요 추진 내용은 아래와 같음
 - **비도심 지역 e-커뮤니티 구축:** 38개 지역 대상 무선 브로드밴드 구축 및 VoIP를 통해 무선 브로드밴드 네트워크 활용 최대화, 11개 지역 대상 마을 네트워크 구축 및 포털 사이트 개발, 38개 지역 대상 무선 네트워크 운영센터인 114 텔레센터 구축
 - **정부 네트워크 강화:** 전자정부 서비스 촉진을 위한 Government Information Data Center 구축, 개방형 표준 기반의 정부 종합 포털 사이트 구축
 - **전자정부 서비스 강화:** 공공 서비스 강화, 개방형 표준 기반의 공통 정부 아키텍처 개발을 위해 관련 솔루션 개발, 지질 기록 서비스 도입, 온라인 차량 등록 및 운전면허 갱신 서비스 도입
 - **ICT 인력 양성:** e-Governance 기술 교육, 교육을 위한 센터 구축, 기존의 교육 커리큘럼 수정
- 총 3,100만 달러의 네팔 ICT 개발 프로젝트에 ADB는 2,500만 달러 지원

[표 21] Nepal ICT Development Project 개요

프로젝트 번호	39597- 01	진행 상황	진행 중
프로젝트 승인	2008.1.28	프로젝트 완료	2014년 예정
국가	네팔	부문	ICT 인프라
발주처	네팔 정부	공공/ 민간	공공
프로젝트 목적	네팔의 도서 산간 지역에 네트워크를 구축함으로써 해당 지역 주민들의 삶의 질 향상		
프로젝트 비용	약 3,100만 달러	지원금	2,500만 달러
프로젝트 담당자	Md Shahid Parwez	주소	n/a
		전화번호	n/a
		이메일	n/a

자료원 : ADB

3.2.4.3 Pacific Regional ICT Development Project

- 14개 태평양 개발도상국(Pacific Developing Member Countries, PDMCs)을 커버하는 ADB의 'Pacific Strategy 2005-2009'에 이어 PDMC의 네트워크 구축을 위한 기술 지원(Technical Assistance)과 투자 확보 프로젝트
 - 한국이 지원하는 e-Asia and Knowledge Partnership Fund⁹⁾로부터 50만 달러, Technical Assistance Special Fund로부터 7만 달러 지원금 확보

9) 대한민국 정부가 지원하는 차관으로 2,000만 달러가 조성됐으며 ICT를 통한 경쟁 성장이 주목적

[표 22] Pacific Regional ICT Development Project 개요

프로젝트 번호	43046- 01	진행 상황	진행 중
프로젝트 승인	2009.12.3	프로젝트 완료	
국가	태평양 지역	부문	ICT 인프라
발주처	ADB	공공/ 민간	공공
프로젝트 목적	태평양 지역 개발도상국 네트워크 구축을 위한 기술 지원 및 자금 확보		
프로젝트 비용	59만 달러	지원금	Rep of Korea e-Asia and Knowledge Partnership Fund 50만 달러, Technical Assistance Special Fund 7만 달러, 총 57만 달러
프로젝트 담당자	송기순	주소	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550 Metro Manila Philippines
		전화번호	n/a
		이메일	gssong@adb.org

자료원 : ADB

3.3 유럽부흥개발은행(EBRD)

3.3.1 개요 및 조직 현황

□ 개요

- 유럽부흥개발은행(European Bank for Reconstruction & Development; 이하 EBRD)은 1992년 EU의 개발금융기관으로 설립

- ‘EBRD 설립에 관한 협정(이하 협정)’ 제1조에 따르면 설립목적은 복수정당제 민주주의, 다원주의 및 시장경제 원리를 바탕으로 중동부 유럽국가의 개방적 시장경제 체로의 전환을 촉진하고 민간 및 기업가의 창의성을 증진함으로써 이들 국가의 경제발전과 부흥에 기여¹⁰⁾
 - 현재 중·동유럽의 체제전환국부터 구소련연방에서 독립한 중앙아시아 체제전환국에 이르기까지 이들의 시장경제 및 민주주의 촉진을 지원하기 위한 다자간 개발은행으로서 기능
 - 특히 민간기업 투자활성화 및 금융산업 지원을 통해 대형·국영기업 위주였던 이 지역에 약 800여개의 소규모프로젝트를 성사시키며 자유시장경제의 근간이 되는 중소기업 지원에 기여
 - 설립 후 10여년의 짧은 시기에 유럽 내 최대 단일 투자기관이자 AfDB, ADB, 미주개발은행(IDB)과 더불어 세계 4대 지역개발금융기관으로서 부상
- 주로 상업적 파트너(commercial partners)와 함께 민간기업(private enterprises)에 투자하며, 금융 부문과 실물 경제 부문의 신생 기업 및 기존 기업에 프로젝트 비용을 제공하고, 공공기업의 사유화와 정부 소유 기업의 구조조정 및 공공서비스 개선을 지원

10) EBRD, Basic Documents of the European Bank for Reconstruction and Development, 2007

[표 23] EBRD 개요

구 분	내 용
설립	▪ 1991년
설립 목적	▪ 체제전환한 동유럽 및 구소련 국가들의 시장경제 및 민주주의 환경 내에서의 개발 금융 지원
총재	▪ Thomas Mirow
가입국	▪ 61개국, 유럽연합(EU), 유럽투자은행(EIB)(2010.4)
우리나라 가입연도	▪ 1990년
본부 주소	▪ One Exchange Square, London EC2A 2JN United Kingdom
전화번호	▪ +44 20 7338 6000
홈페이지	▪ http://www.ebrd.com/
사업진행국	▪ 29개국*

* 알바니아, 아르메니아, 아제르바이잔, 벨라루스, 보스니아 & 헤르체코비나, 불가리아, 크로아티아, 에스토니아, 마케도니아, 그루지야, 헝가리, 카자흐스탄, 키르기스공화국, 라트비아, 리투아니아, 몰도바, 몽고, 몬테네그로, 폴란드, 루마니아, 러시아, 세르비아, 슬로바키아, 슬로베니아, 타지키스탄, 터키, 투르크메니스탄, 우크라이나, 우즈베키스탄

자료원 : EBRD

- EBRD는 유럽국가와 비유럽 IMF 가맹국에 가입자격을 부여
 - 가입자격을 갖춘 국가가 EBRD에 가입하기 위해서는 가입신청서를 제출하여 총회의 승인을 얻어야 함
 - 총회에서 총 투표권의 3/4 이상을 대표하는 2/3 이상 위원의 찬성으로 가입결의안이 통과되면 비준서의 기탁과

함께 출자주식을 인수하고 출자금을 납입함으로써 정식
가맹국이 됨

- 현재 회원국은 역내/외 국가 61개국과 지역기관인 유럽연합(European Union; EU) 및 유럽투자은행(European Investment Bank; EIB)
 - EIB는 1958년 설립된 EU의 정책금융기관으로, EU 회원국 간의 통합과 균형발전, 경제적·사회적 통합을 위해 장기투자 프로젝트를 지원하여 균형적 발전을 도모하는 것을 목적으로 함

[그림 31] EBRD 회원 구성



자료원: EBRD

- EBRD 전체 투표권 중 미국이 10.1%, 프랑스, 이탈리아, 독일, 유럽, 일본이 각각 8.61%를 보유
 - 개별 국가로서는 미국 보유 지분이 가장 많으나, 유럽권의 투표권 비중이 70% 이상에 달해, 사실상 EBRD는 유럽국들에 의해 움직임

[표 24] EBRD 회원국 및 지분 현황 (2010.4.)

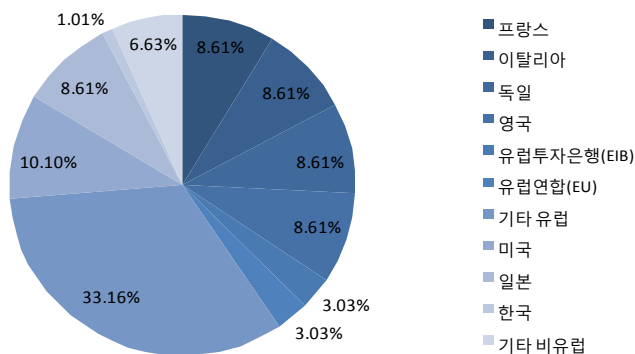
회원국	EBRD 가입일	출자금 (백만 유로)	총 자본금 중 비중
알바니아	1991.12.18	21.01	0.10%
아르메니아	1992.12.07	10.5	0.05%
호주	1990.5.29	210.1	1.01%
오스트리아	1990.5.29	479.03	2.30%
아제르바이잔	1992.9.25	21.01	0.10%
벨라루스	1992.6.10	42.02	0.20%
벨기에	1990.5.29	479.03	2.30%
보스니아& 헤르체고비나	1996.6.17	35.5	0.17%
불가리아	1990.5.29	165.98	0.80%
캐나다	1990.5.29	714.35	3.44%
크로아티아	1993.4.15	76.6	0.37%
사이프러스	1990.5.29	21.01	0.10%
체코	1993.1.1	179.28	0.86%
덴마크	1990.5.29	252.12	1.21%
이집트	1990.5.29	21.01	0.10%
에스토니아	1992.2.28	21.01	0.10%
유럽투자은행(EIB)	1990.5.29	630.31	3.03%
유럽연합(EU)	1990.5.29	630.31	3.03%
핀란드	1990.5.29	262.63	1.26%
마케도니아	1993.4.21	14.51	0.07%
프랑스	1990.5.29	1,789.56	8.61%
그루지야	1992.9.4	21.01	0.10%
독일	1990.5.29	1,789.56	8.61%
그리스	1990.5.29	136.56	0.66%
헝가리	1990.5.29	165.98	0.80%
아이슬랜드	1990.5.29	21.01	0.10%

회원국	EBRD 가입일	출자금 (백만 유로)	총 자본금 중 비중
아일랜드	1990.5.29	63.03	0.30%
이스라엘	1990.5.29	136.56	0.66%
이탈리아	1990.5.29	1,789.56	8.61%
일본	1990.5.29	1,789.56	8.61%
카자흐스탄	1992.7.27	48.32	0.23%
대한민국	1990.5.29	210.01	1.01%
키리기공화국	1992.6.5	21.01	0.10%
라트비아	1992.5.18	21.01	0.10%
리히텐슈타인	1990.5.29	4.2	0.02%
리투아니아	1992.5.5	21.01	0.10%
룩셈부르크	1990.5.29	42.02	0.20%
몰타	1990.5.29	2.1	0.01%
멕시코	1990.5.29	31.51	0.15%
몰도바	1992.5.5	21.01	0.10%
몽고	2000.10.9	2.1	0.01%
몬테네그로	2006.6.3	4.2	0.02%
모로코	1990.5.29	10.5	0.05%
네덜란드	1990.5.29	521.05	2.51%
뉴질랜드	1990.5.29	10.5	0.05%
노르웨이	1990.5.29	262.63	1.26%
폴란드	1990.5.29	268.93	1.29%
포르투갈	1990.5.29	88.24	0.42%
루마니아	1990.5.29	100.85	0.49%
러시아	1992.4.9	840.41	4.04%
세르비아	2011.1.19	98.22	0.47%
슬로바키아	1993.1.1	89.65	0.43%
슬로베니아	1992.12.23	44.07	0.21%
스페인	1990.5.29	714.35	3.44%

회원국	EBRD 가입일	출자금 (백만 유로)	총 자본금 중 비중
스웨덴	1990.5.29	479.03	2.30%
스위스	1990.5.29	479.03	2.30%
타지키스탄	1992.10.16	21.01	0.10%
터키	1990.5.29	241.61	1.16%
투르크메니스탄	1992.6.1	2.1	0.01%
우크라이나	1992.4.13	168.08	0.81%
영국	1990.5.29	1,789.56	8.61%
미국	1990.5.29	2,101.00	10.10%
우즈베키스탄	1992.4.30	44.12	0.21%
Total		20,793.15	100.00%

자료원: EBRD

[그림 32] EBRD의 주요 주주(2010.4)



자료원: EBRD

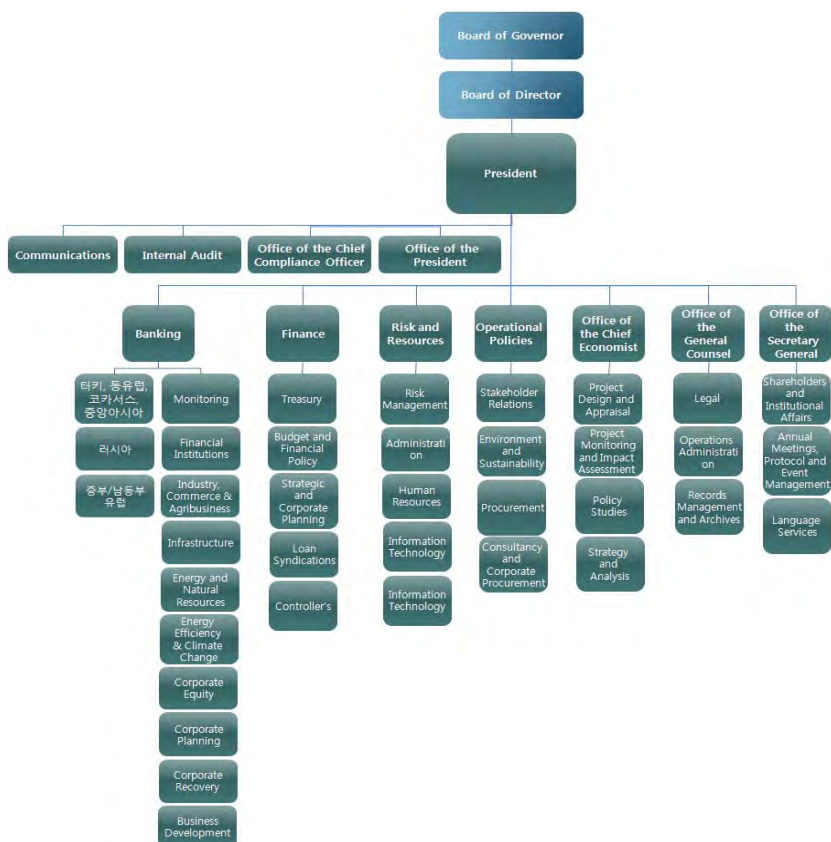
- 재원은 일반재원으로 출자금, 차입금, 융자금, 상환금, 기타일반재원운용수익금이 있으며, 특별기금재원으로 특별

출연금, 특별기금융자상환금, 기금운용관련수익금이 있음

□ 조직 현황

- EBRD의 조직은 총회(Board of Governors)와 이사회(Board of Directors), 일반 업무를 관장하는 집행부로서 총재(President) 및 4명의 부총재(은행, 금융, 리스크관리, 사업 운영 정책 담당)와 이들을 보좌하는 실무부서로 구성

[그림 33] EBRD의 조직구조



자료원 : EBRD

- 총회는 EBRD의 최고 의사결정기관으로 각 가맹국이 임명한 위원(Governor) 및 대리위원(Alternate Governor) 각 1명으로 구성
 - 총회는 EBRD의 운영과 관련된 모든 권한을 행사할 수 있으나 협정문에 명시된 중요한 사항을 제외한 대부분의 권한을 이사회에 위임
 - 이사회에 위임될 수 없는 총회의 고유 권한 중 중요사항은 다음과 같음
 - ① 신규 가맹국의 가입 및 가입조건의 결정, ② 수권자본금의 증액 및 감액, ③ 가맹국의 자격정지, ④ 이사회 협정문 해석 및 적용과 관련한 이의의 재결, ⑤ 여타 국제기구와의 협력협정 체결의 승인, ⑥ 총재 및 이사의 선임, ⑦ 이사 및 대리이사의 보수와 총재의 고용조건 결정, ⑧ 대차대조표 및 손익계산서 승인, ⑨ 순이익 배분 및 적립금 적립규모 결정, ⑩ 협정문 개정, ⑪업무의 종결 및 자산의 배분
- 이사회(Board of Directors)는 총 23명의 이사로 구성되는데, 프랑스, 독일, 영국, 이탈리아, 미국, 일본, 유럽공동체 및 유럽투자은행이 각각 1명씩 이사를 선출하고 나머지 국가들은 15개 그룹을 구성하여 각 1명의 상무이사를 선출
 - 이사는 연차총회에서 선임되며, 임기는 3년으로 연임 가능
 - 이사회는 EBRD 업무 전반에 관한 정책을 결정하며 이를 위하여 협정문에 명시된 이사회 고유권한과 총회로부터 위임받은 권한을 행사
 - 이사회 주요 고유권한은 다음과 같음

- ① 총회 업무 준비, ② 총회가 정한 지침에 따라 융자, 담보, 투자, 차입, 기술지원 등에 관한 정책수립 및 의사 결정, ③ 매 회계연도 회계감사보고서의 총회 상정, ④ 예산 승인
- 총재(President)는 총회에서 총 투표권의 과반수를 대표하는 과반수 위원의 찬성으로 선출되며 총회에서 총투표권의 2/3 이상을 대표하는 2/3 이상 위원의 찬성으로 해임될 수 있음
 - 총재의 임기는 4년으로 연임이 가능
 - 현 총재인 Thomas Mirow는 2008년 7월 취임한 독일인으로 독일사회민주당 의장, 독일 재무차관 등을 역임

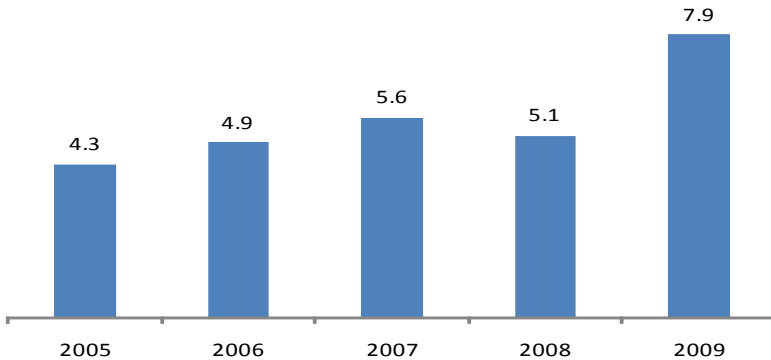
3.3.2 조달 규모 및 전망

□ 지원 자금 규모

- EBRD는 1991년 설립 이후 총 1,658억 유로 규모의 2,913개 프로젝트에 531억 유로를 지원(2010.4.)
 - 2005년~2009년까지는 총 278억 유로를 프로젝트 지원에 지출했으며, 2009년에만 79억 유로를 지출
 - 이 중 83%가 민간부문(private) 프로젝트에 투입

[그림 34] EBRD 자금지원 규모(2005-2009)

(단위 : 십억 유로)



자료원 : EBRD Annual Report 2009

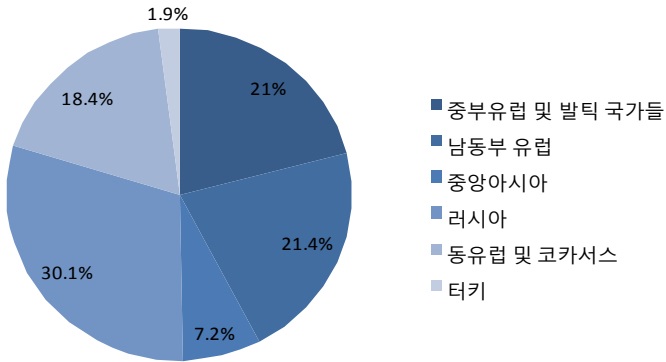
- 2009년에 EBRD는 17개국에서 이루어지는 총 311개 프로젝트를 승인하여 2008년 대비 55% 이상 증가한 79억 유로를 투입
 - 국가/지역별로는 러시아에 대한 지원이 30%로 가장 많았으며, 남동부 유럽(21.4%), 중앙 유럽 및 발틱국가들(21%), 동유럽 및 코카서스 나라들(18.4%), 중앙아시아(7.2%) 순

[표 25] EBRD의 2009년 국가별 프로젝트 지원 자금

중부유럽 및 발틱 국가들	2009	누적금액 1991- 2009	남동부 유럽	2009	누적금액 1991- 2009
크로아티아	248	2,082	알바니아	59	518
체코	8	1,130	보스니아 & 헤르체고비나	111	1,054
에스토니아	28	509	불가리아	233	1,920
헝가리	582	2,492	마케도니아	81	527
라트비아	115	455	몬테네그로	32	103
리투아니아	29	493	루마니아	721	4,435
폴란드	394	4,060	세르비아	444	1,829
슬로바키아	227	1,471	총	1,682	10,385
슬로베니아	16	628			
총	1,647	13,319			
중앙아시아	2009	누적금액 1991- 2009	동유럽 및 코카서스	2009	누적금액 1991- 2009
카자흐스탄	436	2,388	아제르바이잔	161	971
키르기즈탄	56	216	벨라루스	52	262
몽고	31	132	그루지야	81	681
타지키스탄	24	95	몰도바	57	348
투르크메니스탄	4	122	우크라이나	1,013	4,760
우즈베키스탄	16	548	총	1,449	7,395
총	567	3,502			
러시아	2,366	12,934	터키	150	150

자료원 : EBRD Annual Report 2009

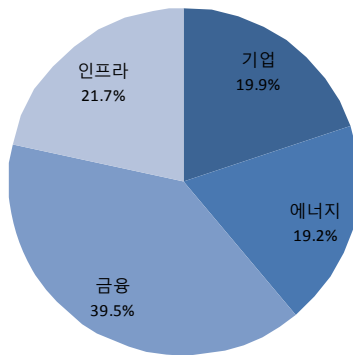
[그림 35] EBRD의 지역별 투자 비율(2009)



자료원 : EBRD Annual Report 2009

- 2009년 기준 부문별 자금 지원액은 금융 39.5%, 지적재산과 관광 등을 포함한 특화된 산업과 일반 산업 등 기업 19.9%, 인프라 21.7%, 에너지 19.2% 순으로 배분됨

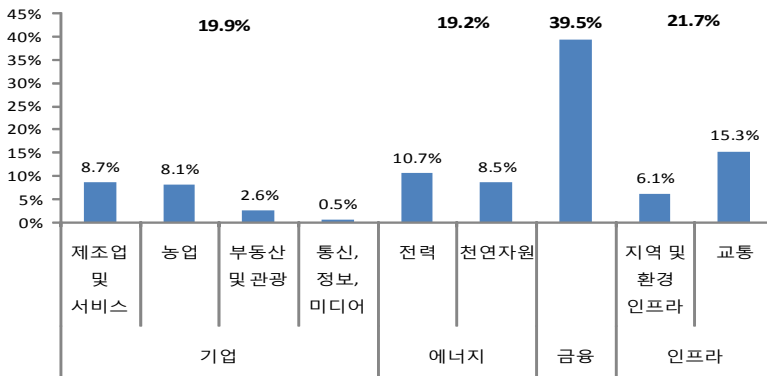
[그림 36] EBRD의 산업별 투자액(2009)



자료원 : EBRD Annual Report 2009

- 기업에서는 제조업 및 서비스가 8.7%, 농업이 8.1%, 부동산 및 관광 2.6%, 정보통신&미디어가 0.5%
- 에너지에서는 전력이 10.7%, 천연자원이 8.5%
- 인프라에서는 도시개발 및 환경 인프라가 6.1%, 교통이 15.3%

[그림 37] EBRD의 산업별 투자액(2009)

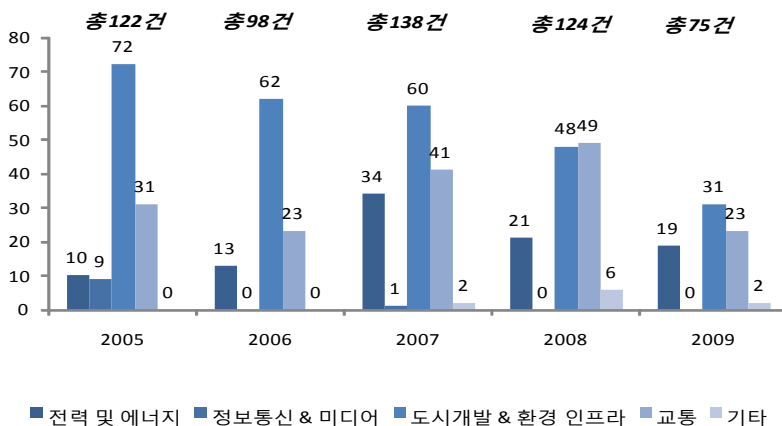


자료원 : EBRD Annual Report 2009

□ 전체 조달 규모

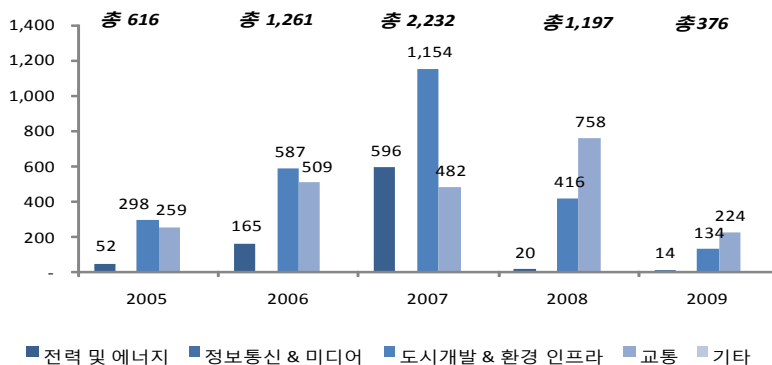
- 2009년 EBRD가 자금을 지원한 프로젝트의 평균 조달 계약 금액은 5백만 유로였으며, 이 중 EBRD의 평균 지원 금액은 계약당 320만 유로로 전체 금액의 64%를 차지
- 2008년의 경우 EBRD가 발주한 공공부문 조달 124건(12억 유로 규모) 중 자유경쟁입찰 비중이 계약액 기준 97.7%로, 시장진입을 위한 장벽이 거의 없음
- 2005~2009년 EBRD는 총 557건, 56.8억 유로 규모의 공공

부문(Public Sector) 조달 계약을 체결
[그림 38] EBRD의 공공부문 조달(건 기준)(2005-2009)



자료원 : EBRD Annual Procurement Review 2009

[그림 39] EBRD의 공공부문 조달(금액 기준)(2005-2009)
 (단위 : 백만 유로)

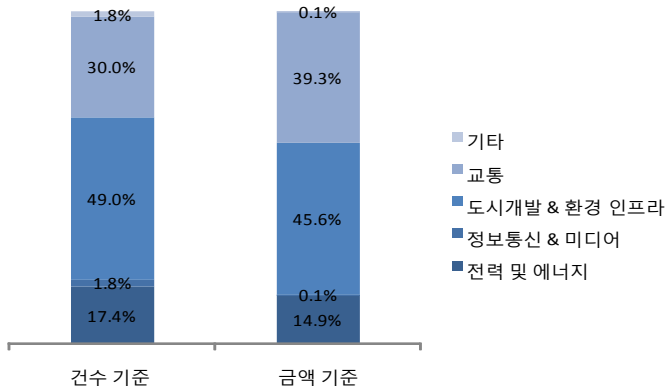


자료원 : EBRD Annual Procurement Review 2009

- 이 중 도시개발 및 환경 인프라 부문이 273건, 25.9억

유로 규모로 가장 큰 비중을 차지

[그림 40] EBRD의 공공부문 조달 산업별 분포도(2005~2009)

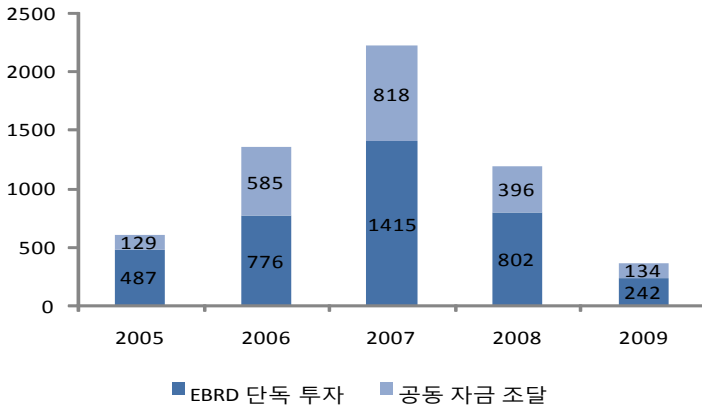


자료원 : EBRD Annual Procurement Review 2009

- 2009년 공공부문 조달액 중 2억 4,120억 유로는 EBRD 단독 투자이며, 나머지는 EBRD가 다른 기관과 공동 조달한 자금

[그림 41] EBRD의 공공부문 조달액 자원(2005-2009)

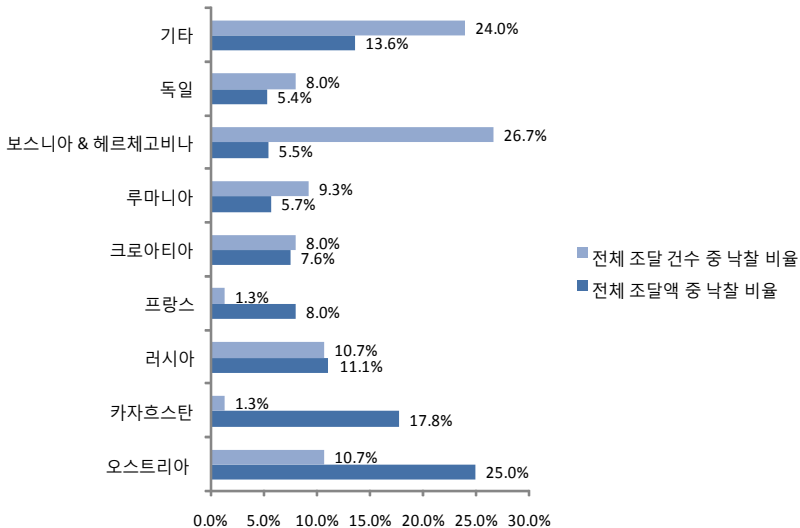
(단위 : 백만 유로)



자료원 : EBRD Annual Procurement Review 2009

- EBRD의 조달 프로젝트에는 EBRD 회원국뿐만 아니라 전 세계 모든 국가 기업들의 참여가 가능하나, 실질적으로는 유럽 국가 출신 기업들의 수주가 일반적
- 2009년 기준 EBRD 조달 계약을 가장 많이 수주한 국가는 금액 기준 오스트리아, 카자흐스탄, 러시아, 프랑스 순
- 건수 기준으로는 보스니아 & 헤르체고비나, 러시아, 오스트리아, 루마니아 순

[그림 42] EBRD 조달 프로젝트 중 국가별 수주 비율



자료원 : EBRD Procurement Policies and Rules, 2009.5

○ 우리나라는 EBRD 자본금의 1% 지분을 보유하고 있는 이
사국이나 한국 기업의 EBRD 조달 프로젝트 입찰 실적은
지금까지 총 8건, 금액 기준 2,500만 유로로 전체의 0.2%
에 불과

- 그러나 최근 EBRD 프로젝트인 동시베리아 태평양 송유
관 공사(100억 달러), 폴란드 LNG 터미널 건설(8억 달러),
러시아 우수리스크 화력발전소 건설(7.2억 달러) 등에 대
한 한국의 대형 건설사들이 수주

□ 정보통신 영역 조달 규모

○ 2005~2009년 전체 공공부문 조달 건 중 정보통신 부문은
건수 기준 1.8%, 금액 기준 0.1%에 불과했으며, 특히

2006-2009년에 2007년의 1건을 제외하면 매년 조달 건수가 한 건도 없었음

- 그러나 Transportation 부문으로 분류된 카자흐스탄의 “KTZ Transtelecom Communication Infrastructure Modernisation” 프로젝트는 2009년 EBRD가 자금을 지원한 프로젝트 중 조달 규모가 가장 컸음
 - 이 조달 계약의 낙찰 사업자인 Alcatel-Lucent 카자흐스탄 법인 “Alcatel-Lucent Kazakhstan“LLP(W)이 카자흐스탄의 국영 철도사업자인 KTZ에 통신 네트워크 백본을 전달 및 설치
 - 이 프로젝트의 조달 계약 규모는 6,670만 유로로, 2009년 EBRD가 자금을 지원한 전체 프로젝트 조달 규모의 17.7%를 차지
 - 이 중 EBRD가 3,330만 유로를 지원

□ 향후 투자 방향성

- 유럽의회의 요청에 따라 EBRD는 향후 아래와 같은 사항을 반영한 활동에 초점을 맞출 것
 - 첫째, 중·동부유럽국가의 EU가입 이후에도 동 지역에 대한 지원 지속
 - 둘째, 중소규모 프로젝트 및 지원금액 8천유로 규모의 소액금융(micro-financing) 지원활동 강화
 - 셋째, 지분투자 활성화를 통한 현지 기업 경쟁력 제고
 - 넷째, 전략적 지원대상국을 현재의 중·동부 유럽 및 CIS 국가에서 중앙아시아 지역으로 확대
 - 다섯째, 도시개발사업(municipal project) 및 공공서비스

기업의 경영 효율성 제고

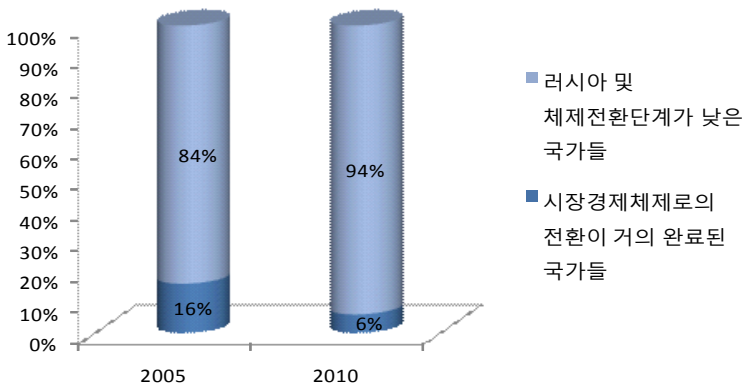
3.3.3 조달 정책 및 현황

□ 자금 지원 정책

- EBRD의 자금은 대규모/소규모 민간 프로젝트, 무역금융, 상호보완적 계획에 지원됨
 - 대규모 민간부문 프로젝트는 민간 기업이 진행하는 프로젝트 중 규모 5백만 유로부터 2억 5천만 유로까지이며, EBRD는 평균 2,500만 유로를 지원
 - 소규모 프로젝트는 현지 상업 은행, 초소형기업 은행, 사모펀드 등의 금융 중개 기관을 지원
 - 무역금융은 EBRD가 사업을 진행 중인 국가들에서의 역내 및 국제 금융을 도모하기 위한 상품을 지원
 - 상호보완적 계획(Complementary schemes)은 개인 기업에게 산업 특화된 조언과 함께 TAM/BAS(Turn Around Management/ Business Advisory Service)를 직접 제공
 - TAM은 기업의 관리적 및 구조적 디자인에 초점을 맞추며, BAS는 초소형 기업들이 성과를 향상시킬 수 있도록 도움
- EBRD는 5개년(2006 ~ 2010) 중기사업전략에 따라 매년 37억 ~ 39억 유로를 지원
 - 지원대상국에 직접 차관을 제공하기보다는 채권발행, 증권시장 활성화 등을 지원하는 방식으로 각국의 자본 시장을 활성화시키고 이를 통해 직간접적으로 시장경제로의 이행을 돕는 전략 실행
 - 시장경제체제로의 전환이 거의 완료된 국가들¹¹⁾에 대한

지원 비중은 2005년 16%에서 2010년 6% 선으로 낮추는 대신, 러시아 및 체제전환단계가 낮은 국가들¹¹⁾의 지원 비중을 2005년 84%에서 2010년 94%까지 높일 계획

[그림 43] EBRD의 5개년 중기사업전략에 따른 지원 대상국 변화



자료원 : 통일연구원, 다자간개발기구의 체계 및 활동, 2008.12.

- 이 계획의 효과적 실행을 목표로 EBRD는 아제르바이잔 등 구소련 국가의 민간부문 투자 및 인프라건설 활성화를 위해 2004년 초부터 운영해온 Early Transition Countries Initiative를 지속적으로 발전시켜나가는 중

○ EBRD의 체제전환국 지원 수단은 크게 금융지원과 기술 지원으로 구분되는데, 금융지원은 프로젝트 자금지원

11) Advanced Transition Countries : 체코, 에스토니아, 헝가리, 라트비아, 리투아니아, 폴란드, 슬로베니아, 슬로바키아, 크로아티아 등 9개국

12) Early and Intermediate Transition Countries : 알바니아, 아르메니아, 아제르바이잔, 벨로루시, 보스니아-헤르체고비나, 불가리아, 마케도니아, 그루지야, 카자흐스탄, 키르기즈, 몰도바, 루마니아, 세르비아-몬테네그로, 타지키스탄, 투르크메니스탄, 우크라이나, 우즈베키스탄 등 17개국

(project financing), 공동자금지원(co-financing), 지분투자(equity financing), 담보(guarantee) 및 증권 인수(underwriting) 등의 형태

- EBRD는 투자, 차관 지원 및 지급담보의 대상을 ① 민간 기업, ② 국영기업 가운데 시장경제원리에 의해 운영되고 있거나 민영화를 추진하고 있는 기업, ③ 정부 또는 공공 기관(사회간접자본 건설의 경우에 한정)으로 제한

- 차관 지원의 경우 아시아개발은행(ADB), 아프리카개발 은행(AfDB) 등 다른 지역개발금융기구가 프로젝트 자금 지원 이외에 세부적인 자금운용권한을 수혜국에 위임하는 정책차관 등을 실시하고 있는데 반해, EBRD는 프로젝트 차관만 지원

- 차관 지원이 어려울 경우 EBRD는 지분 또는 채권 인수 등 자산 투자(equity investment)를 통해 민간기업과 국영기업의 민영화를 지원

- EBRD는 한정된 재원이 국영부문에 편중 지원되는 것을 방지하기 위하여 국영부문에 대한 연간 투·융자 및 담보 한도를 전체 투·융자 및 보증 총액의 40% 이내로 제한하고 있으며 개별 수혜국의 국영부문에 대한 투·융자 보증도 5년 단위로 동 수혜국에 대한 투·융자 및 보증 총액의 40%를 초과할 수 없도록 제한

- 차관 기간은 최고 5년간의 거치기간을 포함하여 5~15년이며, 거치기간이 지난 후 6개월마다 균등 분할하여 상환해야 함

- EBRD는 정치적 민주화와 시장경제로의 전환 등이 미흡하여 중동부 유럽 국가이면서 수혜자격을 갖추지 못한 잠재 수원대상국에 대해서도 해당국이 EBRD의 설립 목

적에 부합되는 사업추진에 필요한 소요재원을 요청할 경우 협정발효(1991.3.28) 이후 3년간은 금융 및 기술지원을 받을 수 있도록 허용한 바 있음

- 구소련의 경우 당초 잠재 수혜국가로 간주되어 EBRD의 금융 및 기술지원 총액이 구소련의 출자금 납입액을 초과할 수 없도록 되어 있었으나, 1991년 말 구소련 해체 및 구소련을 구성하였던 공화국들이 독립함에 따라 EBRD는 1992년 3월 이들 독립공화국들을 잠재 수혜국이 아닌 정식 수혜 대상국가로 인정
- 이에 따라 수혜 대상국가가 크게 늘어났고, EBRD는 특정지역에 금융지원이 편중되는 것을 막기 위해 1994년 말까지 매년 EBRD의 투·융자 및 담보액의 60% 이상을 구소련 이외에 중동부 유럽국가가 지원하도록 함

□ 프로젝트 추진 절차

- EBRD가 관련 모든 정보를 가지고 있을 경우, 일반적으로 최초 접촉 단계에서 서명까지 3~6개월이 소요되며, 전체 프로젝트 주기는 착수 단계부터 상환까지 짧은 것은 1년, 장기 인프라 프로젝트와 같은 경우는 15년이 소요됨

[그림 44] EBRD의 프로젝트 절차 단계 흐름



자료원 : 통일연구원, 다자간개발기구의 체계 및 활동, 2008.12.

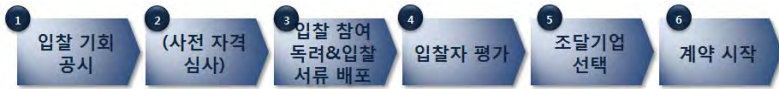
- 개념 검토 : EBRD의 운용위원회(Operation Committee)가 제안된 재원조달 구조와 지원 의무 등의 프로젝트 개념을 승인
 - 이 단계에서 EBRD와 지원을 받는 프로젝트 진행사(client)는 프로젝트 계획, 개발비용과 책임 소재 등을 담고 있는 위임장(amandate letter)에 서명
 - 운용위원회는 은행, 재정, 평가 및 운영, 환경지원부서의 선임경영진(senior management) 그리고 선임경제학자 등 다양한 부서와 인사들로 구성

- 최종 검토: 기본 비즈니스 협상이 이뤄지고 관련 모든 검토가 종료되면, 은행 운용위원회가 최종 프로젝트에 대한 최종 검토를 실시
- 이사회 검토: 은행 총재와 운용팀은 이사회의 승인을 얻기 위해 프로젝트를 발표
- 서명: EBRD와 고객이 계약서에 서명하면 법적으로 구속력 가짐
- 지출: 일단 상환조건이 합의되고, 은행의 조건이 합치되면 펀드가 은행 계좌에서 고객계좌로 이체
- 상환: 고객은 합의된 일정에 따라 은행에 차관 액수를 상환
- 자산 처분: 은행은 비상환청구에 기초해서 자산 투자들을 매각
- 최종 만기: 은행에 상환해야 하는 최종 차관액
- 완료: 차관액이 최종 상환되거나 은행의 자산투자를 매각하면 프로젝트 완료

□ 조달 정책

- EBRD가 자금을 제공하는 프로젝트에는 EBRD의 회원국 뿐만 아니라, 모든 국가로부터의 개인 및 기업 참가가 가능하며, 모든 입찰 참가기업은 동등한 대우를 받음
- 조달 절차는 우선 입찰 기회를 공시하고 많은 기업의 참여를 유도한 후, 입찰 참가자 평가를 통해 조달 기업을 선택하는 방식으로 이루어짐

[그림 45] EBRD의 조달 절차



자료원 : EBRD Procurement Policies and Rules, 2009.5.

- 공공부문 조달 사업자 선정을 위해 기본적으로 공개 입찰(open tendering procedures)을 실시
 - 공개 입찰은 EBRD의 조달 공시 사이트 (http://www.ebrd.com/saf/search.html?type=procurement_notice)에 공개

[그림 46] EBRD Procurement Notices에 공시된 입찰 공고

PROCUREMENT NOTICES Search by project ID or keywords

Search by country

☒ Any Country
☐ Albania
☐ Bosnia and Herzegovina
☐ Bulgaria
☐ Croatia
☐ FYR Macedonia
☐ Georgia
☐ Kazakhstan

Search by sector

☒ Any Sector
☐ Board Nominees
☐ Depository credit (Banks)
☐ Electric Power Generation
☐ Energy efficiency
☐ Energy efficiency and climate change
☐ Environment, Urban infrastructure
☐ Finance

Search by contract type

☒ Any Contract Type
☐ Consultancy Services
☐ Corporate goods works and services
☐ Project goods, works and services

SEARCH

Results 1 to 25 of 130.

Issue Date ?	Deadline	Country	Notice title	Sector	Notice type
09 12월 2010	31 1월 2011	Tajikistan	Southern Tajikistan Water Rehabilitation Project	Municipal and environmental infrastructure	Invitation for tenders
09 12월 2010	02 2월 2011	Albania	Secondary and local Roads Project	Transport	Invitation for tenders
09 12월 2010	08 12월 2011	Armenia	Yerevan Metro Rehabilitation Project	Municipal and environmental infrastructure	General Procurement notices
07 12월 2010	07 12월 2011	Kazakhstan	KTZ Eurobond	Transport	General Procurement notices
06 12월 2010	05 12월 2011	Serbia	Rollingstock Project	Transport	General Procurement

자료원 : EBRD

- 대규모 또는 복잡한 계약의 경우 프로젝트 진행사는 EBRD에 입찰자 사전평가(Prequalification of Tenderers)를 신청해야 하며, 이를 통과한 후보기업만이 입찰에 참여 가능
 - (조건부로) 사전 평가된 기업들 목록은 입찰 서류 발행 전 은행 웹사이트에 게재됨
 - 사전평가는 입찰 시 가산점을 주는 형태가 아닌, 자격 요건 부여 절차일 뿐
- 공개입찰 이외의 조달기업 선정 방식은 이하와 같음
 - 대규모 설비, 특별 작업, 복잡한 ICT 관련 프로젝트의 경우, 미리 완전한 기술 내역서 준비가 어려우므로 2단계 입찰(Two-Stage Tendering)이 사용됨
 - 첫 번째 단계에서는 가격 정보를 배제하고 성능이나 디자인에 기반한 기술 제안서만 제출하며, 두 번째 단계에서 최종 기술 제안 및 가격을 제출

[표 26] EBRD의 조달 사업자/제품/서비스 선정방법

조달방법	개요	사용이 적절한 경우
공개 입찰	- 공개 입찰 공고 후 사업자 선정	- 가장 일반적
2단계 입찰	- 처음에 기술적 제안 서 제출 후, 두 번째 단계에서 최종 기술 및 가격 제안	- 대규모 설비, 특별 작업, 복잡한 ICT 관련 프로젝트 등 완전한 기 술 내역서 사전 준비가 어려울 경우
선택 입찰	- 프로젝트 발주사가 자격요건이 되는 (잠 재적) 입찰기업들을 미리 선정	- 조달 제품/서비스가 매우 특화되 었거나 복잡할 경우 - 필요한 제품/서비스의 공급자가 매우 한정되어 있을 경우
직접 계약	- 경쟁 없이 직접 공급 자와 계약	- 기존 계약을 비슷한 조건으로 연 장하고 싶을 때 - 기존 기기와 맞는 표준화된 기기 또는 부품을 원래 공급자로부터 추가로 구매하기 원할 때
쇼핑	- 다양한 공급자로부터 입수한 가격 정보를 비교	- 즉시 이용 가능한 재고품/저가의 표준 규격품/단순 노동 등의 조달 시
현지 경쟁 입찰	- 프로젝트 진행지역의 현지 조달 사업자 발 굴	- 계약 규모가 작을 때 - 작업이 지리적/시간적으로 분산 - 작업이 노동 집약적 - 국내 제품/작업이 국제 가격보다 저렴

자료원 : EBRD Procurement Policies and Rules, 2009.5.

- 선택 입찰(Selective Tendering)은 공개 입찰과 비슷하나, 프로젝트 발주사가 자격요건이 되는 (잠재적) 입찰기업들을 미리 선정한다는 점이 특징

- 조달 제품/서비스가 매우 특화되었거나 복잡할 경우,
필요한 제품/서비스의 공급자가 매우 한정되어 있을
경우에 사용
 - 직접 계약(Direct Contracting)은 경쟁 없이 직접 공급자
와 계약하는 것으로, 기존 계약을 비슷한 조건으로 연장
하고 싶을 때 또는 기존 기기에 사용되는 표준화된 기기
또는 부품을 원래 공급자로부터 추가로 구매하기 원할
때 적절
 - 쇼핑(Shopping)은 즉시 이용 가능한 재고품이나 가격이
저렴한 표준 규격품 및 단순 노동 등의 조달에 적합
 - 현지 경쟁 입찰(Local Competitive Tendering)은 프로젝트
가 진행될 국가 내에서 사업자를 조달하는 경쟁적 입찰
절차로, 계약 규모가 작거나 작업이 지리적 또는 시간적
으로 분산되어 있을 때, 작업이 노동 집약적이거나 국내
제품 또는 작업이 국제 가격보다 저렴하여 외국 기업의
흥미도가 낮을 것으로 예상될 때 가장 적절한 방법
- 모든 입찰 및 계약 서류는 영어로 발행되어, 은행이 그
서류 검토 후 계약서대로 조달이 진행되었는지 판단할
수 있도록 해야 함
- 또한 프로젝트 발주 지역에 따라 은행에서 공식적으로
사용되는 언어 또는 해당 지역의 공인언어나 상업적으로
널리 사용되는 언어로도 작성되어 해당지역 사업자의 입
찰 참여를 지원할 수도 있음

3.3.4 주요 정보통신 프로젝트

3.3.4.1 Transtelecom Communication Infrastructure Modernization

- 2008년 JSC Transtelecom(이하 Transtelecom)이 발주한 프로젝트는 카자흐스탄의 국영철도회사 Kazakhstan Temir Zholy(KTZ)의 광섬유 통신 네트워크 확충을 목적으로 함
- Transtelecom은 KTZ의 100% 자회사로, KTZ에 통신 서비스를 제공하는 유일한 기업이자, 광케이블 네트워크를 이용하여 국내 및 국제 통신 사업자들에게도 서비스를 제공

[표 27] Transtelecom Project 개요

프로젝트 번호	39202	진행 상황	승인 후 계약
국가	카자흐스탄	부문	Transportation
발주처	JSC Transtelecom	공공/민간	공공사업
프로젝트 목적	카자흐스탄 국영철도회사 Kazakhstan Temir Zholy(KTZ)의 광섬유 통신 네트워크 확충		
프로젝트 비용	1억 3,500만 달러	EBRD 지원금	1억 5백만 달러
프로젝트 담당자	Transtelecom社 Kassym Essergepov	주소	Karasay Batyr Ave., 55, 050000, Almaty, Kazakhstan
		전화 번호	+7 727 296 50 50
		이메일	k.essergepov@transtelecom.kz

자료원 : EBRD

- EBRD는 KTZ의 선로를 따라 구축된 Transtelecom의 광섬유 통신 네트워크 확충을 지원하기 위해 협조 용자 명목으로 차관 1억 5백만 달러 배분
 - EBRD의 차관은 KTZ의 백업 전력시설을 업그레이드하고 워킹 스테이션과 서버를 구입하는 데 사용될 예정
- EBRD는 이하와 같은 이유로 이 프로젝트를 승인
 - KTZ의 자회사인 Transtelecom을 좀 더 독립적이고 시장 지향적인 회사로 만듦으로서 KTZ의 기업 구조조정 계획을 촉진할 것
 - Transtelecom의 시장 활동 범위를 넓혀 카자흐스탄 통신 부문의 경쟁을 촉진하는 동시에, 철도 인프라 수용량을 확장시켜 경제 성장에 도움이 될 것

3.3.4.2 Enforta Expansion Phase II

- EBRD는 러시아의 브로드밴드 네트워크 서비스 제공사인 Enforta B.V.의 완전 자회사 LC Prestige Internet(이하 Prestige)에 Prestige의 러시아 내 무선 브로드밴드 네트워크 확충 및 적절한 기업 인수 자금을 지원을 위해 4억 5천만 루블의 차관 지원을 고려 중

[표 28] Enforta Project 개요

프로젝트 번호	42307	진행 상황	최종 검토 거쳤으며, 이사회 승인 기다리는 중
국가	러시아	부문	Telecom & Media
발주처	Enforta	공공/민 간	민간
프로젝트 목적	러시아의 브로드밴드 네트워크 서비스 제공사인 LC Prestige Internet의 무선 브로드밴드 네트워크 확충 및 기업 인수 자금 지원		
프로젝트 비용	4억 5천만 루블	EBRD 지원금	4억 5천만 루블
프로젝트 담당자	LC Prestige Internet社 Ivan Kapustin	주소	127083, Moscow, Mishina Street, 56/2.
		전화번호	+7-495-739-7559
		이메일	i.kapustin@enforta.com

자료원 : EBRD

- Prestige는 WiMAX 기술을 사용하여 68개 도시에서 33,167사의 기업 고객 및 19,495 가정 고객에게 고속 인터넷 브로드밴드 서비스 제공(2010.6.)

○ EBRD는 이 프로젝트가 러시아 브로드밴드 시장의 확장 및 경쟁 촉진에 긍정적 영향을 끼칠 것으로 평가

3.3.4.3 Caucasus Online

- 2008년 Caucasus Online이 발주한 프로젝트는 그루지야와 불가리아를 연결하는 고용량 해저케이블의 건축, 구축 및 운영과 Poti¹³⁾에서 Tbilisi¹⁴⁾와 아제르바이잔-그루지야 국경을 연결할 육지 네트워크 확장을 목적으로 함
 - Caucasus Online은 1997년부터 그루지야에서 인터넷서비스 및 장거리 통신 서비스 제공

[표 29] Caucasus Online Project 개요

프로젝트 번호	37951	진행 상황	취소됨
국가	복수 국가	부문	Telecom & Media
발주처	Caucasus Online	공공/민간	민간
프로젝트 목적	그루지야-불가리아간 고용량 해저케이블의 건축, 구축 및 운영 그루지야 내 육지 네트워크 확장		
프로젝트 비용	7,600만 달러	EBRD 지원금	3,500만 달러
프로젝트 담당자	Caucasus Online 社 V CFO Vahan Mgebryan	주소	n/a
		전화번호	n/a
		이메일	vahan@caucasus.net

자료원 : EBRD

13) 그루지야 서부 도시

14) 그루지야 수도

- EBRD는 이 프로젝트가 그루지야의 통신 및 인터넷 서비스 시장이 현대적, 경쟁적, 효과적으로 개발되는 것을 지원하고, 혁신적이고 진보된 통신 서비스 개발을 도와 기본 전화 서비스 이상의 서비스 개발을 촉진할 것으로 평가
- 전체 프로젝트 비용 7,600만 달러 중 EBRD는 우선순위 부채와 Caucasus Online 지분의 5%(자산 투자)로 구성된 3,500만 달러의 자금 지원을 고려
 - 그러나 이 프로젝트는 공개되지 않은 이유로 EBRD의 승인을 얻지 못함

3.4 아프리카개발은행(AfDB)

3.4.1 개요 및 조직 현황

□ 개요

- 아프리카개발은행(AFRICAN DEVELOPMENT BANK; 이하 AfDB) 그룹은 아프리카 국가에 개발자금을 대출하여 지속가능한 경제개발을 촉진하기 위해 UN경제위원회의 지원을 받아 1967년 설립
 - 아프리카개발은행(AfDB), 아프리카개발기금(The African Development Fund; 이하 ADF), 나이지리아신탁기금(The Nigeria Trust Fund; 이하 NTF)의 3개 단체로 구성
 - 의결권의 64%를 보유하고 있는 역내 국가 53개국과 36%를 보유한 역외 국가 24개국 등 총 77개국이 회원국
 - 역외 국가 중 미국 5.9%, 일본 4.9%, 중국 1.117%의 의결권 보유

[표 30] AfDB Group 개요

구분	내용
설립	▪ 1967년
설립 목적	▪ 아프리카의 경제 발전을 촉진
총재	▪ Donald Kaberuka
가입국	▪ 77개국
본부 주소	▪ 공식적으로는 코트디부아르의 아비잔(Abidjan)이나, 현재 해당국의 정치적 불안정에 따라 튀니지에 소재 ▪ 15 Avenue du Ghana, P.O.Box 323-1002 Tunis-Belvédère, Tunisia
전화번호	▪ (+216) 71 10 39 00
홈페이지	▪ http://www.afdb.org/en/
사업진행국	▪ 25개국

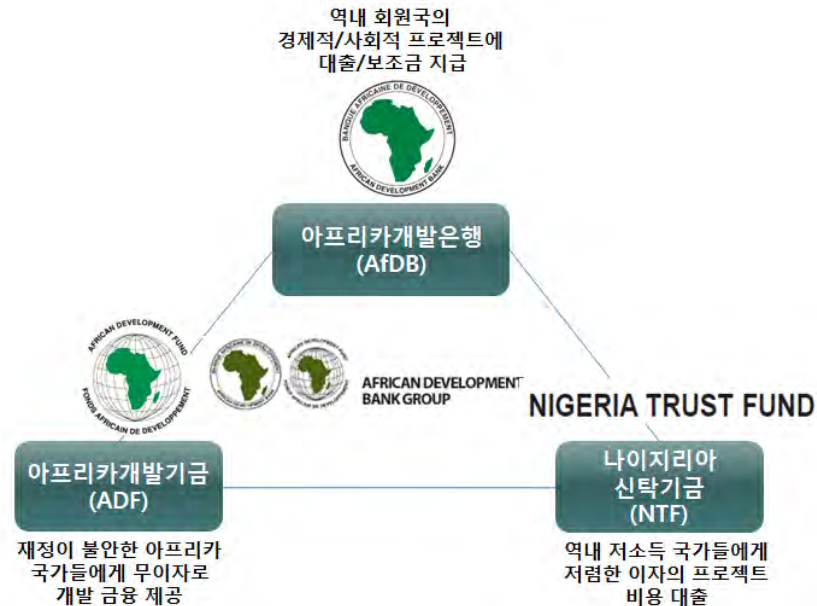
자료원 : AfDB Group

- 은행 재원은 회원국의 납입금(특히 역외 국가로부터), 국제금융시장으로부터의 차입 및 대출(차관) 상환금, ADF와 NTF의 증자
- 직접대출, 전대자금대출, 담보, 출자 및 기술원조 등의 방법으로 인프라, 농업, 보건, 교육, 고등교육, 공공시설, 환경, 성(性), 통신, 산업, 민간 부문에 대한 프로젝트, 프로그램, 연구에 자금을 지원
- 지원 대상 프로젝트는 가맹국의 경제사회개발을 위한 것으로 다국 간 프로젝트를 우대
- 2010년 6월 말 기준 직원은 약 1,700명

□ 조직 현황

- AfDB Group은 Group의 모기업이자 핵심 기업인 AdDB와 두 개의 연계기관인 ADF 및 NTF로 구성

[그림 47] AfDB Group 구성도



자료원 : AfDB Group

- AfDB는 아프리카 지역 회원국들의 경제적/사회적 발전에 기여하는 것을 목적으로 1964년 설립되었으며, 1966년 사업 시작
 - 의결권의 64%를 보유하고 있는 역내 국가 53개국과 36%를 보유한 역외 국가 24개국 등 총 77개국이 회원국

[표 31] AfDB 회원국

역내 국가 (53개국)	알제리, 이집트, 리비아, 모리타니아, 모로코, 튀니지, 베닌, 버키나파소(Burkina Faso), 카보베르데(Cape Verde), 코트디부아르, 감비아, 가나, 기니아, 기니아비사우 (Guinea-Bissau), 라이베리아, 말리, 니제르, 나이지리아, 상투메 프린시페(São Tomé & Príncipe), 세네갈, 시에라리온, 토고, 부룬디, 코모로스(Comoros), 지부티(Djibouti), 에리트레아(Eritrea), 에티오피아, 케냐, 르완다, 세이셸(Seychelles), 소말리아, 수단, 탄자니아, 우간다, 카메룬, 중앙아프리카공화국, 차드, 콩고민주공화국, 콩고민주공화국, 적도기니(Equatorial Guinea), 가봉, 앙골라, 보츠나와, 레소토, 마다가스카르, 말라위, 모리셔스, 모잠비크, 나미비아, 남아공, 스와질랜드, 잠비아, 짐바브웨
역외 국가 (24개국)	아르헨티나, 오스트리아, 벨기에, 브라질, 캐나다, 중국, 덴마크, 핀란드, 프랑스, 독일, 인도, 이탈리아, 일본, 한국, 쿠웨이트, 네덜란드, 노르웨이, 포르투갈, 사우디아라비아, 스페인, 스웨덴, 스위스, 영국, 미국

자료원 : AfDB Group

[표 32] AfDB 개요

구분	내용
설립	▪ 1964년
설립 목적	▪ 회원국의 경제적/사회적 발전에 기여
주요 활동	▪ 회원국에 융자
재원조달	▪ 통상 자금(출자자본금, 준비금, 차입금, 대출 상환금, 대여금, 대출 이자 소득 등) ▪ 특별 기금(ADF, NTF, 아랍석유기금, 특별긴급원조기금, 특별구제기금 등)
가입 국가	▪ 77개국

자료원 : AfDB Group

- 재원은 통상자금과 신탁기금으로 구성
 - 통상자금에는 출자자본금, 준비금, 차입금, AfDB 대출 상환금, AfDB가 국제자본시장으로부터 대여한 기금, AfDB의 대출 이자 소득 및 기타 소득이 포함
 - 특별자금에는 ADF와 NTF가 있으며, 기타 특별기금은 아랍석유기금(Arab Oil Fund), 아프리카에서의 기근 및 식량난을 위한 특별긴급원조기금, 특별구제기금 등
- 아프리카개발기금(ADF)은 아프리카 국가들 중 저소득 개도국 38개국에 대한 장기·저리의 양허성 자금 지원창구 (concessional lending window)로서 1972년 설립되었으며, 1974년부터 사업 시작
- 수혜국의 프로젝트나 프로그램에 차관 및 무상지원을 실시하거나, 역량 개발 및 연구를 위한 기술적 지원을 제공
- 26개국의 기부국(State Participants)과 38개국의 수혜국(recipient countries)으로 구성되어 있으며, 운영은 AfDB가 담당

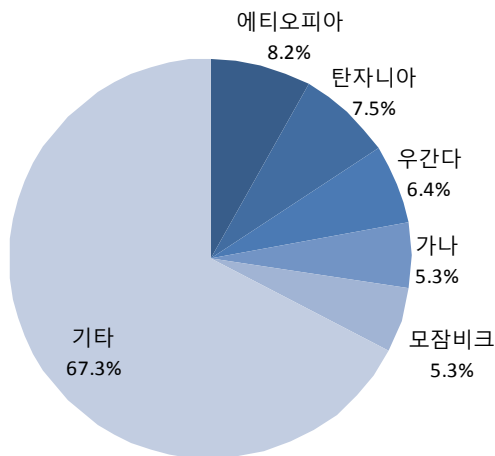
[표 33] ADF 개요

구분	내용
설립	▪ 1972년
설립 목적	▪ 아프리카 최빈국 38개국에 빈곤 타파 및 생산성/경제 성장 촉진 위한 특별기금 제공
주요 활동	▪ 수혜국의 프로젝트나 프로그램에 무이자 차관 또는 무상지원 실시 ▪ 역량 개발 및 연구에 기술 지원
재원조달	▪ (특히 역외국가들로부터의) 특별 기부금
가입 국가	▪ 64개국

자료원 : AfDB Group

- ADF의 차관에는 이자가 없으나, 매년 0.75%의 서비스 요금과 미상환금액에 대해 매년 0.5%의 지출료를 부과
- 프로젝트 차관의 상환 기간은 10년간의 유예 기간을 포함하여 50년
- 1974~2009년까지 ADF는 총 213억 UA¹⁵⁾의 자금 지원을 승인했으며, 이 중 에티오피아에 대한 지원이 8.2%로 가장 많았음

[그림 48] ADF 상위 5대 수혜국(1974-2009)



자료원 : AfDB Group

15) units of account : 여러 나라 통화 간 가치 통일을 이루기 위한 계산단위로, 지불수단이 아니라 단순히 계약상의 가치를 결정하는 척도로 이용됨. UA의 가치는 각 국 통화 전부에 대해 평가의 변경이 일어나지 않는 한 고정되어 있으므로 채권·채무를 UA로 표시함으로써 원래의 가치를 각국 통화의 움직임으로부터 분리하여 될 수 있는 한 변화없이 유지할 수 있게 됨. AfDB에서는 1UA=US\$1.48로 규정

- 나이지리아신탁기금(NTF)은 AfDB 회원국 중 경제적, 사회적으로 특별 할인 자금이 필요한 역내 저소득 국가들에 대한 AfDB의 개발 지원을 돕기 위해 1976년 조성된 특별펀드
 - AfDB 은행 설립에 관한 협정 제 8조(Article 8 of the Agreement Establishing the Bank)에 따라 나이지리아 정부와 AfDB간 합의로 설립
 - 농업(목축업 포함), 어업, 임업, 위생, 교통, 수자원 공급 및 기타 장기 프로젝트에 대해 프로젝트 총 비용의 60% 이하 금액을 연 이자 2~4%의 저리로 25년간 장기 대출

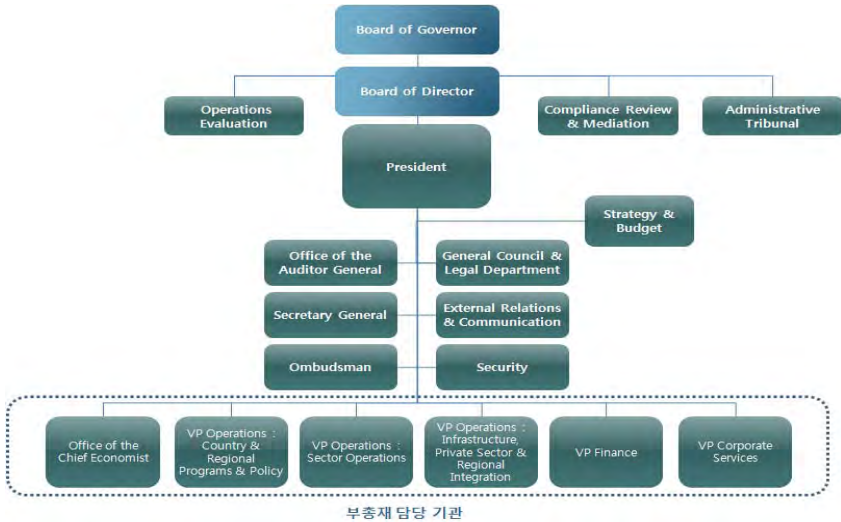
[표 34] NTF 개요

구분	내용
설립	▪ 1976년
설립 목적	▪ 역내 저소득 국가들에 대한 AfDB의 개발 지원 보조
주요 활동	▪ 수혜국의 프로젝트나 프로그램에 저리로 대출
재원조달	▪ 나이지리아 정부 투자, AfDB 및 NTF의 자금

자료원 : AfDB Group

- AfDB의 조직은 총재 오피스 외에 6명의 부총재(Vice-President) 및 부총재 담당기관(Vice-Presidential complexes)으로 이루어짐

[그림 49] AfDB Group 조직 구조



자료원 : AfDB Group

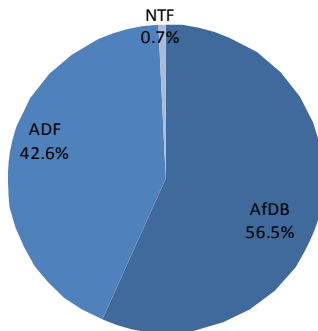
- 부총재 중 1명은 최고운영자(Chief Operating Officer) 겸임
 - 부총재 담당기관 산하는 55개 Division 및 5개의 Unit으로 구성된 31개의 Department로 이루어져있음
- 경영진은 이사회(Board of Directors), 총회(Board of Governors), 총재(President)로 구성
- 은행의 최고경영자이자 법적 대표인 총재는 이사회의 추천에 따라 총회에서 선출하며, 5년 임기에 1회 연임 가능
 - 이사회(Board of Directors)는 총회에서 선출한 18명의 최고 위원들로 구성되며, 3년 임기에 1회 연임 가능
 - 역내 지역 이사가 12명, 역외 지역 이사가 6명
 - 총회(Board of Governors)는 AfDB Group의 운영 정책을 결정하는 최고결정기구로, 이사들은 통상적으로 회원국들의 금융 또는 경제 장관들

3.4.2 조달 규모 및 전망

□ 지원 자금 규모

- AfDB Group은 1967-2009년까지 총 3,417건의 프로젝트를 승인하여 522.6억 UA 규모의 차관(loans) 및 무상지원(grants)을 실시
 - 이 중 AfDB가 56.5%, ADF가 42.6%, NTF가 0.7% 차지

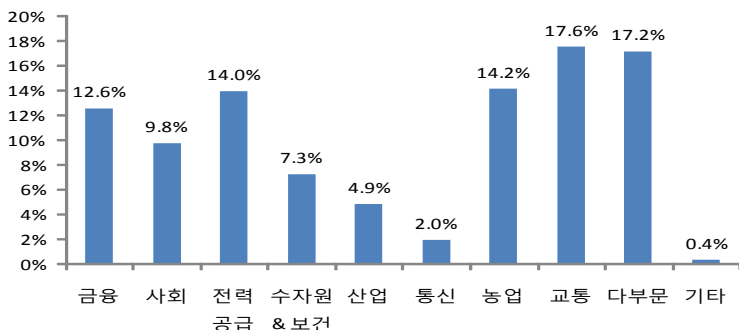
[그림 50] AfDB Group의 승인건수 중
기관별 비중(1967~2009)



자료원 : AfDB Group Annual Report 2009

- 전체 승인 건수 중 교통 부문이 17.6%로 가장 높은 비중을 차지했으며, 그 다음으로는 다부문(multi-sector) 17.2%, 농업 14.2%, 전력공급 14% 순이었음
- 통신 부문 승인 건은 2%에 불과해, 기타(0.4%)를 제외하면 가장 비중이 작았음

[그림 51] AfDB Group의 부문별 프로젝트 승인 건수(1967-2009)

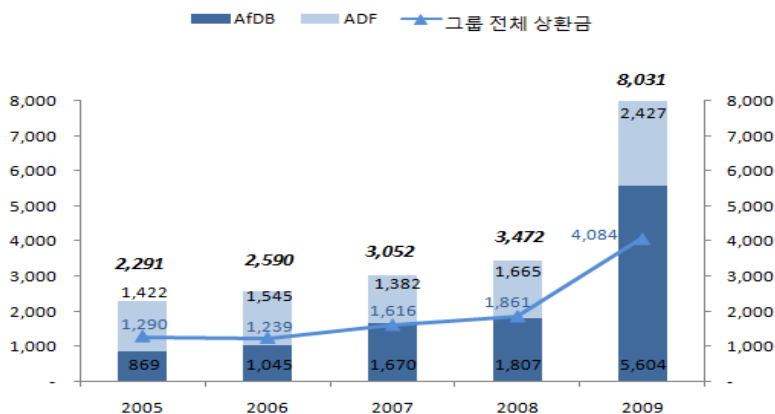


자료원 : AfDB Group Annual Report 2009

- 2005~2009년 AfDB와 ADF의 승인액을 합한 AfDB Group의 연도별 승인액은 매년 10% 이상씩 증가해왔으며, 2009년에는 전년 대비 131% 증가한 80억 3,100만 UA에 달함

[그림 52] AfDB Group의 연도별 승인액 및 상환액(2005-2009)

(단위 : 백만 UA)



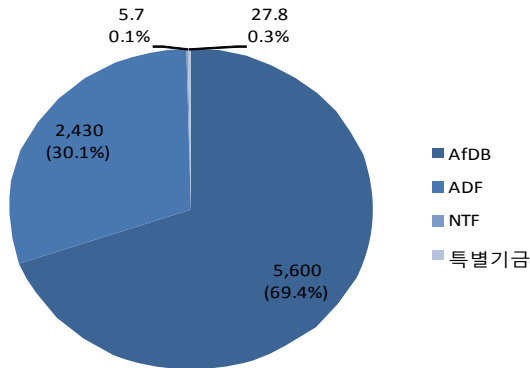
자료원 : AfDB Group Financial Presentation, 2010.5

- 상환액 역시 2005년 12억 9천만 UA에서 2008년 18억 6,100만 UA로 꾸준히 증가했으며, 2009년에는 전년 대비 119% 늘어난 40억 UA

- 2009년에는 총 181개 프로젝트에 80.3억 UA를 투자
 - 이 중 AfDB의 투자 규모가 56억 UA로 69.4%를 차지했으며, 그 다음으로는 24.3억 UA(30.1%) 규모의 ADF가 차지

[그림 53] AfDB Group 승인 금액 중 산하기관별 비중(2009)

(단위 : 백만 UA)



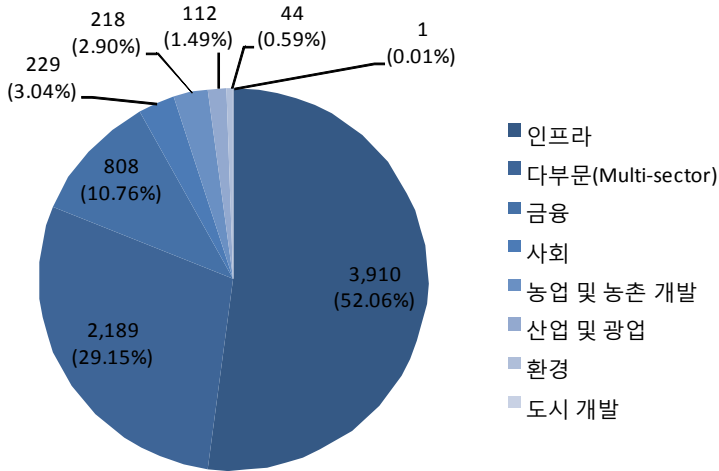
특별기금 : African Water Facility, Rural Water Supply, Sanitation Initiative 프로젝트에 대한 승인

자료원 : AfDB Annual Report 2009

- 2009년 전체 승인액 중 인프라 부문 프로젝트에 39.1억 UA가 투입되어 전체의 52%를 차지했으며, 그 뒤를 다부문(Multi-sector)이 21.89억 UA(29.1%)과 금융 8억 8백만 UA(10.7%)가 이음

[그림 54] AfDB Group 승인액 중 부문별 금액 및 비중(2009)

(단위 : 백만 UA)

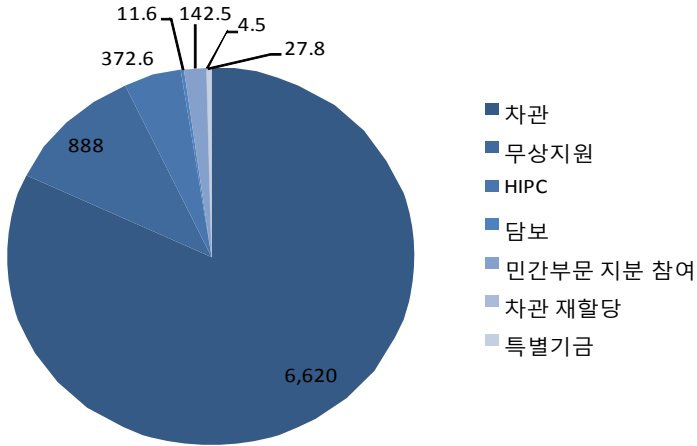


자료원 : AfDB Annual Report 2009

- 2009년 전체 승인액 중 75.1억 UA가 차관 및 무상지원 형태로 지급되었으며, 5억 5,700만 UA가 부채 탕감, 민간 부문 지분 참여(equity participation), 담보(Guarantee), 차관 재할당(loop reallocation), 특별기금 등에 사용됨
 - 66.2억 UA는 64건의 프로젝트에 차관 방식으로, 8,880만 UA는 77개 프로젝트에 무상지원 형태로 지급
 - 부채 규모가 극심한 빈곤 국가들(HIPC) 지원을 위한 7건의 프로젝트에도 3억 7,260만 UA가 투입

[그림 55] AfDB Group 승인액 투자방식별 구분(2009)

(단위 : 백만 UA)



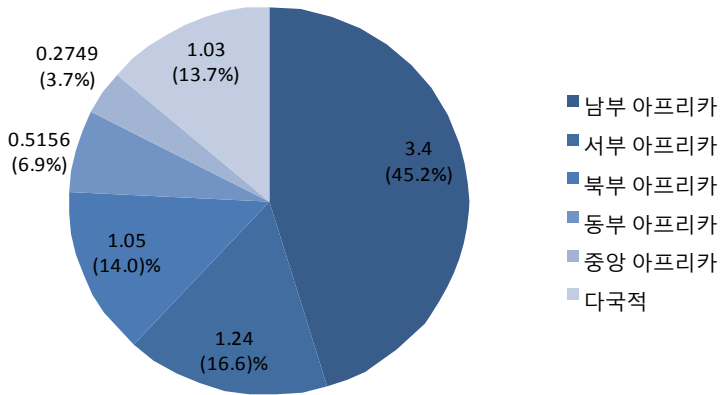
특별기금 : African Water Facility, Rural Water Supply, Sanitation Initiative의 프로젝트

자료원 : AfDB Annual Report 2009

- 차관 및 무상지원 승인액 75.1억 UA 중 남부 아프리카에 투입된 자금이 34억 UA로 45.2%를 차지했으며, 그 뒤를 12.4억 UA를 지원받은 서부 아프리카(16.6%)가 이음

[그림 56] AfDB Group 차관 및 무상지원 승인액의 지역별 비중(2009)

(단위 : 백만 UA)



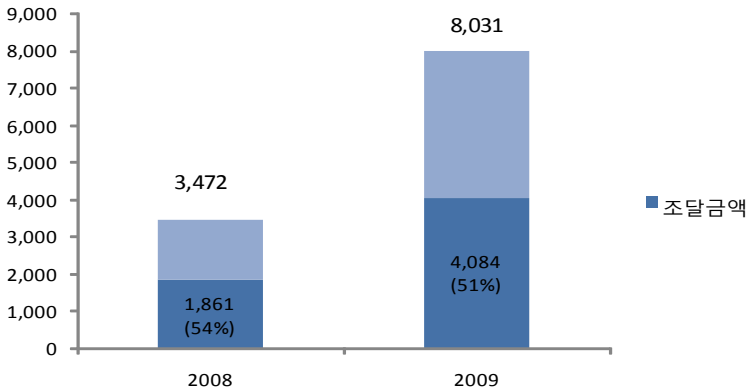
자료원 : AfDB Annual Report 2009

□ 전체 조달 규모

- 2009년 AfDB Group의 전체 조달 금액은 40.84억 UA로 전년대비 119.4% 증가
- Group 전체 프로젝트 지원금 중 조달 금액 비중은 2008년 54%에서 2009년 51%로 약간 감소

[그림 57] AfDB Group의 전체 지원액 및
조달액(2008-2009)

(단위 : 백만 UA)

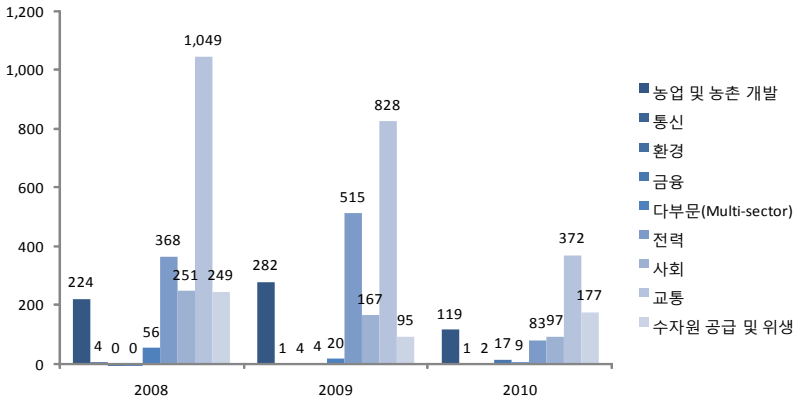


자료원 : AfDB Annual Report 2009

- 2008년 상위 3대 조달 국가는 중국(전체 조달액의 3.50% 차지), 스페인(2.94), 프랑스(2.91%)였으며, 2009년에는 중국(4.31%), 스페인(3.99%)에 이어 일본(1.66%)이 3위 차지
 - 우리나라의 낙찰 건수는 0건
- 2008-2010년 AfDB Group의 전체 조달액 중 교통 부문 투입액이 매년 40% 이상으로 가장 큰 비중을 차지했으며, 그 다음으로는 전력, 수자원공급, 농업 및 농촌 개발 순으로 조달 금액이 많이 투입되었음

[그림 58] AfDB Group 조달액의 부문별 투입액 (2008-2010)

(단위 : 백만 달러)



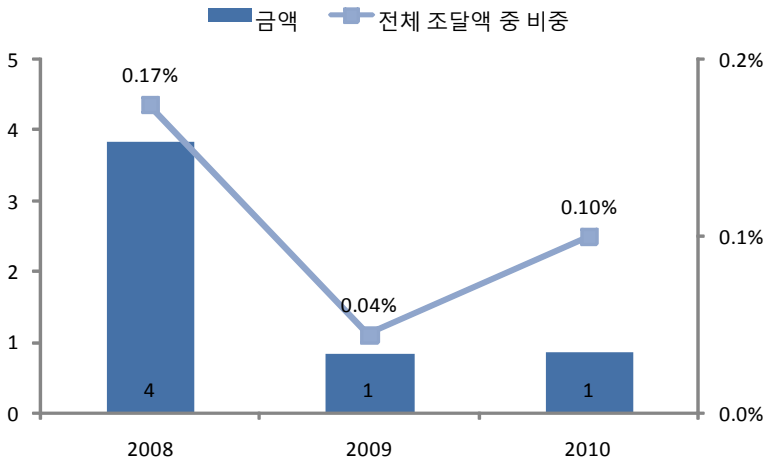
자료원 : AfDB 'LISTING OF AWARDED CONTRACTS FROM 2008 TO 2010'

□ 통신 부문 조달 규모

- 2008-2010년 AfDB Group의 전체 조달액 중 통신 부문 조달액은 2008년 4백만 달러, 2009년과 2010년 각 1백만 달러로 매년 감소하는 추세
 - 전체 조달액 중 차지하는 비중은 0.1% 내외이나, 2009년 0.04%에서 2010년 0.1%로 소폭 증가
 - 2010년 진행된 1건의 조달 계약은 이집트의 'Navisat-Projet de Satellite Geostationna'에 따른 것으로, 3건의 컨설팅 계약을 874,540 달러에 체결
 - 낙찰 사업자는 영국의 Meir Limited와 프랑스의 Gide Loyrette Nouel 및 Fincorp/Axcelcium사

[그림 59] 전체 조달 계약 중 통신부문 금액 및 비중(2008-2010)

(단위 : 백만 달러)



자료원 : AfDB 'LISTING OF AWARDED CONTRACTS FROM 2008 TO 2010'

3.4.3 조달 정책 및 현황

□ 자금 지원 정책

- AfDB의 설립 협정(AGREEMENT ESTABLISHING)에 따르면, 은행의 일상적 영업에서 다루어지는 차관, 투자, 기타 금융 기금은 은행 이사회의 특별 허가가 없는 한, 회원국들이 회원국들에서 생산된 제품과 서비스를 조달하는데 사용되어야만 함

- 아프리카개발기금(ADF)이 자금을 제공하는 프로젝트에는 모든 국가의 개인 및 기업 참가가 가능하나, 아프리카개발은행(AfDB)과 나이지리아신탁기금(NTF)이 자금을 제공하는 프로젝트의 조달은 자격 조건을 갖춘 국가들의 입찰기관만 참여 가능
 - 자격 조건을 갖춘 국가들이란 은행 회원국 또는 기금 조성에 참여한 정부 국가들
 - 조인트벤처의 경우, 전체 지분의 60% 이상을 은행 회원국 또는 기금 참여 정부의 기업이 보유하고 있어야 함

□ 프로젝트 추진 절차

- AfDB의 프로젝트 추진 절차는 다른 MDB와 유사하게 국가파트너십전략(Country Partnership Strategy, CPS)에서 시작하여 사후평가(Evaluation)로 마무리
 - CPS는 ADB이 차관국 정부와 긴밀한 협조 하에 작성되며, 작성과정에서 시민사회, NGO, 주요 지원기관들과도 협의

[그림 60] AfDB의 프로젝트 추진 절차



자료원 : AfDB

○ CPS 수립

- CPS는 AfDB가 역내 수혜국들과 함께 각 국가의 개발 계획과 빈곤 퇴치 목표, 준비 정도 등을 진단한 후, 각 국가에 맞게 중장기 개발 계획 및 운영프로그램을 구상하는 단계
- CPS 초안 완성 후 수혜국 관련 기관들로부터 리뷰를 받음
- 이후 CPS가 AfDB 이사회 승인을 받으면, AfDB 웹사이트에 공개되므로, 조달 사업에 참여를 원하는 기업들은 이를 통해 자사가 관심이 있는 국가의 AfDB 지원 전략 및 중장기 개발 계획을 파악 가능

○ 수행 준비(preparation)

- 이 과정은 프로젝트를 발굴(identification) 및 준비(preparation)하는 과정을 포함

- 이 단계에서는 프로젝트에 자금을 제공할 것인가를 판단하기 위해 AfDB의 내·외부 전문가들이 모여 정보를 수집
- AfDB 전문가들은 각 국가의 CPS에 기반하여 프로젝트를 검토하고 부속 서류를 준비
- AfDB는 대부분 컨설턴트를 고용하여 수혜국 정부와 함께 프로젝트 타당성조사를 수행하며, 컨설턴트의 최종 조사 보고서는 AfDB, 수혜국 정부, 컨설턴트가 모여 점검
- 이 과정에서 ADB와 수혜국 정부는 사업을 실제로 수행할 실행기관(executing agency)을 선정

○ 평가(Appraisal)

- 평가 단계에서 정부와 AfDB의 컨설턴트가 함께 프로젝트의 기술적, 재무적, 경제적, 환경적, 마케팅적, 관리적, 사회적 영향력 등을 평가하며, 프로젝트의 상세한 위험요소 및 민감성 분석도 실시
- 지원 자금에 대한 대출 기간 및 조건도 이 단계에서 논의됨
- 실사가 끝나면 총재가 이사회에 제출할 평가 보고서와 자금지원 제안서(memorandum of loan proposal), 대출 합의서의 초안 등을 준비
- 그 프로젝트가 다른 공동 투자 기관의 승인을 얻었다 할 지라도, AfDB의 정책에 따라, 이사회는 AfDB의 직원이 준비하고 제출한 평가 보고서에만 기초하여 프로젝트나 프로그램의 자금 지원 여부를 승인해야 함

○ 승인(Approval)

- 상임관리위원회(Senior Management Committee)가 프로젝트 승인을 이사회에 요청하면, 프로젝트 제안서 초안이

수혜국의 정부를 포함, 모든 관련 기관에 전달됨

- 긍정적인 결과가 나오면 수혜국 정부는 AfDB와 정식 협의과정에 들어가게 되며, 협의가 완료되면 용자 제안서(Board Resolution)가 AfDB의 이사회에 제출됨
- 승인되었을 경우, 용자제안서와 관련 법적 합의문은 AfDB의 웹사이트에 게재됨

○ 실행(Implementation)

- AfDB가 지원하는 프로젝트는 ‘수행준비’ 과정에서 선정된 실행기관(executing agency)이 진행
- AfDB는 프로젝트 실시 상황을 감독출장을 통해 모니터링하고 개발목표가 달성되는가를 감독하고 자금을 일정에 따라 지급

○ 사후 평가(Evaluation)

- 일반 프로젝트가 완료되면 AfDB는 프로젝트완료보고서(project completion report)를, 기술지원 프로젝트가 완료되면 기술지원 완료보고서(technical assistance completion report)를 작성
- 프로젝트의 실시 단계에서의 경험을 주로 담게 되는 이 문서는 통상 프로젝트 완료 후 12 ~ 24개월 안에 작성

○ 한편, 프로젝트에 필요한 자금 승인을 위해 프로젝트 진행 기관은 차관 협상 진행이 시작되기 전 조달계획(Procurement Plan)을 은행에 제출해야 함

- 이 계획은 프로젝트 시작 후 18개월간 자금 운용에 대해 기술해야 하며, 필요한 경우 매년 업데이트 되어야 함

□ 조달 정책

- 조달 사업자 선정에는 기본적으로 공개 입찰 공고를 낸 후 사업자를 선정하는 국제경쟁입찰(International Competitive Bidding; ICB) 방법을 사용
 - ICB에 따른 조달 정보는 AfDB의 웹사이트 내 조달 공시 페이지 (<http://www.afdb.org/en/documents/project-related-procurement/procurement-notice/>)에서 열람 가능

[그림 61] AfDB의 조달 공시

The screenshot displays the AfDB Procurement Notices page. The header includes the AfDB logo and navigation links. The main content area is titled 'Procurement Notices' and features a search bar with filters for Country and Topic & Sector. Below the search bar, a table lists procurement notices with columns for Date and Title. The table shows four notices, each with a date of 13/12/2010 and a title describing a procurement opportunity. The first notice is for Nigeria - Architectural Design Model for Bank Field Offices and Detailed Design of Nigeria Field Office - EOI (55 KB). The second is for Tunisia - projet routier VI - GPN (119 KB). The third is for Tanzania - Consultancy Services for Financial, Technical and Management Audit of Singida-Babati-Minjingu Road Project - EOI (84 KB). The fourth is for Regional Project on Sustainable Management of Endemic Ruminant Livestock in West Africa (PROCEBE-Gambia) - AOI (56 KB). The page also includes a sidebar with navigation links and a section for The ADB Statistics Pocketbook 2010.

자료원 : AfDB

- 턴키(turnkey) 방식의 계약이나 대규모 설비, 특별 작업, 복잡한 ICT 관련 프로젝트의 경우, 미리 완전한 기술 내역서 준비가 어려우므로 2단계 입찰(Two-Stage Bidding)

이 사용될 수 있음

- 첫 번째 단계에서는 가격 정보를 배재하고 성능이나 디자인에 기반한 기술적 제안서만 제출하며, 두 번째 단계에서 최종 기술 제안 및 가격을 제출
- 은행과의 자금운용 합의 하에 실행기관은 원할 시 자신의 국가(국내) 또는 해당국의 역내 국가들에서 생산된 제품 및 이 지역 출신의 계약자에게 가산점을 부여할 수 있음
- 국제경쟁입찰이 가장 경제적·효과적 조달 방법이 아닐 경우 제한된 경쟁 입찰, 국가 경쟁 입찰, 쇼핑, 직접 계약 등의 기타 조달 방법 사용
- 제한 국제 경쟁(Limited International Competitiobn; LIC)은 공개 광고 없이 직접 입찰자를 초대하는 방식으로, 제한된 수의 공급자만 존재하거나, 일반적인 ICB 절차 진행이 어려운 예외적 경우 적절하게 사용될 수 있는 조달방법
 - 이 경우 차입 기업은 잠재적 공급자 목록으로부터 입찰들을 찾아내야 하며, 국내 사업자에 대한 가산점 부여는 적용되지 않음
- 국가 경쟁 입찰(National Competitive Bidding; NCB)은 일반적으로 차입 기업의 자국 내 조달에 사용되는 경쟁적 입찰 절차로, 계약 규모가 작거나 작업이 지리적 또는 시간적으로 분산되어 있을 때, 작업이 노동 집약적이거나 국내 제품 또는 작업이 국제 가격보다 저렴하여 외국 기업의 흥미도가 낮을 것으로 예상될 때 가장 적절한 방법
- 쇼핑(Shopping)은 최소 3곳 이상의 다양한 공급자 또는 계약자로부터 입수한 가격 정보를 비교하는 조달법으로, 즉시 이용 가능한 재고품이나 가격이 저렴한 표준 규격

품 및 단순 노동 등의 조달에 적합

[표 35] AfDB의 조달 사업자/제품/서비스 선정방법

조달방법	개요	사용이 적절한 경우
국제경쟁입찰 (ICB)	- 공개 입찰 공고 후 사업자 선정	- 가장 일반적
제한 국제 경쟁(LIC)	- 공개 공고 없이 직접 입찰자 초청	- 제한된 공급자만 존재 - ICB 진행이 어려운 경우
국가 경쟁 입찰 (NCB)	- 차입기업의 자국 내 조달 시 - 외국 기업의 흥미도가 낮을 것으로 예상될 때 사용	- 계약 규모가 작을 때 - 작업이 지리적/시간적으로 분산 - 작업이 노동 집약적 - 국내 제품/작업이 국제 가격보다 저렴
쇼핑 (Shopping)	- 최소 3곳 이상의 다양한 공급자/계약자로부터 입수한 가격 정보를 비교	- 즉시 이용 가능한 재고품/저가의 표준 규격품/단순 노동 등의 조달 시
직접 계약 (Direct Contracting)	- 경쟁 없이 직접 공급자와 계약	- 기존 계약을 비슷한 조건으로 연장하고 싶을 때 - 기존 기기에 사용되는 표준화된 기기 또는 부품을 원래 공급자로부터 추가로 구매하기 원할 때

자료원 : AfDB ‘Revised RULES AND PROCEDURES FOR PROCUREMENT OF GOODS & WORKS FINAL’, 2009.9.

- 직접 계약(Direct Contracting)은 경쟁 없이 직접 공급자와 계약하는 것으로, 기존 계약을 비슷한 조건으로 연장하고 싶을 때 또는 기존 기기에 사용되는 표준화된 기기 또는 부품을 원래 공급자로부터 추가로 구매하기 원할 때 적절

○ 입찰참가자격 사전심사(Prequalification) 및 입찰서류들은

영어 또는 프랑스어로 작성되어야 함

3.4.4 주요 정보통신 프로젝트

3.4.4.1 Technical Assistance for Modernization of the Collaboration and Communications System of the Ministry of Finance

- 2009년 승인된 이 프로젝트는 알제리 재무부(Ministry of Finance)의 협업 및 통신 시스템 현대화를 통해 공공부문의 효율성 향상을 목적으로 함
 - 이 프로젝트를 통해 (i)재무부의 효율성 및 역량 강화, (ii) 재무부의 다양한 서비스 간 정보 교환 및 분산을 촉진시키고 활동의 시너지를 높일 새로운 구조 확립, (iii) 협업 및 통신 시스템을 재무부의 모든 공무원에게 확대하는 것이 기대됨

[표 36] 알제리 재무부 시스템 현대화 Project 개요

프로젝트 번호	P-DZ-G00-001	진행 상황	승인 후 실행
프로젝트 승인	2009.8.4	프로젝트 시작	2010.8.4
국가	알제리	부문	Information&Communication Technology
발주처	재무부 (Ministry of Finance)	공공/민간	공공
프로젝트 목적	알제리 재무부의 협업 및 통신 시스템 현대화를 통한 공공부문의 효율성 향상		
프로젝트 비용	UA 522,700	EBRD 지원금	UA 496,500
프로젝트 담당자	EGUIDA Kossi Robert - ORNB	주소	n/a
		전화번호	n/a
		이메일	n/a

자료원 : AfDB Annual Report 2009

- 프로젝트 전체 비용 522,700UA 중 496,500UA는 AfDB의 MICF(Middle-Income Countries Facility)가 지원하며, 나머지 26,200UA는 알제리 정부가 제공

3.4.4.2 Central Africa Backbone(CAB) CEMAC¹⁶⁾

- 2008년 승인되어 2009년 시작된 중앙아프리카백본(CAB) 프로젝트는 CEMAC 회원국들에게 통신 및 지역 정보 시스템을 위한 ICT 플랫폼을 제공함으로써 국가간 연결 향상을 통해 지역 통합에 기여하는 것을 목적으로 함
- CAB 프로젝트는 중앙아프리카 지역의 개인, 기업, 정부가

16) CEMAC : Economic and Monetary Community of Central Africa. 중앙아프리카 경제통화위원회

투명하고 개방된 ICT 서비스에 접근할 수 있도록 지원

- 이번 프로젝트는 CEMAC 위원회가 사전투자 연구를 마무리하고 실제 CAB 프로젝트를 준비하도록 위원회에 기술적 지원을 제공하도록 의도됨
 - 이 프로젝트 결과, 기존의 기술적 연구를 완료하고 CAB 프로젝트에 적합한 민간 사업자를 선정하고자 함
- 프로젝트 진행 시 고려사항
 - CEMAC 지역에서 ICT의 법률적/규제적 프레임워크 강화를 지원
 - 공공-민간 파트너십(Public-Private Partnership; PPP) 설립에 흥미가 생기도록 프로젝트를 설계
 - 민간 사업자 선정 후 계약 체결
 - 민간 사업자 파트너와 효과적으로 작업할 수 있도록 CEMAC 지원 강화
- 프로젝트 총 비용 308,848달러는 AfDB가 FAPA(Fund for African Private Sector Assistance)로 전액 지원

[표 37] CAB CEMAC Project 개요

프로젝트 번호	P-Z1-GB0-012	진행 상황	승인 후 실행 중
프로젝트 승인	08/12/2008	프로젝트 시작	08/12/2009
국가	CEMAC	부문	Information&Communication Technology
발주처	CEMAC	공공/민간	공공
프로젝트 목적	CEMAC 회원국들에게 통신 및 지역 정보 시스템을 위한 ICT 플랫폼을 제공하여 국가간 연결 향상을 통해 지역 통합에 기여		
프로젝트 비용	USD 308,848	AfDB 지원금	USD 308,848
프로젝트 담당자	YAHIAOUI Ali	주소	n/a
		전화번호	n/a
		이메일	n/a

자료원 : AfDB,

3.4.4.3 Navisat-projet de satellite geostationna

- 2009년 승인받은 이 이집트 프로젝트는 위성 기반의 항공 내비게이션과 안전 통신 시스템의 실행 가능성을 확립하고, 개선된 통신과 내비게이션, 감시/항공교통 관리 서비스에 기여하는 것을 목적으로 함
- 프로젝트 종료 후 결과물은 법률적 프레임워크 보고서, 재무보고서, 주파수 및 규제되는 부품 보고서, 인적자원 보고서로 예상됨

- 프로젝트 총 비용 655,200UA 중 AfDB가 MICF(Middle-Income Countries Facility) 펀드로 60만UA를 무상제공하며, 나머지 55,200UA는 이집트 정부가 지원

[표 38] NAVISAT Project 개요

프로젝트 번호	P-DZ-G00-001	진행 상황	승인 후 진행 중
국가	African Continent	부문	Information&Communicati on Technology
발주처	MINISTRY OF CIVIL AVIATION BUILDING	공공/ 민간	공공
프로젝트 목적	위성 기반의 항공 내비게이션과 안전 통신 시스템의 실행 가 능성 확립		
프로젝트 비용	655,200 UA	AfDB 지원금	600,000 UA
프로젝트 담당자	JACK Salieu	주소	n/a
		전화번호	n/a
		이메일	n/a

자료원 : AfDB Annual Report 2009

3.5 미주개발은행(IDB 또는 IADB)

3.5.1 개요 및 조직 현황

- 미주개발은행(INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK; 이하 IDB) Group은 1959년 중남미 국가들의 정부, 정부 기관, 공기업에게 자금을 지원하여 이 지역의 경제·사회 발전을 지원하기 위해 설립됨
 - 자본금 1,700억 달러('10.12)의 세계 최대·최고(最古) 지역 금융기구
 - 주요 업무는 통상자본대출, 특별업무기금대출, 신탁기금 등으로, 공공 및 민간 프로젝트에 대해 장기 저리로 대출(차관)을 실행하는 한편, 무상지원·지급보증·기술협력·연구 등도 수행
 - 특히 에너지, 인프라 등 공공부문의 대규모 사업에 대한 융자가 많음
 - 26개 차입국과 프랑스(파리), 일본(도쿄)에 지역 사무소를 보유하고 있으며, 전체 직원 수는 약 2천명 내외
 - 공식 언어는 영어, 프랑스어, 포르투갈어, 스페인어

[표 39] IDB 개요

구분	내용
설립	▪ 1959년
설립 목적	▪ 중남미 지역의 빈곤감축, 사회복지 확충, 지속가능한 개발, 인프라 구축 등에 필요한 금융 지원
총재	▪ Luis Alberto Moreno
가입국	▪ 48개국
본부 주소	▪ 1300 New York Avenue, N.W. Washington, D.C. 20577, USA
전화번호	▪ (202) 623-1000
홈페이지	▪ http://www.iadb.org/
사업진행국	▪ 28개국

자료원 : IDB

- 재원은 48개 회원국의 출자금, 금융 시장으로부터 차입, 신탁 기금 및 공동투자금액이며, 통상자본과 특별운용기금 및 기타기금으로 구분
 - 통상자본은 회원국의 납입자본금, 차입금, 준비금 및 경상이익으로 구성
 - 특별운용기금은 저소득 회원국에게 양허성 차관을 위해 역내 외 각국 정부로부터 위임을 받아 관리하는 기금으로서 회원국의 출연금 및 경상이익으로 구성
 - 우리나라는 4,150만 달러 규모의 Knowledge Partnership Korea Fund for Technology and Innovation, 3,910만 달러 규모의 Korea Poverty Reduction Fund를 운영

- 또한, 일본, 스페인, 캐나다와 공동으로 9백만 달러 규모의 Multidonor Disaster Prevention Trust Fund도 조성

[표 40] 우리나라가 조성한 IDB의 특별운용기금

구분	특별기금명	규모
단독 조성	Knowledge Partnership Korea Fund for Technology and Innovation	4,150만 달러
	Korea Poverty Reduction Fund	3,910만 달러
공동 조성	Multidonor Disaster Prevention Trust Fund (일본, 스페인, 캐나다와 공동)	9백만 달러

자료원 : IDB

- 회원국은 중남미 및 캐리비안 지역 차입국(borrowing member countries) 26개국과 역외 비차입국(non-borrowing member countries) 22개국으로 총 48개국
 - 차입국은 IDB에 자본금을 출자하는 동시에 IDB로부터 각종 금융 지원을 받으며, IDB 설립 협정에 따라 은행 의결권의 과반수(50.015%)를 차지
 - 비차입국은 출자 자본금 비율에 따라 IDB 총회 및 이사회에 의결권을 행사하며, 미국(지분 30%), 캐나다(지분 4%), 스페인 등의 유럽 국가 및 일본(지분 5%) 등이 참여
 - 우리나라는 일본(1977년)에 이어 아시아 국가 중 2번째로 2005년 IDB에 가입(47번째 회원국)했으며, 현재 0.004%의 지분 보유

[표 41] IDB 회원국

구분	회원국
차입국 (총 26개국)	벨리즈, 볼리비아, 콜롬비아, 코스타리카, 도미니카공화국, 에콰도르, 엘살바도르, 과테말라, 가이아나, 아이티, 온두라스, 자마йка, 니카라과아, 파나마, 파라과이, 페루, 수리남, 아르헨티나, 바하마, 바바도스 브라질, 칠레, 멕시코, 트리니다드&토바고, 우루과이, 베네수엘라
비차입국 (총 22개국)	오스트리아, 벨기에, 캐나다, 중국, 크로아티아, 덴마크, 핀란드, 프랑스, 독일, 이스라엘, 이탈리아, 일본, 한국, 네덜란드, 노르웨이, 포르투갈, 슬로베니아, 스페인, 스웨덴, 스위스, 영국, 미국

자료원 : IDB

□ 조직 개요

- IDB Group은 IDB와 미주투자공사(Inter-American Investment Corporation; IIC), 다자투자기금(Multilateral Investment Fund; MIF)으로 구성
- IIC는 1989년 중남미지역 및 카리브해 연안 국가의 경제 발전 촉진을 목적으로 설립
 - IDB의 자회사 형태이나, 운영 및 예산은 독립 재산제
 - IDB가 공공부문의 대규모 사업에 대한 용자를 주로 하는 반면, IIC는 정부보증 없이 민간부문(특히 중소기업) 프로젝트에 대한 금융지원에 집중
 - 가입 국가는 IDB 회원국 중 캐나다, 크로아티아, 슬로베니아, 영국을 제외한 44개국

[표 42] 미주투자공사 개요

구분	내용
설립	▪ 1989
설립 목적	▪ 중남미지역 및 카리브해 연안 국가의 경제발전 촉진
주요 활동	▪ 정부보증이 없는 민간부문, 특히 중소기업 프로젝트에 금융지원
재원조달	▪ 회원국들의 출자금
가입 국가	▪ 44개국

자료원 : IDB

- MIF는 1993년에 설립된 양허성자금 지원기금으로, IDB나 IIC 및 여타 다자간 개발은행의 활동을 보완하여 민간부문 투자와 소기업 육성을 통해 경제 및 사회 발전을 촉진하는 것을 목적으로 함
- 특히 영세기업(microenterprise)을 강조하며 무상지원 및 투자에 집중
 - 회원국은 IDB 회원국 중 오스트리아, 벨기에, 크로아티아, 덴마크, 핀란드, 독일, 이스라엘, 노르웨이, 슬로베니아를 제외한 39개국

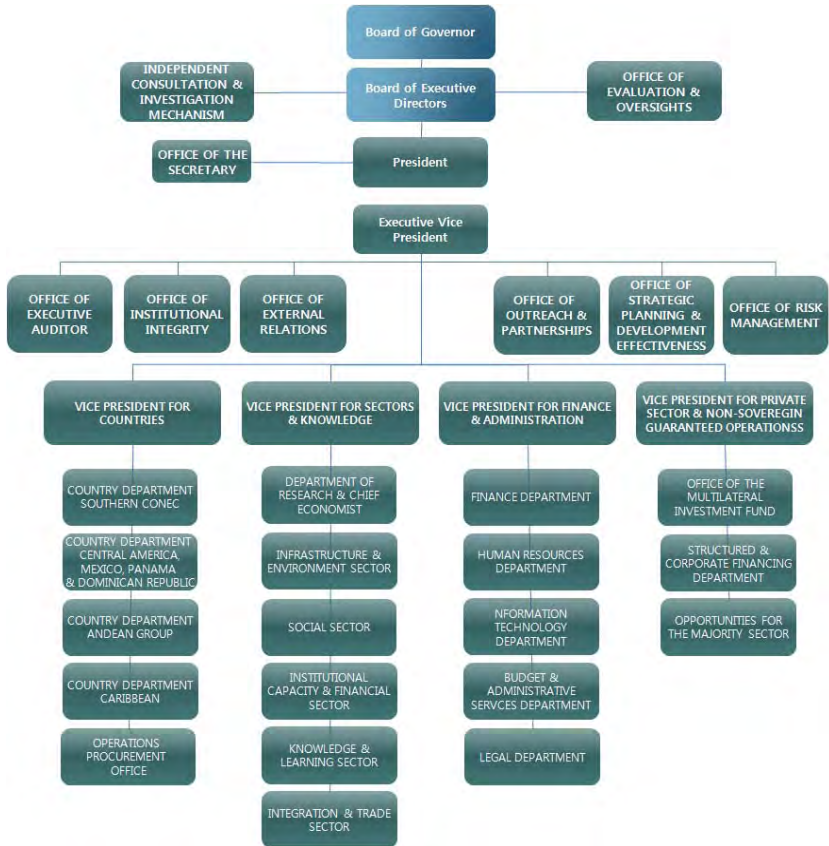
[표 43] 다자투자기금 개요

구분	내용
설립	▪ 1992년
설립 목적	▪ 중남미 지역의 투자 환경 향상 ▪ 민간 부문 지원액 증액
주요 활동	▪ 민간기업, 특히 영세기업에 무상지원 및 투자
재원조달	▪ 회원국들의 출자금
가입 국가	▪ 39개국

자료원 : IDB

- IDB 조직은 크게 의사 결정 기구와 집행 기구로 분류됨
 - 의사결정기구(Decision Making Body)는 각 국의 재무장관 또는 중앙은행 총재로 구성된 최고 의사 결정기구인 총회(Board of Governors)와 총회의 위임을 받은 이사회(Board of Executive Director)
 - 집행 기구(Implementation Body)는 총재(President) 이하 IDB 경영진들로, 총회/이사회가 결정한 사항을 관리 및 집행
 - 총재를 수장으로 이하 수석부총재(Vice Executive President) 1인, 부총재(Vice President) 4인(국가 담당, 부문 담당, 행정&금융 담당, 민간 담당)로 구성되며, 부총재별로 여러 개의 Department/Sector, 그리고 그 밑에 각각 여러 개의 Division/Unit가 존재
 - 총재는 이사회 의장을 겸임하되, 원칙적으로 의결권은 행사하지 않음
 - 2005년 이후 IDB 총재는 콜롬비아 출신의 Luis Alberto Moreno

[그림 62] IDB 조직도



자료원 : IDB

3.5.2 조달 규모 및 전망

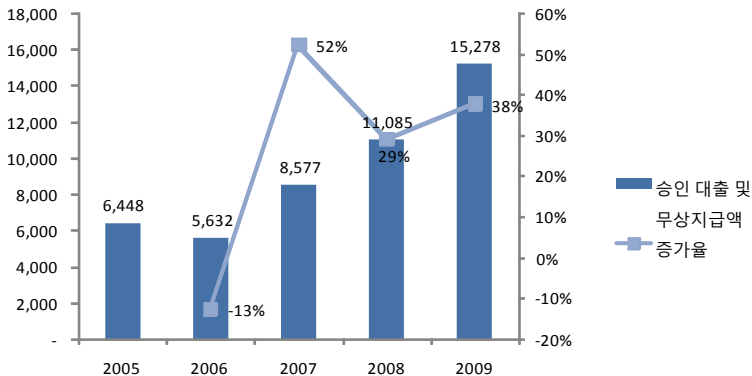
□ 지원 자금 규모

- 1961년부터 2009년 말까지 IDB는 총 4,020억 달러 규모의 프로젝트 자금 지원을 위해 1,830억 달러를 차관 및 담보로 승인

- 2009년 IDB는 총 255억 달러 규모의 프로젝트에 차관 및 무상지급으로 152.78억 달러, 기술협력 지원금으로 2.2억 달러 등 총 155억 달러를 지원
 - IDB의 2005-2009년 투자액은 2006년 전년대비 13% 감소를 제외하고는 계속 두 자릿수대로 증가
 - 2005-2009년에 IDB는 총 470억 달러를 차관 및 보조금(무상지원)으로 지급

[그림 63] IDB 자금 지원액 및 증가율(2005-2009)

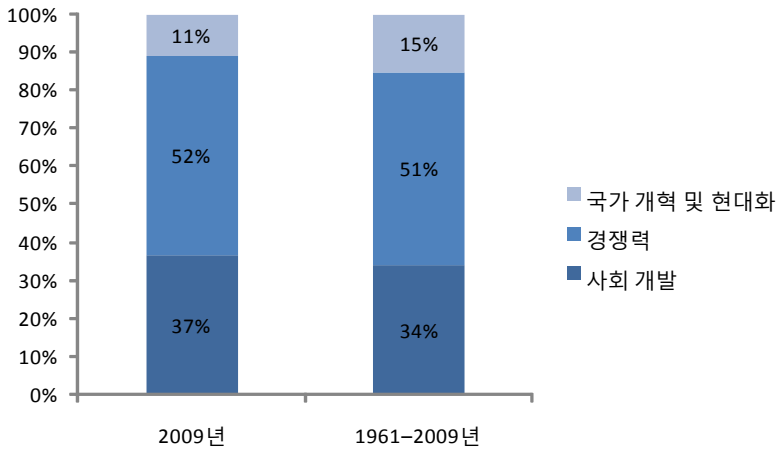
(단위 : 백만 달러)



자료원 : IDB Annual Report 2009

- 2009년 투자액 152.78억 달러 중 경쟁력 부문이 차지하는 비중이 52%로 가장 높았으며, 그 다음은 사회개발(37%)과 국가 개혁 및 현대화(11%)
 - 1961 - 2009년의 전체 부문별 차관액 비중 대비 사회 개발 부문 비중은 3% 감소했으며, 국가 개혁 및 현대화 부문은 4% 증가

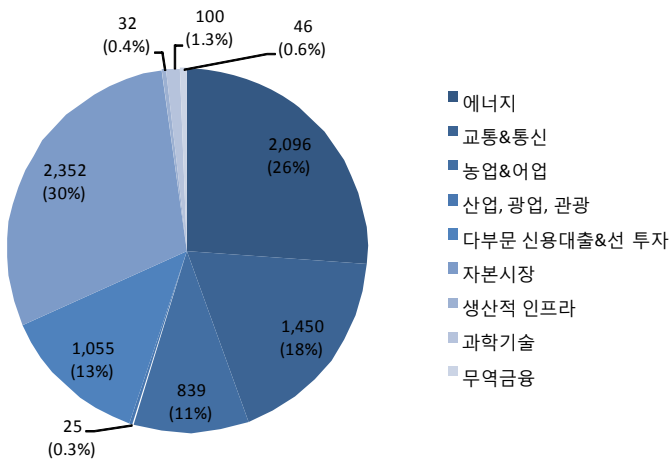
[그림 64] IDB의 전체 차관액 중 부문별 비중



자료원 : IDB Annual Report 2009

[그림 65] IDB의 경쟁력 부문 분야별 차관액 및 비중(2009)

(단위 : 백만 달러)

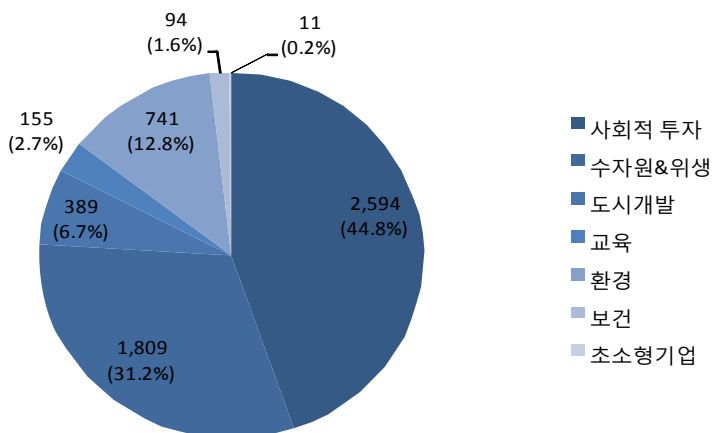


자료원 : IDB Annual Report 2009

- 부문별로는, 경쟁력(Competitiveness)에서 자본시장에 투입된 차관액이 23.5억으로 경쟁력 부문 차관액 중 30%, 2009년 전체 IDB 차관액 중 15.2%를 차지
 - 그 다음으로는 총 20.96억 달러가 투입된 에너지 분야가 경쟁력 부문 차관액 중 26%, 2009년 전체 IDB 차관액 중 13.5%를 차지
- 사회개발(Social Development) 부문에서는 사회적 투자에 투입된 차관액이 25.94억으로 사회개발 부문 차관액 중 44.8%, 2009년 전체 IDB 차관액 중 16.7%를 차지
 - 그 다음으로는 수자원&위생 분야에 총 18.09억 달러가 투입되어 사회개발 분야 투자액의 31.2%, IDB 전체 투자액의 11.7%를 점유

[그림 66] IDB의 사회개발 부문 분야별 차관액 및 비중(2009)

(단위 : 백만 달러)

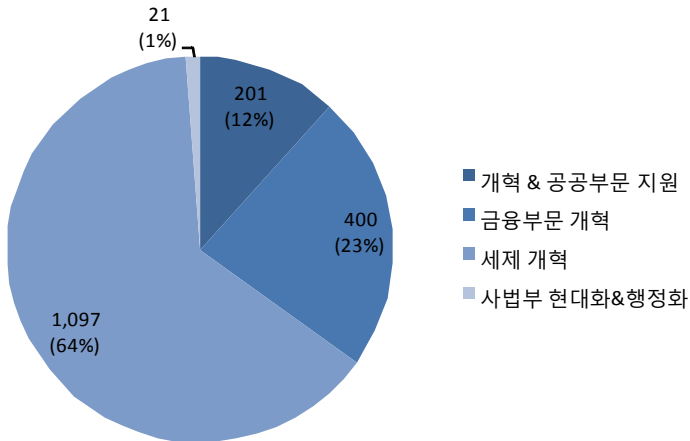


자료원 : IDB Annual Report 2009

- 국가 개혁 및 현대화(Reform and Modernization of the State) 부문에서는 세계 개혁에 투입된 10.97억 달러로 이 부문 64%, 2009년 전체 IDB 차관액 중 7.1%를 차지
 - 금융 부문 개혁과 개혁&공공부문 지원에 각각 4억 달러와 2억 달러가 투자되어 동 분야 투자액의 23%, 12%를 점유

[그림 67] IDB의 국가 개혁 및 현대화 분야별 차관액 및 비중(2009)

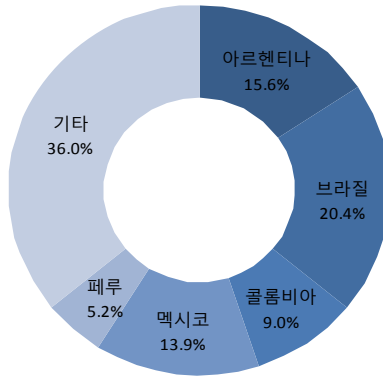
(단위 : 백만 달러)



자료원 : IDB Annual Report 2009

- 1961-2009년 IDB 승인액의 최대 수혜국은 브라질로, 전체 승인액의 20.4%를 제공받았으며, 아르헨티나(15.6%), 멕시코(13.9%), 콜롬비아(9%), 페루(5.2%)가 그 뒤를 이었음
 - 상위 5개 투자 수혜국의 비중이 전체 투자액의 64%를 차지

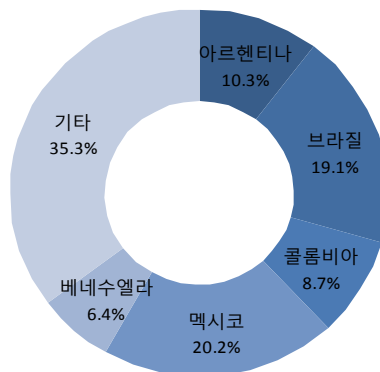
[그림 68] IDB 승인액 중 국가별 비율(1961- 2009)



자료원 : IDB Annual Report 2009

- 2009년 IDB의 승인액 중 멕시코가 차지하는 비중이 20.2%로 가장 높았으며, 그 다음에 19.1%의 브라질과 10.3%의 아르헨티나였음
- 상위 5개 승인 수혜국 비중이 전체 승인액의 64.7%를 차지

[그림 69] IDB 승인액 중 국가별 비율(2009)



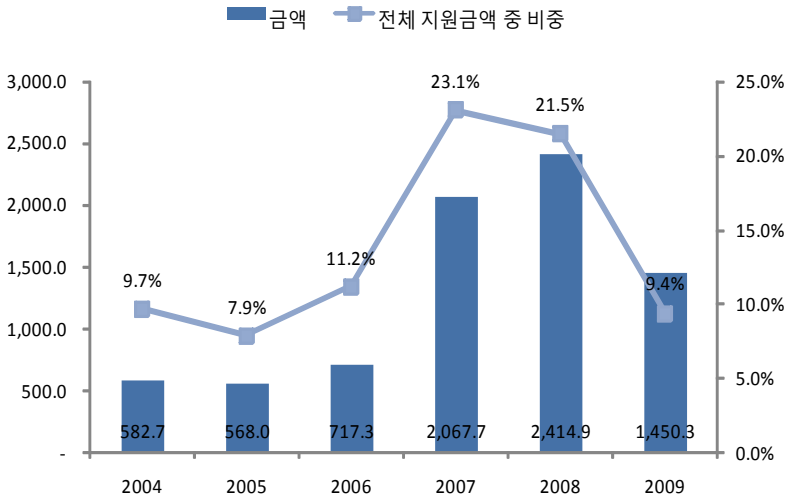
자료원 : IDB Annual Report 2009

□ 정보통신 영역 지원 자금 규모

- IDB의 지원 금액 중 교통 및 통신 부문(Transportation and Communication) 프로젝트에 할당된 금액은 2004-2006년까지 6억 달러 내외, 전체 지원액 중 10% 이내에 불과했으나 2007년 20억 달러 이상을 배분받으며 전체 지원 금액의 20%를 초과
- 2009년 규모는 14억 5천만 달러로 2006년 이전 대비 2배 이상 증가했으나, IDB의 전체 지원 금액 중 차지하는 비중은 9.4%로 유사

[그림 70] IDB의 지원액 중 정보통신 영역 지원 자금 규모 (2004-2009)

(단위 : 백만달러)



자료원 : IDB Annual Report

3.5.3 조달 정책 및 현황

□ 자금 지원 정책

- IDB는 빈곤 타파, 지속적 사용이 가능한 에너지와 기후 변화, 수자원 및 위생, 인프라, 교육과 혁신, 대다수를 위한 기회에 중점을 둠
 - 그에 따라 사업 운영의 최소 50%와 자금의 40%는 사회 평등 및 빈곤 타파를 위한 프로그램에 투입할 의무가 있음

[그림 71] IDB의 집중 지원 분야



자료원 : IDB

- 1997년 IDB는 1인당 국민소득(GNP per capita)에 따라 역내 국가들을 그룹 I과 II로 분류하고, 은행 총 차관의 35%는 저소득 국가 그룹인 그룹 II에게, 나머지 65%는 상대적으로 소득이 높은 그룹 I에게 지원

[표 44] IDB 회원국

구분	회원국
그룹I (총17개국)	벨리즈, 볼리비아, 콜롬비아, 코스타리카, 도미니카공화국, 에콰도르, 엘살바도르, 과테말라, 가이아나, 아이티, 온두라스, 자마йка, 니카라과, 파나마, 파라과이, 페루, 수리남
그룹II (총9개국)	아르헨티나, 바하마, 바바도스 브라질, 칠레, 멕시코, 트리니다드&토바고, 우루과이, 베네수엘라

자료원 : IDB

□ 프로젝트 추진 절차

- IDB의 프로젝트 사이클은 준비, 승인, 실행, 완료/평가의 4단계로 이루어짐

[그림 72] IDB의 프로젝트
추진 사이클



자료원 : IDB

- 준비(Preparation) 단계에서, 신규 프로젝트 개발은 각 국가별 전략에서 우선 순위에 놓여진 분야에 기초함
 - 만약 제안된 프로젝트가 이 우선순위 분야에 속한다면 그 프로젝트는 ‘대기(pipeline)’에 속하게 되어 IDB의 승인을 위해 이사회에 기초 서류가 넘어감
- 승인(Approval) : 준비 과정 후 프로젝트 실행사는 IDB의 자금 승인을 받기 위해 차관 승인을 위한 제안서(Proposal for Loan Approval; PAL)나 기술 협력의 경우에는 운영 계획서(Plan of Operations)를 제출
 - 이사회가 차관 제공을 승인한 후 공개되는 PAL이나 운영계획서에는 수혜국 이름과 프로젝트 실행 기관, 자금 지원 내역 및 프로젝트 상세 내용 등이 포함됨
 - 조달계획서(Procurement Plan)는 PAL의 일부로, 프로젝트 실행 후 첫 18개월 간 예상되는 조달 상황, 예산, 자금원과 각 입찰에 대한 조달 방법, 입찰 공고일, 사전심사 등의 정보를 포함

[표 45] IDB로부터의 차관 제공 승인 제안서에 포함되는 내용

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">- IDB로부터 자금을 제공받을 나라(차입국)와 그 자금을 사용하여 프로젝트를 실행할 기관(기업)- 프로젝트에 관한 IDB의 자금 지원 상세 내역과 IDB의 전략- 프로젝트의 목적, 활동, 예산에 관한 상세 설명- 프로젝트 실행 계획과 일정- 프로젝트 실행 가능성 및 위험- 예상되는 환경적 & 사회적 영향 |
|--|

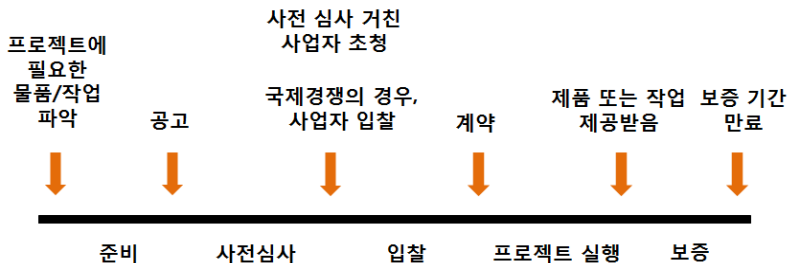
자료원 : IDB

- 실행(Implementation) : 프로젝트 실행 시 실행 기관이 전적으로 조달을 포함한 프로젝트 실행에 책임을 지나, IDB 국가지부가 조달 계약서와 차관 지원 요청서에 나온 지시에 따라 모든 과정을 감독
- 완료/평가(Completion/Evaluation) : 평가는 프로젝트가 완전히 종료될 때까지 프로젝트 사이클의 매 단계마다 이루어짐

□ 조달 정책

- 일반적으로 IDB의 조달 계약 중 컨설팅 서비스 및 프로젝트 준비 지원을 위해 IDB와 직접 계약하는 경우는 5%에 불과하며, IDB가 자금을 지원한 프로젝트 직접 실행 기관과 제품/작업 및 컨설팅 서비스 계약을 맺는 것이 나머지 95% 차지
- 제품 및 작업(Goods and Works) 조달 과정은 프로젝트에 필요한 니즈 파악, 입찰 공고, 입찰사업자 초청이나 국제경쟁 입찰을 통한 사업자 선정, 계약, 제품 양도 및 품질 보증의 단계로 이루어짐

[그림 73] IDB의 프로젝트에서 제품 및 작업의 조달 과정

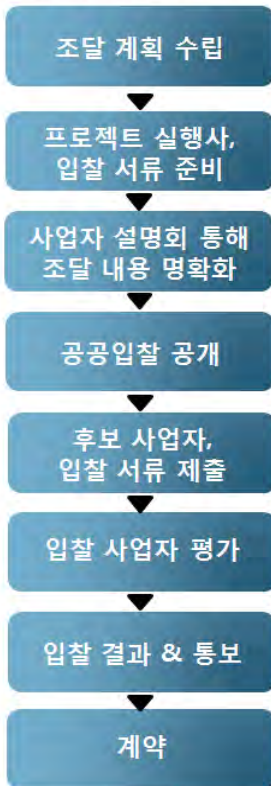


자료원 : IDB Procurement of Works, Goods and Consulting Services in projects financed, 2006.11

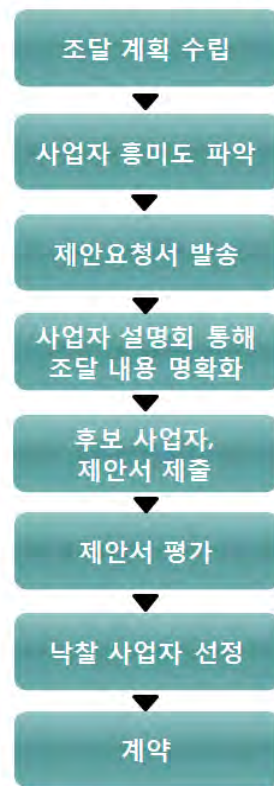
- 제품 및 작업과 컨설팅의 공공입찰 과정은 다소 차이가 있으나, 전반적으로는 조달 계획 수립, 사업자 설명회를 통해 입찰 내용 명확화, 후보 사업자들의 입찰 참가, 사업자 평가, 사업자 선정 후 계약 순으로 이루어짐

[그림 74] IDB의 프로젝트에서 제품 및 작업 & 컨설팅의 공공입찰 과정

물품 및 작업의 공공입찰 과정



컨설팅의 공공입찰 과정



자료원 : IDB Procurement of Works, Goods and Consulting Services in

projects financed, 2006.11

- IDB의 차관은 IDB 회원국의 개인 혹은 기업과 계약된 제품/작업/서비스 구입에만 사용될 수 있음
 - 제품의 경우, 원산지가 IDB 회원국이어야 하며, IDB 회원국 출신의 기업과 전문가만 IDB가 자금을 제공한 제품/서비스의 공급자가 될 자격이 있음
 - IDB는 차입국(Borrower, 프로젝트 실행기관)의 공급자 또는 계약자가 조달에 참여하길 권장함
- 공공 프로젝트의 제품/작업 조달 사업자 선정은 기본적으로 국제적 경쟁(International Competition)으로 이루어짐
 - IDB는 규모가 크거나 복잡한 작업일 경우, 입찰 참가자의 경쟁력을 파악하기 위해 제품이나 서비스 조달을 위한 사전 자격 심사를 요구
- 국제적 경쟁 입찰이 가장 적절한 조달방법이 아닐 경우, 이하와 같은 조달법이 사용됨(나열 순서는 가장 선호되는 방법 순)
 - 제한된 국제 입찰(Limited International Bidding)
 - 공고 없이 사전 선정한 몇몇 기업들에게만 입찰 참가를 권한
 - 작업 비용(cost of works)이 5백만 달러 이상, 제품 비용(cost of goods)이 35만 달러 이상 또는 프로젝트 팀 리더가 정한 상한선을 초과할 경우 의무적으로 이 방법을 사용해야 함
 - 외국 기업들의 참가를 허용하며, 국제경쟁입찰 원칙 및 정책을 따름
 - 국내 경쟁 입찰(National Competitive Bidding)

- IDB의 차관이 현지 통화 또는 프로젝트 진행 기업 국가의 통화로만 지급될 때, 혹은 두 가지가 혼합된 경우 사용됨
- 쇼핑(Shopping) 또는 가격 비교
 - 3사 이상의 국내/외 공급사로부터 제품 정보를 입수하여 비교 후 최종 공급자를 선택하며, 공식적인 입찰 서류가 필요 없음
- 직접 계약(Direct Contracting)
 - 프로젝트 진행 기업이 경쟁 없이 직접 공급자와 계약
- 민간 부문 프로젝트의 경우, IDB는 민간 부문 차입자가 조달 시 제한된 국제 입찰 방법을 사용하는 것을 허용
- 민간 기업이란 정부가 50% 이하의 지분을 보유하고 있는 기관
- 컨설팅 서비스 조달 역시 경쟁을 통해 선정하며, 프로젝트 진행 기업은 기술 제안서에 기초하여 3-6개의 기업을 비교 후 최종 계약자를 선택해야 함
- 이사회에 특별한 결정이 없는 한, IDB 회원국의 전문가나 기업만 입찰에 참여할 수 있음
- 조달 입찰 정보는 연간 550달러의 회비가 필요한 UN Development Business(www.devbusiness.com)와 IDB의 조달 사이트(www.iadb.org/procurement)에서 무료로 열람 가능

[그림 75] UN Development Business에 공시된 조달 기회

UNITED NATIONS DEVELOPMENT BUSINESS

SAMPLE GENERAL PROCUREMENT NOTICE

KLAPEDA PORT PROJECT

GENERAL PROCUREMENT NOTICE

Country: Lithuania
Sector: Ports
Development Business Print Edition, Issue Number: 577
Issue Date: 26 February 2000
Loan/Credit Number: Loan No. 7014-LT
Deadline: not specified

This general procurement notice updates that published in *UN Development Business* No. 549 of 31 December 2000.

The Klapeda State Seaport Authority has received a loan in the amount of USD 35.36 million equivalent from the International Bank for Reconstruction and Development (IBRD) toward the cost of the Klapeda Port Project, and it intends to apply the remaining loan proceeds to payments for goods, related services and consulting services under this project following the international competitive bidding procedures.

- Works: Construction of confined disposal facility (environmental mitigation measures)
- Goods: Wave current recorders
- Technical Assistance: Confined disposal facility detailed design

Procurement of contracts financed by the loan will be conducted through the procedures as specified in the World Bank's *Guidelines: Procurement under IBRD Loans and IDA Credits, January 1995* (revised January and August 1996, September 1997, and January 1999), and is open to all bidders from eligible source countries as defined in the guidelines. Consulting services will be selected in accordance with the World Bank's *Guidelines: Selection and Employment of Consultants by World Bank Borrowers, January 1997* (revised September 1997 and January 1999).

Specific procurement notices for contracts to be bid under the World Bank's international competitive bidding (ICB) procedures will be announced, as they become available, in *UN Development Business* and/or technical magazines, newspapers and trade publications of wide international circulation and in local official gazette *Informaciniai Pranešimai*.

자료원 : UN Development Business

[그림 76] IDB의 조달 사이트에 공시된 조달 기회

Project Procurement Information

Procurement Home Procurement News Procurement Links Español Português Français

PROCUREMENT NOTICES

Search: Select search attributes, and then click on the Search button below

Project Country: All
Project Sector: All
Publication Date: 1997-09-01
Project Status: All

General Procurement Notices (Number of Procurement Notices: 735)

COUNTRY	NOTICE TITLE	PROJECT	PROJECT NAME	PUBLICATION DATE
ARGENTINA	AVISO GENERAL DE ADQUISICIONES mix	AB-L1186	Ida Negro provides: Productive and Tourism Infrastructure	15 Dec-2010
GUATEMALA	GENERAL PROCUREMENT NOTICE Sector: Roadways	GT-L1030	East Bank Gatemala Fear Low's Urbanism	04 Dec-2010
HONDURAS	PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO DEL TURISMO NO ESTADO DE ROSARIO	HO-P1015	Increasing the quality and competitiveness of the agro-alimentary production	04 Dec-2010
HONDURAS	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO VIAL PARA ESTADARES	HO-S1024	Increasing competitiveness of microenterprises in ecotourism	10 Dec-2010
HONDURAS	PROGRAMA DE APOYO A LA INICIATIVA EN LOS SECTORES SOCIALES DE LA PROVINCIA DE JALAPA	HO-P1016	First progress development and implementation corporate government in family bank	05 Dec-2010
HONDURAS	PROGRAMA DE SERVICIOS ALIMENTARIOS PROVINCIALES (PROSAP)	HO-P1018	Improving competitiveness in the textile and garment industry	10 Dec-2010
NICARAGUA	PROGRAMA URBANO DE RECONSTRUCCION PARA LA MUJER EN EXTREMA POBREZA	NI-S155	Integral attention to poor neighbourhoods	07 Dec-2010
BRAZIL	PROGRAMA DE FORTALECIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA FINANCEIRA	BR-L1205	PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO FISCAL/ARRECAÇÃO	07 Dec-2010
BRAZIL	PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO FISCAL/ARRECAÇÃO	BR-L1205	PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO FISCAL/ARRECAÇÃO	07 Dec-2010
BRAZIL	PROGRAMA NACIONAL DO DESENVOLVIMENTO DO TURISMO NO ESTADO DE PERNAMBUCO	BR-L1013	PRÓJETO DE DESENVOLVIMENTO DO ECOTURISMO NA REGIÃO DA PAZ/PA	07 Dec-2010

자료원 : IDB

3.5.4 주요 정보통신 프로젝트

3.5.4.1 Plan of Action for Roaming Services in Mobile Telecommunications

- 이 프로젝트는 역내 국가들이 이동통신 서비스 사용자에게 보다 나은 로밍 서비스를 제공하여 지역 통합을 촉진할 수 있도록 라틴아메리카 지역의 규제 기관들의 기술 협력을 강화하는 것을 목적으로 함
- 프로젝트 총 비용 93만 달러 중 IDB가 지역공공제품(regional public good ; RPG) 형태로 75만 달러를 지원하며, 나머지 18만 달러는 프로젝트 참여국가의 정부들이 출자
 - RPG는 IDB의 자금 지원 형태 중 초국적으로 이루어지는 사업, 특히 문제 해결 비용이 너무 커서 한 국가가 담당할 수 없는 공공사업을 지원하기 위해 만들어진 기금

[표 46] 남미 규제기관간 기술협력 Project 개요

프로젝트 번호	RG-T1680	진행 상황	승인 후 실행 중
프로젝트 승인	2009.11.20	계약일	2010.3.24
국가	역내 여러 지역	부문	Information Technology and Telecomm
발주처	IDB	공공/ 민간	공공
프로젝트 목적	라틴아메리카 지역 규제 기관들의 기술협력 지원		
프로젝트 비용	93만 달러	IDB 지원금	75만 달러

자료원 : IDB

3.5.4.2 Strengthening Telecenter Business Model through E-Commerce

- 이 프로젝트는 에콰도르의 중소도시와 지방에 위치한 텔레센터들의 비즈니스 모델 및 지속가능성 강화를 목표로 함
 - 이를 위해 Fundación chasquinet社は 동사의 텔레센터가 커뮤니티에 제공하는 서비스의 하나로 e-Commerce 서비스를 제안
 - 프로젝트 총 비용 160만 달러 중 IDB가 MIF로 90만 달러를 용자 제공하며, 나머지 70만 달러는 에콰도르 정부가 지원

[표 47] 텔레센터의 e-Commerce Project 개요

프로젝트 번호	EC-M1046	진행 상황	승인 후 실행 중
프로젝트 승인	2008.11.26	계약일	2009.3.26
국가	에콰도르	부문	Information Technology and Telecomm
발주처	Fundación chasquinet	공공/ 민간	민간
프로젝트 목적	Fundación chasquinet社가 텔레센터가 커뮤니티에 제공하는 서비스 중 e-Commerce 포함		
프로젝트 비용	160만 달러	IDB 지원금	90만 달러
프로젝트 담당자	n/a	주소	Hernando sarmiento n39-65, entre portete Y hugo moncayo Quito Ecuador
		전화번호	593-2-2242489
		이메일	n/a

자료원 : IDB

3.5.4.3 Mobile Citizen Empowering People Through Mobile Services

- 이 프로젝트는 중남미 저소득층의 모바일 서비스 사용을 촉진함으로써 국민들에게 좀 더 많은 권한을 주는 것을 목표로 24개월간 실시
 - 프로젝트 총 비용 1백만 달러 중 IDB가 Italian Trust Fund for ICT for Development(IID)로 75만 달러를 지원하며, 각 수혜국이 25만 달러를 제공
 - 이 프로젝트를 진행하는 IDB의 과학기술부문은 프로젝트

진행을 위해 이동통신 사업자들, 핸드폰 제조사, 하이테크 기업들과의 파트너십 체결 진행 중

[표 48] MOBILE CITIZEN Project 개요

프로젝트 번호	RG-T1648	진행 상황	승인 후 실행 중
프로젝트 승인	2009.5	계약일	n/a
국가	IDB의 모든 회원국	부문	Information Technology and Telecomm
발주처	IDB의 과학기술부문 (SCL/SCT)	공공/ 민간	공공
프로젝트 목적	중남미 지역 저소득층의 모바일 서비스 사용 촉진		
프로젝트 비용	총 1백만 달러	IDB 지원금	75만 달러

자료원 : IDB

II . MDB 주요 정보통신 프로젝트 사례 분석

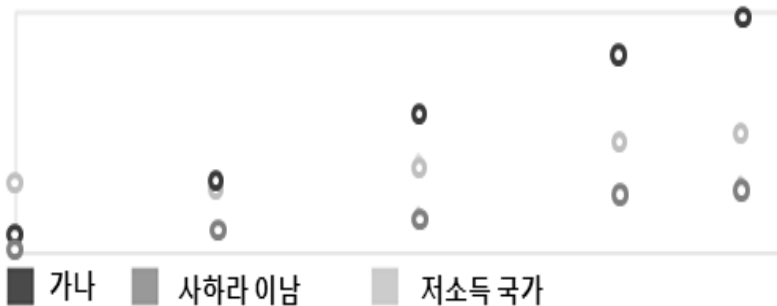
1. eGhana Project

1.1 프로젝트 추진 배경

□ 가나 국가 개황

- 가나는 사하라 사막 이남 국가 중 하나로, 2009년 1인당 GDP 700달러의 저소득 국가
 - 이에 가나 정부는 IMF 및 세계은행 등 국제금융기구 및 주요 원조공여국의 지원을 통해 “가나빈곤감소전략”(Ghana Poverty Reduction Strategy, GPRS)을 추진 중
- 전체 산업 중 가장 큰 비중을 차지하는 영역은 농업이며, 그 밖에 높은 비중을 차지하고 있는 산업으로는 광업, 제조업, 건설업 등이 있음

[그림 77] 가나의 인프라(비도심 지역 수자원 접근성) 현황



자료원: World Bank

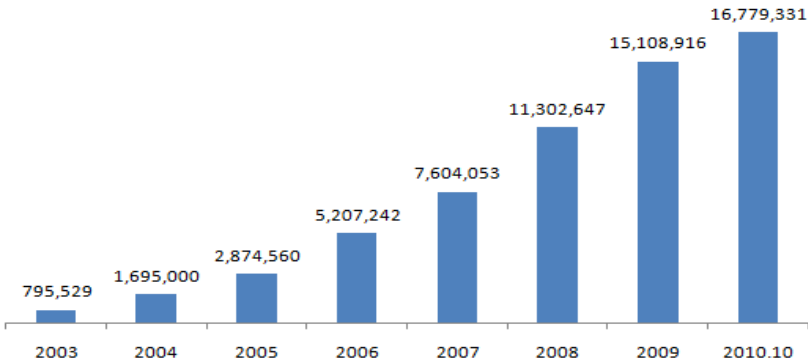
□ 가나 통신시장 현황

- 가나는 통신시장 자유화가 추진된 최초의 사하라 이남 아프리카 국가 중 하나로 지난 5년간 급성장 기록
 - 1996년 규제기관인 NCA(National Communications Authority)의 설립과 Ghana Telecom(GT)과 Western Telesystems Ltd.(Westel)에 대한 유선 라이선스 발급으로 가나 통신시장 자유화 시작
 - 2003년 새로운 통신 법안(Legal Instrument LI 1719)이 의회에 통과되면서 GT와 Westel의 독점시대가 막을 내림
- 프로젝트 계획 당시인 2005년 가나의 유선전화 가입자 수는 약 32만 명, 모바일 가입자 수는 287만 명을 기록해 100명당 보급률 각각 1.5%와 13% 기록해 전체적으로 전화 보급 수치가 낮았음
 - 2010년 10월 기준 가나의 유선전화 가입자 수는 약 31만 명으로 보급률 1.4%, 모바일 가입자 수는 1,670만 명으로 보급률 71.7% 기록
 - 현재 유선전화 시장은 GT/Vodafone¹⁷⁾과 Zain¹⁸⁾ 등 2개 사업자가, 모바일 시장은 MTV Ghana, TIGO, GT/Vodafone, Zain, Kasapa Telecom 등 5개 사업자가 서비스 제공 중

17) 영국 Vodafone이 2008년 GT의 지분 70% 인수

18) 쿠웨이트의 Zain이 2007년 Westel의 지분 75% 인수

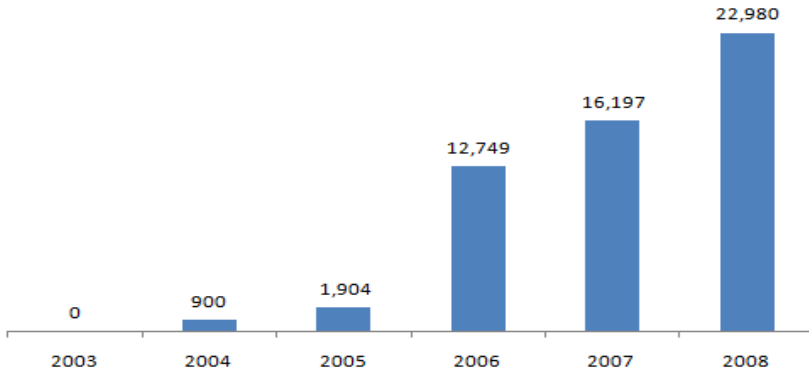
[그림 78] 가나 모바일 가입자 수(2003~2010.10)



자료원: NCA 및 World Bank

- 인터넷 이용자 수는 2005년 기준 약 40만 명으로 인구 100명당 보급률 약 1.83% 기록
- 브로드밴드 시장의 경우 아직 도입 초기 단계로, 프로젝트 추진 계획 시기인 2005년 브로드밴드 가입자 수는 1,904명에 불과

[그림 79] 가나 유선 브로드밴드 가입자 수(2003~2008)



자료원: World Bank

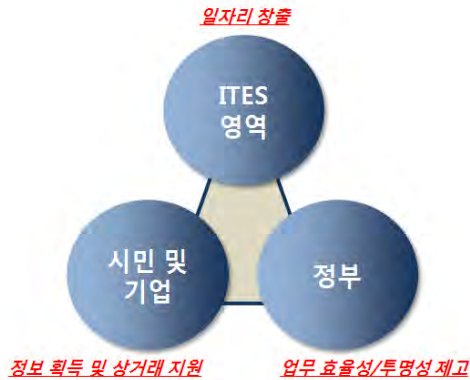
- 한편, 2004년 UN이 집계한 전자정부 준비도(e-government readiness)에서 가나는 191개 국가 중 133위를 차지해 하위권 기록

□ 프로젝트 추진 배경 및 목표

- 가나는 2005년(프로젝트 계획 연도) 기준 3년간 GDP 성장률 5.2%를 기록하며 경제 성장의 전환점을 마련 중이었음
 - 가나 정부는 ICT를 경제 성장을 촉진시킬 수 있는 핵심 영역 중 하나로 간주, IT 서비스(IT-Enabled Services, ITES)¹⁹⁾ 영역 주도국으로 성장하기 위한 정책을 마련
 - eGhana 프로젝트는 이러한 정책을 지원 및 보완하기 위해 제안
- eGhana 프로젝트의 목표는 ITES 영역의 일자리 창출, 정부기관의 업무 효율성·투명성·신뢰도 제고, 시민과 기업들의 정보 획득 및 상거래 지원

19) 콜센터, 의료기록, 클레임 프로세싱 등 BPO(Business Process Outsourcing)로 일컬어지는 영역 포함

[그림 80] eGhana 프로젝트의 목표



1.2 프로젝트 추진 내용

□ 프로젝트 추진 주체

- eGhana 프로젝트 추진 주체는 가나 재정경제계획부 (Ministry of Finance & Economic Planning)와 통신부 (Ministry of Communications)임
 - 가나 재정경제계획부는 가나 예산의 계획·분배·운영 업무 담당
 - 가나 통신부는 통신 관련 정책 수립 및 통신 인프라·서비스·제품 관련 활성화 촉진 등의 업무 담당

□ 프로젝트 추진 내용

- eGhana 프로젝트는 2006년 11월 개시됐으며, 2014년 6월 완료 예정
 - 2010년 6월 추가 지원에 따라 프로젝트 실행 기간이 2012년 3월에서 2014년으로 연장되면서 추진 내용에 일부 변화가 있었음

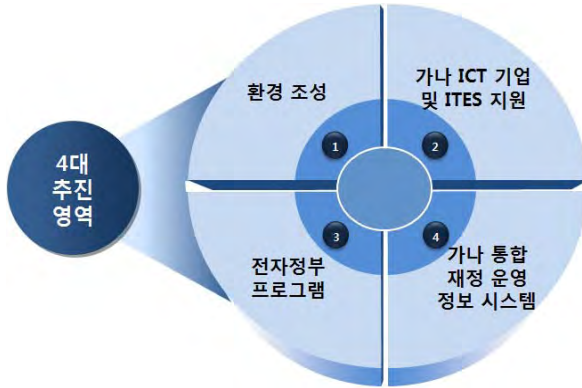
- 프로젝트 기간 연장은 재정 관련 부처 서비스를 단일 ICT 플랫폼 인터페이스 기반으로 전환하고 확장된 규모의 활동을 추진함으로써 프로젝트의 영향력을 확대시키기 위한 가나정부의 요청으로 이루어짐
- 동 프로젝트는 1) PPP(Public Private Partnerships) 활용, 2) 결과 모니터링 & 평가 프레임워크 구체화, 3) 서비스 제공을 위해 휴대폰을 포함한 다양한 채널 활용 등 3가지 기본 원칙을 기반으로 추진

[그림 81] eGhana 프로젝트의 3대 기본 실행원칙



- 동 프로젝트의 추진 내용은 크게 4개 영역으로 구분되며, 마지막 영역은 프로젝트 기간 연장에 따라 새롭게 추가된 영역임
- 4개 영역으로는 1) 환경 조성(Enabling Environment), 2) 가나 ICT 기업 및 ITES 지원(Support to Local ICT Businesses and ITES in Ghana), 3) 전자정부 프로그램(e-Government Program), 4) 가나 통합 재정 운영 정보 시스템(Ghana Integrated Financial Management Information System, GIFMIS) 구축

[그림 82] eGhana 프로젝트의 4대 추진 영역



○ 환경 조성(Enabling Environment)

- 통신/방송/우편/전자법에 대한 정책, 규제, 법률, 절차 구축
- 가나 ICT부(Ghana Information Communication & Technology Directorate, GICTeD)²⁰와 통신부가 진행 중인 ICT 프로젝트의 조직화, 지원 파트너(donor partners)의 지원 조직화를 위한 지식 운영 시스템 지원
- 대형 통신 사업자들의 재민영화를 위한 자문 지원
- 가나 정부의 프로젝트 운영과 공공정보 등을 위한 모니터링 및 평가 프레임워크 개발
- 커뮤니티 정보 센터(Community Information Centers, CICs) 및 지역 혁신 센터(Regional Innovation Centers, RICs) 구축 지원

○ 가나 ICT 기업 및 ITES 지원(Support to Local ICT Businesses and ITES in Ghana)

- 가나를 아프리카 지역의 업무 프로세스 오프쇼어링(Business

20) 가나 통신부의 부서 중 하나로 가나의 ICT 관련 프로젝트를 개발하고 실행하는 업무를 담당

Process Offshoring²¹⁾, BPO) 중심 국가로 포지셔닝

- 일부 대학에 ICT 고급인력 양성 코스를 개설하고 산업과 연계
- 민간 영역과 공동으로 5개의 ITES 훈련센터 설립
- BPO 센터 설립

○ 전자정부 프로그램(e-Government Program)

- 단일 IT 아키텍처 하에서 모든 가나 정부의 서비스가 상호운용성을 획득할 수 있도록 지원
- 최소 80% 이상의 민간자금을 기반으로 전자정부 서비스 개발
- 서비스 제공을 위한 멀티채널(휴대폰 포함) 게이트웨이 개발
- 특히 전자 입찰 및 사법 서비스를 프로젝트 연장 기간에 개발
- 76개 주요 정부부처 및 기관을 연결하는 네트워크 구축 계획은 중국 정부의 지원 자금을 활용하는 방안을 추진²²⁾

○ 가나 통합 재정 운영 정보 시스템(Ghana Integrated Financial Management Information System, GIFMIS) 구축

- WAN/LAN, 서버환경, PC, 스토리지, 재난 시 복구 시스템 등으로 구성된 ICT 기반의 공공 재정 운영(Public Financial Management, PFM) 정보 시스템 구축

□ 프로젝트 추진 비용

- 추가 지원 전 eGhana 프로젝트 비용은 총 4,200만 달러로, 이 중 IDA 지원금이 4,000만 달러, 가나 정부 부담금

21) IT 서비스 등 서비스 기능을 국외에 아웃소싱하는 것으로, 광통신망 등 정보통신기술의 발달, 선진국과 개도국 간의 임금 격차 및 IT기술의 전 세계적 확산으로 발생

22) 중국의 통신장비업체 Huawei는 중국 정부의 지원을 받아 가나의 주요 170개 지역에 네트워크를 구축하고 가나 정부용 데이터센터를 구축하기 위한 추가 지원까지 요청할 것임을 제안

이 200만 달러였음

- 추가 지원 계획은 IDA가 4,470만 달러, 영국 국제개발부 (UK Department for International Development, DFID)가 1,505만 달러, EU가 1,227만 달러를 지원하는 것으로, 세계은행의 경우 2010년 6월 승인됐음

[표 49] eGhana 프로젝트의 추진 비용

구분	본 지원금	추가 지원금
가나 정부 부담	200만 달러	0
World Bank(IDA)	4,000만 달러	4,470만 달러
DFID	0	1,505만 달러
EU	0	1,227만 달러
소계	4,200만 달러	7,202만 달러
총계	1억 1,402만 달러	

자료원: World Bank

- 프로젝트 영역별 추진 비용은 프로젝트 기간 연기에 따라 새로 추가된 GIFMIS 영역에 가장 많은 비용이 소요
 - GIFMIS 영역에는 총 5,576만 달러가 소요될 예정으로, DFID와 EU의 지원자금은 동 영역에만 투자될 예정
 - 또한 환경 구축에는 937만 달러, 가나 ICT 기업 및 ITES 지원에 1,460만 달러, 전자정부 프로그램에 3,400만 달러 소요 예정

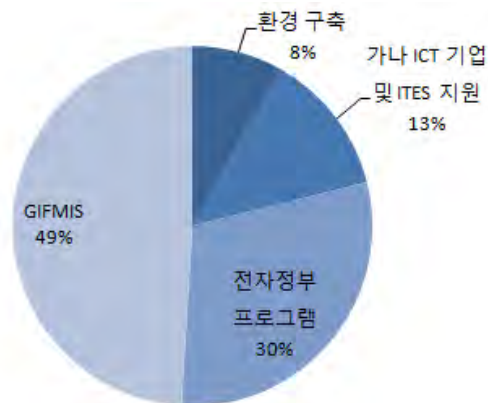
[표 50] eGhana 프로젝트의 영역별 비용

(단위: 백만 달러)

프로젝트 영역	본 프로젝트	추가 프로젝트			
		IDA	DFID	EU	총계
환경 구축	9.65	-0.28	0	0	9.37
가나 ICT 기업 및 ITES 지원	9.46	5.14	0	0	14.60
전자정부 프로그램	22.60	11.40	0	0	34.00
GIFMIS	0	28.44	15.05	12.27	55.76
총계	41.71	44.70	15.05	12.27	72.02

자료원: World Bank

[그림 83] eGhana 프로젝트의 영역별 예상 비용



자료원: World Bank

1.3 프로젝트 추진 현황 및 결과

- eGhana 프로젝트는 지금까지 순조롭게 진행 중인 것으로 평가
 - 새롭게 추가되어 추진 준비 중인 GIFMIS 영역을 제외한

나머지 3개 영역에 대한 중간 평가 결과, 프로젝트 목적 달성을 위한 진행상황은 지원환경 구축 및 전자정부 프로그램 영역의 경우 ‘만족스러운 결과(satisfactory)’라는 평가를 받고 있음

- 그러나 가나 ICT 기업 및 ITES 영역은 ‘대체로 만족스러운 결과(moderately satisfactory)’라는 평가를 받고 있음
- 지원금 운영, 조달, 프로젝트 운영, 모니터링 및 평가 분야에서는 모든 영역이 ‘만족스러운 결과(satisfactory)’라는 평가이며, 대충자금(counterpart funding) 분야에서는 ‘상당히 만족스러운 결과(highly satisfactory)’라는 평가

○ 동 프로젝트를 통해 관련 영역도 빠르게 성장

- 전화 보급률은 2006년 25%에서 2009년 11월 기준 64.7%로 증가
- 6개 이동통신사와 2개 유선사업자가 서비스를 제공, 시장 경쟁 환경이 조성
- IT 및 ITES 영역 역시 급성장 중으로, 가나는 A.T. Kearney의 Global Services Location Index²³⁾ 2009에서 27위에서 15위로 상승했으며, 수도인 아크라를 아웃소싱에 가장 적합한 50개 신규 도시 중 하나로 지정
- 전자정부 영역의 경우, 재정 및 민원 관련 정부부처의 인터넷 서비스 도입을 앞두고 있어 향후 효율적이고 투명한 정부 서비스를 제공하는 국가 중 하나로 자리매김할 것으로 기대

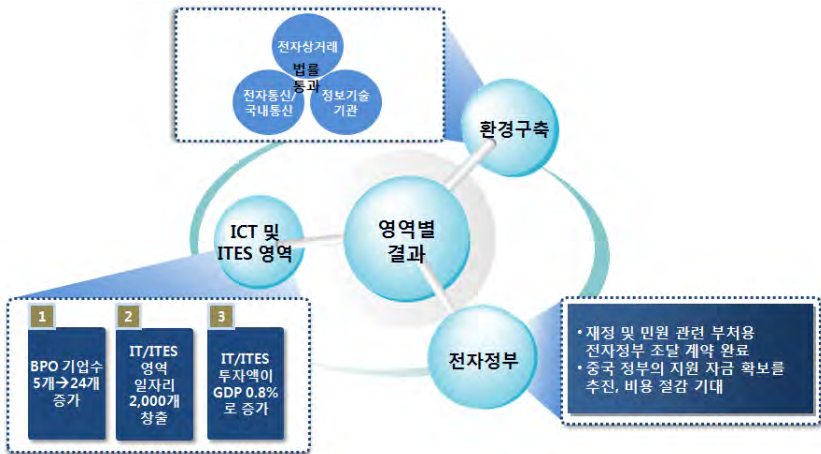
○ 영역별 가시적인 결과는 다음과 같음

- 환경 구축 영역

23) 전 세계 50개국을 대상으로 IT 서비스, 콜센터, 백오피스 등 아웃소싱 제공 환경을 평가해 순위를 발표하는 보고서

- 가나 의회는 1) 전자 상거래, 2) 전자 통신, 3) 국내 통신, 4) 국내 정보기술기관에 대한 핵심 법률을 승인
- 가나 ICT 기업 및 ITES 지원 영역
 - BPO 기업 수가 2006년 5개에서 2009년 24개로 증가
 - IT 및 ITES 영역의 일자리 2,000개 창출
 - IT 및 ITES 영역 투자액이 총 GDP의 0.8%로 증가
- 전자정부 프로그램 영역
 - 재정 및 민원 관련 부처용 전자정부 PPP에 대한 조달 계약 완료
 - 중국 정부의 지원 자금 확보를 추진, 정부 내부 네트워크 및 포탈 인프라 구축에 대한 비용 절감 기대

[그림 84] eGhana 프로젝트의 영역별 성과



1.4 프로젝트 관련 조달 및 참여 사업자

- 지금까지 e-Ghana 프로젝트 관련 조달은 대부분 컨설팅 서비스였으며, 제품 조달은 1건이 진행됐으나 총 조달 건

중 가장 금액이 높았음

- 조달 목적은 ‘재정 및 민원 관련 부처의 전자정부 서비스 구축’으로, PPP 형태로 DFBOT(Design, Finance, Build, Operate and Transfer) 형식으로 시행
- 입찰을 진행한 부서는 가나 통신부로, 본 프로젝트는 소프트웨어 및 하드웨어, 해당 부처의 사업 프로세스 리엔지니어링(Re-engineering)²⁴이 포함
- 본 입찰은 2009년 5월 7일 공고가 게시되어 6월 30일 신청을 마감했으며, 세계은행은 총 조달 계약 금액 중 2,000만 달러를 지원

[표 51] e-Ghana 프로젝트 주요 제품(Goods) 조달 개요

구분	내용
입찰 내용	▪ 재정 및 민원 관련 부처의 전자정부 서비스 구축
입찰 추진 주체	▪ 가나 통신부(The Ministry of Communications)
입찰 방법	▪ 국제경쟁입찰
입찰 공고 등록일	▪ 2009년 5월 7일
입찰 신청 마감일	▪ 2009년 6월 30일
낙찰 가격	▪ 5,988만 6,646달러 (세계은행은 이 중 2,000만 달러 부담)
낙찰 기업	▪ Ghana Community Network Services Limited (GCNeT)

자료원: World Bank

24) 기업의 체질 및 구조와 경영방식을 근본적으로 재설계하여 경쟁력을 확보하는 경영혁신기법

- 동 입찰은 국제경쟁입찰로 진행되었으며, 입찰 자격은 아래와 같았음
 - 재정 및 민원 관련 부처용 시스템 혹은 유사한 개발 및 운영 실적 보유 사업자
 - 정부기관의 사업 프로세스 리엔지니어링(Re-engineering) 실적 보유 사업자
 - 5년간 시스템을 설계, 구축, 운영할 수 있는 경험 있는 인력으로 구성된 팀(가나인 포함)을 설립할 수 있는 사업자
 - 유사 프로젝트의 성공적인 수행 실적 보유 사업자
 - 본 프로젝트의 자금 조달 능력 보유 사업자로, 입찰 금액을 기반으로 한 예상 현금흐름과 이를 충족시킬 수 있는 자금원(최근 3년간의 재무제표와 국제적으로 공인된 은행 및 기관의 약정서(commitment letters))을 확보해 설명할 수 있어야 함
- 본 입찰에 참여한 기업은 총 3개 기업으로, 모두 가나 자국에 기반을 둔 기업이었음
 - 최종 낙찰 기업은 Ghana Community Network Services Limited (GCNeT)

[표 52] e-Ghana 프로젝트 조달(goods) 참여 기업

구분	기업 1	기업 2	기업 3
입찰 기업	Ghana Community Network Services Limited (GCNeT)	IPMC	SW Global/KPMG
오프닝 입찰가	USD 59,995,000.00	USD 49,911,937.86	USD 52,015,643.00
평가 입찰가	USD 59,886,646.08	USD 49,067,819.79	USD 91,307,021.62
결과	낙찰	탈락	탈락

자료원: World Bank

- 최종 낙찰에 성공한 GCNet은 2000년 11월 설립된 기업으로 가나 정부와 민간 기업의 조인트벤처
 - 주요 주주로는 가나 세관국(Customs Excise and Preventive Service, CEPS), 가나 하주 협의회(Ghana Shippers Council, GSC), Ecobank Ghana Ltd.(EBG), 가나상업은행의 자회사인 Development Finance Holdings Ltd. (DFH), SGS Societe General de Surveillance S.A. (SGS) of Switzerland임
 - GCNet은 무역 및 세관 관련 커스터마이징된 시스템을 제공함으로써 관련 업무 효율성을 최대화
 - 현재 가나 세관국의 전산화, ISO 인증, 수출가공구(Export Processing Zones) 개발 등을 담당하고 있으며, 이러한 정부기관의 전자 서비스 구축 경험이 낙찰에 큰 영향을 준 것으로 평가

2. Nepal ICT Development Project

194 MDB를 통한 해외 정보통신 시장 진출 방안

2.1 프로젝트 추진 배경

□ 네팔 국가 개황

- 네팔은 히말라야 산맥 중앙부의 남쪽을 차지하는 내륙국가로, 세계 빈곤국 중 하나
- 프로젝트 계획 시기인 2006년 네팔의 1인당 GDP는 311달러로 3년간 연평균 성장률 2.9%를 기록
 - 또한 2004년 기준 빈곤 관련 사건사고가 31%로, 경제상황이 열악
 - 주 산업은 ‘농업’으로, 농업 관련 종사자가 80% 이상, GDP의 38%가 농업 영역에서 창출
- 네팔은 중국 및 인도와 접경하고 있으며, 히말라야 산맥을 끼고 있어 불리한 지리적 조건을 보유했다
 - 또한 도서 산간 지역을 비롯한 비도심 인구 비중이 총 인구의 52%를 차지하고 있어 지역 개발에 큰 장애가 되고 있음

□ 네팔 ICT시장 현황

- 네팔은 ICT 활용도가 매우 낮으며 이는 열악한 경제 상황과 연관
- 프로젝트 계획 시기인 2007년 기준 유선전화 보급률 2.46%, 휴대전화 보급률 4.03%로 총 전화 보급률은 6.48%를 기록했으나, 전화 보급은 수도권 카트만두에 집중
 - 또한 비도심 지역 중 40%이상이 통신 서비스 미제공 지역

- 이는 타 저소득 국가와 비교했을 때에도 상당히 낮은 수치임

[표 53] 네팔의 주요 ICT 지표

액세스	2000	2007	Difference
전화(100명당)	1.1	2.5	1.4
휴대전화 가입자(100명당)	-	11.6	11.6
인터넷 가입자(100명당)	-	0.3	0.3
인터넷 이용자(100명당)	0.2	1.4	1.2
PC(100명당)	0.3	0.5	0.2
TV보유가정(%)	3	13	10
ICT 개발 지표	2006-07 (122)	2007-08 (127)	2008-09 (134)
네트워크 준비도 인덱스 (Networked Readiness Index)	108	119	127
	2003 (173)	2005 (179)	2008 (189)
전자정부 준비도 인덱스 (E-Government Readiness Index)	130	126	150

자료원: ADB

- 네팔의 인터넷 시장은 1999년 중반 이후 ISP(Internet Service Provider)의 전용 국제 게이트웨이 구축이 허용되고 초소형 지구국(Very Small Aperture Terminal, VSAT)이 자유화되면서 성장하기 시작
- 그러나 대부분의 서비스가 카트만두에 집중되어 있어 네팔 정부는 비도심 지역의 인터넷 서비스 확장에 정책 초점을 맞추고 있음
- 2007년 인도 정부의 지원을 받아 동쪽의 바드라푸르

(Bhadrapur)와 서쪽의 코할푸르(Kohalpur)를 연결하는 900km의 광케이블을 구축

[표 54] 네팔과 저소득 국가 및 아시아 ICT 지표 비교(2007)

지표	네팔	저소득 국가	아시아
통신 보급	1.79	7.93	23.43
공중전화(100명당)	0.09	1.1	8.52
전화요금(1인당 GDP 중 %)	25달러(12%)	48달러(11.4%)	62달러(2.5%)
인터넷 이용자(100명당)	0.83	4.22	9.69
PC(100명당)	0.47	1.46	6.42
브로드밴드 가입자(1,000명당)	0.00	0.83	23.23
국제 대역폭(1명당 비트)	1.7	12.6	159.0

자료원: ADB

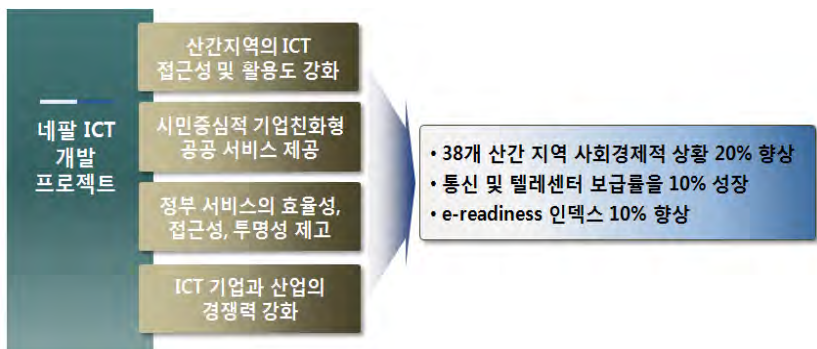
- 네팔의 ICT 환경은 타 국가 대비 열악한 상황이며, 특히 도서 산간 지역 주민들은 ICT 혜택을 거의 받지 못하고 있음

□ 프로젝트 추진 배경 및 목표

- 네팔 정부는 네팔의 불리한 지리적 조건으로 인한 도서 산간 지역의 삶의 질을 ICT를 통해 제고시키고자 함
 - 프로젝트를 추진을 통해 네팔 도서 산간 지역의 사회경제적 발전과 더불어 네팔 시민, 기업, 정부의 ICT 활용도를 제고하는 것이 목표
- 이를 위해 네팔 정부와 ADB는 크게 4가지 세부목표를 설정

- 첫 번째 목표는 도서 산간 지역주민 누구나 ICT를 쉽게 최소의 비용으로 활용할 수 있도록 하는 것임
 - 두 번째 목표는 ICT를 통해 시민중심적·기업친화형 공공 서비스 제공
 - 세 번째 목표는 ICT를 통해 정부 서비스의 효율성, 접근성, 투명성 제고
 - 네 번째 목표는 ICT 기업과 산업의 경쟁력 강화임
- 정량적 목표는 ICT 개발 프로젝트 완료 3년 이후 38개 도서 산간 지역의 사회경제적 상황을 20% 향상시키는 것임
- 또한 프로젝트 완료 후 통신 및 텔레센터 보급률을 10% 성장시키는 것과 e-준비도(e-readiness) 인덱스 10% 향상을 목표로 하고 있음

[그림 85] 네팔 ICT 프로젝트 추진 목표



2.2 프로젝트 추진 내용

□ 프로젝트 추진 주체

- 가나 ICT 프로젝트는 가나 정부에서 추진 중으로, 프로젝트 운영팀(Project Management Unit)이 국무총리실 및 내각(Office of the Prime Minister and Council of Ministers, OPMCM) 산하에 설립됨
 - 프로젝트 운영팀은 크게 행정 담당 프로젝트 감독과 기술 부문 담당 프로젝트 감독, 회계담당자로 구성
 - 기술 부문 담당 프로젝트 감독은 네팔 정보기술 센터(Nepal Information and Technology Center, NITC)²⁵⁾ 이사가 담당

[그림 86] 네팔 ICT 프로젝트 추진 주체



□ 프로젝트 추진 내용

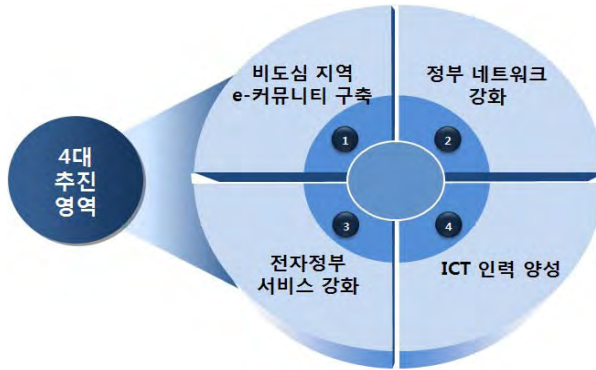
- 네팔 ICT 개발 프로젝트의 주요 추진 내용은 크게 4개

25) 네팔 정보통신부 산하기관으로 네팔 IT산업 발전 및 국민들의 IT 활용도 제고가 미션

영역으로 구분

- 4개 영역은 1) 비도심 지역 e-커뮤니티 구축, 2) 정부 네트워크 강화, 3) 전자정부 서비스 강화, 4) ICT 인력 양성

[그림 87] 네팔 ICT 프로젝트 4대 추진 영역



○ 비도심 지역 e-커뮤니티 구축

- 38개 비도심 지역을 대상으로 무선 브로드밴드를 구축하고 3개 산간 지역을 테스트 지역으로 선정
- 위 38개 지역에 무선 네트워크 운영센터인 114 텔레센터 구축
- VoIP를 통해 무선 브로드밴드 네트워크 활용 최대화
- 마을 개발 위원회(Village Development Committee, VDC)가 소유한 11개 지역 대상 마을 네트워크 구축
- 네팔인을 대상으로 하는 포털 사이트 개발

[그림 88] 네팔 ICT 개발 프로젝트 대상 지역



자료원 : ADB

○ 정부 네트워크 강화

- 전자정부 서비스 촉진을 위한 Government Information Data Center 구축
- 모든 부처 및 부서들의 정보를 제공하는 개방형 표준 기반의 정부 종합 포털 사이트 구축

○ 전자정부 서비스 강화

- 네팔 국민 데이터베이스 구축 및 이와 연계해 공공 서비스 위원회(Public Service Commission) 내 웹 기반의 공공 서비스 채용 운영 시스템 개발
- 개방형 표준 기반의 공통 정부 아키텍처 개발을 위해 관

런 솔루션 개발

- 지질 기록 서비스 도입
- 온라인 차량 등록 및 운전면허 갱신 서비스 도입

○ ICT 인력 양성

- e-Governance 관련 부처 구성원들에게 기술 교육 실시
- ICT 교육기관에 PC랩 구축 및 ICT 교육기관 간 연계 강화
- 공공 교육기관의 ICT 교육 커리큘럼 수정 및 트레이닝 프로그램의 비용효율성 강화

[표 55] 네팔 ICT 프로젝트 영역별 담당 부처

구분	담당부처
비도심 지역 e-커뮤니티	정보통신부
정부 네트워크	환경과학기술부
전자정부 서비스	
-엔터프라이즈 아키텍처	정보통신 고등위원회
-네팔 국민 ID 시스템	가정부
-전자정부	공공서비스 위원회
-지질기록	국토개발운영부
-차량 등록 및 라이선스	노동교통운영부
ICT 인력 양성	행정부

자료원 : ADB

□ 프로젝트 추진 비용

- 네팔 ICT 개발 프로젝트에는 총 3,210만 달러가 소요될 예정

- 이 중 80%인 2,500만 달러를 ADB가 부담하며, 네팔 정부가 나머지 20%인 620만 달러를 부담

[표 56] 네팔 ICT 개발 프로젝트 추진 비용

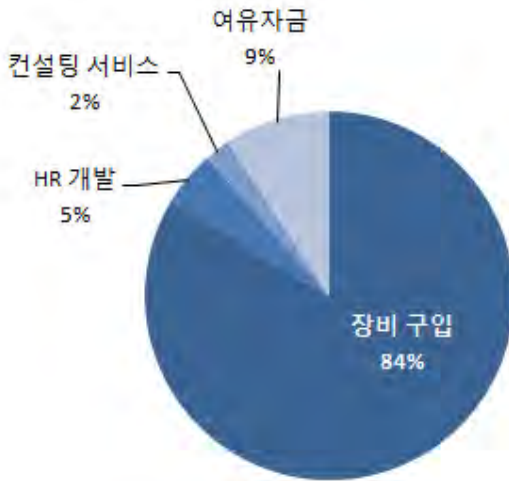
(단위: 백만 달러)

구분	비용	비중
아시아개발은행	2,500만 달러	80%
네팔 정부	620만 달러	20%
총계	3,210만 달러	100%

자료원 : ADB

- ADB가 지원하는 2,500만 달러 중 장비 구입에 2,260만 달러, HR 개발에 150만 달러, 컨설팅 서비스에 70만 달러, 여유 비용이 20만 달러 지출 예정
- 네팔 정부가 부담하는 620만 달러 중 장비 구입 350만 달러, 여유 비용 270만 달러 지출 예정

[그림 89] 네팔 ICT 프로젝트의 비용 지출 예상 내역



자료원 : ADB

- 프로젝트 영역별 소요 비용의 경우 전자정부 서비스 (1,280만 달러)에 가장 많은 비용이 투입될 것으로 예상
- 비도심 지역 e-커뮤니티 구축에 900만 달러, 정부 네트워크에 440만 달러, ICT 인력 양성에 150만 달러 소요 예정

[표 57] 네팔 ICT 개발 프로젝트 영역별 예상 비용

(단위: 백만 달러)

구분		비용
기본 비용	비도심 지역 e-커뮤니티	9.0
	정부 네트워크	4.4
	전자정부 서비스	12.8
	ICT 인력 양성	1.5
	프로젝트 운영 컨설턴트	0.7
여유 비용		2.9
총 비용		31.2

자료원 : ADB

2.3 프로젝트 추진 현황 및 결과

- 네팔 ICT 개발 프로젝트는 2008년 1월 ADB의 최종 승인을 받았으며, 2014년 6월 30일 완료 예정
 - 대부분의 영역에서 실질적인 구축을 위한 조달 준비 혹은 조달 계약 단계이며, 2011년부터 실질적인 구축에 들어갈 것으로 예상
- 영역별 추진 현황은 다음과 같음
 - 비도심 e-커뮤니티
 - 입찰문서 드래프트 버전 준비 최종 단계임
 - 정부 네트워크
 - 2010년 8월 31일 용지(lot) 1&2에 대한 계약이 ADB의 승인을 받았으며, 용지 3의 경우 재정평가가 진행 중

- 전자정부 서비스
 - 엔터프라이즈 아키텍처는 조달 계약자 선정 완료
 - 네팔 국민 ID 시스템 구축의 준비(입찰 문서, 입찰 평가 등)를 지원할 개인 국제 전문 컨설턴트를 채용할 계획
 - 전자 정부 및 지질 기록 시스템 관련 입찰 문서를 ADB가 리뷰 중
 - 차량 등록 및 라이선스 부문도 입찰 문서 준비 마지막 단계 중
 - ICT 인력 양성
 - 추진 부처가 트레이닝 및 컴퓨터 랩 구축을 위해 2인의 네팔 개인 컨설턴트를 고용
- 현재까지 진행된 네팔 ICT 개발 프로젝트의 중간 평가 결과는 대체로 ‘만족스러운(satisfactory)’ 수준인 것으로 나타남
- 특히 영역(sector: transport & ICT) 및 재정의 만족도는 ‘매우 만족스러운(highly satisfactory)’ 수준으로 평가되어 프로젝트가 순조롭게 진행 중인 것으로 확인

[그림 90] 네팔 ICT 개발 프로젝트의 등급 현황



자료원 : ADB

2.4 프로젝트 관련 조달 및 참여 사업자

- 네팔 ICT 개발 프로젝트 각 영역별 조달은 당초 2008년 12월~2009년 진행될 예정이었으나 계획보다 연기되어 2010년 4사분기 진행 예정
- ADB 지원으로 추진되는 본 프로젝트 조달은, 계약 금액이 100만 달러가 넘을 경우 기본적으로 국제경쟁입찰을 실시할 계획

- 2010년 9월 기준 ICT 개발 프로젝트의 제품 조달 계획 중 가장 비중이 큰 부문은 비도심 ‘e-커뮤니티 무선 브로드밴드 네트워크’로 계약금액이 560만 달러에 이릅니다
- 또한 네팔 국민 ID 시스템 구축 조달 금액 230만 달러, 마을 포탈 네트워크 및 텔레센터 구축 조달 금액 230만 달러, 차량 등록 및 면허증 시스템 구축 조달 금액 240만 달러
 - 그 밖에 지질 기록 운영 시스템 구축 조달 금액이 140만 달러, 공공 서비스 구축 조달 금액 130만 달러

[표 58] 네팔 ICT 개발 프로젝트 제품 조달 계획

구분	계약 금액	조달 방법	입찰 공고 시기
비도심 e-커뮤니티 무선 브로드밴드 네트워크	560만 달러	국제경쟁입찰	2010년 4Q
마을 포탈 네트워크 및 텔레센터	230만 달러	국제경쟁입찰	2010년 4Q
네팔 국민 ID 시스템	340만 달러	국제경쟁입찰	2010년 4Q
공공 서비스	130만 달러	국제경쟁입찰	2010년 4Q
지질 기록 운영 시스템	140만 달러	국제경쟁입찰	2010년 4Q
차량 등록 및 면허증	240만 달러	국제경쟁입찰	2010년 4Q

자료원 : ADB

3. Transtelecom Communication Infrastructure Modernization

3.1 프로젝트 추진 배경

□ 카자흐스탄 국가 개황

- 중앙아시아에 위치한 카자흐스탄은 세계에서 아홉째로 큰 나라이자, 광대한 평원을 자랑하는 세계 최대의 내륙국가
 - 1850년경 러시아의 영토가 되었으나 1991년 12월 소련으로부터 독립
 - 인구는 1,570만명(2009)이며, 1인당 GDP는 8,580달러(2008)
 - 제조업보다는 수출의 90% 이상을 원유와 천연가스 등의 천연자원에 의존하고 있으며, 천연자원 개발 등에 따라 경제가 급성장 중
 - 에너지자원(석탄·석유·수력) 외에 철, 구리, 납, 아연, 금, 니켈, 크롬, 망간 등의 매장량이 풍부하며, 화학공업과 기계장치제조업도 발달
 - 북부 카자흐스탄은 밀·보리·옥수수 등을 산출하는 곡창지대
- 이처럼 카자흐스탄에서는 대규모 장거리 물자 이동이 잦으나, 수로(배길)가 없어 철도 의존도가 매우 높음

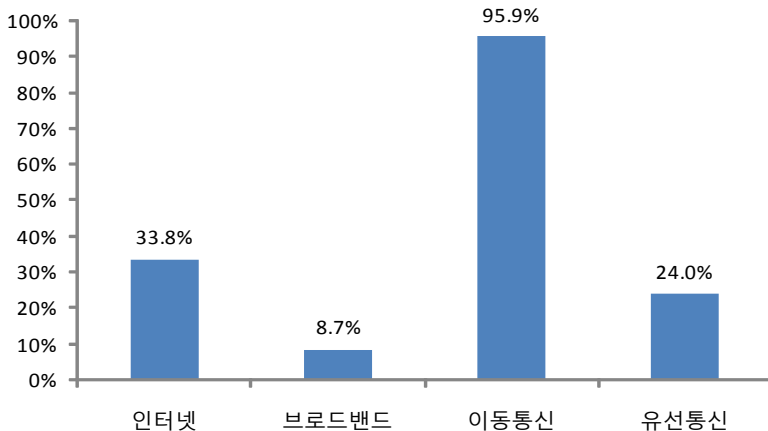
□ 카자흐스탄 통신시장 현황

- 카자흐스탄의 인구는 2009년 말 기준 1,570만 명에 불과하나 국토면적은 272만km²로 세계 9위 수준
 - 국토가 넓고 도시가 전국에 분포되어 있으나 아직 인터넷 등

통신망 설비가 제대로 갖춰지지 않아 통신 인프라 정비에 많은 자금이 필요한 동시에, 향후 발전 가능성이 매우 큼

- 카자흐스탄 통신 부문의 40%는 여전히 정부 소유인 Kazakhtelecom이 차지하고 있으나, 시장자유화와 소비자들의 강한 요구에 따라 경쟁사들이 증가하고 있는 추세
- 2009년 말 기준 카자흐스탄의 유선통신 보급률은 24%, 인터넷 보급률은 33.8%이며, 특히 브로드밴드 보급률은 전체 인구의 8.7%에 불과

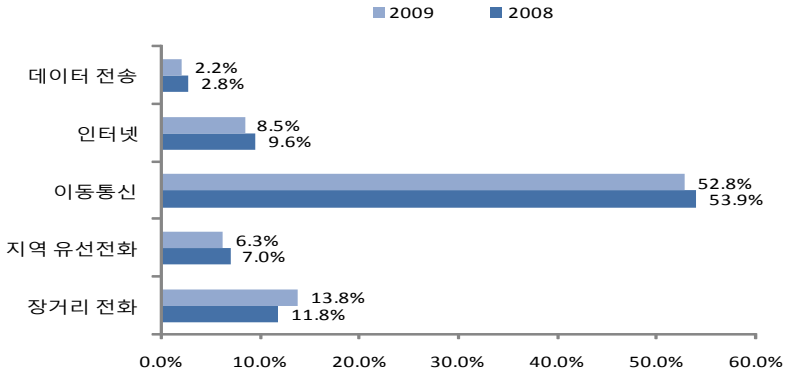
[그림 91] 카자흐스탄의 통신 보급률(2009.12)



자료원: ITU

- 그러나 이동통신, 인터넷, 유선전화 등 정보통신 분야 전반적으로 높은 성장률을 보임

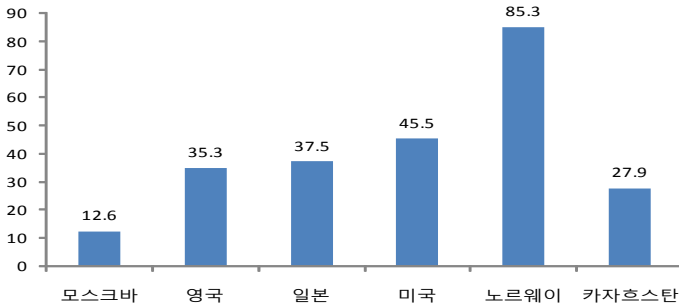
[그림 92] 카자흐스탄 정보통신 분야별 성장률(2008-2009)



자료원 : 카자흐스탄 통계청

- OECD(경제협력개발기구)의 자료에 따르면, 카자흐스탄의 브로드밴드 요금은 다른 나라 대비 높은 편은 아니나, 속도 및 안정성, 연결 및 제반 환경이 열악한 것은 큰 문제
 - KazakhTelecom은 2010년 FTTx 기반의 광대역 서비스 Megaline을 개시하여 주요 도심 지역은 1024kbit, 이 외 다른 지역은 512kbit의 속도로 서비스를 제공

[그림 93] 국가별 브로드밴드 월 요금



*카자흐스탄의 경우, 국영통신사업자인 Kazakhtelecom의 Megaline Hit 요금

자료원 : OECD, KOTRA 알마티 KBC 재인용

□ 프로젝트 추진 배경 및 목표

- 카자흐스탄의 국영철도회사 Kazakhstan Temir Zholy(KTZ)는 국토 전역에 걸쳐 4,664km의 선로를 보유하고 있는데, 구 소련 시절 설치된 신호기와 컨트롤 시설, 통신 네트워크가 이미 노후화 되어 문제 발생 시 해결이 번거로웠음
- 이에 따라 Transtelecom Communication Infrastructure Modernization 프로젝트는 KTZ 철도의 통신 네트워크를 현대화 및 확장하는 것을 목표로 함

3.2 프로젝트 추진 내용

□ 프로젝트 추진 주체

- 이번 프로젝트를 실행하는 JSC Transtelecom(이하 Transtelecom)은 KTZ의 100% 자회사로, KTZ 및 국내외 통신사업자들에게 광 케이블 네트워크를 이용한 서비스를 제공
 - Transtelecom은 카자흐스탄에서 Kazakhtelecom에 이어 2번째로 큰 유선통신서비스 제공사이며, 인터넷서비스제공사(ISP) 중 하나
 - 카자흐스탄 주요 도시에 13개의 지점을 보유하고 있으며, 전국 200여 개 이상 지역에서 사업 전개
 - 2008년 기준 매출은 8,000만 달러이며, 직원은 약 2,500명

□ 프로젝트 추진 내용

- Transtelecom은 2008년 5월, KTZ의 선로를 따라 구축된 자사의 광섬유 통신 네트워크 확충을 목적으로 EBRD에 자금 지원을 요청

- 2개의 새로운 주요 광섬유링(큰 것은 서쪽, 작은 것은 동쪽 링)이 카자흐스탄의 거의 모든 철도를 따라 구축되어 KTZ의 선로 상에 있는 신호기와 컨트럴 시설이 현대화 될 것
- 또한, 기존의 광섬유 회선이 확대됨으로서 Transtelecom은 KTZ向 서비스 이외에도 회선 임대, 디지털 채널 임대, 도시간·국제 트래픽 처리 등의 상업용 장거리 통신 서비스를 확대하고, 일반 대중용 전화와 인터넷 서비스도 확충 가능
- 주요 활동으로는 디젤 발전기, 워킹스테이션, 서버, 프린터를 조달하여 KTZ의 백업 전력시설 및 광 네트워크를 업그레이드

□ 프로젝트 추진 비용

- EBRD는 이 프로젝트의 예상 총 비용 1억 3,500만 달러 중 1억 5백만 달러(92,239,000 유로)를 차관으로 지급하기로 결정
- EBRD는 이 프로젝트가 Transtelecom을 좀 더 독립적이고 시장 지향적인 회사로 만듦으로서 KTZ의 기업 구조조정 계획을 촉진하고 카자흐스탄 통신 부문의 경쟁을 촉진하는 동시에, 철도 인프라 수용량을 확장시켜 경제 성장에 도움이 될 것으로 판단하여 프로젝트를 승인

3.3 프로젝트 추진 현황 및 결과

- 2008년 3월 EBRD의 프로젝트 게시판에 게재되었던 이 프로젝트의 현재 진행 상태는 공개되지 않고 있음

- 다만, EBRD는 연간보고서를 통해 Transtelecom에 2008년 4,280만 유로(5,660만 달러), 2009년 3,330만 유로(약 4,400만 달러)를 제공했다고 밝히고 있어, 프로젝트가 진행 중인 것으로 추정됨

3.4 프로젝트 관련 조달 및 참여 사업자

□ 조달 사업자

- Transtelecom은 2009년 12월 세계적 솔루션 업체인 Alcatel-Lucent의 카자흐스탄 법인 “Alcatel-Lucent Kazakhstan “(ALU)과 통신 네트워크 백본의 전달 및 설치를 위해 1억 달러 규모의 조달 계약 체결
 - ALU는 KTZ의 4,000km 이상 선로 전체에 광 멀티서비스 교통 솔루션과 IP/MPLS 포트폴리오에 기반한 통합 솔루션을 턴키방식으로 제공
 - 세부적으로는 1626 LM[Light Manager]²⁶⁾, 광 멀티서비스 노드 시스템, 1678 M C C[커넥터], 7750 SR-7/SR-12[라우터], 7210 SAS, 7450 ESS-6, 7450 ESS-1[스위치], 네트워크 모니터링 및 관리 기기, 전력공급시스템, 광 및 IP/MPLS 네트워크 구축 전체를 턴키방식으로 제공

26) Light Manager : 장거리 고밀도 파장 분할 다중화(DWDM) 장비

[표 59] Transtelecom 프로젝트 제품(Goods) 조달 개요

구분	내용
입찰 내용	▪ KTZ의 통신네트워크 백본 전달 및 설치
입찰 추진 주체	▪ Transtelecom
입찰 방법	▪ n/a
입찰 공고 등록일	▪ n/a
입찰 신청 마감일	▪ n/a
낙찰 가격	▪ 1억 달러
낙찰 기업	▪ Alcatel-Lucent Kazakhstan

자료원: EBRD

- ALU는 전세계 130여 개 이상 국가에서 기업, 정부 등에 음성, 데이터, 화상통신서비스 솔루션을 판매하는 글로벌 기업으로, 유/무선 및 통합 브로드밴드 네트워킹, IP 기술, 어플리케이션과 서비스 등을 제공
 - 2008년 매출은 약 170억 유로, 본사는 프랑스 파리
- 한편, 2010년 9월 말 EBRD의 웹사이트에 게재된 조달 공고에 의하면, Transtelecom은 이 프로젝트에 필요한 제품(Project goods, works and services)의 추가 조달을 원함

[표 60] Transtelecom 프로젝트 제품(Goods) 조달 개요

구분	내용
입찰 내용	▪ KTZ의 백업 전력시설 업그레이드, 워킹 스테이션과 서버 구입
입찰 추진 주체	▪ JSC Transtelecom
입찰 대상	▪ 제한 없음
입찰 방법	▪ 공개입찰(General Procurement notices)
입찰 공고 등록일	▪ 2010.9.28
입찰 신청 마감일	▪ 2011.9.29

자료원: EBRD

- 사업자 입찰 기간은 2010년 9월 28일부터 2011년 9월 28일까지
- 조달을 원하는 품목은 디젤 발전기와 보충 시설·설치 작업, 워킹 스테이션, 서버, 프린터
- 입찰은 공개입찰로 조달 사업자는 출신 국가 제한 없이 응모 가능
- 문의 사항은 JSC Transtelecom(k.essergepov@transtelecom.kz)에 연락
- 이 공고에는 프로젝트의 규모가 360만 달러로 명시되어 있음

4. Mobile Citizen : Empowering People Through Mobile Services

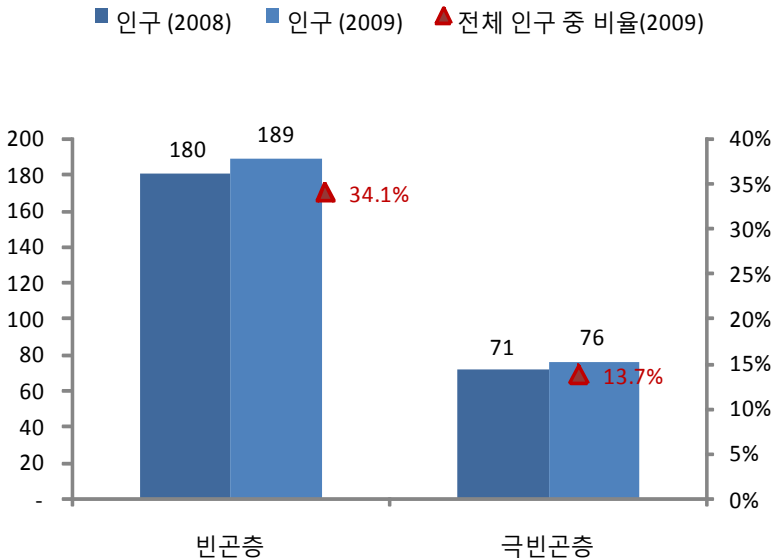
4.1 프로젝트 추진 배경

□ LAC 지역 개황

- 라틴아메리카 및 캐리비안 지역(이하 LAC)은 아메리카 대륙 중 북미(미국과 캐나다)를 제외한 20여 개국을 통칭
 - 21,069,501km² 의 면적에 5억 6,620만 명(2008)이 거주하고 있으며, 브라질(포르투갈어)을 제외하면 모두 스페인어 사용
- 1980~90년대 LAC 지역의 각국 정부는 공기업 및 공공 서비스 사유화, 긴축 재정, 각종 규제 완화 등 신자유주의 정책들을 추진했으나, 그 결과 극심한 빈곤과 불평등 발생
 - 기업 민영화와 긴축으로 인해 대량 실업이 발생한 반면, 새로운 일자리 창출은 그에 미치지 못해 많은 청년들이 범죄 단체에 가입하거나 불법 이주노동자의 길을 선택

[그림 94] LAC 지역의 빈곤층 및 극빈곤층 현황

(단위 : 백만명)



자료원 : 중남미카리브경제위원회, 2009.11.

- 특히 2008년 발생한 경제위기 이후 이 지역 빈곤층이 900만 명 이상 증가했으며, 실직자도 250여만 명 정도 발생한 것으로 추정됨²⁷⁾
 - 빈곤층은 2008년 1억 8천만 명에서 2009년 1억 8,900만 명, 극빈곤층은 2008년 7,100만 명에서 2009년 7,600만 명으로 증가하여 LAC 전체 인구 중 빈곤층은 34.1%, 극빈곤층은 13.7%로 집계²⁸⁾

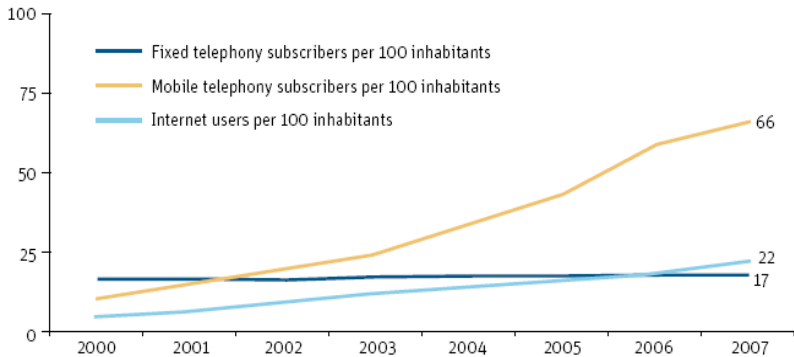
27) UN. 2010.2.26

28) 중남미 카리브 경제위원회(Cepal) 2009.11.

□ LAC 통신시장 현황

- LAC의 휴대전화 보급률은 2007년 66%에서 2010년 현재 약 80%로 지속적으로 증가하고 있으며, 인터넷 사용자도 느리지만 꾸준히 확대 중

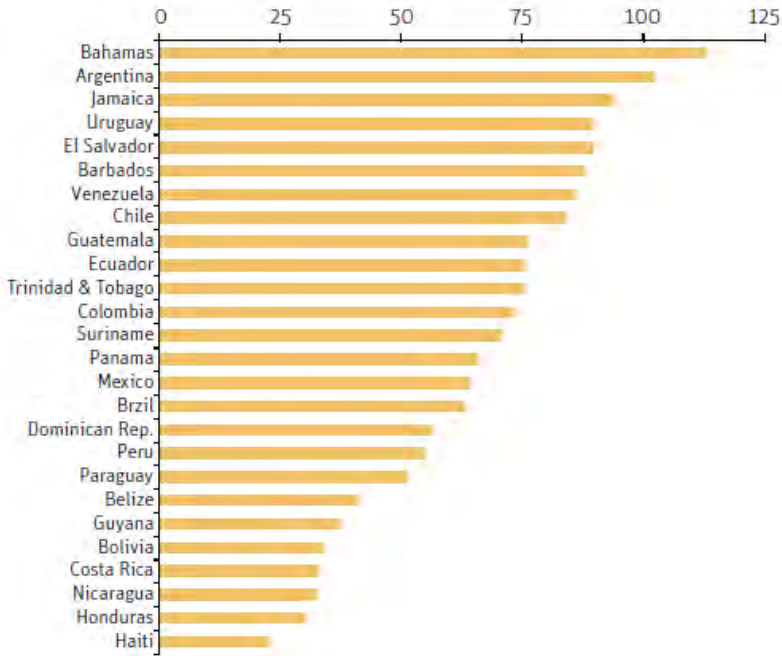
[그림 95] LAC 지역의 고정, 이동통신 가입자 수 및 인터넷 사용자 (2007)



자료원 : ITU, IDB 'Mobile Citizen Plan of Operations' 2009 재인용

- 국가별 이동통신보급율은 다소 차이가 있으나, LAC 전체로 보면 이 지역 휴대전화 가입자 4억 6천만 명 중 2억 6천 만 명이 한 달에 300달러 이하로 생활하는 빈곤층(이하 Majority로 지칭)으로 추정(2010)

[그림 96] LAC의 국가별 100명당 이동통신 가입자 수 (2007)



자료원 : ITU, IDB 'Mobile Health: The potential of mobile telephony to bring health care to the majority' 2009.2. 재인용

□ 프로젝트 추진 배경 및 목표

- 이동통신기술은 전통적으로 음성과 데이터 서비스를 통해 사람들을 연결하는 역할을 담당했으나, 점차 늘어나는 대역폭, 저렴해지는 가격, 저가 단말 등장 등 혁신적 서비스를 제공할 수 있는 강력한 도구로 부상
 - 휴대전화를 이용한 서비스 기회는 여러 부문에서 명백히 나타나고 있으며, 특히 은행, 건강, 정부, 상거래, 교육 등에서 눈에 띄

- IDB는 이미 개발도상국에서 휴대전화가 모바일 헬스 서비스(m-health)의 플랫폼으로서 얼마나 접근성 및 헬스케어 품질을 개선시킬 수 있는지 연구한 바 있음²⁹⁾
- LAC 지역에서도 이미 국가적, 지역적으로 모바일 서비스에 대한 큰 필요성이 존재해 왔음
 - 특히 Majority 중 1억 6천만 명이 휴대전화 가입자로 추정되므로, 휴대전화를 이용한 Majority의 사회적 & 경제적 수준 개선에 관심이 집중
 - 각국에서 휴대전화의 가능성을 실질적으로 어떻게 활용할까에 관한 논의가 지속되어 왔으나, 계획 및 실행에 관해 적은 지식과 낮은 기술 성숙도가 서비스 개발에 장애 요소로 작용
- IDB는 이 지역의 높은 휴대전화 보급률의 가능성을 활용하여 각 국가들이 사회·경제적 발전을 위한 도구로서 휴대전화에 전략적으로 접근할 수 있도록 도와야 할 때임을 인식하고 Mobile Citizen Project를 시작
 - IDB는 기존에 실시했던 2건³⁰⁾의 기술협력을 활용하여 모바일 헬스, 모바일 정부, 모바일 금융 서비스, 모바일 상거래를 통해 해결될 수 있는 LAC 지역 국가들의 우선 필요 사항을 명확히 함

29) Mobile Health: The Potential of Mobile Telephony to Bring Health Care to the Majority, by R. Anta, S. El-Wahab, A.Giuffrida, IDB Innovation Note, February 2009.

30) Innovations and opportunities in the development of mobile services for Health and Government (RG-T1474)

Supporting the implementation of m-Banking systems for the poor and unbanked (RG-T1548)

- 이 프로젝트의 목적은 IDB의 회원국 중 중남미 지역의 저소득층에게 모바일 서비스 사용을 통해 좀 더 나은 생활을 제공하는 것이며, 이를 위해 LAC 지역의 모바일 서비스 개발 역량 강화를 목표로 함

4.2 프로젝트 추진 내용

□ 프로젝트 추진 주체

- IDB의 과학기술부문(Science and Technology Division ; SCL/SCT)이 프로젝트 실행을 주도하며, 기술적 책임 담당
 - SCL/SCT는 IDB의 과학기술 부문 투자를 담당하며, LAC 지역의 과학기술부문 역량 강화를 위해 유·무형의 지원 제공

□ 프로젝트 추진 내용

- Mobile Citizen은 LAC 지역 최초의, 최빈곤층에 초점을 맞춘 모바일 서비스 개발 촉진 프로그램
- IDB는 국가별&지역별 사회경제 우선 분야에 따라 **사회적 보호, 건강, 교육, 정부, 고용, 상거래**(성 차별과 다양성 문제에 특별 관심)의 6가지 우선 부문을 선정
- 이 프로젝트 활동은 이하와 같은 3가지 특정 목표로 나뉨
 - (i) ‘기술 역량 확립’ : 밸류체인의 기술적 약점을 짚어 보고 LAC의 모바일 서비스 시장 개발에 기여하기 위해 이하의 활동들에 45,000달러 투입

- 모바일 서비스를 디자인, 개발, 테스트, 상용화 할 수 있는 기술상&운영상 역량 확립 교육 자료(모바일 서비스 개발자 센터)
- IDB 회원국의 공공기관, 학원, ICT 산업에 대한 교육
- (ii) ‘시범 모바일 서비스’ : Mobile Citizen의 우선분야 6가지에 해당하는 모바일 서비스 시범 적용을 위해 이하의 활동들에 72만 3,000달러 투입
 - 프로젝트 선정을 위한 제안서 요청
 - 3만-10만 달러 규모의 시범 모바일 서비스 디자인 및 실행
 - 비즈니스 모델의 재무적 지속가능성 분석
 - 기본 연구
 - 시범 서비스의 결과 및 영향력 평가
 - 또한 이 프로그램은 컨설팅 서비스(연구, ICT 시스템 디자인 및 개발), 훈련, ICT 제품 및 서비스(서버, 노트북, 휴대전화, 소프트웨어, 휴대전화 이용료)에 대한 자금도 지원할 것
- (iii) ‘통신 및 영향력 파급’ : 모바일 서비스의 사회경제적 영향력을 알리기 위해 법안 제정가나 기업들에게 이 프로그램의 실행 사항들에 대해 알리고 시범 프로젝트에 대한 평가와 그로부터 얻은 교훈을 전달하는 것으로, 이하의 활동들에 90,000달러가 투입
 - 포괄적 멀티미디어 커뮤니케이션 계획 수립
 - 커뮤니케이션 콘텐츠 개발
 - 비디오, 언론 공개, 세미나 참여, 전달 등 커뮤니케이션 계획을 실행

[표 61] Mobile Citizen 프레임워크

목표	검증 지표	검증 수단	예상
목표 : 모바일 기술 통해 사람들에게 임파워링* *임파워링 : 적절한 정보, 지식, 서비스에 대한 편리한 접근성에 기반하여 개인의 사회 경제적 역량 강화	프로그램 완료 2년 후, 4개국에서 전국적으로 건강·정부·교육 부문의 모바일 서비스 제공	GSM협회/개발 기금으로부터의 보고서 서비스 사업자가 실시한 설문조사(사회보호, 건강, 교육, 정부)	저소득층 타겟으로 한 모바일 서비스의 성공으로 법안입안자 및 민간기업 흥미 촉진 (범지역적)이동통신 사업자 참여로 시범 모바일 서비스 규모 확대 & 타 국가에 쉽게 전이
목적:LAC 국민 중 최하위층의 모바일 서비스 사용 촉진	LAC 저소득층 대상의 최소 8개 모바일 서비스 운영(14개월째)	프로그램 서류들	공공기관, 민간기업, 전문기관들이 서비스 제공 결정 & '프로젝트 제안서 요청'에 효과적으로 응대
	훈련 후 최소 150명이 모바일 서비스 설계 및 개발 가능(24개월째)	품질 만족 조사	
	최소 6개 대학 커리큘럼에 모바일 서비스 교육 콘텐츠 포함(20개월째)	프로그램 서류들	

목표	검증 지표	검증 수단	예상
----	-------	-------	----

1. 기술 역량 확립(45,000 달러)

목적:LAC 지역 모바일 서비스 시장 발전에 기여 활동: -모바일 서비스 개발 훈련 코스 ‘모바일 서비스 개발자 센터 ‘ 교육 과정 디자인 -최소 3개의 훈련과정 시행	교육 커리큘럼 및 콘텐츠 디자인(4개월째) 최소 3지역에서 “모바일 서비스 개발자 센터” 과정 시행 & 웹캐스트에서도 이용 가능(5-10개월째) 최소150명이 훈련 참여 훈련 교재 무료 & Web 2.0 플랫폼 상에서 온라인으로 이용 가능(6개월째)	교육 교재 교육교재 참석자등록 참석자대상의 품질및만족도 설문조사 IDB 웹사이트 (방문자 및 다운로드 수)	훈련교재, 강사, 모바일 서비스 개발, 테스트 등 훈련 과정에 기여할 글로벌 및 로컬 기술사업자들과 파트너십 체결
---	---	--	--

목표	검증 지표	검증 수단	예상
----	-------	-------	----

2. 시범 모바일 서비스(723,000 달러)

목적 : 저소득층 위한 시범 모바일 서비스의 선정, 시행, 평가			프로젝트에 선 정된 기관은 강 력한 리더십과 저소득층을 섬 기하고자 하는 헌 신, 지식과 기 술 흡수 역량 보유
활동: -프로젝트 검증 및 선 정용 메커니즘 설계	프로젝트 검증 및 선정용 메커니즘 및 선정 과정 설 계(2개월째)	프로그램 서류 들	
-시범 모바일 서비 스 선정 및 시행	최소 8개, 최대 10개 프로젝트 제안서 선정(6개 월째), 모바일 서 비스 시행(10~14 개월째).	프로젝트 제안 서. 평가 및 선정 보고서. 계약기업으로부 터의 약정서.	
-결과 및 영향력 평 가 프레임워크 설계	평가 프레임워크 (11개월째)	프로젝트 실행 보고서. 프로그램 서류 들.	
-각 프로젝트에 대 한 기본 연구	기초 지침(11개월 째)	프로젝트 지침	
-지속가능한 비즈니 스 모델 설계 및 시 물레이션	최소 3개의 지속 가능한 모바일 서 비스 비즈니스 모 델(20개월째)	프로그램 서류 들	
-결과 및 영향력 평 가	시범모바일서비스 평가(24개월째)	프로그램 서류 들	

목표	검증 지표	검증 수단	예상
----	-------	-------	----

3. 통신 및 영향력 파급(90,000 달러)

목적: 프로그램 활동 홍보, 시범 서비스 평가 및 결과 전달 알림			
활동: -포괄적 멀티미디어 커뮤니케이션 계획 수립 -프로그램 관련 커뮤니케이션 콘텐츠 개발 및 공개 -LAC지역에서 개최되는 국제 세미나(향후 선정될 예정) 참석하여 모바일 서비스 홍보	프로그램의 커뮤니케이션 계획 수립(3개월째) 커뮤니케이션 톨 개발, 편집, 공개 국제 세미나 참석하여 프로그램 홍보(프로그램 시행 후 2년째 되는 해)	커뮤니케이션 계획서 커뮤니케이션 도구 언론보도 세미나에서 프레젠테이션, 세미나 참석 보고서, 언론보도	

자료원 : IDB 'Mobile Citizen Plan of Operations' 2009

- IDB는 최대 8개의 모바일 서비스를 선정하고 이의 개발 및 시행에 3만~10만 달러의 보조금을 무상 지급
- 모바일 서비스의 선정 기준은 사회 경제적 발전에 따라 해결 가능한지의 적절성, 예상되는 해결책의 파급효과, 확장 가능성, 복제 가능성, 지속 가능성, Majority에 초점을 맞춘 것, 기술적 & 시장 실행 가능성, 후원기관으로부터의 공동 자금 지원 정도와 실행기관의 역량 등

- 엘살바도르, 과테말라, 아이티, 페루, 볼리비아, 에콰도르로부터의(그리고 이 나라들을 위한) 제안서들은 선정 과정에서 우선적으로 다뤄지며, 선정될 프로젝트 중 최소 3개는 이 나라들에서 실행될 것
- SCL/SCT은 모바일 서비스 개발을 위해 모바일 기술 전문가를 고용하여 프로그램의 실행 및 평가 협업, 관리 등 위임하며, 시범 서비스가 이루어질 부문의 IDB 전문가와 함께 종합 프로젝트 팀도 구성
- 선정된 프로젝트의 제안서를 제출한 기관은 종합 프로젝트 팀과 함께 24개월간 기술협력을 진행하며 프로젝트를 실행
- IDB의 프로젝트 팀이 작성한 주요 활동은 이하와 같음

[표 62] IDB가 작성한 프로젝트 실행 계획

활동	개월*	결과물
파트너십 계약서 정형화	1-4	- 파트너십 계약서
훈련과정 디자인/계획	1-4	- 훈련과정 상세 콘텐츠 및 실행 계획
모바일 서비스 개발 역량 위한 교육	5-10	- 3개의 훈련 과정 실행. 훈련 교재는 온라인에서 이용 가능(무료)
제안서 요청, 평가 및 선정 과정 디자인	1-3	- 제안서 요청, 평가 및 선정 과정 디자인
프로젝트 제안서 요청	4	- 각 국이 프로젝트 제안서 제출
프로젝트 평가 및 선정	5-6	- 8개의 시범 프로젝트 선정 - 수혜 기관과 합의서 작성
시범 모바일 서비스 계획, 실행, 운영	8-21	- 시범 모바일 서비스 실행 및 운영 - 분기별 성과 보고서
감시 및 평가 프레임워크 디자인	5-8	- 감시 및 평가 프레임워크
결과 및 영향력 평가	21-24	- 평가 보고서
프로그램 커뮤니케이션	2-24	- 감시 프레임워크에 명시된대로 커뮤니케이션 실행 - 지역별 워크샵이나 기타 커뮤니케이션

*프로젝트 시작 후로부터의 개월 수

자료원 : IDB ‘Mobile Citizen Plan of Operations’ 2009

□ 프로젝트 추진 비용

- 프로젝트 총 비용 100만 달러 중 IDB가 Italian Trust Fund for ICT for Development(IID)로 75만 달러(75%)를 무상 지원

- 하며, 시범 서비스의 수혜국들이 25만 달러(25%)를 제공
- 이 중 조달 비용이 895,500달러이며, 자금은 30개월에 걸쳐 제공됨

[표 63] Mobile Citizen 예상 예산

(단위 : 천 달러)

구성요소	소요 비용	IDB(IID) 지원금	수혜국 정부	%
1.기술 역량 확립	45	45	0	5
교육과정 디자인 및 계획				
3개국에서 ‘모바일 서비스 개발자 센터’ 훈련과정 실행	45	45		
2. 시범 모바일 서비스	723	498	225	72
시범 프로젝트 선정 및 실행				
소규모 시범 프로젝트	90	63	27	
중간규모 시범 프로젝트	300	210	90	
대규모 시범 프로젝트	200	140	60	
모바일 서비스 계획 및 실행에 대한 자문	20	20		
비즈니스 모델의 재무적 지속가능성 분석				
기본 연구	45	5	40	
시범 서비스의 결과 및 영향력 평가	68	60	8	
3. 통신 및 영향력 파급	90	65	25	9
멀티미디어 커뮤니케이션 계획 수립 및 실행	45	45		
커뮤니케이션 & 전달	45	20	25	
실행팀	142	142	0	14
모바일 서비스 전문 프로젝트 매니저	112	112	0	
시범 프로젝트 감독 및 모니터링	12	12	0	
비상금	17.5	17.5		
Total	1,000	750	250	100

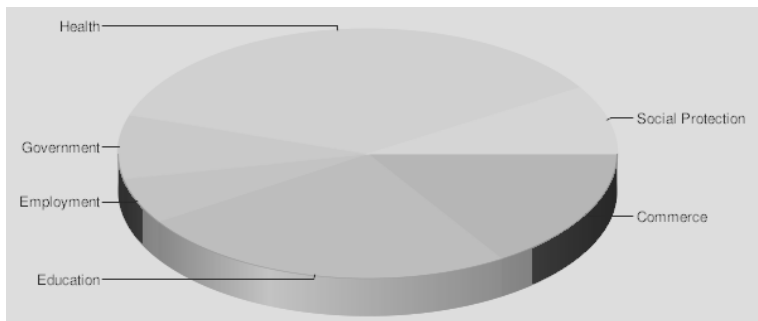
자료원 : IDB ‘Mobile Citizen Plan of Operations’ 2009

- IDB의 무상 지원금은 공공 기관, 영리/비영리 기관, 연구소, 개발센터, 전문 학술 기관 모두에게 열려 있으나, 참여 가능 기관은 법적으로 IDB 회원국 중 하나에 설립되어 있어야 함

4.3 프로젝트 추진 현황 및 결과

- 2009년 5월 IDB의 자금 지원 승인을 얻어 현재 프로젝트 진행 중
- Mobile Citizen은 2009년 10-11월 ‘Call for Problems’ 을 개최하여 LAC 지역의 사회적 문제 및 휴대전화를 이용한 해결책 제출을 요청했으며, 그에 따라 22개국으로부터 124가지 안건이 접수됨
- 이 중 건강(Health) 관련 사항이 가장 많았으며, 그 다음으로는 교육(Education), 상거래(Commerce) 관련 내용이 뒤를 이었음

[그림 97] Call for Problems에서 제기된 LAC의 사회적 문제



자료원 : Mobile Citizen 홈페이지

- IDB는 이 문제들에 대한 해결책 공모 ‘Call for Solutions’ 을 2010년 3-4월에 진행하여 IDB가 지원하고 Mobile Citizen에서 진행할 5개 프로젝트를 선정
- 칠레 : 사회취약층의 높은 구직 정보 접근 비용
 - 칠레에서는 2009년 경제위기로 실업률이 증가해 사회 문제가 되고 있으며, 특히 충분한 역량을 갖추지 못한 청년층은 큰 타격을 받음
 - 칠레 정부는 시립노동중개사무소를 통해 2008년부터 웹사이트에 구직 정보를 게재하고 있으나, 제한된 인터넷 접속 때문에 이 방법은 근본적 해결책이 되지 못함
 - SUBTEL 데이터에 따르면, 칠레 국민의 91%가 휴대전화 보유(2009.9)
 - IDB와 Mobile Citizen 프로그램 파트너는 칠레의 사회개발단체 Gentexpresa Organización과 협력하여 Temuco 및 남부 칠레 지역에서 사용될 수 있는 휴대전화 기반의 구직 정보 검색 플랫폼을 개발할 것

[표 64] ‘Call for Problems’ 선정 프로젝트 1 : 구직 정보 검색 플랫폼

국가	▪ 칠레
서비스 제안 기관	▪ Gentexpresa Organización
IDB와 서비스 공동 개발 기관	▪ Gentexpresa Organización
서비스 개요	▪ 휴대전화 기반의 구직 정보 검색 플랫폼을 개발
예상 효용	▪ 취업 희망자들이 구직 정보에 쉽게 접근 ▪ Temuco 및 남부 칠레 다른 도시의 취업을 증가

자료원 : Mobile Citizen 홈페이지

- 아르헨티나 : 사회취약층에 대한 전염병 감염 정보 전송 지연
 - 현재 샤가스병³¹⁾과 뎅기열³²⁾은 정해진 매뉴얼에 따라 감시되고 있는데, 정보 전송·처리·분석에 시간이 걸려 정보가 효율적으로 이용되지 못하고 있을 뿐만 아니라, 법안 입안자들에게 적시에 필요한 건강 정책 관련 정보를 제공하지 못함
 - 샤가스병은 인구가 널리 분포되어 있는 시골 지역에서 자주 발병하는데, 이는 만연한 빈곤과 보건시스템에 접근하기 어려운 환경, 제한된 지식, 병을 인정하지 않는 태도 때문
 - IDB와 Mobile Citizen 프로그램 파트너는 Universidad Nacional de Córdoba(코르도바국립대학) 및 Sociedad Argentina de Cardiología(아르헨티나 심장학회)와 공동으로 아르헨티나와 볼리비아의 여러 지역에서 사용될 수 있는 휴대전화 기반의 전염병 감시 기술 솔루션을 개발할 것

[표 65] ‘Call for Problems’ 선정 프로젝트 2 : 전염병 감시

국가	▪ 아르헨티나
서비스 제안 기관	▪ Universidad Nacional de Córdoba
IDB와 서비스 공동 개발 기관	▪ Universidad Nacional de Córdoba ▪ Sociedad Argentina de Cardiología
서비스 개요	▪ 휴대전화 기반의 전염병 감시 기술 솔루션 개발
예상 효용	▪ 아르헨티나와 볼리비아에서 전염병 감시 효율성 증가

자료원 : Mobile Citizen 홈페이지

31) Chagas disease : 중남미의 수면병의 일종

32) Dengue fever : 강한 통증을 수반하는 전염병

- 페루 : 모자 건강(maternal and child health) 개선
 - 페루 보건부는 신생아 10만 명당 산모 사망률을 현재의 185명에서 2015년 66명까지 줄이기 위해 노력 중
 - 간단한 태아 검진만으로도 임신과 분만 중 발생 가능한 문제를 예방할 수 있으나, 페루와 같은 개발도상국에서는 빈곤, 문맹, 보건서비스에 대한 접근 어려움, 효율적 정보 시스템 부족 등으로 인해 태아 검진이 매우 드물

[표 66] ‘Call for Problems’ 선정 프로젝트 3 : 임신부 케어

국가	▪ 페루
서비스 제안 기관	▪ Universidad Peruana Cayetano Heredia
IDB와 서비스 공동 개발 기관	▪ Universidad Peruana Cayetano Heredia ▪ 카야오 지역 보건부문 ▪ 카야오 지역 정부 ▪ AED-Satellife
서비스 개요	▪ 휴대전화를 사용한 임신부 관리 시범 프로젝트를 개발하여 Callao 지역에서 실시
예상 효용	▪ 임신부의 보건 시스템 접근성 향상 ▪ 보건센터의 임신부 모니터링 개선 ▪ 장기적으로는 산모 사망률 감소

자료원 : Mobile Citizen 홈페이지

- IDB와 Mobile Citizen 프로그램 파트너는 Universidad Peruana Cayetano Heredia(페루 Cayetano Heredia 대학),

카야오 지역 보건부문, 카야오 지역 정부, AED- Satellif e33)와 협력하여 Callao 지역에서 실시할 시범 프로젝트를 개발할 것

- 이 프로젝트는 임산부의 보건 시스템 접근 용이성을 매우 높이고, 보건센터가 휴대전화 솔루션을 통해 더 나은 환자 모니터링을 할 수 있도록 하는 것을 목표로 함
- 칠레 : 당뇨병 제II형 환자에 대한 모니터링 및 의학적 도움 부족
 - 칠레당뇨병협회 자료에 의하면, 당뇨병 제II형 (Diabetes Mellitus type 2)는 인구의 7.5%에 영향을 끼치며, 특히 노인들에게 불구 또는 사망을 유발
 - 그러나 지속적이고 적절한 치료 하에 위험은 크게 감소하므로, 당뇨병 제II형 관리는 국가 전체 보건 시스템의 우선순위
 - IDB와 Mobile Citizen 프로그램 파트너는 Pontificia Universidad Católica de Chile(칠레 카톨릭 대학교)와 공동으로 추적(follow-up) 기능 및 SMS와 휴대전화의 개인 케어를 통합한 모바일 커뮤니케이션 시스템을 개발할 예정
 - 이 프로젝트는 Santiago 지역의 Puente Alto에서 가장 먼저 실시될 것

33) AED-SATELLIFE Center for Health Information and Technology : 1987년 설립된 미국 단체로, 개발도상국의 보건서비스 제공자에게 정보통신을 이용한 보건 및 의료 관련 정보나 자문 제공

[표 67] ‘Call for Problems’ 선정 프로젝트 4 : 당뇨병 환자 모니터링

국가	칠레
서비스 제안 기관	Pontificia Universidad Católica de Chile
IDB와 서비스 공동 개발 기관	Pontificia Universidad Católica de Chile
서비스 개요	추적(follow-up) 기능과 휴대전화의 개인 케어를 통합한 모바일 커뮤니케이션 시스템 개발후 Puente Alto 지역에서 활용
예상 효용	- 당뇨병 제III형 환자 관리 개선 - 장기적으로는 당뇨병 제III형 환자의 사망/불구율 감소

자료원 : Mobile Citizen 홈페이지

- 멕시코 : 중앙아메리카 국가들의 최하위층에 대한 예방접종 커버리지 데이터 부족
 - 현재 중앙아메리카 대부분의 국가들은 예방접종 기록을 종이 카드에 적은 후, 아동들의 부모님이 직접 그 카드를 보관하는 방식을 채택
 - 의료기관들이 서류 관리 및 예방접종 데이터 추적에 투입하는 금전적·시간적 투자는 엄청나며, 때로 이 정보가 부정확한 등, 종이 카드 방식은 국가적 면역 시스템을 매우 취약하게 하는 원인
 - IDB와 Mobile Citizen 프로그램 파트너는 Instituto Mesoamericano para la Salud(중앙아메리카보건학회)와 함께 휴대전화 기술에 기반한 디지털 예방접종 등록 시스템을 개발할 것
 - 이 시스템은 예방접종 커버리지를 넓히고, 효과적인 전염병 관리를 가능하게 해, 정부나 의료기관의 즉시 대응력을 높일 것

[표 68] 'Call for Problems' 선정 프로젝트 5 : 디지털 예방접종 등록 시스템

국가	▪ 멕시코
서비스 제안 기관	▪ Instituto Mesoamericano para la Salud
IDB와 서비스 공동 개발 기관	▪ Instituto Mesoamericano para la Salud
서비스 개요	▪ 휴대전화 기술에 기반한 디지털 예방접종 등록 시스템 개발
예상 효용	▪ 예방접종 커버리지 확대 ▪ 효과적 전염병 관리 가능 ▪ 전염병에 대한 정부·의료기관의 즉시 대응력 향상

자료원 : Mobile Citizen 홈페이지

- 프로젝트 실행 시 어려운 점은, LAC 휴대전화 가입자 중 약 4억 명이 엔트리레벨의 단말을 보유하고 있어, 고성능의 어플리케이션 개발은 소용이 없다는 것
 - 따라서 모든 프로그램은 어느 단말에서나 가능한 SMS 기반의 양방향성 어플리케이션이어야 함

4.4 프로젝트 관련 조달 및 참여 사업자

☐ 조달 계획

- 제품 및 작업의 기본 조달 형태는 부문은 쇼핑, 컨설팅은 IICQ³⁴⁾
 - IDB가 수립한 조달 계획 중 컨설팅 조달 3건만이 진행

34) International Individual Consultant selection based on Qualifications : 개인 컨설턴트 조달 시 컨설턴트의 역량에 기반하여 선정하는 방법

중이며, 나머지 컨설팅 및 제품&작업 조달은 공개되지 않은 이유로 계류 중(pending)

[표 69] Mobile Citizen 조달 계획

(단위 : 천 달러)

주요 프로젝트 조달	예상 비용	방법	자금 조달 형태		예상 날짜		상태
			IDB %	현지 정부 %	공시일	계약 만기일	
컨설팅 서비스 조달(GN-2350-7)							
프로그램 매니저	112.5	IICC	100%	0%	2009.4	n/a	진행중
커뮤니케이션 전문가	45	IICC	100%	0%	2009.4	n/a	진행중
모바일 서비스 고문	20	IICC	100%	0%	n/a	n/a	계류중
기본 연구	45	IICC	10%	90%	n/a	n/a	계류중
모바일 서비스 계획, 실행, 전개	410	IICC/ QCBS*	100%	0%	n/a	n/a	계류중
모바일 서비스 결과 및 영향력 평가	68	IICC	88%	12%	n/a	n/a	계류중
제품 & 작업 조달(GN-2349-7)							
훈련과정 (번역, 웹캐스트, 자료)	45	쇼핑	100%	0%	n/a	n/a	계류중
모바일서비스 위한 기술적인프라	80	쇼핑	0%	100%	n/a	n/a	계류중
커뮤니케이션:웹, 비디오, 기타 형태의 콘텐츠	45	쇼핑	44%	56%	n/a	n/a	계류중
출장	25	쇼핑	100%	0%	n/a	n/a	계류중

*QCBS : Quality- and cost-based selection

자료원 : IDB ‘Mobile Citizen Plan of Operations’ 2009

- 조달 비용 중 가장 규모가 큰 ‘모바일 서비스 계획, 실행, 전개’를 위한 컨설턴트 예상 고용비는 41만 달러로, 전체 조달 비용의 46%를 차지
- IDB는 SCL/SCT와 파트너십&지원 부서(ORP/ORP)를 통해 이동통신 사업자, 핸드폰 제조사, 하이테크 기업들 등 이 프로젝트에 금전적·현물 자원을 제공해 줄 여러 사업자의 참여 및 파트너십을 권유 중
 - 그러나 파트너사의 프로그램 참여가 IDB가 이들과 직접 계약을 맺는다는 것을 의미하지는 않음
- 현재 Mobile Citizen의 가장 큰 문제는 민간 통신사들로부터의 참여 및 투자 부족으로, IDB는 민간 사업자의 참여를 원하고 있음
 - 2010년 초 IDB는 빈곤 관련 10가지 이슈에 대해 파트너십 체결을 희망하며 8곳의 대형 통신사를 접촉했으나, 결국 Telefonica 한 곳만이 페루의 모자 건강 프로젝트에 공동투자가가 되기로 합의
 - 나머지 기업들은 공동투자의 댓가로 결과 기술의 소유를 주장하여 합의 결렬
 - 현재 파트너는 Telefonica를 비롯한 8개 기관

[표 70] Mobile Citizen 파트너

로고	기업명	사업내용
	La Cooperazione Italiana (이탈리아 개발공사)	저개발국의 빈곤 타파 위해 투자 및 원조 제공하는 이탈리아의 정부 산하 기관
	Telefonica	스페인에 본사를 둔, 세계 최대 통신사
	Wireless Reach	미국의 세계적 칩 제조사 Qualcomm이 주도하는, 지역 사회 발전에 기여할 수 있는 무선통신 활용 프로그램 및 솔루션 지원 프로젝트
	Instituto Carso Salud (Carso Health Institute)	LAC의 보건·영양·환경 부문 사회적 프로젝트 위해 민간 부문으로부터 자금을 동원하는 비영리시민단체
	mHealth Alliance	무선네트워크와 모바일 기기를 활용한 모바일 건강 솔루션 공동 개발 및 보급 단체. 설립 멤버는 록펠러 재단, UN 재단, 보다폰 재단, GSM 협회 등
	Open Mobile Consortium	사회 안정과 세계 발전을 위해 공동으로 오픈소스를 이용한 모바일 솔루션을 개발하는 컨소시엄
	UFAM(Universidade Federal do Amazonas)	브라질의 공립대학
	NextLab	사회 통합에 이용될 수 있는 모바일 플랫폼 개발을 목적으로 하는 미국 MIT 내 연구소

자료원 : Mobile Citizen 홈페이지

III. MDB를 통한 해외 진출 전략

1. MDB를 활용한 정보통신 진출 유망 지역 및 품목

1.1 진출 유망 지역 및 품목 도출

□ 도출 방법

- 지역 및 품목별 진출 유망 시장을 도출하기 위해 5대 MDB별 정보통신 프로젝트를 분석
 - 5대 MDB별로 2008~2010년 승인 혹은 승인 대기 중이거나 진행 중인 주요 정보통신 프로젝트를 리스팅
 - 프로젝트별로 해당되는 주요 품목과 MDB 지원 금액 파악
 - 지역별로 추진(추진 계획 중인) 빈도와 평균 지원 금액이 높은 품목일수록 조달 참여 기회가 높은 것으로 보고, 지역별 프로젝트의 품목당 추진 빈도와 품목당 평균 지원 금액을 평가

[그림 98] MDB 정보통신 프로젝트 분석을 통한 유망 지역 및 품목 도출 방법



- 분석 대상이 된 5대 MDB별 정보통신 프로젝트는 세계은행 38건, 아시아개발은행 20건, 아프리카개발은행 9건, 유럽부흥개발은행 3건, 미주개발은행 11건으로 총 81건
- 세계은행의 경우 프로젝트를 지역별로 나누어 해당 지역 은행에 합산
- ICT는 농업, 교통, 금융, 수도시설과 같은 기본 인프라 등 여러 영역의 프로젝트에 도입되고 있으나, ICT가 도입된 타 영역의 프로젝트를 포함할 경우 비중이 문제될 수 있으므로 ICT에 초점을 맞춘 프로젝트만을 선정

[그림 99] 5대 MDB별 정보통신 주요 프로젝트 추진빈도, 품목, 지원 금액(2008~2010)

	추진빈도	주요 품목	평균 프로젝트 지원금액
WB 세계은행	38건	인프라, 전자정부, HR, 모바일 서비스, e-러닝	58.7million
ADB 아시아개발은행	20건	인프라, 전자정부, e-러닝, 장비 조달, 정보 시스템	47.6million
AfDB 아프리카개발은행	9건	인프라, 전자정부, e-러닝	19.3million
EBRD 유럽개발은행	3건	인프라	45.0million
IDB 미주개발은행	11건	인프라, 전자정부, 모바일 서비스, e-헬스	2.02million

□ 도출 결과

- 지역별 진출 유망 시장 도출 결과, 아시아와 아프리카 지역이 가장 유망한 것으로 나타남
 - 아시아와 아프리카 지역의 정보통신 프로젝트는 품목별 추진빈도와 금액이 모두 높은 편이었으며, 최대 유망 시장 범위에 각각 2개의 품목이 해당
 - 반면 중남미와 유럽의 경우 정보통신 프로젝트 추진빈도와 금액이 상대적으로 낮아 거의 모든 품목이 최대 유망 시장 범위와는 멀었음

[표 71] 지역 및 품목별 정보통신 진출 유망 점수

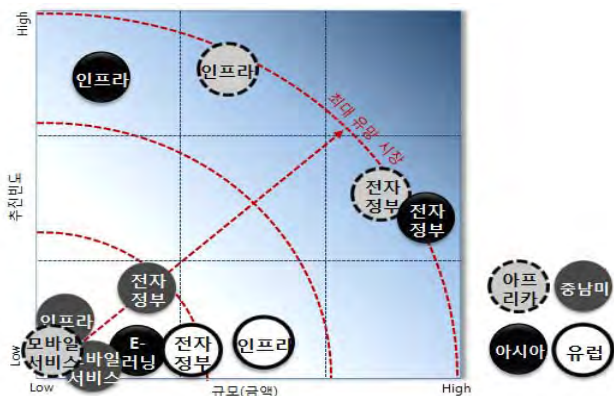
(금액 단위: 백만 달러)

지역	품목	추진빈도	점수	금액	점수	합계
아프리카	인프라	15	3	39.93	3	6
	전자정부	9	2	86.77	6	8
	모바일 서비스	3	1	0.71	1	2
아시아	인프라	14	3	16.75	2	5
	전자정부	8	2	96.39	6	8
	e-러닝	5	1	11.68	2	3
중남미	인프라	4	1	0.46	1	2
	전자정부	7	2	19.71	2	4
	모바일 서비스	2	1	0.75	1	2
유럽	인프라	4	1	41.7	4	5
	전자정부	3	1	17.03	2	3

*추진빈도 점수 산정: 1~5:1점, 6~10:2점, 11~15:3점

*지원금액 점수 산정: 0~10:1점, 11~20:2점, 21~40:3점, 41~60:4점, 61~80:5점, 81~100:6점

[그림 100] MDB를 통한 지역/품목별 정보통신 진출 유망 시장



- 품목의 경우 인프라와 전자정부가 모든 지역의 프로젝트에서 비중이 가장 높아 단·중기적으로 가장 진출이 유망한 품목으로 분석
- 인프라와 전자정부는 저소득 국가의 빈곤 퇴치와 국민들의 삶의 질 제고와 직결되므로 향후에도 관련 조달 기회가 높을 것으로 전망
- e-러닝의 경우 추진빈도나 지원 금액이 아직 낮으나 MDB의 적극적인 지원 목적이 저소득 국가의 사회경제적 발전임을 감안할 때 e-러닝 영역도 향후 유망할 것으로 보임
- 모바일 서비스의 경우 인프라가 확충되면서 향후 연계적으로 지원 프로젝트가 증가, 관련 조달 기회도 높아질 것으로 예상³⁵⁾

[표 72] MDB를 통한 정보통신 진출 유망 지역 및 품목

지역별 진출기회 전망	지역	품목별 진출기회 전망		
		高	低	
高	아프리카	전자정부	인프라	모바일 서비스
	아시아	전자정부	인프라	e-러닝
低	유럽	인프라	전자정부	-
	중남미	전자정부	인프라	모바일 서비스

35) 아프리카에서는 모바일 플랫폼·어플리케이션 개발 여건 조성을 위한 시설 및 인력에 초점이 맞춰있으며, 중남미는 휴대전화의 SMS를 활용한 실제 공공서비스(의료, 재난, 취업 지원 등) 확대를 지원

1.2 진출 유망 지역 및 품목 분석

1.2.1 아프리카 지역

□ 아프리카 지역 진출 기회

- 세계은행의 아프리카 지역 프로젝트와 AfDB의 프로젝트 중 2008-2010년 승인 혹은 진행 중이거나, 승인 대기 중인 주요 정보통신 프로젝트 총 26건을 분석한 결과, MDB를 통한 해외 진출 중 아프리카의 진출 기회가 가장 높은 것으로 평가
 - 프로젝트당 평균 지원 금액은 4,779만 달러였으며, 단일 국가에서 진행되기보다는 여러 지역에 걸쳐 진행되는 Regional 프로젝트의 평균 지원액이 높았음

[표 73] MDB의 아프리카 지원 프로젝트 현황

(단위 : 백만 달러)

MDB	프로젝트명	국가	품목	MDB 지원액	프로젝트 진행 상황
AfDB	Central Africa Backbone	Regional*	인프라	0.31	진행 중
AfDB	Technical Assistance for Modernization of the Collaboration and Communications System of the Ministry of Finance	알제리	전자정부	0.735	진행 중
AfDB	Helios Shared Telecom Infrastructure	나이지리아	인프라	30	승인
AfDB	New Dawn Satellite	Regional	인프라	25	승인

MDB	프로젝트명	국가	품목	MDB 지원액	프로젝트 진행 상황
AfDB	Main One Cable System-Phase I	Regional	인프라	66	완료
AfDB	Launching of Geostationary Satellite – NAVISAT	이집트	인프라	0.888	진행 중
AfDB	Seychelles East Africa Submarine Cable Link Project/Study	세이셸	인프라	0.43	진행 중
AfDB	Data Center Project	카보 베르데	e-러닝	0.44	승인
AfDB	‘The Other 3 Billion’(O3b)	Regional	인프라	50	승인
WB	Competitiveness and Integrated Growth Opportunity Project (CIGOP)	베닌	전자정부	25	진행 중
WB	Regional Communications Infrastructure Program(Phase 2)	르완다	인프라/ 전자정부	24	진행 중
WB	Uganda: Energy for Rural Transformation APL-2	우간다	인프라	75	진행 중
WB	Mauritius Fourth Development Policy Loan	모리셔스	전자정부	50	진행 중
WB	Regional Communications Infrastructure Program -Phase 3(RCIP3)	Regional	인프라/ 전자정부	151	진행 중
WB	Central African Backbone – APL1A	카메룬, 차드	인프라	26.2	진행 중
WB	Mobile Applications Laboratory in Africa II	Regional (동아프리카)	모바일 서비스	0.35	진행 중

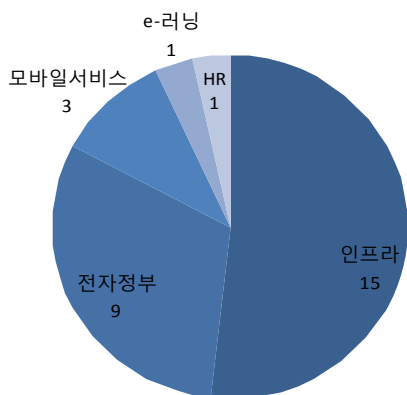
MDB	프로젝트명	국가	품목	MDB 지원액	프로젝트 진행 상황
WB	African regional mobile applications labs	Regional (남아프리카)	모바일 서비스	1.62	진행 중
WB	eBenin Project	베닌	인프라/ 전자정부	15	진행 중
WB	East Africa Public Health Laboratory Networking Project	Regional	인프라	63.7	진행 중
WB	Third Financial Sector Development Policy Loan	이집트	전자정부	500	진행 중
WB	The Gambia Integrated Financial Management Information System Project	감비아	전자정부	5.25	진행 중
WB	Extending Mobile Applications in Africa through Social Networking	Regional	모바일 서비스	0.16	진행 중
WB	Central African Backbone-APL2	상투메 프린시페	인프라	14.9	대기 중
WB	Nigeria Statistics Development Program (NSDP)	나이지리아	전자정부	10	대기 중
WB	West Africa Regional Communications Infrastructure Program	Regional	인프라	56.6	대기 중
WB	Ghana Skills and Technology Development Project	가나	HR	50	대기 중

* Regional : 여러 국가에 걸쳐 이루어지는 프로젝트

자료원 : 세계은행, AfDB

- 부문별로는 ‘인프라’ 관련 프로젝트가 15건으로 가장 많았으며, 전자정부 관련 프로젝트가 9건으로 뒤를 이었음
- 다른 지역에서 일반적이지 않은 모바일서비스 프로젝트 3건과 정보 통신 인력양성(HR), e-러닝 관련 프로젝트도 각 1건씩 진행 중

[그림 101] 아프리카의 MDB 지원 프로젝트 품목별 분류*
(2008-2010)



*품목(Sector)은 복수 분류 적용

자료원 : 세계은행, AfDB

- 아프리카에서 인프라 관련 프로젝트가 많은 이유는 아프리카 대부분의 국가들이 빈곤타파 및 경제성장을 최우선 과제로 삼고, 이를 위해 ICT 주도의 국가 개발 정책 및 계획을 추진하고 있기 때문
- 아프리카 지역 전체 GDP는 세계 GDP의 2%(1조 46백억 달러)에 불과하며, 하루 1달러 미만으로 생활하는 극빈

충이 대륙 전체 인구의 41%(2006)

[표 74] 아프리카의 주요 ICT 주도 국가개발 프로젝트

국가	프로젝트 명	개요
가나	ICT for Accelerated Development(ICT4AD)	ICT 주도의 국가 개발 정책/계획
나이지리아	Nigeria Vision 2020	2020년까지 세계 20위권 선진국 진입 위한 총체적 국가 개발 정책
남아공	IT 산업 발전 전략 및 프레임 워크 (SAITIS : South African Info Tech Industry Strategy)	IT 산업 이용 인적자원 개발, 연구 개발 분야 기술 혁신 등의 전반적 전략
	Info 2025 Vision	2025년까지 균형적 IT산업 개발 추진
알제리	IT 전 국민 확대 프로그램	국가 광대역망 구축, 2만 3천여 개 학교·대학에 인터넷 도입, 48개 주 무선광대역 통신망 구축 1가구 1PC 정책
오만	디지털 오만 전략 (Digital Oman Strategy)	정보통신 분야의 일자리 창출을 통해 오만을 지식기반 경제로 변화시키는 것이 목적
르완다	Vision 2020	농업기반 경제에서 탈피, ICT 주도의 경제로 전환 위함
가나	eGhana	ICT와 관민협력(PPP) 통해 경제 성장과 고용시장 안정을 추진

자료원 : 각 국 정부 홈페이지

- 그러나 대부분의 아프리카 국가들은 경제적·기술적 역량 부족으로 이러한 프로젝트를 단독으로 진행하기 어려우므로, 이들 프로젝트의 대다수가 MDB의 지원 또는

MDB 주도 사업으로 진행

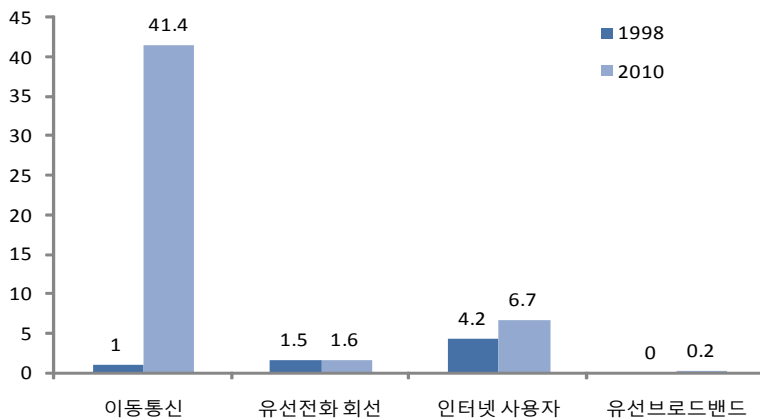
- 따라서 아프리카 지역의 ICT 진출을 원하는 기업은 MDB의 조달 참여를 노려볼 만함

□ 인프라 부문

- 아프리카는 유선통신 인프라 구축비용이 매우 높아 유선통신보다 무선통신 부문의 발전이 더 빠르게 이루어짐
 - 1998년 100명당 1명에 불과했던 아프리카의 이동통신 가입자는 2010년 41.4명으로 급증
 - 반면, 유선전화 보급률은 같은 기간 1.5명에서 1.6명으로 정체
 - 인터넷 사용자는 1998년 100명 기준 4.2명에서 2008년 6.7명으로 소폭 증가했으나, 브로드밴드 보급률은 2010년 기준 0.2%에 불과

[그림 102] 아프리카 ICT 보급률 추이-100명당 사용인구

(단위: 명)



자료원 : ITU, 2010.10

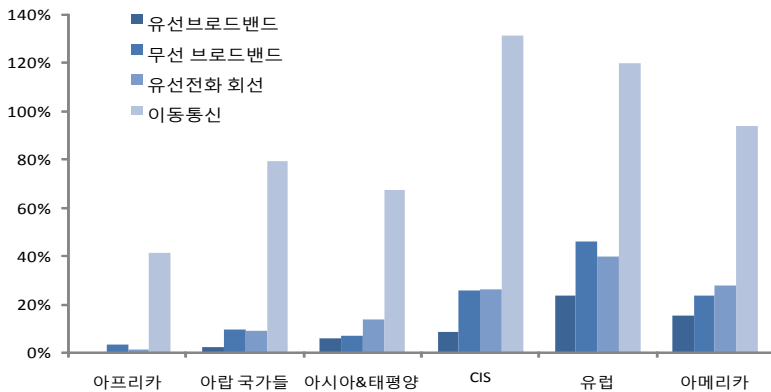
- 전 세계 다른 지역들과의 비교에서도 아프리카의 ICT 보급률은 가장 열악한 상황
 - 2010년 기준 이동통신 보급률은 비교적 높은 편이나, 그 외 부문은 거의 발달되지 않음

[표 75] 전 세계 지역별 ICT 보급률(2010.10)

	아프리카	아랍 국가들	아시아&태평양	CIS	유럽	아메리카
유선브로드밴드	0.2%	2.3%	5.7%	8.7%	23.9%	15.5%
무선 브로드밴드	3.6%	9.7%	7.1%	25.9%	46.3%	24.2%
유선전화 회선	1.6%	9.4%	14.0%	26.6%	40.3%	28.1%
이동통신	41.4%	79.4%	67.8%	131.5%	120.0%	94.1%

자료원 : ITU, 2010.10

[그림 103] 전세계 지역별 ICT 보급률(2010.10)



- 그에 따라 현재 아프리카에서는 유선 네트워크를 보강하는 동시에 무선 네트워크 활용도를 높이기 위한 프로젝트가 활발하게 진행
 - 유선 인프라의 경우, 유·무선 지원이 가능해 위성 인터넷과 이동통신 기지국의 수용량(capacity)을 지지하기 위한 백본망으로 활용될 수 있는 광섬유 네트워크의 구축·확장 사업이 증가 중
 - 2008-2010년 MDB 지원 인프라 프로젝트 중 광섬유 네트워크 관련 사업은 Central Africa Backbone, Main One Cable System-Phase I 등 6건에 달함
 - 광네트워크 구축 사업은 사업의 특성 상 단독 국가에서 진행되기 보다는 여러 국가에서 동시에 진행되는 Regional 사업이 대부분
 - 무선 인프라의 경우, 이동통신망의 확충과 위성통신 네트워크 구축 사업이 중점
 - 2008-2010년 MDB 지원 인프라 프로젝트 중 이동통신 네트워크 확장은 나이지리아의 Helios Shared Telecom Infrastructure 프로젝트가 진행 중이며, New Dawn Satellite, The Other 3 Billion(O3b) 프로젝트 등은 위성 통신을 통한 무선 브로드밴드 네트워크 구축 사업
- 각 MDB는 ICT 지원 전략을 통해 이와 같은 프로젝트를 지원
 - 세계은행의 ICT 부서(ICT Sector Unit)에서는 정보통신 인프라 접근성 확대를 ICT 4대 전략 중 하나로 추진 중이며, 세계은행과 기타 국제개발기구의 조인트 ICT 지원 프로그램인 InfoDEV도 정보통신 인프라 접속권 보장을 3대

기본 전략 중 하나로 지정

- AfDB도 2030년까지 ICT 인프라를 발전시키고자 하는 ‘ICT 인프라 발전 계획’을 수립하고, 주로 NEPAD³⁶⁾와 공동으로 ICT 관련 규제나 정책 프레임워크 개발, 인프라 확장과 e-Education, e-Commerce 등의 서비스 촉진, ICT 인력 육성 등을 추진 중
 - 또한, 2012년까지 아프리카의 주요 도시, 2015년까지 모든 마을을 브로드밴드로 연결하는 것을 목표로 하는 ICT Strategy도 진행 중
- 2012년까지 아프리카의 주요 도시와 지역에 광대역 인터넷 보급을 목표로 하는 Connect Africa Summit에서 세계은행, EU, AfDB, ITU 등은 아프리카의 ICT 부문에 총 550억 달러의 투자를 결정
 - 특히 세계은행은 21개 아프리카 국가를 전세계 통신 네트워크로 연결시킬 아프리카 동부 해안가를 따라 개발되고 있는 해저 광섬유 케이블 건설 프로젝트에 2012년까지 20억 달러를 지원
- 이에 따라 현재 세계은행의 자금 승인을 기다리고 있는 Central African Backbone-APL2 프로젝트를 비롯, 향후 ICT 인프라 관련 프로젝트는 지속적으로 발생할 것

36) 아프리카 개발을 위한 새로운 협력관계(New Partnership for African Development)

[그림 104] MDB를 통한 아프리카 ICT 인프라 진출 기회 확대 배경



자료원 : 각 국 정부, 세계은행, AfDB

□ 전자정부 부문

- 아프리카 지역 정부들은 경제 성장을 저해하는 요인 중 주요 원인으로 거론되는 정치권의 부패와 비효율적 행정 문제 해결을 위해 전자정부(e-Government) 구축을 시작
 - 전자정부 서비스를 통해 세금 징수 과정에서의 투명성을 보장함으로써 부패를 척결하는데 도움이 되며, 인터넷을 이용하여 정보 교환이나 개선된 서비스 제공이 가능하기 때문
 - 2002년 UN 산하 ECA³⁷⁾가 전자정부 추진을 위한 토론회를 개최한 이후, 아프리카 지역의 전자정부 구축 노력은 꾸준히 지속되어 왔으며, 현재 대부분의 국가가 전체적 혹은 부분적으로 전자정부 시스템을 보유

37) 아프리카 경제 위원회(ECONOMIC COMMISSION FOR AFRICA)

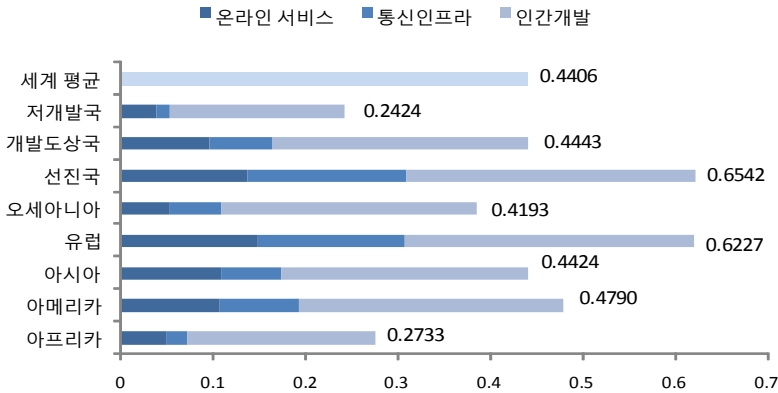
[표 76] 아프리카 주요 전자정부 현황

국가	개요
튀니지	Tunisie TradeNet, TrainPost, financial e-clearance 등 각 부처별 웹사이트 보유하고, 다양한 e-services 제공
케냐	정보통신부 내에 전자정부 전담추진반 운영 중이며, 별도 기구로 전자정부 시스템 도입 전담기구인 Kenya ICT Board(www.ict.go.ke)를 신설
나이지리아	행정 전산망 구축을 최우선 과제로, 회계 예산관리의 전산화, 온라인 세금 납부, National Data Bank의 전자사업화 등 추진
모잠비크	2012년까지 3단계에 걸쳐 인프라 구축 후, 정부 내 시스템 연결 및 통합
알제리	통합네트워크 구축을 통해 e-러닝, e-헬스, e-커머스, e-교육 등 구현
수단	재원 부족으로 통합 정책 대신, 부처별 산발적 추진 중

자료원 : KOTRA, United Nations E-Government Survey 2010

- 그러나 2009년 기준 아프리카의 전자정부 지수는 0.2733으로 전 세계 평균 0.4406에 훨씬 못 미치며, 온라인 서비스, 통신 인프라, 인간개발 등 모든 부문에서 개발이 시급한 것으로 나타남

[그림 105] 지역별 e-Government 지수(2010)



자료원 : United Nations E-Government Survey 2010

○ 그에 따라 아프리카 각국 정부는 지역 공통의 전자정부 프레임워크 개발을 결정하고 아프리카연합정상회의에서도 전자정부를 주요 이슈로 다루는 등, 전자정부 시스템 도입을 위한 정부 간 협력 가시화

- MDB도 다양한 프로그램으로 정부의 이러한 노력을 지원
 - AfDB는 Connect Africa Summit의 목표 중 하나로 전자정부를 설정, e-서비스를 제공할 전자정부 프로그램을 개발하는 한편, 마이크로소프트사와 공동으로 아프리카 정부들의 e-Government 구축 및 실행, 평가를 지원
 - 세계은행의 ICT 사업부는 정책, 규제, 법률, IT 아키텍처, 상호운용 표준, 공유 인프라 및 서비스, 트레이닝 등 다양한 스펙트럼의 전자정부 솔루션과 서비스 구축 및 운영을 위한 기술 및 투자 지원 제공
 - 현재 MDB가 알제리, 베닌, 르완다, 이집트, 감비아, 모리셔스 등에서 진행되는 전자정부 관련 프로젝트를 지원하

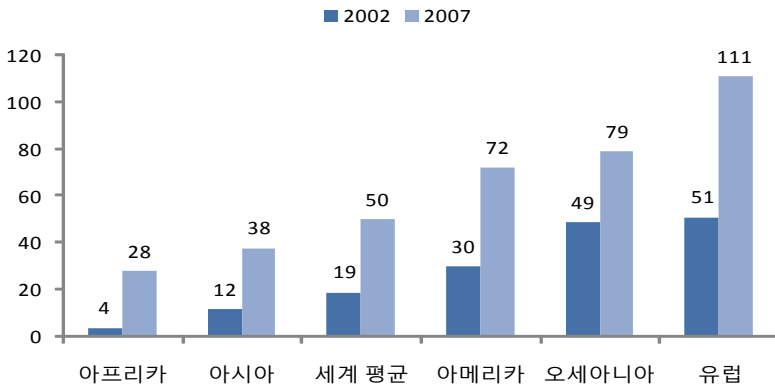
고 있으며, 나이지리아의 Nigeria Statistics Development Program (NSDP)는 세계은행의 승인을 기다리는 중

- 전자정부와 매우 밀접한 관련이 있는 인프라 관련 투자 증가와 맞물려, 향후 기존 전자정부 시스템의 확장 및 신규 구축 국가는 더욱 더 증가할 전망

□ 모바일 서비스 부문

- 인구밀도가 적은 아프리카의 지역특성상, 유선전화 인프라 구축은 많은 비용을 수반하므로, 통신수단으로써 이동통신 이용이 증가
- 아프리카는 2001년 이동통신 가입자 수가 유선전화 가입자 수를 추월한 최초의 대륙이 되었으며, 2007년 말 기준 이동통신 가입자가 2002년 대비 7배 증가한 28명으로, 전 세계에서 가장 빠르게 이동통신 서비스가 보급·대중화

[그림 106] 전세계 지역별 100명 당 이동통신 가입자 수
(단위:명)



- 특히, 사하라 이남 지역의 약 40만개 농촌지역 중 2.6%만이 유선전화를 이용하고 있으며, 45%의 시골지역은 휴대폰을 주된 통신수단으로 이용(2009)
 - 2009년 말 기준 아프리카의 휴대전화 가입자는 6억 명, 이동통신 커버리지는 97%에 달함(세계은행)
- 이와 같이 높은 이동통신 보급률에 따라 MDB는 아프리카를 비롯한 개도국 주민들에게 사회·경제적 발전을 위한 도구로서 적합한 ICT 서비스와 콘텐츠는 모바일 기기의 활용과 연관된다고 판단, 모바일 서비스 관련 프로젝트를 지원
- 2008-2010년 세계은행이 승인·지원한 모바일 서비스 관련 프로젝트 3건은 NOKIA와 핀란드 정부, 세계은행의 공동 지원으로 진행
 - 아프리카에서의 모바일 어플리케이션 개발 여건을 조성하기 위해 연구소(Lab)를 설립하고 모바일 플랫폼과 어플리케이션 개발 및 실험, 인력 양성(HR), 산학간 연계 등을 지원
 - 이 중 남아프리카에서 진행되는 African regional mobile applications labs 프로젝트에는 우리나라가 지원하는 Korean ICT Trust Fund가 투입
- 향후 휴대전화 사용자의 지속적 증가 및 저사양 단말로부터 고사양 단말로의 교체에 따라 다양한 모바일 서비스를 제공할 수 있게 되면서 관련 프로젝트는 더욱 증가할 전망

1.2.2 아시아 지역

□ 아시아 지역 진출 기회

- 세계은행의 아시아 지역 프로젝트와 ADB의 프로젝트 중 2008~2010년 승인 혹은 승인 대기 중이거나 진행 중인 주요 정보통신 프로젝트 27건을 분석한 결과, 금액과 품목 측면에서 MDB를 통한 아시아 지역 진출 기회가 상대적으로 높은 것으로 평가
 - 프로젝트당 평균 지원 금액은 약 3,800만 달러로, 단일 품목 개발을 추진하는 프로젝트보다는 인프라·전자정부·장비조달 등 다양한 품목을 한꺼번에 추진하는 종합적인 성격의 프로젝트가 금액이 높았음
 - 품목으로는 인프라가 14건으로 가장 높은 비중을(44%)을 차지했으며, 전자정부가 8건으로 25%, e-러닝이 5건으로 16%의 비중 차지
 - 인프라, 전자정부, e-러닝 밖에도 e-헬스, 인력 개발(HR), 정보 시스템 구축 등의 품목이 있었음

[표 77] MDB의 아시아 지역 주요 정보통신 프로젝트

(금액 단위: 백만 달러)

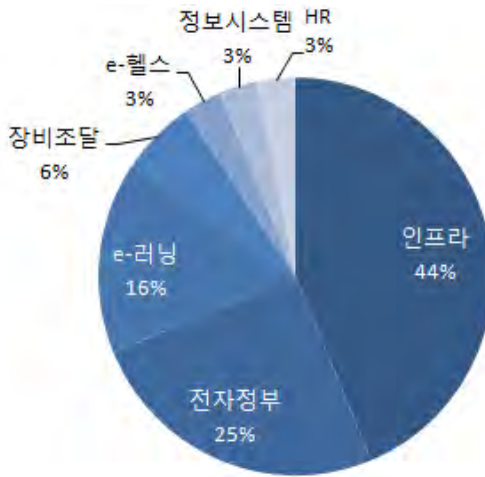
no.	프로젝트명	품목	금액
1	Regional Health Emergency Response Project – Additional Financing	e-헬스	4.5
2	Second Customs Reform and Trade Facilitation Project	전자정부	50.48
3	Vanuatu Telecommunications & ICT Technical Assistance Project	인프라	2.81
4	Demand for Good Governance Project	전자정부	20
5	Rural Communications Project	인프라/ 전자정부/HR	15
6	Cambodia Telecoms	인프라	2.5
7	Extending Telecommunications in Rural Indonesia Project	인프라	1.87
8	Afghanistan ICT sector development	인프라	40
9	ROSHAN EXPANSION PROJECT (PHASE III)	인프라	60
10	BD Identification System for Enhancing Access to Services (IDEA) Project	전자정부	150
11	Pacific Islands: Regional Connectivity	인프라	10.2
12	Strengthening Higher Education Project	e-러닝	24.8
13	Procurement Capacity Development for Project Implementation and Administration for 2009–2011	e-러닝	1.5

no.	프로젝트명	품목	금액
14	Capacity Development for Madrasah Education	e-러닝	1
15	Capacity Building and School Networking for Educational Services (e-learning) in Thailand	e-러닝	0.5
16	Preparing Rural ICT Connectivity Project	인프라	0.22
17	Information and Communication Technology-Based Inclusive Growth and Poverty Reduction in the Pacific : Regional	인프라	0.57
18	SASEC Information Highway	인프라	21.7
19	DIGICEL MOBILE TELECOMMUNICATION EXPANSION PROJECT	인프라/ 모바일서비스	25
20	Information Technology Development : Maldives	인프라/ 물품조달	9.5
21	Information and Communications Technology (ICT) Development Project : Nepal	인프라/ 전자정부	25
22	Information and Communication Technology (ICT) in Basic Education : Uzbekistan, Rep. of	장비조달/ e-러닝	30.6
23	Deploying Innovative Information and Communications Technology for Supporting e-Governance in Assam : India	전자정부	0.5
24	Improving Public Services through ICT	전자정부	0.5

no.	프로젝트명	품목	금액
25	Capacity Building for ICT-Based Industrial Waste Management : China, People's Rep. of	정보시스템	0.45
26	BAN: GRAMEENPHONE ELECOMMUNICATIONS EXPANSION	인프라	20
27	Punjab Government Efficiency Improvement Program	전자정부	509.7

자료원: 세계은행 및 ADB

[그림 107] MDB 아시아 지역 정보통신 프로젝트 품목 비중



자료원: 세계은행 및 ADB

- 아시아 지역에서 MDB의 지원을 받는 정보통신 관련 프로젝트가 많은 이유는 한국, 일본, 호주 등의 선진국을 제외한 대부분의 개도국들의 ICT 부문이 취약한 상황이기 때문

- 아시아 태평양 지역 대부분 국가의 PC 보급률은 100명당 20대가 채 되지 않아, 선진국의 100명당 평균 보급률 50대 이상과 확연한 격차를 보임
- 또한 대부분의 국가들의 ICT 부문 지출 비용이 총 GDP의 1% 미만
- 그러나 아시아 지역 개도국 정부는 ICT를 빈곤 퇴치를 위한 효과적인 수단으로 인식하고 있으며, 거의 모든 부문의 개발 정책에 ICT를 도입
- 또한 통신 인프라 환경 개발, 전자정부를 통한 정부 서비스 개혁, e-러닝을 통한 교육 환경 제고 등 ICT 집중 개발 정책도 추진 중

○ 이와 같은 각국의 ICT 관련 프로젝트를 MDB가 지원하는 경우가 많아 MDB의 가이드라인 하에서 조달에 참여할 수 있는 기회가 확대

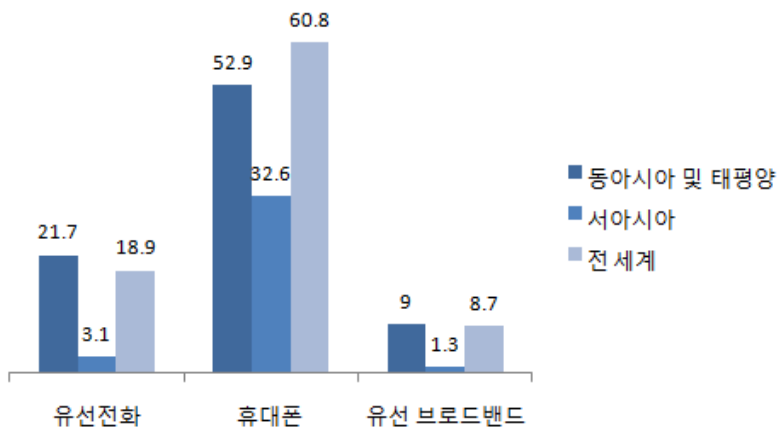
□ 인프라 부문

- 아시아 지역 개도국들은 유선전화, 모바일, 브로드밴드 등 모든 인프라 환경이 열악
- 2008년 동아시아/태평양과 서아시아의 100명당 유선전화 보급률은 각각 21.7%, 3.1%를 기록
- 동아시아/태평양 수치에 한국, 일본, 호주 등 정보통신 선진국이 포함되어 있는 것을 감안할 때, 실제 동 지역 개도국의 보급률은 서아시아보다 조금 높은 정도일 것으로 추정
- 또한 휴대전화 보급률의 경우 두 지역 모두 전 세계 보급률에 미치지 못했으며, 서아시아의 경우 유선 브로드밴드 보급률이 1.3%로 전 세계 보급률 8.7%에 한참 미치지 못했

음

[그림 108] 아시아 및 전 세계 전화/휴대폰/브로드밴드 보급률 비교(2008)

(단위: 인구 100명당 가입자 수)



자료원: World Bank, ADB

- 특히 아시아 지역 개도국들은 유선 브로드밴드 인프라가 취약한 상황으로, 한국·일본·홍콩·호주 등 선진국의 인구 100명당 보급률 25~30%에 반해 1~3% 기록

[표 78] 아시아 주요국 유선 브로드밴드 보급률(2008)

(단위: 인구 100명당 가입자 수)

중앙 및 서아시아		동남아시아	
아프가니스탄	0	캄보디아	0.2
아르메니아	0.19	인도네시아	0.74
카자흐스탄	8.75	말레이시아	6.09
키르기스스탄	0.1	필리핀	1.87
파키스탄	0.35	태국	1.47
우즈베키스탄	0.32	베트남	3.01

동아시아		선진국	
중국	7.7	한국	33.82
몽고	0.91	홍콩	29.34
남아시아		일본	24.94
방글라데시	0.03	호주	25.36
인도	0.65		
네팔	0.26		
스리랑카	0.84		

자료원: World Bank, ADB

- 아시아 지역의 인프라 구축 프로젝트는 이러한 열악한 상황을 극복하기 위해 각국 정부 차원에서 정책적으로 진행
 - 특히 도심과 비도심 지역의 삶의 질 격차를 줄이기 위한 지역 개발 정책의 일환으로 인프라 구축을 추진하는 경우가 많으며, 이에 대한 지원을 MDB에 요청하는 것
 - 아시아 주요국 정부들은 이미 인프라 관련 정책을 수립

하고 추진 중이거나 추진할 예정이어서 MDB를 통한 인프라 영역 진출 기회는 향후 더 확대될 것으로 예상

- 또한 MDB의 ICT 지원 전략도 우리 기업들의 MDB 조달 참여 기회 확대의 배경 중 하나
 - 2003년 ADB가 발표한 저소득 국가 지원을 위한 3대 ICT 전략 중 하나가 ‘정책과 인프라 구축을 통한 ICT 환경 마련’
 - 또한 2008년 발표한 장기 지원 전략인 ‘Strategy 2020’에서는 “체계적인 기본 인프라와 ICT 인프라 전략의 부재가 민간영역의 투자를 방해하는 요인이라고 지적하고 이를 극복하기 위한 방안을 전략으로 추진
 - ADB는 이러한 전략적 방향에 따라 무선 브로드밴드 네트워크와 지역 e-센터 구축을 비롯한 인프라 구축 프로젝트를 꾸준히 지원 중이며, 특히 회원국 간 광케이블을 통한 브로드밴드 및 백본 인프라 구축 프로젝트도 적극적으로 추진
 - 한편, 세계은행의 ICT 사업부(ICT Sector Unit)에서도 정보통신 인프라 접근성 확대를 ICT 4대 전략 중 하나로 추진 중이며, 세계은행과 기타 국제개발기구의 조인트 ICT 지원 프로그램인 InfoDEV도 정보통신 인프라 접근권 보장을 3대 기본 전략 중 하나로 지정

[그림 109] MDB를 통한 아시아 인프라 시장 진출기회 확대 배경



○ 인프라 부문 중에서도 유망한 품목은 ‘무선 브로드밴드’ 및 ‘광케이블’

- 많은 국가들이 유선 브로드밴드 구축이 용이하지 않은 지리적 요건 극복 및 비용 절감을 위해 모바일(3G), WiFi, WiMAX 등 무선 브로드밴드를 선호
- 또한 세계은행이나 ADB가 지원하고 있는 국가 간 네트워크의 경우 광케이블이 활용되는 경우가 많음

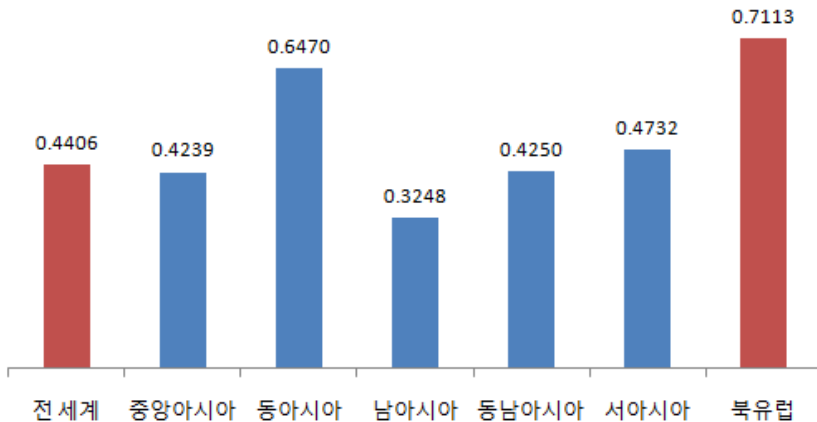
□ 전자정부 부문

○ 개발도상국은 국민들의 삶의 질 제고를 위한 전략 중 하나로 전자정부 서비스 확대를 추진 중

- 전자정부 시스템을 구축함으로써 정부 서비스를 제공하는 데 있어 궁극적으로 서비스 운영비용 절감과 서비스 확대를 동시에 만족시킬 수 있기 때문
- 그러나 전자정부 시스템 구축에 다양한 전문성이 요구되기 때문에 대체로 컨설팅이 필요할 뿐만 아니라, 구축 비용이 높아 개도국 정부 단독으로는 감당하기 어려운 경우가 대다수
- 실제로 매년 회원국들의 전자정부 인덱스를 발표하고 있

는 UN에 따르면 선진국이 다수 포함된 동아시아를 제외한 나머지 아시아 지역의 전자정부 인덱스 수치는 전 세계 평균에 미치지 못하고 있음

[그림 110] 지역별 아시아, 전 세계, 북유럽 전자정부 인덱스 지수(2010)

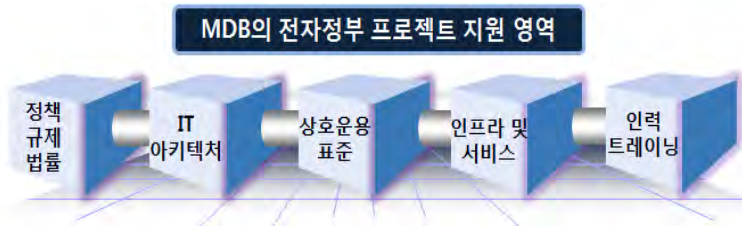


자료원: UN

- 이에 세계은행과 ADB가 전자정부를 주요 지원 사업 중 하나로 추진하고 있으며, 이러한 개도국 정부의 필요성과 MDB의 지원 전략으로 전자정부 조달 시장은 향후에도 꾸준히 성장할 것으로 전망
- 세계은행의 ICT 사업부는 정책, 규제, 법률, IT 아키텍처, 상호운용 표준, 공유 인프라 및 서비스, 트레이닝 등 다양한 스펙트럼의 전자정부 솔루션과 서비스 구축 및 운영을 위한 기술 및 투자 지원을 제공
- ADB 역시 공공 서비스의 효율성 제고에 초점을 둔 프로젝트나 활동에 자금을 지원한다는 가이드라인을 제시하고 있으며, 특히 지방 정부의 프로젝트 지원도 많은 편

- 특히 전자정부 프로젝트는 국가 기관의 수와 규모가 크고 서비스가 다양한 만큼 프로젝트 규모도 타 품목에 비해 큰 편
- 또한 전자정부 구축을 위한 단독 프로젝트뿐만 아니라 국가 종합 개발 계획에 전자정부의 비중이 높은 경우가 많음

[그림 111] MDB의 전자정부 프로젝트 지원 영역



□ e-러닝 부문

- 아시아 지역 개도국들의 e-러닝 프로젝트는 열악한 교육 시스템과 교육비 부담으로 인해 교육을 받지 못한 저소득 국민들의 교육 기회 확대와 교육의 질 향상을 위해 추진되고 있음
 - 그러나 많은 국가들이 교육 기회 확대와 교육의 질 제고에 있어 기술의 필요성을 인지하고 있으나 실제 활용도는 낮은 상황
 - 이는 대부분 PC 보급률을 포함한 인프라 환경이 열악하기 때문
- 교육은 사회경제적 성장에 있어 근본적인 축을 이루는 영역이며, 따라서 MDB도 교육 지원 사업의 일환으로 e-러닝 프로젝트를 적극적으로 추진 중으로 향후 전망이 밝음
 - 특히 세계은행과 ADB는 비도심 지역을 위한 원격 교육 확대, 학생들을 위한 지식 네트워크 확대, 교사 트레이닝, 관련 소프트웨어 개발에 초점을 맞추고 있으며 이 부문에 대한 기회가 클 것으로 예상
 - 또한 e-러닝은 인프라 환경 정비를 위한 정책적 프레임워크 구축, PC와 같은 물품 조달, 인프라 구축, 인력 트레이닝, 소프트웨어 등 다양한 영역으로 구성되어 있기 때문에 기술적 지원과 대규모 자금이 필요하며, 따라서 다양한 영역의 기업들이 조달에 참여 가능할 것으로 전망

[표 79] 주요국의 교육에 대한 기술 필요성 및 활용도 현황

국가	기술 필요성	기술 활용도
아프가니스탄	낮음	낮음
방글라데시	높음	낮음
캄보디아	높음	낮음
중국	높음	낮음
중앙아시아(카자흐스탄, 우즈베키스탄, 키르기스스탄 등)	높음	N/A
인도	높음	낮음
인도네시아	높음	낮음
말레이시아	높음	높음
몽고	높음	낮음
네팔	높음	낮음
미얀마	높음	낮음
스리랑카	높음	낮음
태국	높음	낮음
베트남	높음	낮음
한국	높음	높음
뉴질랜드	높음	높음
일본	높음	높음
호주	높음	높음

자료원: 세계은행

1.2.3 동유럽/CIS 및 남미 지역

□ 동유럽 및 CIS 지역

- 2008-2010년 MDB가 승인한 유럽(동유럽 및 CIS)의 정보통신 관련 프로젝트는 인프라와 전자정부 관련 6건이었으며, 프로젝트당 MDB 지원액은 3,410만 달러로 아시아 다음으로 높았음
- 그러나 지원액이 월등하게 높은 카자흐스탄의 KTZ Transtelecom 프로젝트(10.5억)을 제외한 평균 지원 금액은 1,610만 달러로 타 지역 대비 가장 낮아, 이 지역 프로젝트의 규모가 소규모로 이루어지고 있음을 알 수 있음

[표 80] MDB 지원 유럽 주요 정보통신 프로젝트(2008-2010)

(단위 : 백만달러)

MDB	프로젝트 명	국가	품목	MDB 지원액
EBRD	Enforta Expansion	러시아	인프라	15
EBRD	KTZ Transtelecom Communication Infrastructure Modernisation	카자흐스탄	인프라	105
EBRD	Enforta Expansion Phase II	러시아	인프라	14.6
WB	AF-REAL Estate Cadastre& Registration Project	마케도니아	전자정부	12.1
WB	Armenia E-Society and Innovation for Competitiveness (EIC) Project	아르메니아	인프라/ 전자정부/ HR	24
WB	Integrated Land Administration System Project	크로아티아	전자정부	15

자료원 : 세계은행, EBRD

- 유럽 지역에서 전자정부 및 인프라 관련 프로젝트가 많이 이루어지고 있는 이유는, 중·동유럽의 체제전환국부터 구소련연방에서 독립한 중앙아시아 체제전환국에 이르기까지 공산주의 하에서 낙후되어 있던 인프라와 공공서비스의 효율성을 높이려는 정부의 의지가 강하기 때문
 - 적극적 투자가 필요한 브로드밴드 사업 등, MDB 지원금을 이용한 사회간접자본 구축 프로젝트는 지속적으로 증가할 전망
- MDB도 이 지역의 경제 발전을 위해 정부 소유 기업의 구조조정 및 전자정부 프로젝트 통한 공공서비스 개선, 자유시장경제의 근간이 되는 민간기업 투자에 주력
 - EBRD는 정부 프로젝트보다는 주로 (정부 소유)기업 프로젝트에 투자
 - 세계은행은 소규모의 행정부처별 전자정부 시스템 도입을 지원
- 따라서 기술력은 보유하고 있으나 대규모의 인프라 또는 전자정부 구축 역량이 없는 중소기업도 비교적 쉽게 프로젝트에 참여 가능

□ 중남미 지역

- 2008-2010년 MDB가 승인한 중남미 지역 정보통신 관련 프로젝트는 총 17건이었으며, 프로젝트 건당 MDB 지원액은 1,761만 달러로 타 지역 프로젝트 대비 적어 진출 매력도가 다소 낮은 것으로 도출
 - 주요 지원 품목으로는 다른 지역과 유사하게 전자정부(7

건)와 인프라(4건)가 가장 많았으나, 그 외에도 모바일서비스 2건, 물품조달, e-러닝, e-Commerce, HR이 각 1건 등, 타 지역 대비 다양한 정보통신 프로젝트가 진행 중

[표 81] MDB 지원 중남미 주요 정보통신 프로젝트(2008-2010)

(단위 : 백만달러)

MDB	프로젝트 명	국가	품목	MDB 지원액
IDB	Mobile Citizen : Empowering People Through Mobile Services	Regional	모바일 서비스	0.75
IDB	Pilot Project of the One Laptop per Child Model	아이티	물품조달	3
IDB	Program to Support E-Government Management	우루과이	전자정부	5
IDB	Economic Development and Inclusion Through Local Broadband Access Networks	Regional	인프라	0.15
IDB	Universal access to telecommunications, content and services	우루과이	인프라/ e-러닝	0.9255
IDB	Modernization of the Barbados National Procurement system	바바도스	전자정부	5
IDB	Modernisation of the Barbados Statistical Service System	바바도스	전자정부	5
IDB	Plan of Action for Roaming Services in Mobile Telecommunications	Regional	모바일 서비스	0.75

MDB	프로젝트 명	국가	품목	MDB 지원액
IDB	Strengthening Telecenter Business Model through E-Commerce	에콰도르	e-커머스	0.9062
IDB	Support for national research networks and regulatory harmonization	Regional	인프라	0.43416
IDB	Telecommunications Development in Latin America	Regional	인프라	0.331
WB	Rio de Janeiro Public Sector Modernization	브라질	전자정부	18.67
WB	OECS E-Government for Regional Integration (APL 2)	세인트 빈센트 그레나딘	전자정부	2.3
WB	Improving Teacher Education	가이아나	e-러닝	4.2
WB	Information Technology Development	멕시코	전자정부	80
WB	Unleashing Productive Innovation for Competitiveness	아르헨티 나	HR	150
WB	Caribbean Regional Communications Infrastructure Program	Regional	전자정부	22

자료원 : 세계은행, IDB

- 중남미에서 전자정부 및 인프라 관련 사업이 많은 이유는, 각국에서 경제 발전 및 사회 통합을 위한 국가 정책으로 공공정보화 사업, 정보화 사회 건설, 인터넷 대중교육 등을 시행하고 있기 때문

- 중남미 지역은 아프리카와 유사하게 광활한 지역에 유선 보급률이 낮은 대신 이동통신 사용률이 매우 높고, 심한 소득 격차로 국가별·지방별·도농 간 정보격차가 극심해 경제 성장을 저해하는 동시에 국가 통합을 가로막는 원인으로 작용
 - 그에 따라 각 국은 전 국민이 정부의 모든 행정, 교육, 보건, 경제서비스를 온라인을 통해 제공받을 수 있도록 전 국토에 걸쳐 IT 인프라를 구축하고 전자정부 서비스를 제공하고자 함
- 또한, MDB는 2010년 기준 보급률 약 80%의 휴대전화를 사용하여 지역민들의 삶의 질을 높일 수 있는 혁신적 서비스도 지원
- IDB가 지원하는 Mobile Citizen 프로젝트는 이미 구축되어 있는 인프라를 사용한 모바일 서비스 개발을 지원하므로, 인프라 구축이나 전자정부 구축 등 대규모 투자 여력은 없으나 참신한 아이디어와 모바일 서비스 개발역량을 가진 중소기업들도 쉽게 참여 가능

2. 전략적 제언

- MDB의 프로젝트 및 조달 추진 절차는 크게 ‘프로젝트 준비단계’와 ‘재화 및 구매 조달 단계’로 나뉨
- 프로젝트 준비단계에서는 각 MDB가 국가별 지원 전략을 작성한 후, 이에 기반해 프로젝트 개념을 정립하고 프로젝트 제안 및 검토를 거쳐 실제 승인을 받기까지 과정이 포함됨

- 재화 및 구매 조달 단계에서는 프로젝트에 필요한 물품 조달을 위해 MDB 조달사이트에 구매 공고를 게재하는 것에서부터 제안서 접수, 입찰 실시 및 조달 사업자 선정과 계약, 물품 조달을 거쳐 프로젝트 수행 완료까지의 단계를 포함

[그림 112] MDB의 프로젝트 추진 단계



- MDB 조달 기회 획득에 있어 정부와 기업이 각각 미칠 수 있는 영향력을 단계별로 살펴보면, 정부의 역할이 다소 중요하다고 할 수 있음
- MDB의 프로젝트는 저소득 국가의 개발이 궁극적인 목적이므로, 프로젝트 추진 국가 정부와의 관계나 MDB와의 관계가 조달에 영향을 미칠 수밖에 없기 때문
- 또한 우리나라 중소기업은 단독으로 MDB 조달을 수주할 만한 규모나 자금력, 레퍼런스를 보유한 경우가 많지 않기 때문에 정부의 지원이 반드시 필요

[표 82] MDB 프로젝트 추진 단계별 정부와 기업의 역할 비중

단계	정부	기업
MDB의 국가별 지원 전략 작성 단계	●	○
프로젝트 개념 정립 단계	●	○
프로젝트 제안 및 검토 단계	●	●
구매 공고 단계	●	●
입찰 제안서 접수 단계	●	●
입찰 실시 및 계약, 조달 단계	○	●
수행 완료 단계	●	●

(역할 비중 小 ○●○●●● 역할 비중 大)

- 이하에서는 우리기업의 MDB 프로젝트 참여 및 조달 수주 확대를 위해 정부는 어떤 정책으로 기업을 지원해야 하는지, 또 기업은 어떤 전략을 취해야 할 것인가에 대해 프로젝트 각 단계별로 제시

2.1 정책적 제언

2.1.1 MDB 프로젝트 추진 단계별 전략

□ 프로젝트 준비 단계

- MDB의 국가별 지원 전략 작성 단계
- MDB가 지원하는 프로젝트는 각 MDB가 국가별로 설정한 기본 전략의 내용이 반영되어야 하며, 따라서 MDB의 국가별 지원 전략 보고서는 각 MDB의 국가별 지원 방향성을 파악하는 데 도움을 줌

- 따라서 5대 MDB가 발간하는 국가별 지원 전략 보고서를 분석해 데이터베이스화하여 기업들에게 제공함으로써 기업들이 MDB의 국가별 지원 정책을 전체적으로 파악할 수 있도록 지원

○ 프로젝트 개념 정립 단계

- MDB 프로젝트 담당자, 컨설턴트, 프로젝트 발주 기관과 잦은 접촉을 통해 프로젝트의 추진 동향 정보를 습득 및 제공
- 또한 우리나라가 지원하는 신탁기금(ICT Trust Fund)을 활용하여 개발도상국 정부에 전문가를 파견, 신규 프로젝트 기회를 제안하여 프로젝트를 우리나라가 주도할 수 있도록 유인하는 전략이 필요

○ 프로젝트 제안 및 검토 단계

- 프로젝트 구상을 구체화하여 상세한 추진 내용을 결정하는 단계로 차입국과 MDB는 외부 컨설턴트를 영입하여 타당성 조사, 계획분석, 환경영향평가 등을 실시하는 경우가 많음
- 따라서 이 단계에서 우리나라의 IT 전략 추진 성공사례를 활용해 유사한 프로젝트를 추진한 경험이 있는 정부 관계자나 컨설턴트 파견을 제안해 검토 단계부터 우리나라가 개입할 수 있도록 유도

□ 재화 및 구매 조달과 프로젝트 완료 단계

○ 구매 공고 단계

- 5대 MDB의 정보통신 관련 조달 정보를 정기적으로 체크하며 통합 사이트에 게재하여 우리 기업에게 제공

○ 입찰 제안서 접수 단계

- MDB 정보통신 조달 지원단을 결성, 입찰 참여를 원하는 중소기업에 입찰 주의사항 및 특징 분석, MDB별 조달 가이드라인 정보, 서류 준비 등을 지원
- 또한 국제기구 조달 참여 경험이 없는 중소기업을 위해 대기업이나 프로젝트 발주 국가의 현지 기업과의 컨소시엄 구성을 주선
- 대외경제협력기금(EDCF)의 차관행정비, KOICA의 기술협력자금, 정부의 해외진출기반 조성자금 등을 제공하여 우리기업 조달품의 가격 경쟁력을 제고할 수 있도록 지원

○ 입찰 실시 및 계약, 조달 단계

- 물품 제공이 원활히 이루어지도록 수출, 통관 등의 절차 간소화

[표 83] MDB 프로젝트 추진 단계별 정부 전략

단계	주요 전략
MDB의 국가별 지원 전략 작성 단계	5대 MDB가 발간하는 국가별 지원 전략 보고서를 분석해 데이터베이스화하여 기업들에게 제공
프로젝트 개념 정립 단계	MDB 프로젝트 담당자와의 네트워킹을 통해 프로젝트의 추진 동향 정보를 습득 및 제공
프로젝트 제안 및 검토 단계	유사한 프로젝트 추진 경험이 있는 우리나라 정부 관계자나 컨설턴트 파견을 제안해 검토 단계부터 우리나라가 개입할 수 있도록 유도
구매 공고 단계	5대 MDB의 정보통신 관련 조달 정보를 정기적으로 체크하며 통합 사이트에 게재

단계	주요 전략
입찰 제안서 접수 단계	▪ MDB 정보통신 조달 지원단을 결성
	▪ 중소기업을 위해 대기업이나 프로젝트 발주 국가의 현지 기업과의 컨소시엄 구성을 주선
입찰 실시 및 계약, 조달 단계	▪ 물품 제공이 원활히 이루어지도록 수출, 통관 등의 절차 간소화

2.1.2 기타 제언

- 정부는 MDB의 프로젝트 설계 단계부터 우리나라 정부 관계자나 전문가들을 통해 개입, 우리 기업의 입찰 수주를 확대하는 전략을 중점 추진해야 할 것으로 사료됨
 - 이를 위해 상시적으로 MDB와 중장기적 협력관계 구축, 주요 개발도상국 내 IT 정책 추진 기관과의 네트워킹 유지, 국내 기업에게 원스톱 정보 제공, MDB 프로젝트 전문 인력 육성 등을 통해 국내 기업의 MDB 프로젝트 수주를 지원해야 할 필요가 있음
- MDB와 중장기적인 협력 관계 구축
 - 미국이나 EU와 같이 MDB 전담관제를 운영해 MDB 프로젝트 담당자 등과 지속적 관계를 유지하며 프로젝트 동향 정보를 파악
 - MDB와 공동으로 정보통신 사업 발굴 및 타당성 검토, 기술·산업정책자문 등 공동 컨설팅 프로젝트를 수행
 - 사업타당성 있는 프로젝트에 대해서는 EDCF와 MDB 간 협조융자방식으로 후속사업에 투자

- 개발도상국 정부와 협력 강화
 - 정부 간 협력으로 사업 수요를 공동 개발
 - 또한, 평소 수혜국 발주처 인사와 네트워킹을 유지하여 향후 우리기업의 Short Listing(유력 후보 기업) 등재를 유리하게 하는 한편, 수혜국과 우리나라 기업 간의 가교역할을 수행할 정보제공 네트워크 채널도 구축
- 국내 기업에게 원스톱 정보 제공
 - 중소기업에게 해외 진출 정보를 제공하는 ‘해외진출지원센터’에서 MDB 관련 정보를 원스톱으로 제공
 - 우리 기업의 개별적인 참여경험과 MDB 근무 경험자들의 전문지식 및 노하우, MDB 지원 국제 개발 프로젝트에 관한 정보 신속 제공
- 진출 유망 지역의 금융 네트워크 확대
 - 국내 기업의 해외투자가 활발한 아시아나 유망 진출 지역으로 선정된 아프리카 등에 금융기관의 해외지점이 설치될 수 있도록 해외투자지원을 위한 금융기관 네트워크 확대
- MDB 인지도 제고 및 전문가 양성
 - 국내 기업에게 MDB 프로젝트에 대한 인지도를 높이기 위한 홍보 활동과 MDB 프로젝트/조달 전문가 육성을 위해 전문 인력 양성 프로그램 시행도 추진되어야 함

2.2 기업에의 제언

2.2.1 MDB 프로젝트 추진 단계별 전략

□ 프로젝트 준비 단계

○ MDB의 국가별 지원 전략 작성 단계

- 모든 프로젝트는 MDB가 국가별 지원 전략을 통해 사전에 설정한 영역 및 목적이 반영되어야 함
- 위와 같이 MDB의 국가별 지원 전략은 우리 기업들이 전략적 진출국을 선정하고 MDB가 추진할 프로젝트의 개략적인 아웃라인을 파악하는 데 도움이 되므로 가장 기본적으로 검토가 이루어져야 할 것

○ 프로젝트 개념 정립 단계

- 동 단계에서 작성되는 프로젝트 정보 문서는 앞으로 추진될 가능성이 있는 프로젝트의 기본 정보(기본 요소, 목적, 위험 요소, 예상 스케줄 등)가 제공되므로 이 단계에서 주시해야 할 프로젝트 리스트가 도출될 수 있음
- 기업들은 향후 주시해야 할 프로젝트를 리스팅하고 해당 프로젝트의 추이를 면밀히 모니터링해야 할 필요가 있음

○ 프로젝트 제안 및 검토 단계

- 프로젝트 검토 후 차관 계약이 성사되면 각 MDB는 해당 프로젝트에 대한 자세한 배경과 내용, 조달 계획 및 스케줄, 프로젝트 전체 스케줄 등을 명시한 프로젝트 상세 보고서를 작성해 프로젝트 웹페이지에 등록
- 이는 프로젝트 수행 지침서의 성격을 가지게 되므로 가장 핵심적인 문서에 속하며, 우리 기업은 이를 상세히 분석하는 과정이 필요

- 특히 조달에 대한 구체적인 스케줄이나 방법 등이 최초로 제시되는 문서이므로, 입찰 공고가 등록되기 전부터 차근차근 입찰을 준비해야 할 것으로 사료됨
- 이 단계에서 제시된 조달 스케줄은 향후 프로젝트 스케줄에 따라 충분히 변경 가능하므로, 이를 해당 MDB의 프로젝트 담당자에게 정기적으로 확인하는 작업도 필요
- 실질적으로 프로젝트 관련 구매 공고부터 접수까지는 시간이 많지 않으므로, 구매 공고 확인 후 입찰 준비를 시작하기보다 미리 참여할 프로젝트를 선정해 면밀히 준비하는 것이 유리
- 또한 각 MDB가 제시하고 있는 조달 관련 가이드라인 및 각종 관련 문서 작성방법에 대해 숙지하고 있어야 함

□ 재화 및 구매 조달과 프로젝트 완료 단계

○ 구매 공고 단계

- 우리 기업들은 정기적으로 MDB 구매 공고를 모니터링해 주시하고 있던 프로젝트의 입찰 공고가 게시되면 신속하게 실질적인 제안서 준비 작업에 돌입해야 함

○ 제안서 접수 단계

- 우리 기업이 참여할 수 있는 입찰 방법은 해외 기업의 참여가 가능한 ‘국제경쟁입찰’ 일 것이나, 국제경쟁입찰이라 하더라도 많은 경우 프로젝트를 추진하는 국가 정부는 자국 기업을 선호
- 실제로 2010년 1~10월 세계은행의 정보통신 부문 조달 계약은 해외 기업에게 조달이나 컨설팅 서비스를 받은 경우보다 자국 기업에 받은 경우가 대부분이었음

- 프로젝트 추진 정부 입장에서는 프로젝트를 통해 자국의 관련 기업이 혜택을 받거나, 해외 기업과 계약을 하더라도 프로젝트 관련 팀에 자국민이 포함되어 있기를 원하는 경우가 많아 컨소시엄과 같은 현지와의 협력이 반드시 필요
- 한편, 대개의 경우 조달 내용과 관련해 유사 프로젝트 수행 경험이나 성공 경험을 보유하고 있어야 하고 재정 상태에 대한 조건이 포함되어 있으므로 규모가 작은 중소기업의 경우 단독 입찰보다는 대기업과의 연계를 활용하는 전략을 권장

○ 입찰 실시 및 계약, 조달 단계

- 입찰에 한 번 성공하게 되면 향후 유사한 MDB 추진 프로젝트 관련 조달에 성공할 가능성이 커지게 되므로, 계약에 따라 조달을 이행하는 것이 중요
- 특히 우리 기업의 해외 진출 시 공통적으로 지적되는 기간 내 납기나 수리 및 보완 등에 차질이 없도록 진행해야 할 것

○ 수행 완료 단계

- 이 단계에서 작성되는 수행 완료 보고서는 해당 프로젝트의 성과, 문제점, 교훈 등이 제시되기 때문에, 관심 있는 프로젝트가 있다면 유사한 프로젝트나 해당국의 다른 프로젝트 수행 완료 보고서를 분석해 입찰 준비 시 참조

[표 84] MDB 프로젝트 추진 단계별 기업 전략

단계	주요 전략
MDB의 국가별 지원 전략 작성 단계	MDB의 국가별 지원 전략 검토
프로젝트 개념 정립 단계	주시해야 할 프로젝트 리스트 도출, 모니터링
프로젝트 제안 및 검토 단계	- 프로젝트 상세 보고서 분석 및 입찰 준비 시작 - MDB의 프로젝트 담당자에게 정기적으로 조달 스케줄 확인 - 각 MDB가 제시하고 있는 조달 관련 가이드라인 및 각종 관련 문서 작성방법 숙지
구매 공고 단계	정기적으로 MDB 구매 공고를 모니터링해 주시하고 있던 프로젝트의 입찰 공고가 게시되면 신속하게 실질적인 제안서 준비 작업 돌입
입찰 제안서 접수 단계	- 프로젝트 현지 기업과의 연계 추진 - 대기업과의 컨소시엄 추진
입찰 실시 및 계약, 조달 단계	입찰에 성공한 경우 계약에 따라 조달을 이행하여 향후 조달에 문제가 없도록 관리
수행 완료 단계	입찰 추진 중인 프로젝트와 유사한 프로젝트를 선정해 수행 완료 보고서를 분석 후 입찰 준비에 참조

2.2.2 기타 제언

- MDB가 정보통신 프로젝트를 통해 조달을 추진하고 있는 품목은 우리나라 중소기업이 단독으로는 참여하기 힘든 인프라나 전자정부 설계 및 구축 등이 대부분

- 따라서 조달 참여 기회를 확대하기 위해서는 컨소시엄 구성 등 대기업과의 연계가 반드시 필요할 것으로 보임
 - 또한 현지 관련기업과의 협력관계 구축은 조달의 기회를 더욱 확대할 수 있는 직접적인 전략이 될 수 있음
 - 이를 위해서는 정부나 해외진출 관련기관과의 지원과 긴밀한 상호협조가 필요
- MDB 프로젝트는 대부분 수년간 진행되며 절차가 복잡해 프로젝트를 완전히 파악하고 이에 대한 전략을 세우는 데에는 많은 시간과 노력이 필요
- 그러나 한 번 수주에 성공하면 꾸준히 사업 기회가 있는 시장이므로 기술력과 경험을 보유한 우리나라 정보통신 관련 중소기업에게는 상당히 매력적인 해외진출 전략 중 하나가 될 수 있음
 - 따라서 MDB 프로젝트 팀을 구성해 프로젝트 구체화 단계부터 전략을 수립해 실행해야 할 것으로 보임
 - 특히 전략 수립 시 MDB에서 발행하는 다양한 프로젝트 관련 문서 분석을 통해 유사 프로젝트 Case Study, 각 MDB의 프로젝트 조달 수주 트렌드 파악 등이 선행되어야 할 것임

2011년 KOTRA 발간자료 목록

☐ KOTRA Executive Brief

번 호	제 목	발간일자
11-001	2011년 1분기 KOTRA-SERI 수출선행지수	2011.1

☐ KOTRA자료

번 호	제 목	발간일자
11-001	2011 지역별 진출전략	2011.1
11-002	MDB를 통한 해외 정보통신시장 진출전략	2011.1
11-003	스마트 TV 플랫폼 및 콘텐츠의 해외진출 방안	2011.1

☐ 설명회자료

번 호	제 목	발간일자
11-001	2011 KOTRA 글로벌마켓 포럼	2011.1
11-002	2011 친디아 포럼	2011.1
11-003	글로벌 SW진출전략 워크샵	2011.1
11-004	2011 KOTRA 해외 공공조달 포럼	2011.1

MDB를 통한 해외 정보통신 시장 진출 방안

KOTRA자료 11-002

발행인		조환익
편집인		오성근
발행처		KOTRA
발행일		2011년 1월
주소		서울시 서초구 현릉로 13 (우137-749)
전화		02)3460-7114(代)
홈페이지		www.kotra.or.kr

Copyright©2011 by kotra. All rights reserved.

이 책의 저작권은 kotra에 있습니다 저작권법에 의하여 한국 내에서 보호를 받는 저작물이므로 무단전재와 무단복제를 금합니다.