

# 아프리카의 슈퍼스타 국가들 주목하라

아프리카 중점국 진출전략  
에티오피아  
가나  
모잠비크  
카메룬

# 머리말

---

## ‘아프리카의 슈퍼스타 국가를 주목하라’ 를 발간하면서

Black Africa(사하라이남 아프리카)가 새롭게 떠오르고 있습니다.

21세기 들어 만연했던 내전이 차례로 종식되면서 시장 안정성이 높아지고, 세계 주요국 및 신흥국 시장의 침체와 맞물려 Black Africa 시장이 세계 경제의 새로운 돌파구로 주목받고 있습니다. 혹자는 이 지역을 일컬어 ‘세계 무역투자 진출의 마지막 종착역’ 이라고 표현하기도 하였습니다.

하지만 우리는 아직도 아프리카 하면 북아프리카 지역의 산유국들과 남아프리카공화국, 케냐, 나이지리아 같은 일부 국가들을 떠올릴 뿐 우리에게 친숙하지 않은 아프리카 국가들에 대해서는 근거 없는 오해와 편견들을 쉽사리 떨쳐 내지 못하고 있습니다.

그러는 사이 중국, 인도, 일본 등 세계 주요국들은 앞다투어 아프리카 시장에 진출하고 있습니다. 특히 중국의 상승세가 무섭습니다. 중국의 대 아프리카 교역액은 최근 10년간 10배 이상 증가하며 2008년 1,000억 달러를 돌파하였습니다. 이러한 추세로 간다면 머지않아 아프리카 제1의 교역국으로 떠오를 기세입니다. 뿐만아니라 약 900여개 이상의 법인이 아프리카에 진출하면서 ‘CHINAFRICA’ 라는 신조어를 만들어 내기에 이르렀습니다. 이러한 각국의 무역투자 전쟁에 힘입어 아프리카는 이제 일방적인 원조 혹은 단순 자원 확보를 위한 지역에서 새로운 건설·플랜트 시장, 소비시장, 그리고 기술 협력 시장으로 다양하게 변화하고 있습니다.

그중에서 우수한 농업 생산력을 기반으로 매년 두 자리수에 가까운 경제 성장률을 구가하고 있는 에티오피아, 풍부한 해상자원을 바탕으로 남아공에 이어 남부 아프리카의 신흥국으로 손꼽히는 모잠비크, 최근 발견된 석유와 가스 자원을 바탕으로 서부 아프리카의 제조업·물류 중심지로 성장하는 가나, 그리고 새로운 자원개발 협력국으로 부상하는 카메룬을 주목해 볼 만합니다.

평소 관심이 부족했던 이들 국가들은 앞으로 떠오르는 아프리카 시장에서 서부, 동부, 남부, 중부의 각 권역별 중심국가로 부상할 가능성이 높은, 그야말로 아프리카의 슈퍼스타 국가들입니다. 따라서 우리가 지금까지 큰 관심을 두지 못했던 이들 국가들에게도 시선을 돌려 적극적인 상호 협력의 가능성을 염두에 두고 착실히 준비해 나아가야 할 것입니다.

그럼에도 불구하고 이들 국가에 대한 정보는 턱없이 부족한 실정입니다. 이러한 여건을 감안하여 KOTRA에서는 카메룬, 에티오피아, 가나, 모잠비크 등 4개국으로 ‘아프리카의 슈퍼스타 국가들을 주목하라’ 책자를 발간하였습니다. 동 책자가 비록 미약하기는 하지만 우리 기업들이 아프리카에 대한 이해도를 넓히고 무역투자 진출의 기초 자료로 활용되기를 바랍니다.

이번 자료가 출간될 수 있도록 노력을 아끼지 않은 정보컨설팅본부 중아CIS팀을 비롯하여 아프리카 지역에 있는 요하네스버그, 두알라, 아디스아바바, 아크라 무역관의 직원들에게도 깊은 감사의 말씀을 전합니다.

2011년 11월  
KOTRA 정보컨설팅본부장  
박진형

# 목 차

I. 아프리카 개황 .....	5
II. 중점국 진출전략 : 에티오피아 .....	13
1. 국가개황 .....	15
2. 전략방향 .....	25
3. 진출확대 분야 .....	30
4. 참고자료 .....	39
III. 중점국 진출전략 : 가나.....	69
1. 국가개황 .....	71
2. 전략방향 .....	80
3. 진출확대 분야 .....	86
4. 참고자료 .....	90
IV. 중점국 진출전략 : 모잠비크 .....	111
1. 국가개황 .....	113
2. 전략방향 .....	124
3. 진출확대 분야 .....	133
4. 참고자료 .....	142
V. 중점국 진출전략 : 카메룬 .....	171
1. 국가개황 .....	173
2. 전략방향 .....	184
3. 진출확대 분야 .....	190
4. 참고자료 .....	195

## 1. 지리적 위치 및 개관

아프리카(Africa)는 페니키아어로 “동굴에 사는 사람이 사는 땅”을 뜻하며, 그리스·라틴어로는 “추위가 없는 곳” 또는 “햇볕이 쬐는 곳”이라는 의미를 가지고 있다.

현대의 아프리카는 분류 기준에 따라 몇 가지 다른 의미로 해석할 수 있다. 우선, 지리적으로 아프리카는 지중해 남쪽, 수에즈 운하와 홍해의 서쪽에 위치한 대륙을 지칭한다. 하지만 역사, 인종, 문화를 기준으로서는 사하라 사막 이남(Sub-Saharan) 지역만을 아프리카로 규정하기도 한다.

### 〈아프리카 개관〉



한 편으로는 사하라 이북의 북아프리카를 ‘해가 지는 지역’이라는 의미의 마그레브(Maghrreb)로 칭하고 사하라이남 아프리카 지역을 블랙 아프리카(Black Africa)라고 부르기도 한다. 이 중 마그레브 지역은 정치·종교적으로는 중동에 가까우나 지리상으로는 아프리카 대륙에 북쪽 지역에 위치하고 있어 중동으로 분류할 것인지, 아프리카로 분류할 것인지의 기준은 일정하지 않다.

현재 아프리카 대륙에는 현재 총 54개국이 존재하고 있다. 기존에는 53개국이었으나 남부 수단 2011년 7월에 독립하면서 수단이 북부 수단으로 분리 독립했기 때문이다. 남부 수단은 독립 직후 유엔에도 가입하면서 세계 주요국으로부터 독립적인 지위를 인정받았다. 아프리카 북부에는 모로코, 알제리, 튀니지, 리비아, 이집트 5개국이 위치하고 있으며 사하라 이남에는 나이지리아, 가나, 에티오피아, 남아프리카공화국 등 49개국이 위치하고 있다.

## 2. 아프리카의 특성

### 가. 서로 다른 문화적 집합체

아프리카 대륙은 유럽의 식민지배 하에서 54개의 작은 국가단위로 인위적으로 분할되어 발전하였다. 이 과정에서 다양한 언어, 종교가 혼재하고 경제규모 및 경제발전의 차이가 클 수밖에 없었다. 이는 역사적으로 아프리카의 균형적인 발전을 저해하고 국가 또는 민족간 갈등 요소로 작용했다.

첫 번째로, 경제규모의 편중을 들 수 있다. 아프리카는 북아프리카를 포함한 주요 5개국(남아공, 이집트, 알제리, 나이지리아, 리비

아)이 전체 GDP의 60%를 차지하고 있다. 반면, 35개 아프리카 최빈국이 아프리카 인구의 30%를 차지하고 있지만 총생산 비중은 아프리카 전체의 12%에 불과한 실정이다.

두 번째로, 천연 자원의 빈익빈 부익부 현상이다. 아프리카 대륙 전체는 천연 자원의 보고로 알려져 있으나 매장 분포는 국가에 따라 극심한 차이를 보인다. 남아공, 나이지리아, 콩고, 앙골라 등은 세계적인 자원부국인 반면 소말리아, 에티오피아, 말리, 말라위, 르완다, 에리트리아 등은 세계적인 자원빈국으로 손꼽힌다. 최근에는 원유, 가스, 광물 자원 가격이 상승하면서 아프리카의 자원에 대한 채산성이 커짐에 따라 아프리카 여러 지역에서 신규 탐사가 이루어지고 있다.

세 번째로는 종교와 언어이다. 아프리카는 기존의 토착신앙과 식민지배 과정에서 유입된 기독교 등 외부종교가 혼재하고 있는데 지역으로는 북부와 동부 연안 지역은 주로 이슬람교, 그 외 사하라 이남지역은 토착신앙과 기독교가 혼합되어 있다. 이는 기존 아프리카의 갈등 요소였던 독재나 부족간 갈등에 이어 아프리카의 새로운 불안 요소가 되고 있다는 분석이다.

언어는 현재 과거 식민지배의 영향 아래 있었던 국가들을 중심으로 영어, 프랑스어, 그리고 포르투갈어 등이 널리 쓰이고 있지만 아프리카에는 2천여개의 토착 언어가 혼재해 있다. 국가 공식어로는 종족간 중립성 유지를 위해 주로 구 식민 종주국 언어인 영어(18개국), 불어(23개국), 포르투갈어(5개국), 아랍어(10개국)를 사용 중이다.

## 나. 특정 산업에 의존한 영세한 경제구조

아프리카는 대부분의 국가가 2~3개의 1차 산품에 의존하는 단순한 경제구조를 가지고 있다. 제조업과 서비스업 기반이 취약하여 주요 수출품의 대부분이 원유, 광물, 농작물 등 소수의 1차 산품에 집중되어 있으며 산유국 및 기타 자원 부국을 제외하고는 농업과 수산업에 종사하는 인구 비율 역시 다른 지역에 비해 높은 편이다. 이에 따라 대부분의 공산품은 수입에 의존하고 있어 지속적인 투자 유입과 자원가격 상승으로 인한 무역수지 개선에도 불구하고 아프리카 국가들의 평균 경상수지 적자폭은 증가하는 추세이다.

이러한 경제구조로 인해 기후변화, 국제원자재 시세 등에 경제전반이 큰 영향을 받으며 성장률의 변동폭도 큰 편이다. 한 가지 요인만으로 평가하기에는 다소 무리가 있지만 에티오피아의 경우에는 커피와 면화 같은 주요 수출작물의 작황과 국제시세에 따라 경제성장률이 3~10% 정도의 큰 폭으로 오르내리는 모습을 보여주고 있다.

아프리카가 연간 5~6%대의 매우 빠른 속도로 발전하고 있는 것은 사실이지만 전 세계에서 차지하고 있는 GDP('08) 비중은 약 2% 내외에 불과한 실정이다. 특히 사하라이남 아프리카(49개국)의 GDP 총합(9천8백억 달러)은 우리나라의 GDP(9천3백억 달러)와 비슷할 정도로 영세하다. GDP 1천억 달러 이상 국가는 4개국(남아공, 나이지리아, 알제리, 이집트)에 불과하며 40여개에 이르는 대부분의 국가들은 300억 달러 미만이다.



### 3. 아프리카의 경제 전망

#### 가. 낙관론

그간 아프리카의 발전을 저해 요소로 지적되어 왔던 분쟁과 내전이 꾸준히 감소하면서 정치적 안정성이 높아짐에 따라 아프리카는 2000년대 이후 5~6%대의 고성장세에 진입하였다. 아프리카 연합(AU) 및 기타 경제 지역통합기구들이 역내 불안 해소하는데 기여하고 정치적 안정을 유도하는 견제장치 역할을 수행하면서 평화적 정권교체, 복수정당제 등 민주적 통치시스템이 아프리카 각국으로 확산되고 있다는 분석이다. 대륙 전체적으로 정치·경제적으로 안정 국면 진입하고 있는 셈이다.

중국과 인도가 견인차가 되어 자원수요가 지속적으로 증가할 것으로 예상되고, 자원 개발을 위한 외국자본의 투자유입이 탄력을 받을 것으로 예상되는 것도 아프리카 경제 발전을 낙관하는 이유가 되고 있다. 이에 2009년 하버드 비즈니스 리뷰(HBR)는 새롭게 주목해야 할 경영기술 아이디어의 하나로 ‘아프리카 투자진출’을 제시한 바 있다.

#### 나. 비관론

아프리카에 대한 비관론은 아프리카의 저개발이 정치·사회·문화 등 전 분야에 걸쳐 광범위하게 퍼져있는 구조적인 문제라는 점을 지적한다. 이는 단순한 경제개발 모델이나 투자자금 유입으로는 해결이 어렵다는 주장이다. 아프리카 각국에 만연한 부정부패와 민주적 통치시스템의 부재로 인해 이와 같은 선순환 구조를 기대하기에는 힘들다는 것이다.

한편으로는 최근 아프리카의 높은 경제성장 역시 국제 원자재 가격 상승과 주요국 시장의 침체로 인해 일종의 대안적인 차원에서 아프리카가 부상하는 것일 뿐이라는 분석도 있다. 즉, 아프리카가 가지고 있는 경제 성장 동력들은 모두 대외적 요인으로 인한 일시적 현상이며 이것이 지속가능한 성장으로 이어지는 데에는 한계가 있다는 주장도 있다.

아프리카의 지속가능한 성장을 위해서는 정치·경제구조의 개혁과 함께 인적자원 개발, 대규모 설비투자 등을 통한 성장잠재력 확충이 필수로 지적되고 있다.

## **다. 2012년 전망**

### **1) 정치안정 및 원자재 수요가 성장을 견인**

아프리카는 글로벌 경기침체의 위기가 세계를 휩쓸었던 2009년을 제외하고는 2000년대 이후 연평균 5~6%대의 높은 경제성장률을 지속해 오고 있다. 높은 원유 가격은 앙골라와 나이지리아 같은 산유국의 경제 성장률을 견인하고 있으며 자원개발 경제성이 증가하면서 개발·탐사에 따른 신규 산유국(차드, 수단, 모리타니, 적도기니 등)도 꾸준히 생겨나고 있다. 아프리카의 원유 매장량은 전 세계 매장량의 약 9.6%에 불과하지만 최근 5년간 신규 유전의 약 33%가 아프리카 지역에서 발견되는 등, 추가 개발 가능성은 중동 지역보다 높은 것으로 평가 받고 있다.

이와 더불어 에티오피아, 가나, 모잠비크 등 기존 저소득층 국가의 경제성장률도 5%이상의 높은 수준을 유지하면서 아프리카는 건

설·프로젝트, 농업협력, 소비재 시장으로 점차 다양화 되고 있다는 분석이다.

### 〈2011년 아프리카 주요 국가의 경제성장률〉

(단위: %)

구분	국가명
원유수출국(6.7)	앙골라(7.8), 콩고(7.8), 나이지리아(6.9)
저소득층국가(6.1)	에티오피아(8.5), 가나(13.7), 모잠비크(7.5),
최극빈국(0.6)	콩고민주공화국(6.5), 짐바브웨(7.3), 시에라리온(5.1)

주 : ( )안은 성장률 / 자료 : IMF, Regional Economic Outlook, 2011.4.

### 2) 5% 이상의 견고한 성장세 지속

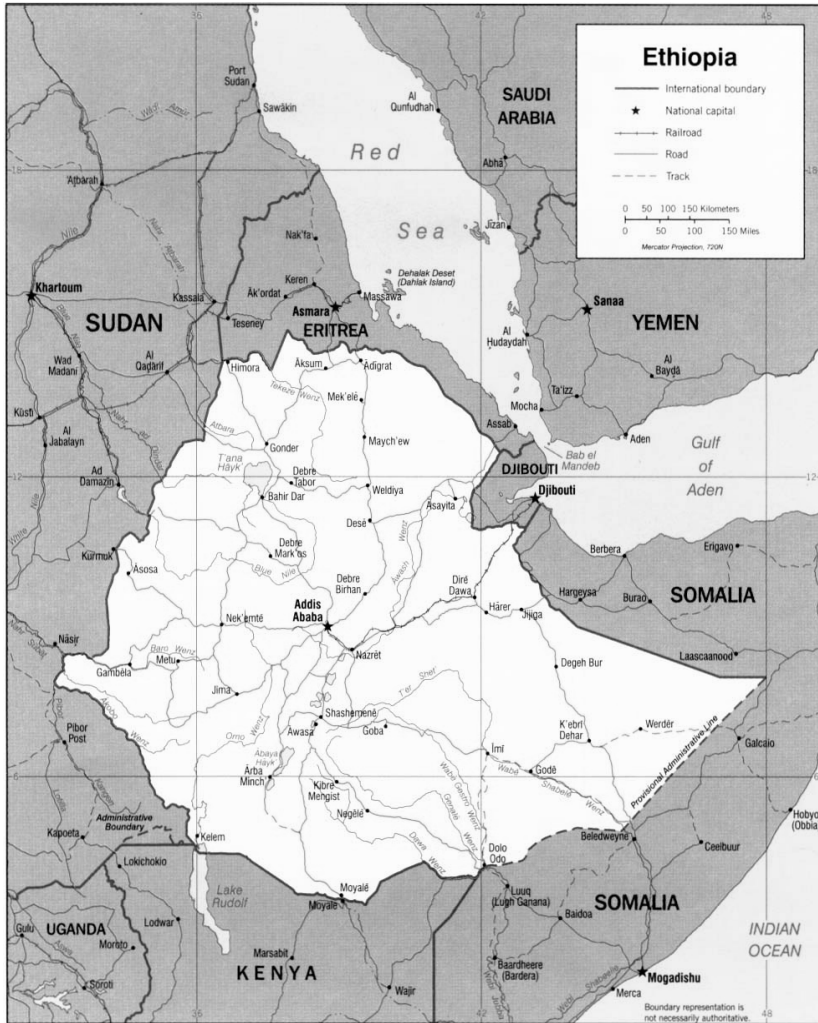


2012년에도 지난 10년간 이어져 온 연 5% 이상의 경제성장은 어렵지 않을 전망이다. 오히려 2012년에는 미국과 유럽 시장이 더욱 깊은 침체를 보여주는 가운데 아프리카의 역할이 더욱 커질 것이라는 시각도 존재한다. 산유국

을 중심으로 무역수지가 개선되고 있으며 자원 개발 및 신흥시장 선점을 노리는 외국의 자금 유입도 꾸준히 증가하고 있기 때문이다. 세계평균보다 높은 인구 증가율과 청년 인구비율 역시 아프리카의 꾸준한 경제성장 전망을 뒷받침 하는 요인이다.

2012년에는 미국과 유럽 등 주요국의 경제위기가 지속될 조짐을 보 이면서 세계 경제 성장률이 3% 또는 그 이하로 전망되는 만큼 우리 기업들은 지속적으로 아프리카 시장에 관심을 기울일 필요가 있다. 다만, 아프리카의 주요 수출 품목이 기후변화와 국제시세 같은 외부 요인에 큰 영향을 받는 농산품과 천연자원이라는 점, 이로 인한 무역수지 악화 및 물가상승에 대한 우려는 2012년 아프리카 경제에 위협 요인으로 작용한다.

# 에티오피아(Ethiopia)



지도출처 : [www.wikipedia.org](http://www.wikipedia.org)

## II | 중점국 진출전략 : 에티오피아

### 1. 국가개황

#### 가. 국가개요

##### 1) 일반사항

국명	에티오피아 연방 민주공화국 (Federal Democratic Republic of Ethiopia)
위치	아프리카 대륙 동북부
면적	약 1,104,300 제곱 킬로미터
기후	열대 및 온대동계건조기후
수도	아디스아바바(AddisAbaba)
인구	약 90,873,739명(2010년 기준)
주요도시	디레다와, 바히르다르, 모알레, 나젤레 등
인종	모로족(35%), 암하라족(26%) 등 약 80여개 종족
언어	암하라어(공용어), 영어(공용어) 및 기타 토착어
종교	정교회(43.5%), 무슬림(33.9%), 기독교(18.6%)
독립일	없음
정부형태	연방 대통령제
국가원수	Girma Wolde-Giorgis 대통령 / Meles Zenawi 총리

## 2) 주요경제지표(2010년 기준)

국 내 총 생 산	280억 달러
경 제 성 장 륜	약 7.5%
1인당 국민소득	약 1,199 달러(구매력 기준)
실 업 륜	자료 없음
인 플 레 이 셴	약 8%
화 폐 단 위	비르(Birr, BR) / US\$ = 약 14.40 BR
산 업 구 조	농업(43%), 제조업(14%), 서비스업(43%)
교 역 규 모	수출(22억 달러) / 수입(79억 달러)
주 요 교 역 품	수출(커피, 콩, 지방종자) 수입(원자재, 중간재, 연료)

자료 : Economist Intelligence Unit(EIU), CIA 등

## 나. 경제개황

### 1) 개관

에티오피아의 경제 규모는 2010년을 기준으로 약 280억 달러이다. 사하라이남 아프리카에서는 비교적 높은 편임에도 불구하고 인구가 많고, 인구 증가율역시 타 아프리카 국가를 상회하면서, 이로 인해 1인당 GDP는 명목 약 300달러, 실질 1,199달러(EIU 기준)에 불과한 최극빈국으로 분류되고 있다. 전체 인구의 40% 이상이 하루 1달러 미만을 소비하며 영양실조에 시달리는 인구비율도 약 40%를 웃돌고 있다.

최근에는 풍부한 강수량을 바탕으로 한 농업부문의 성장과 더불어 에티오피아의 주력 농산품인 커피, 면화 생산의 증가로 농업부분이 크게 발전하고 있다. 따라서 에티오피아의 경제 사정은 점차 개선되고 있는 상황이다. 2003년 이후 지속적으로 10% 내외의 경제성장률을 기록하고 있으며 2009년 경제위기 여파로 인해 대부분의 아프리카 국가의 성장률이 5% 이하였음에도 불구하고 에티오피아는 2009년 전년대비 8.7%의 높은 경제 성장률을 기록하였다.

## 2) 높은 농업 의존도

에티오피아 경제는 전통적 농업생산에 의존하는 경향이 강하다. 농업 생산은 전체 국내총생산의 약 40%를 차지하고 있으며 인구의 85%가 농업에 종사하고 있다. 또한 커피, 참깨, 면화 등 수출 품목의 90%가 농산물로 사실상 농업이 에티오피아 경제를 떠받들고 있다고 해도 과언이 아니다.

에티오피아 정부는 1991년부터 농업을 중심으로 한 경제개발전략에 주력해오고 있다. 특히 커피 수출 의존도를 줄이기 위해 농업 생산품 다변화 전략의 일환으로 면화와 원예농업을 중점적으로 개발하고 있기도 하다. 그러나 농업에 편중된 경제 구조는 그 해의 기후나 해당 농산물의 국제 가격에 큰 영향을 받는 경제의 불안정성을 심화시키는 원인으로 작용한다. 실제로 심각한 가뭄이 들었던 2003년 에티오피아의 경제 성장률은 3%대를 밑돌았으나 최근에는 풍부한 강수로 농업 생산성이 전체적으로 크게 증가, 10% 내외의 높은 경제성장률을 기록하고 있다.



## 〈에티오피아의 국가 여건〉

### 환경적

- 아프리카 2위 인구대국(88백만명),  
아프리카 4위 경제 규모
- 2001 - 2010 연평균 GDP 성장률 : 8.4%(세계 5위)  
Sub Sahara 국가 중 두 번째로 빠른 성장  
2011-15 연평균 GDP 8.1% 성장 전망  
(세계 3위, IMF)
- 주요 국제기구 소재지(AU, UNECA 등)
- 2010 Doing Business Report(WB, IFC) 사하라이남  
아프리카 9위 세계 107위 (러시아 120, 브라질 129,  
인도 133)

### 지역적

- 동부 아프리카 지역 선도국이자 진출 거점
- EU 및 중동 시장으로 수출 유리
- 국토(경작가능면적 68%)의 19%만을 경작(농업  
잠재력 풍부)

### 산업적

- 농업이 제1산업(GDP의 45%, 고용의 85%,  
수출품목의 90%)
- 값싼 인건비, 넓은 미개발 농지 및 미국  
AGOA, EU EBA 등으로 노동집약적 섬유,  
가죽, 농산물 가공 산업 유망
- 정부의 강력한 개발정책으로 국가 인프라,  
건설 산업 유망

## 다. 산업구조

### 1) 농업

커피는 에티오피아 제1의 수출작물로 에티오피아의 커피 수출액

은 1998년 GDP의 70%를 차지하기도 하였다. 이후 2006년까지 커피 수출액은 지속적으로 감소, 현재는 에티오피아 GDP의 35%내외를 차지하고 있다.

에티오피아 정부는 2005년부터 커피 의존도를 해소하고자 노력하고 있는데 농림부 산하에 Ethiopian Coffee and Tea Authority를 편입시켜 커피 생산을 관리하고 국가차원의 마케팅을 실시하는 한편, 차와 향신료, 목화 등으로 수출품 다변화를 추진해오고 있다.

원예는 새로운 수출 작물로 각광 받고 있다. 에티오피아 정부는 수출을 목적으로 한 원예 산업에 각종 세금 혜택과 토지 장기 임차 등의 인센티브를 제공하고 있다. 에티오피아의 원예작물 수출은 2005년에 13 백만 달러에서 2006년 2천 3백만 달러 규모로 성장하였고, 이에 에티오피아 농림부는 에티오피아의 원예작물 수출은 꾸준히 늘어날 것이라고 전망한 바 있다. 네덜란드, 독일, 인도 그리고 이스라엘이 에티오피아 원예 산업의 주요 투자국이다.

축산업 역시 매우 빠르게 성장하고 있다. 에티오피아는 아프리카의 대표적인 축산업 국가로서 1999 이래 정부는 가축 거래에 대한 독점 권한을 포기하고 민간 투자를 장려하고 있는데 2003년 조사에 의하면 에티오피아에는 3천 5백만 마리의 소, 2천 5백만 마리의 양, 그리고 1천 8백만 마리의 양이 있는 것으로 알려져 있다. 농업에 종사하는 전체 인원의 30% 이상이 축산업에도 종사하는 것으로 알려져 있다.

## 2) 제조업

에티오피아의 제조업 비중은 여전히 미미하여 에티오피아의 제조업은 전체 국내총생산의 3~5% 정도를 차지하고 있다. 이 중 식품 가공과 섬유 및 직물 분야가 제조업의 대부분을 차지하고 있다. 에티오피아 정부는 90년대 중반부터 중소기업 민간 사업체 중심의 제조업 육성정책을 펴 오고 있으나 대부분의 대기업은 국영기업이며 민간 기업 역시 집권당인 에티오피아 인민혁명민주전선당 (Ethiopian People's Revolutionary Democratic Front) 정치인들의 소유인 경우가 많다.

에티오피아의 가죽은 고원지대에서 생산되는 일부 양가축을 제외하고는 질이 높지 않기 때문에 대부분은 국내에서 신발 재료로 가공되고 있다. 1990년대 중반 정부의 제조업 육성정책에 힘입어 에티오피아의 가죽 산업은 빠르게 성장하면서 수출 물량 또한 증가 추세에 있다. 에티오피아 정부는 UN의 지원으로 2000년대 중반부터 5년에 걸쳐 연간 약 7백만 달러를 에티오피아의 가죽신발 산업 분야에 투자하는 등皮鞋 산업의 발전을 위해 노력하고 있다.

에티오피아의 섬유산업은 2001년에 미국에서 “아프리카 성장과 기회에 관한 법률(Africa Growth and opportunity Act, AGOA)이 제정되고 미국 시장에 수출하기 시작하면서 성장하였다. 2005년을 기준으로 미국과 유럽에 350만 달러의 면화와 섬유를 수출하고 있다.

세계노동기구는 2005년 연구에서 에티오피아의 면화 사업과 직물 제조업의 연결성을 높이는 것이 에티오피아 섬유 산업의 주요 과제라고 지적했다. 따라서 섬유나皮鞋 가공 시설 투자가 제조업 분야의 유망 투자처로 각광받고 있다.

### 3) 인프라

에티오피아에서는 1991년부터 공공 프로젝트와 소규모의 민간 프로젝트 발주가 증가하고 있다. 주요 프로젝트 발주 지역은 아디스아바바(Addis Ababa)를 비롯, 다레다와(Dire Dawa), 메켈레(Mekelle), 그리고 바히르다르(Bahir Dar)지역 등이며 사우디와 중국, 이탈리아 기업들이 프로젝트 수주 시장을 점유하고 있다.

이 중 사우디 기업인 미드록(MIDROC)사와 중국의 시노히드로(Synohydro) 그룹이 대형 건설 프로젝트 수주에 우위를 점하고 있다. 댐 건설에 있어서는 이탈리아의 Salini사가 중요한 위치를 점하고 있다. 이 외에 중국의 시노히드로 그룹은 2002년 약 2억 달러 규모의 Tekeze 댐 공사를 수주하는가 하면 2004년에는 에티오피아 국방부 산하의 Lalibela Engineering 사와 1억 달러 규모의 합작 회사를 설립하기도 하였다. 이 밖에 다른 중국계 기업들이 아디스아바바에서 추진되고 있는 다수의 도로, 건설, 주택, 수도, 통신 프로젝트를 진행 중이다.

### 4) 천연자원

에티오피아의 광산업은 GDP의 0.5%정도를 차지하고 대부분 금에 한정되어 있다. 2006년을 기준, 금을 포함한 광물 자원 수출액은 6천 5백만 달러를 기록하였다. 최근에는 광물 자원 가격의 상승으로 인해 탐사 수요는 증가추세에 있다. 에티오피아 정부는 1997년 레가데미(Lega Dembi)에서 발견된 금광의 채굴권을 사우디의 미드록 그룹에게 양도한 바 있으며 2007년에는 인도 기업인 Sainik Coal Mining 사가 비료의 주원료인 탄산칼륨을 비롯, 마그네슘과 칼슘 광산의 채굴권을 획득하기도 하였다.

원유 국제시장 가격이 장기간 높은 수준에 머물면서 에티오피아의 석유 탐사에 대한 관심이 높아지고 있다. 2005년 말레이시아의 Petronas 사는 4년 계약, 최고 25년 연장을 조건으로 에티오피아 동남부 소말리 지역의 석유 탐사권을 획득 하였으며 뒤이어 서부 감벨라 지역의 탐사권을 획득하였으나 2006년 1차 조사 결과 원유 생산 가능성이 없는 것으로 밝혀지기도 하였다.

## **라. 유통구조**

### **1) 정부조달 계약**

에티오피아 정부와의 조달 계약은 일반적으로 경쟁입찰을 통해 이루어진다. 2010년 재정경제개발부(Ministry of Finance and Economic Development)는 모든 정부 조달 관련 계약을 관리하는 중앙조달본부를 설립하면서 관련 절차를 체계화하고 있다.

지방 정부의 입찰 계약을 추진할 때에는 해당 지역의 에이전트나 대표와 함께 사업을 하면 유리한 경우가 많다. 이런 경우 해당 사업이 ① 국가의 산업발전에 중요한 역할을 하는 기술 전달 ② 국가의 외환 보유 상황을 대폭 개선시킬 수 있는 사업 ③ 현지 채용을 포함하는 사업 ④ 기타 여러 경제적인 부가가치를 창출할 수 있는 사업인 경우세제 혜택을 받을 수 있다.

### **2) 유통 및 판매망 확보**

내륙국가로서 에티오피아는 인근 국가인 지부티의 항구에 수출입을 의존하고 있다. 따라서 에티오피아의 해운 운송은 지부티 항을 통해

물건을 수입하고 내륙 국경에 세관을 설치, 통관 절차를 거치는 방식으로 운영되고 있다. 지부티항 이외에도 수단항(Port Sudan)과 소말리아의 베르베라항(Port Berbera)이 같은 방식으로 이용하기도 한다. 인근국의 항구에서 들어온 상품은 육로를 통해 아디스아바바와 에티오피아 각지로 운송되며 화훼, 과일, 일부 채소와 같은 농산품들은 주로 아디스아바바에 있는 공항을 통해 운송되기도 한다.

에티오피아로 들어온 상품은 우선 아디스아바바에 있는 메르카토(Merkato)라고 불리는 도매상으로 집결하고 이곳을 통해 전국 각지의 소매상들에게로 팔려 나간다.

에티오피아 정부는 자국에 수입되는 모든 상품은 허가증을 가진 현지 상인이나 중개업자를 통해 판매하도록 하고 있다. 따라서 현지 중개인을 선별할 때에는 에티오피아 상무부나 중앙은행으로부터 허가를 받았는지 확인하는 것이 필수적이다.

### 3) 기타 판매 채널

프랜차이즈, 마케팅, 전자상거래 등의 판매 유통채널은 에티오피아에서는 아직 잘 이용되지 않고 있다. 대부분의 소비자들은 신용카드를 가지고 있지 않으며 인터넷 이용률도 낮은 편이어서 이러한 판매 채널이 보급되기에는 다소 시간이 걸릴 것으로 보인다.

## 마. 비즈니스 관행

### 1) 첫 상담 에티켓 및 호칭

에티오피아의 비즈니스 상담도 예의를 갖춘, 공식적 상담이 일반적이다. 악수는 길고 약하게 하며, 상대방의 눈을 보며 하는 것이 보통이다. 단, 상대가 이성을 경우 신체 접촉을 앓는 것이 관행이다.

에티오피아에서 상대방의 호칭을 부를 경우, 상대방은 첫 이름(First Name)으로 칭한다. 에티오피아인의 이름의 두 번째 부분은 부친의 첫 이름을 사용하는 것이 보통이며 특이하게도 성(Last Name)은 없다. 영어 존칭 이외에 남성은 아토(Ato)“ 기혼 여성은 위이저로(Woizero), 미혼 여성은 위이저릿(Woizrity)이라는 호칭을 사용하기도 한다.

## 2) 비즈니스 문화

에티오피아에서 비즈니스를 할 때는 관계 당사자를 직접 찾아가서 이야기하는 것이 효과적인 경우가 많다. 특히, 정부와 연계된 프로젝트나 프로그램 관련 사업을 진행할 때는 관계 당사자를 직접 찾아가 사전조사를 하고 사업 내용에 상세하게 논의를 하는 것이 중요하다.

에티오피아의 공식어는 영어와 암하릭어이나 비즈니스 세계에서는 거의 대부분 영어로 대화하는 것이 보통이다.

팁 문화가 정착되어 있지 않으나 호텔과 주요 고급식당에는 10%의 봉사료와 10~15%정도의 부가세가 포함되어 있다.

### 3) 낙천적이며 느긋한 성격

에티오피아인들은 성격이 매우 낙천적이고 느긋하여 친해지기 쉬운 특징을 가지고 있다. 처음 만나는 사람의 질문에도 상당히 친절하게 답해 주는 편이며 모르는 사이에도 먼저 인사를 하면 잘 받아준다. 비즈니스 관계에서는 존칭을 사용하지만, 일부 지인 관계, 특히 젊은 사람들 사이에서는 공식 호칭이나 이름 대신 친근감을 나타내는 표현으로 ‘브라더’로 칭하는 경우도 있다.

## 2. 전략방향

### 가. 전략적 중요성

#### 1) 안정적인 경제성장 구가

한국전 참전국이기도 한 에티오피아는 1인당 국민소득이 1천 달러(구매력 기준)에 머물러 있을 정도로 오랫동안 최빈국의 지위를 벗어나지 못하고 있다. 그러나 1990년도 들어 사회주의 정권이 붕괴하고 인민혁명민주노선당(EPRDF)이 장기 집권하면서 정치적 안정이 빠르게 확산되어 왔다.

최근에는 농업 생산성이 크게 늘어나고 에티오피아의 주력 생산품인 커피, 참깨, 면화 등 농산물의 국제시세가 상승하면서 교역 조건도 점차 개선되고 있다. 이러한 조건을 기반으로 에티오피아는 최근 두 자리수의 경제 성장률을 기록하고 있으며 세계 경제위기의 여파가 미쳤던 2009년에도 8%대의 성장률을 보이기도 했다.



## 나. 대외무역관계

### 1) 커피를 중심으로 한 교역구조

에티오피아는 커피를 비롯해서, 참깨, 면화, 피혁, 차와 같은 농산품을 주로 수출하고 있다. 주변의 아프리카 국가들에 비해 자원이 풍부한 편도 아니고 제조업 발달도 미미하기 때문에 1차 산업 품목 위주의 수출은 당분간 지속될 전망이다. 커피 중에서는 남부 카파(Kaffa)지역에서 생산되는 원두커피인 아라비카(Arabica)가 유명하다.

에티오피아 정부의 주요 과제 중 하나는 농업에서 커피의 교역 의존도를 낮추는 일이다. 이를 위해 참깨, 면화, 가축, 원예 등으로 농산물 수출 품목을 다변화하고 있다. 이러한 노력에 힘입어 커피 수출액이 전체 GDP에서 차지하는 비중은 90년대 말 70%대에서 2010년 35%까지 감소하기도 하였다.

제조업이 취약해서 대부분의 공산품은 수입에 의존하는 만큼 교역구조에서는 만성적인 무역적자를 보이고 있다. 연간 20억 달러 이상, GDP의 약 5%에 이르는 무역적자는 다른 아프리카 국가들보다 높은 편이다.

### 〈에티오피아의 수출입 동향〉

(단위 : US\$ 백만)

구 분	2007	2008	2009	2010	2011
수 출	1,285	1,555	1,538	1,716	2,240
수 입	5,156	7,206	6,819	6,992	7,936
교역량	6,441	8,761	8,357	8,708	10,176
무역수지	-3,871	-5,651	-5,281	-5,276	-5,696

자료 : Economist Intelligence Unit(EIU)

## 2) 주요 교역국 및 수출입 품목

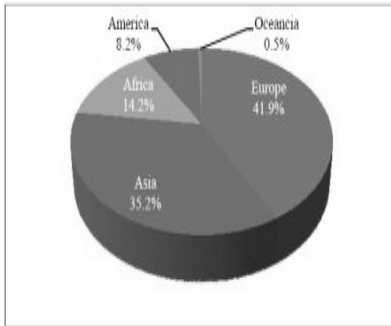
에티오피아의 주요 수출국은 2008년 기준, 주요 교역국은 미국(9.6%), 독일(9.5%), 사우디아라비아(7.2%), 네덜란드(6.8%) 순으로 나타났다. 이외에도 네덜란드나 이탈리아가 주요 수출국으로 꼽힌다. 품목은 국별로 조금씩 차이가 있어 독일과 일본으로는 커피, 섬유, 금 등을 주로 수출한다. 최근 들어 이탈리아로의 가죽제품 수출이 증가하고 있다. 에티오피아 정부가 수출품목을 다변화하면서 네덜란드와 독일 등지로 화훼 수출도 증가 추세에 있다.

지역별로는 유럽이 에티오피아 전체 수출액의 절반에 달하는 41.9%의 수출 물량을 차지하고 있지만 중국을 중심으로 한 아시아 지역으로의 수출이 35.2%로 그 다음을 차지하고 있다. 유럽과 북미 지역으로는 커피, 화훼, 가죽 등을 주로 수출한다.

에티오피아는 제조업 기반이 취약해 거의 모든 소비재를 수입에 의존한다. 주요 수입품목은 식품, 석유 등 에너지, 차량, 통신 및 컴퓨터 장비 등 거의 모든 소비재 품목에 걸쳐 있다. 아시아가 최대 수입 권역으로서 2008년을 기준으로 총수입 중 무려 62.2%가 아시아에서 이루어졌다.

## 에티오피아의 지역별 수출 현황

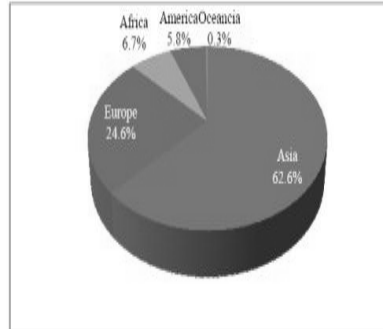
Figure 2.7: Major Export Destinations for Ethiopia, 2007-08



Source: Investment Guide to Ethiopia, 2009

## 에티오피아의 지역별 수입 현황

Figure 2.9: Major Import Sources for Ethiopia, 2007-08



Source: Investment Guide to Ethiopia, 2009

## 다. 한국과의 교역동향

### 1) 개관

2006년 이후 한국과 에티오피아 간 교역액은 일부 증가한 해도 있지만 전체적으로는 정체되어 있는 경향이 강하다. 그러나 양국간 교역은 서로 상호 보완적인 측면을 가지고 있는 만큼 협력 가능성이 높다.

주요 수출입 품목을 분석해 보면 한국은 의약품, 자동차, 건설 중 장비 등 첨단 기술을 보유한 상품을 주로 수출하는 반면, 에티오피아는 커피, 채유종실 등의 농산물 또는 원자재를 주로 수출한다.

## 〈한-에티오피아 교역 동향〉

(단위 : U\$천)

구 분	2006	2007	2008	2009	2010
수 출	63,012	73,248	93,975	79,823	50,499
수 입	2,644	4,931	3,859	14,796	11,722
교역액	65,656	78,179	97,834	94,619	62,221
무역수지	60,368	68,317	90,117	65,027	38,777

자료 : 한국무역협회 무역통계

### 2) 한국의 대 에티오피아 수출 동향

한국의 에티오피아 주요 수출품목은 의약품, 합성수지, 화물자동차, 건설 중장비 순으로 나타난다. 전체 수출액은 2009년도 이후 하락세에 있어 2009년에는 전년대비 약 15%의 하락세를 보였다. 다만 동기간의 자동차와 철강 품목의 수출은 증가하였다.

### 〈한국의 대 에티오피아 주요 수출 품목〉

(단위 : U\$천)

순위	품목명	2009		2010	
		금액	증가율(%)	금액	증가율(%)
1	의약품	25,928	-18.7	12,898	-50.2
2	합성수지	8,597	-7.0	8,670	0.9
3	화물자동차	6,364	-47.3	5,964	-6.3
4	건설 중장비	6,808	-41.4	5,703	-16.2
5	기타정밀화학원료	1,242	9.6	2,418	94.8
6	광산기계	47	-99.0	1,759	3,610.1
7	플라스틱깎개및피복	837	58.0	1,195	42.8
8	승용차	1,891	93.0	1,131	-40.2
9	서적	212	-62.2	1,024	382.9
10	특장차	1,310	154.1	974	-25.6

자료 : 한국무역협회 무역통계

### 3) 한국의 대 에티오피아 수입 동향

국내 커피 수요가 증가하면서 에티오피아로부터의 커피 수입액 역시 증가하고 있다. 2010년의 에티오피아로부터의 커피 수입액은 1천만 달러규모로 전년 대비 약 2배 가까이 증가하였다. 앞으로도 에티오피아로부터의 커피 수입은 지속적으로 증가할 전망이다. 다른 품목의 거래액은 크지 않으나 커피를 제외한 에티오피아의 주요 생산 품목인 참깨, 축산물, 가죽 등이 주로 수입되고 있다.

#### 〈한국의 대 에티오피아 주요 수출 품목〉

(단위 : U\$천)

순위	품목명	2009		2010	
		금액	증가율(%)	금액	증가율(%)
1	커피류	5,153	45.0	10,136	96.7
2	참깨	9,327	-	837	-91.0
3	기타축산물부산물	175	102.5	316	80.2
4	가죽류	67	-48.0	216	222.9
5	연피및스크랩	0	-	206	-
6	화초류	1	-	3	285.5
7	의료용전자기기	0	-	3	-
8	기타잡제품	0	-	2	-
9	기타인쇄물	2	1,303.4	2	-7.2
10	전선	0	-	1	-

자료 : 한국무역협회 무역통계

## 3. 진출유망 분야

### 가. 섬유 산업

## 1) 산업 개황

섬유 및 의류산업은 에티오피아의 가장 큰 고용 창출원의 하나로 2008년 통계에 의하면 의류 생산 공장을 포함하여 70-80개의 기업에서 약 3만 5천명 이상의 인구가 종사하고 있는 것으로 알려져 있다. 이는 전체 제조업 고용인구의 7%를 차지한다.

관련 국내 업체들은 국영기업이 다수이며, 사기업 숫자도 증가세를 보이고 있으나 대부분의 기업은 손쉽게 원재료를 구할 수 있는 면화 가공이나 의류 생산 분야에 집중되어 있으며 합성직물은 전량 수입에 의존하고 있는 실정이다.

2008년 기준, 섬유산업은 국내총생산의 약 1.35% 차지하고 있으나 2001년부터 발효 중인 아프리카성장기회법(African Growth and Opportunity Act, AGOA)로 직물제품의 대미 무관세 수출이 가능함에 따라 직물, 봉제 분야는 지속적인 성장 추세에 있다. 특히 AGOA를 활용한 에티오피아 섬유 관련 제품의 대미 수출액은 2003년 180만 달러에서 2005년에는 350만 달러까지 급증하였다.

최근에는 중국, 터키 등의 기업 및 에티오피아 기업이 투자를 확대하고 있으며, 한국산 기계에 대한 관심이 높아 우리의 섬유기계(신제품, 중고제품) 진출이 유망한 것으로 평가 받고 있다.

### 〈에티오피아 주요 섬유제품 생산 현황〉

연번	품목명	단위	생산량
1	면화	1000m <sup>2</sup>	49,925
2	나일론 섬유	1000m <sup>2</sup>	1,310
3	아크릴	톤	411
4	마면사	톤	5,726
5	울 담요	1000m <sup>2</sup>	3,095
6	면화 담요	조각	90,311
7	침구류	조각	1,778
8	카페트	m <sup>2</sup>	4,779
9	마대 자루	톤	5,981
10	봉제용 실	톤	7

자료 : Compiled from investment Guide to Ethiopia, 2009

## 2) 산업 특성 및 전망

에티오피아는 면화 외에 삼, 모시, 리넨, 대나무, 실크 등 천연 섬유 원료를 구하기 용이한 시장이다. 다만, 천연 섬유 원재료를 제외한 나머지 합성섬유, 울 등은 전량 수입에 의존하고 있다. 자국 섬유 생산품은 대체로 국내시장에 공급하고 있으며, 소량은 미국, 유럽, 아프리카 시장에 수출하고 있다.

섬유의류산업에 사용되는 기술은 기본·중급정도의 기술이 사용되고 있는데 기술 현대화와 확장이 필요하기는 하지만 면직물 생산에 필요한 기본 설비와 인력은 갖추고 있으며 통합된 섬유 공급망을 보유하고 있다. 다만, 기계 설비산업은 충분히 발달하지 않아 에티오피아 국내에서는 일부 부품 생산 기업만 존재하며 대부분의 기계류는 중국, 이태리, 독일, 일본, 한국으로부터 수입하고 있다.

에티오피아의 섬유 시장은 저가의 중국 섬유의류가 침투함에 따라 경쟁이 치열해지고 있고 있는 가운데 국내 유통환경 역시 환경 변화에 직면해 있다. 낮은 생산성, (불법)수입 제품과의 경쟁, 보조금 철폐 및 세금 완화, 제한된 제품구성 및 저품질, 중고의류 거래 확대 등이 섬유 시장의 주요 과제이다.

에티오피아 정부는 현재 전체 수출액의 약 1~2%를 차지하는 섬유 의류산업을 핵심 산업으로 지정하고 지원을 아끼지 않고 있다. 이에 따라 터키 섬유그룹인 Ayka Addis Textile and Investment Group은 최근 매일 20톤을 처리할 수 있는 방적공장을 설립하기도 하였다.

섬유 관련 제품은 에티오피아의 수출 10대 품목에 들어있지 않지만 섬유/의류 수출은 원예와 함께 최근 에티오피아 정부가 중점을 두고 있는 산업 분야이다. 기존의 섬유/의류 공장은 당초 수입대체 목적으로 설립되었기 때문에 수출에 적합한 경쟁력을 지니고 있지 않다. 다만, 향후 미 경작지 개발을 토대로 적절한 설비투자가 선행된다면 에티오피아의 섬유/의류 산업은 충분한 수출 경쟁력을 가질 수 있는 것으로 평가 받고 있다.

다만 현재로서는 유럽과 미국 같은 주요국에 수출할 경우 최빈국 관세혜택을 받을 수 있다는 장점이 있다.

### 3) 부문별 동향

#### ◆ 면화생산

에티오피아는 면화 생산 잠재력이 매우 크나, 현재 잠재 경작지의



2%인 4만 2천 헥타르에서만 경작되고 있다. 에티오피아 농업부 추산에 따르면 전 국토 중 260만 헥타르가 면화생산에 적합하다고 한다. 이는 세계4위의 면화생산국인 파키스탄과 비슷한 면적으로 파키스탄은 290만 헥타르의 농장에서 연간 4.5~5.7백만 메트릭 톤을 생산하는데 반면 에티오피아는 42,371헥타르에서 연간 77,000 ~ 84,000 메트릭 톤만 생산하고 있다.

에티오피아는 기본적으로 길이가 30mm가량의 장섬유 면화를 주로 생산하고 있으며 이외에도 면화 재배에 있어 농약 및 화학비료가 거의 사용되지 않고 있어 에티오피아는 최대의 유기농 면화 생산 기기 중 하나로 발전 할 수 있는 가능성을 가지고 있다.

#### ◆ 면직물

에티오피아 대부분의 직물 공장은 오래된 기계를 사용하고 있으며 품질이 조악하며, 적합한 폐기물 처리 시설을 갖추고 있지 않다. 많은 공장들은 주로 저가 저품질의 합성섬유를 수입상을 통해 또는 직접 수입하여 국내 의류생산자 또는 소비자들에게 공급하는 방식으로 사업을 하고 있다.

현재 면직물 생산량은 일일 165,000미터 가량이며 Almeda Textiles 사가 전체 생산량의 약 25%를 차지하는 가장 큰 기업이다.

#### ◆ 의류생산 및 기타

에티오피아에는 약 80여개의 의류공장에서 내수와 수출용제품 생산하고 있다. 주요 생산제품은 티셔츠, 운동복, 작업복, 침구류 등으

로 다양하나 원재료 부족으로 인해 설비 가동률은 낮은 편이다. 대부분의 의류 공장에서는 면화와 울 제품을 한꺼번에 생산하고 있다. 다만 일부 품목은 국내에서 생산하지 못하여 수입의류가 시장을 장악하고 있다.

또한 수출에 중점을 두는 의류생산업체들은 국제 품질규격에 맞추기 위해 합성섬유 및 중간재 전량을 수입에 의존하기도 한다. 수출을 하지 못하는 대부분의 국내 기업들은 자국에서 생산된 면직물을 가지고 저가/저품질의 의류를 주로 생산하고 있다.

기타 염색 및 마감처리 시설은 다른 가공 시설과 마찬가지로 시설이 노후하고 기술수준도 낙후된 것으로 알려져 있다.

### 〈에티오피아 섬유산업 SWOT 분석〉

Strength	Weakness
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 풍부한 저임금 노동력 및 저렴한 생산원가</li> <li>· 거대한 local 면화 생산 잠재력 (organic 생산 잠재력)</li> <li>· 우호적인 정책 환경</li> <li>· 최빈국 대우 등을 활용</li> <li>· 지리적 이점 - EU, 중동</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 낮은 생산능력 활용도 및 기술력</li> <li>· 경영, 구매, 마케팅 기술, 품질표준, 설계, 스타일링의 부재</li> <li>· 숙련된 노동인력 부족</li> <li>· 안정적인 공급망 부재로 인한 양질의 원자재 적시 공급 어려움</li> <li>· 비용분석에 대한 인식의 부재</li> </ul>
Opportunities	Threats
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 유럽/미국 수출업체들의 생산기지 이전 수요 증가</li> <li>· 에티오피아에 유리한 수출조건 (AGOA)</li> <li>· 내수 확대 및 생산설비 투자 기대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 경쟁 심화</li> <li>· 인프라 부재</li> <li>· 항구 없는 내륙 국가</li> <li>· 내수 및 섬유/의류산업의 영세성</li> <li>· 생산을 위한 클러스터 부재</li> <li>· 관련 서비스 낙후</li> </ul>

## 나. 피혁산업

### 1) 산업 개황

에티오피아의 가축 사육수는 소, 양, 염소의 개체수가 각각 소가 세계 7위(4천만), 9위(2천 5백만), 8위(2천 3백만)를 차지하는 등, 세계적인 수준이나 피혁원료 생산량은 사육두수에 비해 많이 부족한 상황이다.

피혁산업은 커피, 의류산업과 더불어 에티오피아의 주요 전통산업이었으나, 국제 고부가 피혁시장으로의 진출을 위해서는 전통산업에서 현대산업으로의 전환이 필요하다.

피혁산업과 관련하여 에티오피아의 주요 수출품은 저부가가치의 원피(hide/skin)이다. 에티오피아 정부는 저부가가치의 원피에서 고부가가치의 완제품 피혁(finished leather)으로의 수출품 품질향상을 추진하고 있다. 특히 고부가가치를 지닌 피혁제품 생산은 농업의 산업화도 촉진할 것으로 기대되고 있다.

특히 피혁신발이 중요한 근대화 대상 사업으로 피혁 신발 수출은 2005년에야 시작하였으나 꾸준한 증가세를 실현하고 있다. 에티오피아의 피혁 신발 수출량은 2005 640만 켈레에서 2010년 중 2천만 켈레로 증가 하였다.

에티오피아 피혁산업은 정부의 정책지원에 따라 세금 면제 등 지원을 받고 있으나, ①낮은 기술력, ②숙련된 노동력 부족 등의 문제를 안고 있다. 또한 도축방법이 원시적이며 이후의 처리 기술도 부

죽하기 때문에 에티오피아 가축사육에서 가공에 이르는 단계별 관리가 필요한 실정이다.

## 2) 피혁 가공 및 수출 현황

에티오피아의 전체 피혁 수출은 원피가 97%를 점유하는데 특히 반가공된 원피가 87%를 점유하고 있으며 고부가 가치를 지닌 완제품 피혁의 비중은 10%를 차지하고 있다. 반가공 수출이 주를 이루는 이유는 주요 수입선인 유럽에서 이를 선호하고 좋은 가격을 쳐주기 때문인데 유럽 수입업체들은 자체 제품 마무리 설비를 갖추고 있어 완제품보다는 반제품을 선호하는 경향이 강하다.

### 〈에티오피아의 피혁제품별 수출현황〉

Table 2 Export Value of Leather/Leather Products

	2002		2003		2004		2005		2006	
	Mil \$	%	Mil \$	%	Mil \$	%	Mil \$	%	Mil \$	%
Semi-finished Skins/Hides	57	100	49	100	42	100	62.6	93	65.7	87
Finished Leather	0	0	0	0	0	0	3.6	5	7.6	10
Shoes	0	0	0	0	0	0	0.57(*)	1	1.6	2
Garments	0	0	0	0	0	0	0.23	0	0.31	0
Total	57		49		42		67		75.21	

Source: MOTI, Export Value of Leather and Leather Products for the Last Five Years

Note (\*): Including only Peacock Shoe Factory.

반 가공된 원피의 수출 비중이 높기는 하지만 에티오피아 정부는 국내 피혁산업의 수출 경쟁력을 높이기 위해 고부가 가치의 완제품 피혁을 생산하여 수출할 수 있도록 장려하는 것이 기본 방침이다. 이를 위해 피혁 마무리 처리 설비를 갖춘 업체에게 세금 면제를 해 준다거나 설비투자에 15년간 자금지원을 해 주는 등의 지원책을 마련하고 있다.

### 3) 제화 산업

원피 수출과 더불어 에티오피아의 피혁산업에서 수출 경쟁력이 있는 것으로 평가 받고 있는 분야는 제화산업이다. 에티오피아의 제화 산업 역시 수출을 통해 수익을 창출하는 것을 장기적인 산업 발전 목표로 삼고 있다. 아직까지 에티오피아의 제화 산업은 면화 산업과 마찬가지로 내수용 산업의 성격을 가지고 있다.

내수중심에서 수출로 전환하기 위해서는 대량생산을 통한 비용절감이 절대적으로 필요한 상황이다. 신발산업의 발전 사이클이 ‘초기단계 → 물량확장 → 품질개선’의 단계를 거친다고 볼 때 에티오피아는 현재 ‘물량확장’ 단계에 있다는 분석이다.

제품개발 및 생산성 향상 이외에도 피혁 제화 과정에서 가죽을 제외한 버클, 레이스 등의 중간제품은 거의 전량 수입에 의존하고 있어 제조원가의 25%는 수입 비용으로 지출되고 있는 점도 수출로 인한 수익성이 낮은 주요 원인이다. 2005년 에티오피아 무역산업부의 자료에 따르면, 에티오피아에서 생산된 신발을 수출할 경우 내수용으로 판매하는 것보다 이윤이 적은 것으로 나타나기도 했다.

아직까지 국제무역 흐름에서 에티오피아 제화산업은 유럽 공장의 하청기지역할을 수행하는 성격이 강했다. 그러나 2005년 이후 유엔 산업개발기구(UNIDO), 이태리 신발조합, 국제교역센터 등의 지원 하에 자체 브랜드를 개발하려는 움직임이 있다.

## 4. 참고자료

### 가. 주요 전시회

에티오피아의 전시회는 수도인 아디스아바바에 위치한 ‘아디스아바바 전시 센터’에서 찾을 수 있다. 농업이 에티오피아의 주요 산업인만큼 주로 이와 관련한 식품, 장비, 기술 관련 전시회가 자주 개최되는 편이다.

〈에티오피아의 주요 전시회〉

전시회	분야	장소	시기
PROJECT ETHIOPIA	국제 무역 박람회	아디스아바바 전시 센터	2월
ETHIOPIA FOOD & BEVERAGE EXPO	식음료, 포장음식 박람회	아디스아바바 전시 센터	6월
ADDIS AGROFOOD	농업, 농업 장비, 농업기술박람회	아디스아바바 전시 센터	10월
ADDIS BUILD	건설 · 건설 장비 박람회	아디스아바바 전시 센터	10월

### 나. 정부기관 웹사이트

전력청(Electric Power Corporation)  
[www.eepco.gov.et](http://www.eepco.gov.et)

투자청(Investment Agency)  
[www.investinethiopia.org](http://www.investinethiopia.org)

정보통신부(Telecommunication Corporation)  
[www.ethionet.et](http://www.ethionet.et)

농업부(Ministry of Agriculture and Rural Development)  
[www.moard.gov.et](http://www.moard.gov.et)

도시건설부(Ministry of Capacity Building)  
[www.ucbp-ethiopia.com/e508/e904/](http://www.ucbp-ethiopia.com/e508/e904/)

제정경제부(Ministry of Finance and Economic Development)  
<http://mofaed.org>

외교부(Ministry of Foreign Affairs of Ethiopia)  
[www.mfa.gov.et](http://www.mfa.gov.et)

건강관리부(Ministry of Health)  
[www.moh.gov.et](http://www.moh.gov.et)

정보부(Ministry of Information)  
[www.moinfo.gov.et](http://www.moinfo.gov.et)

에너지자원부(Ministry of Mines and Energy)  
[www.mom.gov.et](http://www.mom.gov.et)

무역산업부(Ministry of Trade and Industry)  
[www.ethiopia.gov.et/English/MOTI/Pages/Home.aspx](http://www.ethiopia.gov.et/English/MOTI/Pages/Home.aspx)

교통부(Ministry of Transport and Communications)  
[www.afdevinfo.com/htmlreports/org/org\\_14352.html](http://www.afdevinfo.com/htmlreports/org/org_14352.html)

수자원부(Ministry of Water Resources)  
[www.mowr.gov.et](http://www.mowr.gov.et)

## 다. 에티오피아의 투자법

### **Proclamation No. 280/2002 Re-Enactment of the Investment Proclamation**

WHEREAS, the encouragement and promotion of investment has become necessary so as to accelerate the economic development of the country and to improve the living standards of its people;

WHEREAS, in addition to that of domestic investors, it is deemed essential to widen the scope of participation of foreign investors and to facilitate conditions thereof with a view to enhancing the country's investment activities;

WHEREAS, the system of administration of investment needs to be transparent and efficient;

WHEREAS, to these ends, it has become necessary to revise the existing law on investment;

NOW, THEREFORE, in accordance with Article 55 (1) of the Constitution of the Federal Democratic Republic of Ethiopia, it is hereby proclaimed as follows:

#### **PART ONE**

##### **General**

##### **1. Short Title**

This Proclamation may be cited as the "Investment Proclamation No. 280/2002."



## 2. Definitions

In this Proclamation, unless the context requires otherwise:

- 1) "Investment" means expenditure of capital by an investor to establish a new enterprise or to expand or upgrade one that already exists;
- 2) "Enterprise" means an undertaking established for purposes of gaining profit;
- 3) "Capital" means local or foreign currency, negotiable instruments, machinery or equipment, buildings, initial working capital, property rights, patent rights, or other business assets;
- 4) "Investor" means a domestic or foreign investor having invested in Ethiopia;
- 5) "Domestic Investor" means an Ethiopian or a foreign national permanently residing in Ethiopia having made an investment, and includes the Government, public enterprises as well as a foreign, national, Ethiopian by birth and desiring to be considered as a domestic investor;
- 6) "Foreign Investor" means a foreign or an enterprise owned by foreign nationals, having invested foreign capital in Ethiopia, and includes an Ethiopian permanently residing abroad and preferring treatment as a foreign investor;
- 7) "Foreign Capital" means capital obtained from foreign sources, and includes the re-invested profits and dividends of a foreign investor;
- 8) "Expansion/upgrading" means increasing in value, by more than 25%, the full production or service capacity of an existing enterprise, be it in variety, volume, or both, through additional investment made to the extent determined in regulations to be issued for the implementation of this Proclamation;
- 9) "Appropriate Investment Organ" means the Ethiopian Investment Authority, (hereafter referred to as the "Authority"), established under this Proclamation or the executive organ of a Region empowered to issue investment permits;

- 10) "Public Enterprise" means an undertaking, wholly owned by the Federal or Regional government established to carry out manufacturing, distribution, service rendering or other economic and related activities for gain;
- 11) "Government" means the Federal Government or a Regional Government;
- 12) "Region" means any of those specified under Article 47 (1) of the Constitution of the Federal Democratic Republic of Ethiopia and for the purpose of this Proclamation, includes Addis Ababa City Administration and the Dire Dawa Administrative Council;
- 13) The phrase "export-oriented non-equity based foreign enterprise collaboration" means a 100% export-oriented contractual arrangement between a domestic investor and foreign enterprise in which the foreign enterprise provides, among others, all or some of the following:
  - (a) guaranteed external market access;
  - (b) export product and production know-how;
  - (c) export marketing know-how;
  - (d) export business management know-how;
  - (e) raw materials and intermediate inputs needed for export production.

### 3. Scope of Application

The provisions of this Proclamation shall not be applicable to investments in the prospecting, exploration and development of minerals and petroleum resources.

## PART TWO

### Investment Objectives, Areas and Incentives

#### 4. Investment Objectives of the Federal Democratic Republic of

EthiopiaThe Objectives of the investment policy of the Federal Democratic Republic of Ethiopia are designed to improve the living standards of the peoples of Ethiopia through the realization of sustainable economic and social development, the particulars of which are the following:

- (1) to accelerate the country's economic development;
- (2) to exploit and develop the immense natural resources of the country;
- (3) to develop the domestic market through the growth of production, productivity, and services;
- (4) to increase foreign exchange earnings by encouraging expansion in volume and variety of the county's export products and services and the improvement of their quality as well as to save foreign exchange through production of import substituting products;
- (5) to encourage balanced development and integrated economic activity among the Regions and to strengthen the inter-sectoral linkages of the economy;
- (6) to enhance the role of the private sector in the acceleration of the development of the country's economy;
- (7) to render foreign investment play its proper role in the country's economic development;
- (8) to create wide employment opportunities for Ethiopians and to foster the transfer of technical know-how, of managerial skills, and of technology required for the progress of the country.

#### 5. Areas of Investment Reserved for the Government or Joint Investment with the Government

- 1) The following investment areas are exclusively reserved for the Government:
  - (a) Transmission and supply of electrical energy through the Integrated National Grid System and
  - (b) Postal services with the exception of courier services.

- 2) Investors shall be allowed to invest in the following areas only in joint venture with the Government:
  - (a) Manufacturing of weapons and ammunition and
  - (b) Telecommunication services.
6. Areas of Investment Reserved for Domestic Investors Areas of investment exclusively reserved for Ethiopian nationals and other domestic investors shall be specified by regulations to be issued by the Council of Ministers.
7. Regarding investments to be undertaken in Joint Venture with the Government The Supervising Authority of Public Enterprises shall receive investment proposals submitted by any private investor intending to invest in joint venture with the government; it shall submit same to the Ministry of Trade and Industry for decision and, upon approval, designate a public enterprise to invest as partner in the joint investment.
8. Areas of Investment Open for Foreign Investors All areas of investment, other than those exclusively reserved, under this Proclamation, for the Government or joint venture with the Government or for Ethiopian nationals or other domestic investors which shall be specified by regulations to be issued by the Council of Ministers, shall be open for foreign investors.
9. Investment Incentives
  - 1) Areas of investment specified by regulations to be issued by the Council of Ministers pursuant to the investment objectives stated under Article 4 of this Proclamation shall be eligible for investment incentives.
  - 2) The regulations to be issued pursuant to Sub Article (1) of this Article shall determine the type and extent of entitlement to

incentives.

## PART THREE

### Forms of Investment and Capital Requirements for Foreign Investors

#### 10. Forms of Investments

- 1) Investments may be effected in one of the following forms:
  - (a) Sole proprietorship;
  - (b) Business organizations incorporated in Ethiopia or abroad;
  - (c) Public Enterprise established in accordance with the relevant law;
  - (d) Cooperative Societies formed in accordance with the relevant law.
- 2) Any business organization specified under Sub Article (1) (b) of this Article shall be registered in accordance with the Commercial Code or any other relevant law.

#### 11. Capital Requirements for Foreign Investor

- 1) Any foreign investor, to be allowed to invest pursuant to this Proclamation, shall be required to allocate a minimum capital of 100,000 US dollars for a single investment project.
- 2) Notwithstanding the provisions of Sub Article (1) of this Article, the minimum capital required of a foreign investor investing jointly with domestic investors shall be 60,000 US dollars.
- 3) The minimum capital required of a foreign investor investing in areas of engineering, architectural, accounting and audit services, project studies or business and management consultancy services or publishing shall be:
  - (a) 50,000 US dollars if the investment is made wholly on his own;
  - (b) 25, 000 US dollars if the investment is made jointly with domestic investors.
- 4) A foreign investor:
  - (a) re-investing his profits or dividends; or

- (b) exporting at least 75% of his outputs shall not be required to allocate a minimum capital.
- 5) Any foreign investor having brought investment capital into the country shall have registered same at the National Bank of Ethiopia and obtain a certificate of registration.

## PART FOUR

### Investment Permit

#### 12. Requirement of Permit

- 1) The following investors shall be required to obtain investment permits:
  - (a) Foreign investors;
  - (b) Foreign nationals, excluding Ethiopians by birth, taken for domestic investors pursuant to Article 2(5) of this Proclamation;
  - (c) Domestic investors investing in areas eligible for incentives;
  - (d) Domestic and foreign investors making investments in partnerships.
- 2) Notwithstanding Article 2(1) of this Proclamation, a foreign investor intending to buy an existing enterprise in order to operate it as it stands or to buy shares in an existing enterprise shall have to obtain prior approval from the Authority. A request for such approval shall be decided upon within 10 days of receipt of an application accompanied by complete information.
- 3) The provisions of this Article shall not affect the right of an investor of Ethiopian national or foreign national, an Ethiopian by birth taken for domestic investor, intending to invest, in conformity with the relevant laws of the country, in areas not eligible for incentives or, waiving his right of entitlement in those areas eligible for incentives.

#### 13. Application for Investment Permit

An application for investment permit shall be made in a form designed

for such purpose and submitted to the appropriate investment organ together with the following information:

- 1) the project profile;
- 2) a list of the type and quantity of machinery and equipment intended to be exempted from import duties and taxes;
- 3) in case of a business organization, the memorandum and articles of association;
- 4) in the case of expansion or upgrading, a brief description of same and the implementation programme;
- 5) in the case of planned employment of expatriate staff, with the exception of top management positions, a statement on the time schedule for their replacement by Ethiopians and the training program designed for such replacement;
- 6) power of attorney in the case of an application made through an agent; and
- 7) other relevant information relating to the particulars of the project.

#### 14. Issuance of Investment Permit

- 1) Upon receiving an application for investment permit made in full compliance with the provisions of Article 13 of this Proclamation, and after ascertaining, within 10 days, that the intended investment activity complies with the conditions stipulated in the regulations and directives to be issued to implement this Proclamation, the appropriate investment organ shall issue an investment permit to the applicant.
- 2) An investment permit shall contain the following:
  - a) the name, nationality and the address of the investor;
  - b) the investment activity; and
  - c) the region in which the investment is to be made
- 3) A holder of an investment permit shall not be required to obtain a business license until completion of project implementation and the commencement of production or of rendering of service.

- 4) An investment permit may not be transferred to another person without the prior authorization of the appropriate investment organ.
- 5) Where an investment permit is transferred to another person or where any change occurs in its content, it shall be submitted to the appropriate investment organ and amended accordingly.

#### 15. Renewal of Investment Permit

- 1) An investment permit shall be renewed annually until the investor commences the marketing of his output or services; provided, however, the investor shall submit progress reports on the implementation of the project, to the appropriate investment organ, at the end of every six months.
- 2) An application for renewal of an investment permit shall be submitted at least a month before the end of a period of one year for which the permit remains valid.
- 3) The appropriate investment organ shall renew the investment permit, where satisfied, as to the existence of sufficient cause for the delay in the commencement or completion of implementation of the project.

#### 16. Suspension or Revocation of Investment Permit

- 1) Where an investor violates the provisions of this Proclamation or regulations or directives issued to implement this Proclamation, the appropriate investment organ may suspend the investment permit until the investor takes due corrective measures.
- 2) The appropriate investment organ may revoke an investment permit where it is ascertained that:
  - a) the investor obtained the permit fraudulently or by submitting false information or statements;
  - b) the investor has transferred the permit to another person without the authorization of the appropriate investment organ;
  - c) incentives granted are misused or illegally transferred to another



- person;
- d) the investor has failed, without good cause, to renew the permit in accordance with Article 15 of this Proclamation.
- 3) The appropriate investment organ shall, prior to suspending or revoking a permit, notify the investor in writing as to the causes for taking such action and allow him a period of one month to present his views thereon.
- 4) The appropriate investment organ shall suspend or revoke the permit where the investor fails to respond within the time limit prescribed in Sub-Article (3) of this Article or presents unacceptable justification.
- 5) Upon suspension or revocation of an investment permit, the investor shall immediately lose entitlement to all benefits.
- 6) Upon revocation of an investment permit, the investor shall return within 6 months all the benefit he was granted.
- 7) An investment permit may not be suspended or revoked by an organ other than the appropriate investment organ having issued same.

## 17. Right to Appeal

An investor who has a grievance against a decision of an appropriate investment organ may, within 30 days from receipt of the decision, appeal to the Federal Investment Board or to the concerned organ of a Regional Government, as may be appropriate.

## PART FIVE

Transfer of Technology, Loans, Utilization of Foreign Currency, and Remittance of Funds

## 18. Technology Transfer Agreements

- 1) Where an investor intends to conclude a technology transfer agreement related to his investment, he shall submit same to the Authority for approval and registration.

- 2) Where the Authority receives a technology transfer agreement pursuant to Sub Article (1) of this Article, it shall give its decision thereon subsequent to the necessary evaluation in accordance with the Council of Ministers Regulations No. 121/1993.

#### 19. Loans and Utilization of Foreign Currency

- 1) An investor who acquires an external loan shall have such loan registered with the National Bank of Ethiopia in accordance with the directives of the Bank.
- 2) For transactions related to their investment, foreign investors shall be allowed to open and operate foreign currency accounts in authorized local banks in accordance with directives of the National Bank of Ethiopia.

#### 20. Remittance of Funds

- 1) Any foreign investor shall have the right, in respect of an approved investment, to make the following remittances out of Ethiopia in convertible foreign currency at the prevailing rate of exchange on the date of remittance.
  - (a) Profits and dividends accruing from investment;
  - (b) Principal and interest payments on external loans;
  - (c) Payments related to a technology transfer agreement registered in accordance with this Proclamation;
  - (d) Proceeds from the sale or liquidation of an enterprise;
  - (e) Proceeds from the transfer of shares or of partial ownership of an enterprise to a domestic investor.
- 2) Expatriates employed in an enterprise may remit, in convertible foreign currency, salaries and other payment accruing from their employment in accordance with the foreign exchange regulations or directives of the country.

## PART SIX

### Investment Guarantees and Protections

#### 21. Investment Guarantees and Protections

- 1) No investment may be expropriated or nationalized except when required by the public interest and then, only in compliance with the requirements of the law.
- 2) Adequate compensation, corresponding to the prevailing market value, shall be paid in advance in case of expropriation or nationalization of an investment for public interest.
- 3) Any foreign investor may remit compensation paid to him, pursuant to this Article, out of Ethiopia in convertible foreign currency.

## PART SEVEN

### Investment Administration

#### 22. Investment Administration Organs

The administration of investment shall be carried out through the following organs:

- 1) The Ministry of Trade and Industry;
- 2) The Investment Board;
- 3) The Authority;
- 4) Regional investment organs to be defined by the laws of the respective region.

#### 23. Jurisdiction

- 1) The administration of investment in respect of the following shall be under the jurisdiction of the Authority;
  - (a) investment made by foreign investor;
  - (b) investment made by foreign national taken for domestic investor;
  - (c) investment made, in areas eligible for incentives by domestic

investor who is required to obtain business license from concerned federal organs;

(d) joint investment by domestic and foreign investor.

- 2) Investments other than those referred to in Sub Article (1) of this Article shall fall under the jurisdiction of regional investment organs.
- 3) The granting of incentives by way of exemptions from import taxes and customs duties shall fall under the exclusive jurisdiction of the Ministry of Revenues.
- 4) Where an investor with a permit from the Authority or a regional investment organ applies for incentives of exemption from import taxes and customs duties, the Authority or the regional investment organ shall, after examining and ascertaining its acceptability within 5 days, transmit the application to the Ministry of Revenues together with the necessary information. The Ministry of Revenues shall give its decision within 7 days of receipt of such complete information.

#### 24. One-Stop Shop Service

- 1) The issuance of business licenses, the granting of work permits to expatriate employees, and the registration of business organizations as required under the relevant laws shall, with respect to investors holding investment permits, be carried out by the Authority or by a regional investment organ as may be appropriate, representing the competent Federal or Regional executive bodies respectively.
- 2) The Authority shall register and render a one-stop service to export-oriented non-equity based foreign enterprise collaborations.
- 3) The Authority and regional investment organs shall carry out their functions under Sub Article (1) of this Article in compliance with the relevant laws thereof.
- 4) The Authority or a regional investment organ shall issue a license within 5 days after receiving an application pursuant to this Article, and is in full conformity with the requirements of the relevant law.

## 25. Transmission of Information on Investment

Each regional investment organ shall transmit to the Authority information compiled with respect to the resource potential and investment opportunities of the Region as well as periodic reports on investment activities therein.

## PART EIGHT

### The Investment Board

## 26. Members of the Board

- 1) The number of members of the Investment Board shall be determined by Government.
- 2) The Minister of Trade and Industry shall be the Chairperson of the Investment Board.
- 3) The members of the Board shall be drawn from Government and private sector.
- 4) The Director General of the Authority shall be a member of the Board.
- 5) The Board shall have its own Secretariat. The powers and duties of the Secretariat shall be determined by the internal rule of procedures of the Board.

## 27. Powers and Duties of the Board

The Board shall:

- 1) supervise and follow up, as the superior authority, the implementation of this Proclamation and the activities of the Authority;
- 2) decide on policy issues arising in connection with the implementation of this Proclamation;
- 3) issue directives necessary for the implementation of this Proclamation and regulations issued hereunder;
- 4) submit, as necessary, amendments on investment incentives, to the

Council of Ministers for approval;

- 5) decide on appeals submitted to it by investors against decisions of the Authority;
- 6) determine service fees to be charged by the Authority;
- 7) approve the annual work program and budget of the Authority;
- 8) publicly notify investors of directives it issues from time to time;
- 9) whenever it deems necessary, decide on new or additional incentives, other than what is provided for under the Investment Incentives Regulations and submit same to the Council of Ministers for approval.

## 28. Meetings of the Board

- 1) The Board shall meet regularly once in a month. However, it may hold extra-ordinary meetings at any time when necessary.
- 2) There shall be a quorum where more than half of the members are present at meetings of the Board.
- 3) Decisions of the Board shall be passed by a majority vote. However, the chairperson shall have a casting vote in case of a tie.
- 4) Without prejudice to the provisions of this Article, the Board shall draw up its own rules of procedure.

## PART NINE

### The Investment Authority

## 29. Re-establishment

- 1) The Investment Authority is hereby re-established as an autonomous public institution having legal personality;
- 2) The Authority shall be accountable to the Investment Board.

## 30. Powers and Duties of the Authority

The authority shall:

- 1) serve as a nucleus for matters of investment and promote, coordinate and enhance activities thereon;
- 2) initiate and submit to the Board policy and implementation measures needed to create a conducive investment climate for both domestic and foreign investors and follow up the implementation of same upon approval;
- 3) collect, compile, analyze and disseminate information on the resource potential of the country and on the investment opportunities it offers, promote concrete investment projects, provide, upon request, match-making service of possible joint investment partners;
- 4) organize, with a view to helping promote investment, such activities as exhibitions, training and seminars locally or abroad as may be appropriate, give advisory support to investors;
- 5) realize liaison and coordination between investors, public offices, Regional Governments and other relevant organs, with a view to enhancing investment;
- 6) prepare and distribute pamphlets, brochures, films and other materials that help enhance investment;
- 7) issue investment permits in accordance with Article 23 of this Proclamation;
- 8) monitor the implementation of investment projects for which it has issued permits and ensure that the terms of the investment permits are complied with;
- 9) approve and register technology transfer agreements related to investments;
- 10) negotiate bilateral investment promotion and protection treaties for conclusion between Ethiopia and other countries and sign same upon approval by the Council of Ministers;
- 11) give advice and technical support to regional investment organs with a view to building up their capacity; and
- 12) perform such other functions as may help to promote and enhance

investment.

### 31. Organization of the Authority

The Authority shall have:

- 1) a Director General and a Deputy Director General to be appointed by the Government; and
- 2) the necessary staff.

### 32. Powers and Duties of the Director General

- 1) The Director General shall be the Chief Executive Officer of the Authority and, as such shall, subject to the general directives of the Board, direct and administer the activities of the Authority;
- 2) Without limiting the generality of Sub Article (1) of this Article, the Director General shall:
  - (a) exercise the duties of the Authority specified in Article 30 of his Proclamation;
  - (b) employ and administer the personnel of the Authority in accordance with the Federal Civil Service Law;
  - (c) prepare and submit to the Board the work program and budget of the Authority and implement same upon approval;
  - (d) effect expenditure in accordance with the budget approved for the Authority;
  - (e) represent the Authority in all its dealings with third parties; and
  - (f) prepare and submit to the Board reports on the performance and financial operations of the Authority.
- 3) The Director General may, to the extent necessary for the efficient performance of the functions of the Authority, delegate part of his powers and duties to other officials as well as employees of the Authority.

### 33. Source of Fund



The sources of the fund of the Authority shall be:

- (a) budgetary allocations made by the Federal Government;
- (b) income, assistance and grants obtained from any other sources.

#### 34. Books of Accounts

- 1) The Authority shall keep complete and accurate books of accounts.
- 2) The accounts and financial documents of the Authority shall be audited annually by the Auditor General or by auditors designated by him.

### PART TEN

#### Miscellaneous Provisions

#### 35. Allocation of Land

- 1) Where a Regional Government receives an application for the allocation of land for an approved investment, it shall, on the basis of the Federal and its own laws, deliver within 60 days, the required land to the investor.
- 2) The Region shall allocate land for investment activities and transmit information on such allocations to the appropriate investment organ.
- 3) Each Region shall, in the allocation of land, give priority to approved investments.
- 4) The appropriate investment organ shall, in cooperation with the concerned regional executive organs, facilitate and follow up the allocation of land for approved investments.

#### 36. Employment of Expatriates

- 1) Any investor may employ duly qualified expatriate experts required for the operation of his business.
- 2) An investor who employs expatriates pursuant to Sub Article (1) of this Article, shall be responsible for replacing, within a limited

period, such expatriate personnel by Ethiopians by arranging the necessary training thereof.

- 3) Notwithstanding the provisions of Sub-Articles (1) and (2) of this Article, a foreign investor upon obtaining the prior consent of the Authority shall, without any restriction, have the right to recruit expatriate employees on top management positions of an enterprise of which he is the sole or major owner or shareholder.

### 37. Foreign Nationals Taken for Domestic Investors

- 1) Rights and privileges as well as restrictions solely relating to foreign investors shall not be applicable to a foreign national who invests in Ethiopia being taken for a domestic investor.
- 2) A foreign national, excluding an Ethiopian by birth taken for a domestic investor shall declare same by filling in a form designed for such purpose by the Authority, and submit it together with his application for investment permit.

### 38. Ownership of Immovable Property

- 1) Notwithstanding the provisions of Articles 390-393 of the Civil Code, a foreign national taken for a domestic investor or a foreign investor shall have the right to own a dwelling house and other immovable property requisite for his investment.
- 2) The provisions of Sub-Article (1) of this Article shall include those who have invested prior to the issuance of this Proclamation.

### 39. Duty to Provide Information

Any executive organ of the Federal or a Regional Government shall have the duty to provide information relating to investment whenever so requested by appropriate investment organ.

### 40. Repealed Laws

- 1) The Investment Proclamation No.37/1996 (as amended) is hereby repealed.
- 2) No law, regulation, directive or practice inconsistent with this Proclamation shall have effect with respect to matters provided for in this Proclamation.

#### 41. Transitory Provisions

- 1) Notwithstanding the provisions of Article 40, incentives provided for in the Investment Proclamation No. 37/1996 (as amended) and in regulations and directives issued thereunder shall remain applicable in respect of investment approved prior to the issuance of this Proclamation.
- 2) Where an investor, eligible for incentives under Investment Proclamation No. 37/1996 (as amended), opts instead to be a beneficiary of incentives provided for in this Proclamation and in regulations to be issued hereunder, he may notify the appropriate investment organ and be entitled thereby.

#### 42. Effective Date

This Proclamation shall come into force as of the 2nd day of July, 2002.

Done at Addis Ababa, this 2nd day of July, 2002.

GIRMA WOLDE GIORGIS  
PRESIDENT OF THE FEDERAL  
DEMOCRATIC REPUBLIC OF ETHIOPIA

COUNCIL OF MINISTERS REGULATIONS NO.84/2003

COUNCIL OF MINISTERS REGULATIONS ON INVESTMENT

## INCENTIVES AND INVESTMENT AREAS RESRVED FOR DOMESTIC INVESTORS

These regulations are issued by the Council of Ministers pursuant to Article 5 of the Definition of Powers and Duties of the Executive Organs of the Federal Democratic Republic of Ethiopia Proclamation No. 4/1995 (as amended) and Articles 6 and 9 of the Re-enactment of Investment Proclamation No.280/2002.

### Part One

#### General

##### 1. Short Title

These Regulations may be cited as the “Investment Incentives and Investment Areas Reserved for Domestic Investors Council of Ministers Regulations No.84/2003”.

##### 2. Definitions

Unless the context requires otherwise, in these Regulations:

1. “Authority” means the Ethiopian Investment Authority;
2. “Board” means the Federal Investment Board;
3. “Capital Goods” means machinery, equipment and accessories, needed to produce goods or render services;
4. “Customs Duty” includes taxes levied on imported goods;
5. “Income Tax” means tax levied on profits from business and categorized as the revenue of the Federal Government, Regional Governments or as their joint revenue;
6. “Proclamation” means Investment Proclamation No. 280/2002;
7. The definitions provided for under Article 2 of the Proclamation shall apply to these Regulations.

### 3. Investment Areas Reserved for Domestic Investors

Areas of investment listed in the schedule attached to these Regulations are exclusively reserved for domestic investors.

## Part Two

### Exemption from Income Tax

#### 4. Investment Activities Eligible for Income Tax Exemption

1. Where an investor engaged in manufacturing or agro-industrial activities or the production of agricultural products to be determined by directives to be issued by the Board;
  - a) exports at least 50% (fifty percent) of his products, or
  - b) supplies at least 75% (seventy five percent) of his product to an exporter as a production input; he shall be eligible for income tax exemption for 5 years.
2. Notwithstanding the provisions of sub articles 1 of this Article the Board may, under special circumstances, grant income tax exemption for a period not longer than 7 years. However, the granting of income tax exemption for a period longer than 7 years requires the decision of the Council of Ministers.
3. An investor engaged in activities mentioned under sub article 1 of this Article who exports less than 50% (fifty percent) of his products or supplies his products only to the domestic market shall be eligible for income tax exemption for 2 years.
4. Notwithstanding the provision of sub article 3 of this Article, the Board may, under special circumstances, grant income tax exemption for a period not longer than 5 years.
5. Notwithstanding the provision of sub article 3 of this Article, directives issued by the Board may prohibit exemption from income tax with respect to an investor who supplies his products only to the domestic market.

6. Notwithstanding the provisions of sub articles 1 and 3 of this Article, an investor who exports hides and skins after processing up to crust level may not be entitled to incentives provided therewith.
  7. Notwithstanding the foregoing provisions of this Article, where the investment is in relatively under developed regions such as Gambella, Benishangul and Gumz, South Omo, in Afar Zones to be determined by the Board, Somali and other regions to be determined by the Board, the investor shall be eligible for income tax exemption for an additional 1 year period.
  8. The income tax exemption under the foregoing provisions of this Article shall be effective when the investor provides the information for the relevant revenue collecting institution and its validity is ascertained for each income tax period.
5. Income Tax Exemption for Expansion or Upgrading of an Existing Enterprise
- An investor engaged in activities mentioned under sub article 1 of Article 4 who exports at least 50% (fifty percent) of his products and increases, in value, his production by 25% shall be eligible for income tax exemption for 2 years.
6. Commencement of Period of Exemption from Income Tax
- The period of exemption from income tax shall begin from the date of commencement of production or the date of provision of services, as the case may be.
7. Carry Forward of Losses
- An investor who has incurred loss within the period of income tax exemption shall be allowed to carry forward his loss for half of the income tax exemption period, after the expiry of such period.

## Part Three

### Exemption from the Payment of Customs Duty

#### 8. General

1. An investor shall be allowed to import duty free capital goods and construction materials necessary for the establishment of a new enterprise or for the expansion or upgrading of an existing enterprise.
2. In addition, an investor granted with a customs duty exemption privilege shall be allowed to import duty free capital goods necessary for his enterprise.
3. Notwithstanding the provisions of sub Articles 1 and 2 of this Article the Board may, by its directives, bar the duty-free importation of capital goods and construction materials where it finds that they are locally produced with competitive price, quality and quantity.
4. An investor eligible for duty-free importation of capital goods pursuant to these Regulations shall be given the same privilege for spare parts whose value is not greater than 15% (fifteen percent) of the total value of the capital goods to be imported.

#### 9. Conditions for Importing Vehicles Duty Free

The Board shall determine, by its directives, conditions for importing vehicles duty free depending on the type and nature of the project.

However, any investor may import duty free:

- a. ambulances for employees that are needed for emergency cases.
- b. Buses for tour operation services.

#### 10. Areas of Investment Not Eligible for Customs duty exemption

1. Notwithstanding the provision of Article 8 of these Regulations, the following areas of investment are not eligible for exemption from the payment of customs duty.

- a. hotels (excluding star-designated hotels), motels, tea rooms, coffee shops, bars, night clubs and restaurants which do not have international standards;
  - b. wholesale, retail and import trade;
  - c. maintenance services;
  - d. commercial road transport and car-hire services;
  - e. postal and courier services;
  - f. real estate development;
  - g. business and management consultancy services;
  - h. advertisement services;
  - i. cinematography and similar activities;
  - j. radio and television broadcasting services;
  - k. theatre and cinema hall operations;
  - l. customs clearance services;
  - m. laundry services;
  - n. travel agency, trade auxiliary and ticket-selling services;
  - o. lottery and games of a similar nature;
2. Notwithstanding the provision of sub-article 1 of this Article, the Board may, where it finds appropriate, issue directives providing for additional areas of investment which may not be eligible for exemption from the payment of customs duty.

#### 11. Transfer of Capital Goods Imported Free of Customs Duty

Capital goods imported free of customs duty shall not be transferred to third parties not entitled to similar duty free privileges, unless prior payment of the customs duty is effected thereon.

### Part Four

#### Miscellaneous Provisions

#### 12. Penalty



Any investor who acts contrary to Article 11 of these Regulations shall be punishable in accordance with Article 73 of the Re-establishment and Modernization of Customs Authority Proclamation No.60/1997.

### 13. Repealed and Non-effective Regulations and Directives

1. Investment Incentives Council of Ministers Regulations No. 7/1996 (as amended) and Investment Areas Reserved for Domestic Investors Council of Ministers Regulations No.35/1998 are hereby repealed.
2. Any regulations or directives inconsistent with these Regulations shall not have effect with respect to matters provided for in these Regulations.

### 14. Transitory Provision

1. Notwithstanding the provision of Article 13 of these Regulations, incentives granted pursuant to the Investment Incentives Council of Ministers Regulations No.7/1996 (as amended) and the directives issued thereunder, shall continue to take effect.
2. Where an investor granted with incentives under Regulations No.7/1996 (as amended) opts instead to be a beneficiary of incentives provided for in these regulations, he may notify the appropriate investment organ and be entitled thereby.

### 15. Effective Date

These regulations shall come into force on the date of publication in the Federal Negarit Gazeta.

Done at Addis Ababa, this 7th day of February, 2003

Meles Zenawi, Prime Minister,  
Federal Democratic  
Republic of Ethiopia

## Schedule

### Areas of Investment Reserved for Domestic Investors

1. The following areas are exclusively reserved for domestic investors:
  1. retail trade and brokerage;
  2. wholesale trade (excluding supply of petroleum and its by-products as well as wholesale by foreign investors of their products locally produced);
  3. import trade (excluding LPG, bitumen and upon approval from the Council of Ministers, material inputs for export products);
  4. export trade of raw coffee, chat, oil seeds, pulses, hides and skins bought from the market and live sheep, goats and cattle not raised or fattened by the investor;
  5. construction companies excluding those designated as grade 1;
  6. tanning of hides and skins up to crust level;
  7. hotels (excluding star-designated hotels), motels, pensions, tea rooms, coffee shops, bars, night clubs and restaurants excluding international and specialized restaurants;
  8. travel agency, trade auxiliary and ticket selling services;
  9. car-hire and taxi-cabs transport services;
  10. commercial road transport and inland water transport services;
  11. bakery products and pastries for the domestic market;
  12. grinding mills;
  13. barber shops, beauty saloons, and provision of smith workshops and tailoring services except by garment factories;
  14. building maintenance and repair and maintenance of vehicles;
  15. saw milling and timber making;
  16. customs clearance services;
  17. museums, theaters and cinema hall operations;
  18. printing industries.

2. Notwithstanding the provision of paragraph 1 of this schedule, the following areas of investment are exclusively reserved for Ethiopian nationals:
  1. banking, insurance and micro credit and saving services;
  2. forwarding and shipping agency services;
  3. broadcasting services; and
  4. air transport services using aircraft with a seating capacity of up to 20 passengers.

## 가나(Ghana)

지도출처 : [www.wikipedia.org](http://www.wikipedia.org)

### III | 중점국 진출전략 : 가나

#### 1. 국가개황

##### 가. 국가개요

###### 1) 일반사항

국명	가나 공화국 (Republic of Ghana)
위치	아프리카 대륙 서부 기니만 북부
면적	약 238,539 제곱 킬로미터
기후	열대성 기후
수도	아크라(Accra)
인구	약 24,791,073명(2011년 7월 기준)
주요도시	쿠마시시, 테마시, 타말레 등
인종	아프리카인 (98.5%), 유럽인 및 기타 (1.5%)
언어	영어(공용어), 기타 토착어
종교	기독교 (63%), 이슬람교 (16%), 토착종교 (21%)
건국일	1957년 3월 6일(영국으로부터 독립)
정부형태	대통령 중심제, 단원제 의회
국가원수	John Evans Atta Mills(2009년 1월 당선)

## 2) 주요경제지표(2010년 기준)

국 내 총 생 산	약 348억 달러
경 제 성 장 륜	약 12.2%
1인당 국민소득	약 2,951 달러(구매력 기준)
실 업 륜	자료 없음
인 플 레 이 셴	약 14%
화 폐 단 위	가나 세디(Ghana Cedi, GHC)
산 업 구 조	농업(30%), 제조업(19%), 서비스업(51%)
교 역 규 모	수출(130억 달러) / 수입(147억 달러)
주 요 교 역 품	수출(금, 알루미늄 코코아) 수입(원유, 섬유류, 식품)

자료 : Economist Intelligence Unit(EIU), CIA 등

## 나. 경제개황

### 1) 경제 성장

2000년부터 2007년까지 연 5%이상 지속되었던 가나의 경제 성장률은 2008년 들어 주춤하여 2009년 하락세를 보였다. 하지만 세계 경제위기로 금값이 지속적으로 오르는 것과 더불어 가나의 금 생산량은 증가하는 등 가나의 무역수지에 호재로 작용하고 있다. 이 외에도 서부 아프리카의 중점 개발국으로 주목을 받으면서 해외 각국의 지속적인 투자로 인해 통신 및 서비스 분야의 발전도 기대 된다.

최근에는 서부 주빌리 지역에서 심해 유전이 발견되면서 2011년에는 두자리수의 높은 경제성장을 달성할 것으로 예측하고 있다.

## 2) 인플레이션

상승곡선을 유지하고 있는 농업부문에서의 생산량이 안정적인 환율 및 식품가격 하락에 일조하였으며 이로 인해 향후 인플레이션은 하향세를 그릴 것으로 보인다.

정부가 회계적자를 피하기 위해 에너지 분야 등 일부 보조정책을 철회하는 것이 필수불가결할 것으로 보이는 가운데 소비자 물가 상승으로 이어질 가능성도 배제할 수 없지만 2011년 가나의 원유 수출 조짐에 따라 현금 유동성이 증가될 것으로 예측된다.

## 다. 산업구조

### 1) 전력 사업

현재 가나의 국민 총 전기 수요량은 약 5,004wh에 달한다. 하지만 한 보고서에 따르면 전기 수요 증가율이 현재 추세대로라면 2011년에는 9,300Gwh에 이를 것으로 예측된다. 가나의 수력 발전소가 공급하는 전기는 4800Gwh로서, 2011년 가나 예상 전기 수요량의 절반에 불과하기 때문에 경제 성장에 따른 전력 수요 증가에 발맞추기 위한 정부의 노력은 앞으로도 활발히 이루어 질 것으로 보인다.

### 2) 오일, 가스

2007년 석유 매장량 확인 이후 3년이 지나 2010년 마침내 가나가 원유 생산을 시작하였다. 이로써 아프리카의 유럽이라는 가나의 경제 성장이 당분간 크게 늘어날 것으로 전망된다. 가나는 아프리카

중 FDI의 혜택을 많이 받은 나라 중 하나로, 원유 생산으로 인해 해외 자본 유입이 급증할 것이며 석유 관련 인프라 산업도 덩달아 활기를 띠 것으로 전망된다.

유전개발 현황으로는, Deepwater Tano, West Cape Three Points 등 서부 심해에 서 유전 탐사/개발 진행 중에 있으며 2007년 9월, 2008. 6월, 2009년 1월, 2009년 3월 등 총 4차에 걸쳐 원유가 발견되었으며 규모도 수십억 배럴 수준으로 평가받고 있다. 이에 2010년 4사분기부터 125,000bpd, 2012년 이후 250,000bpd가 생산 계획에 있으며 원유 1배럴당 1,000ft<sup>3</sup>의 가스 생산을 예상하고 있다.

가나는 향후 30년간 원유 생산으로 매년 12억 달러를 벌어들일 것으로 집계되었고, 국가 GDP도 160억 달러로 오를 것으로 예상된다. 현재 가나의 예상 원유 생산량은 하루 25만 배럴이며 원유 생산 가능 예측 기간은 향후 20~30년인데 이는 타 인근 산유국(나이지리아)에 비해 적은 양이기 때문에 수출보다는 가나의 산업 발전을 위해 더 많이 사용될 것이라는 전망이 우세하다.

### 3) 석유 산업

아프리카의 유럽이라 불리는 가나의 원유 생산이 본격화되면서 가나의 경제 성장에 지각 변동이 일어날 것으로 보인다. 2010년 상반기 BMI 보고자료에 의하면 가나의 성장률을 13.5%로 전망하는 등 원유 생산으로 인해 국가의 여러 산업 성장이 눈에 띄는 것으로 전망되고 있다.

특히 가나는 현재까지 원유 생산 없이 국가의 발전을 이룩한 아



프리카 국가로서 원유 생산이 국가 발전에 얼마나 더 큰 원동력으로 작용될지 세계의 귀추가 주목되고 있다. 원유생산에 따른 국가의 여타 산업 인프라구축 입찰이 많을 것으로 예상되면서 우리나라의 기업들도 진출을 본격화할만한 전략적 가치가 있는 것으로 평가되고 있다.

## **라. 유통구조**

### **1) 바이어 특성**

가나의 바이어들은 전문 품목이 아닌 다품종을 취급하고 있으며 규모가 영세한 편이다. 대형 수입상이 드물고, 수백, 수천 명의 소형 수입상들이 여러 제품을 수입, 구매하는 개미군단 수입상들이 위력을 보이는 시장이다. 이러한 바이어들은 주로 남아공이나 중국 등과 같은 지역에서 다양한 종류의 제품을 직접 구매하여, 수입해 들여오는 영세한 수입상들이 많다.

외상거래를 선호하고 있으며, 물품을 공급하고 난 후 대금을 받지 못하는 경우가 많기 때문에 외상거래를 하지 않는 것이 좋다. 또한, 나이지리아에서 개발된 다양한 종류의 사기가 성행, 각국의 많은 업체가 손해를 보고 있으므로 조금이라도 일반적이지 않은 무역관행이나 방식을 내세우면 반드시 확인해 보는 것이 필요하다.

### **2) 소비자 특성**

가나는 제조업 기반이 취약하여 대부분의 상품을 해외수입에 의존하고 있다. 주요 수출입항인 테마항과 타코라디 항구를 통하여 수

출입이 이루어지고 있으며, 저가 중심의 가격주도형, 공급자 주도형의 시장 특성을 보인다. 테마항과 인접한 수도인 아크라에 소재한 ‘마콜라 마켓’에 1,000여개의 상점이 있으며 이 중 일부 업체는 해외에서 물품을 직접 수입하기도 하는 수입상 역할을 하고 있다. 대체로 다품종 소량위주의 수입 오더를 내고 있다.

최근에는 아크라와 같은 대형 도시를 중심으로 마트와 기타 상점이 결합된 형태의 미국식 쇼핑센터가 들어서면서 쇼핑 문화가 큰 호응을 얻고 있다.



아크라의 쇼핑센터(밖)



아크라의 쇼핑센터(안)

### 3) 중고품 처리시장 발달

가나는 낮은 국민소득으로 소비자 구매력이 약해 정품의 수입 판매가 쉽지 않다. 따라서 TV, 에어컨, 냉장고, 오디오 등 가전제품을 포함한 발전기, 각종 기계류, 자동차 등은 중고품이 많이 수입되어 유통되고 있다.

## 마. 비즈니스 관행

### 1) 약속

비즈니스와 관련해서 가나인들은 약속을 지키는 데 서툴다. 반대로 외국인이 비즈니스 약속시간에 늦는 것은 무례하다고 여겨질 수도 있으니 주의해야 한다.

### 2) 선물

가나에서 비즈니스를 하거나 사회적인 관계를 만들어 나갈 때 선물을 주는 것은 매우 중요하다. 선물은 호의의 표시로 받아들여지며 서로 좋은 관계를 만들어갈 수 있는 계기가 된다. 가나인들은 Kente 직물, 손으로 깎은 전통의자, ahemaa로 알려진 왕실용 슬리퍼와 같은 전통 가나 공예품을 주로 선물한다. 선물은 비싼 것으로 할 필요가 없다. 가격보다 정성이 더 중요하다는 생각은 우리나라 사람들과 동일하다.

가나인의 집에 저녁식사 초대를 받았을 때, 선물은 준비하지 않아도 된다. 그러나, 어린이들을 위한 선물은 가족에 대한 관심을 표시하므로 좋다. 선물을 줄 때는 반드시 오른손을 사용하거나 양손을 사용해 주어야 한다. 왼손은 사용하지 않는다. 포장지 색상에 대한 문화적인 금기사항은 없지만, 선물은 반드시 포장하며 선물을 받자마자 개봉하는 것은 실례가 될 수도 있다.

### 3) 인사

인사는 가나에서 사회적으로나 문화적으로 매우 중요한 의미를 갖는다. 인사하지 않거나 인사에 반응을 보이지 않는 것은 교양이 없는 것으로 간주된다.

전통적인 인사법은 종족에 따라 다른데 비즈니스 세계에서는 악수하는 것이 가장 일반적인 인사법이다. 외국인과는 미소를 지으면서 악수하는 것이 보통이다.

지인들끼리 하는 가나인 악수법은 독특하다. 오른손을 사용하는 일반적인 악수법이지만 손을 놓을 때 서로의 중지를 대고 떼면서 자신의 손가락과 부딪쳐 ‘딱’ 소리가 나게 한다. 외국인은 이러한 방법에 익숙하지 않으므로 일반적인 악수법을 사용하는 것이 좋다. 다만, 무슬림은 서로 다른 성인 남녀간에는 악수하지 않는다.

가나인들은 자신을 표기할 때 학력, 직업, 명예칭호 다름에 이름을 사용하는데 가나인들은 존경의 표시로 30세 이상의 남성들은 ‘pah-pah’를 붙이고 여성들은 ‘mah-mee’를 붙인다. 50세가 넘는 사람들은 ‘nah-nah’로 불린다. 악수는 여성이 원하여 손을 내밀 때 가능하다. 성인들은 친밀하게 되어 서로의 이름을 불러도 좋다는 얘기를 할 때까지 서로의 이름을 부르면(first-name basis) 안 되지만, 젊은 세대들은 빠르게 친하여져 서로의 이름을 부르는 사이가 된다.

#### 4) 비즈니스 상담

첫 미팅은 조금 공식적인 부분이 있지만 서로 친밀함을 쌓기 위해 우호적인 악수를 교환하면서 즐거운 분위기를 만드는 것이 좋다.

가나인들은 시간을 정확히 지키는 문화를 가지고 있지 않다. 가나인들이 약속시간에 늦는 것은 일반적인 흔히 가나인 말로 ‘Ghanaian Time’ 이라고 부른다.

가나인들은 유머와 농담하기를 좋아하며 즐긴다. 그러나 가나인들이 하는 유머를 이해할 때까지는 외국인으로서 설부르게 농담하는 것은 피하는 것이 좋다. 가나인들이 당신을 놀린다면 그 것은 당신을 편하게 생각하고 있다는 표시이므로 호의로 자연스럽게 받아들이는 것이 좋다. 처음으로 가나 측 상대를 지칭할 때는 다른 방식을 원하지 않는다면 일반적으로 직위, 성, 이름 순으로 소개하는 것이 좋다. 가나인이 직위가 없을 경우 Mr. Madam, Mrs. Miss.등이 적합하다.

가나인들은 곧잘 간접적인 화법을 구사하기 때문에 정확한 뜻을 파악하기 어려울 수 있다. 충분히 이해하지 못한 것은 질문을 하는 것이 좋다.

가나인들은 손님을 자기 집에 초대하는 것을 좋아하기 때문에 저녁 식사에 초대 받은 경우 가급적 응대하는 것이 좋다. 거절할 경우 무례하다고 여겨질 수 있다.

## 5) 상담요령

모든 거래는 문서화하고 필요한 경우 변호사나 경찰의 조력을 받는 것도 필요하다.

명함을 받을 때 반드시 회사이름과 전화번호, 주소 등을 확인 한

후, 시간이 있을 때 그 회사가 존재하는지 주소가 실제로 일치하는지 확인할 필요가 있다. 상대방 회사에 방문도 권장된다.

가나인들은 외상거래를 선호하나 외상거래는 하면 안되며, 대개의 경우 L/C 로 거래하여야 한다. 현지에 경험이 많은 업체들은 ‘L/C 도 믿지 마라’ 고 충고하고 있다. 아프리카 은행에서 열리는 L/C 자체는 전혀 신뢰할 수 없고 때로는 제 3 국 은행을 경유한 L/C 를 받게 되는 경우가 있는데, 이때도 하자 절충의 가능성을 염두에 두고 거래를 해야 한다.

L/C 에 있는 회사 이름의 철자가 교묘하게 틀리거나 주소가 엉뚱하게 들어가 있는 경우가 많고 거래 후에도 연락이 두절되는 경우가 많다. 따라서 아프리카 로컬 중소기업과의 거래 시에는 현지 인맥을 활용 회사의 유무, 거래 실적 등을 면밀히 파악해보고 적은 금액으로 나누어서 거래를 하는 것이 필요하다. 현지인들 사이에서는 거래시 I don’ t want 491 business(사기 사건에 대한 나이지리아 형법 491조를 지칭함) 혹은 I don’ t want Sakawa business 라는 말을 흔히 사용한다.

MOU 는 MOU 일뿐 계약서가 아니다. 일반적으로 정부와 연결된 인프라 사업의 경우 해당 정부 장관 혹은 대통령과 체결한 MOU 를 보여주면서 신뢰성을 얻고자 하는 업체가 많은데, MOU 는 말 그대로 ‘관심을 갖는 정도’ 이지 확고한 약속은 아니다.

## 2. 전략방향

### 가. 전략적 중요성

## 1) 서아프리카 진출 거점

가나는 아프리카의 유럽으로 불릴 정도로 인근 아프리카 국가에 비하여 정돈된 인프라와 풍부한 광물 자원으로 인하여 외국인 투자가 꾸준히 증가하고 있다. 비교적 안정적인 민주화 정치를 이뤄가면서 UN 및 여러 국가로부터 인프라 발전 및 국가 공업 발전을 위한 엄청난 경제 발전 지원금을 받고 있다.

또한 가나의 금 생산량 증가 및 석유 생산으로 인해 향후 가나의 발전은 꾸준한 증가추이를 기록할 것으로 전망된다. EIU의 분석에 따르면 세계 경제 위기로 금값 인상이 계속되는 반면, 가나의 금 생산량은 증가하고 있으며 이로 인한 해외 주요국의 지속적인 투자로 인해 통신 및 서비스 분야의 발달도 이루어질 것으로 전망된다.

최근에는 석유 생산 및 외국인 직접투자에 힘입어 2011년에는 12.5%의 경제 성장을 달성할 것으로 예측하고 있다.

## 2) 높은 한국 상품의 인지도

중국의 저가제품이 가나 소비시장을 점령하였지만, 품질에 대한 불만은 끊이지 않고 있다. 그러나 한국산 제품은 품질이 우수하고 내구성이 뛰어나다는 평판을 얻고 있다. 전자제품 분야에서는 삼성전자, LG가 매우 높은 인지도를 가지고 있고, 현대, 기아의 차량들이 가격대비 성능이 우수하다는 평판을 얻고 있다.

이에 따라 한국 제품에 대한 전반적 이미지가 높게 형성되어 있어 한국 상품의 시장 경쟁력은 높은 편이다.

## 나. 대외무역관계

### 1) 제조업 기반 취약

가나의 산업구조는 서비스업(49%), 농업(32%), 제조업(19%) 순으로 나타난다. 농업 부문이 GDP의 30% 이상, 총 노동인력의 50% 이상을 차지하는 반면, 제조업의 비중은 19%에 불과하여 생필품의 상당부분을 수입에 의존하는 형편이다. 따라서 가나 정부와 투자청은 아크라 외곽의 산업단지를 조성, 제조업 시설을 적극적으로 유치하는데 힘쓰고 있다.



아크라의 산업공단



아크라의 산업공단

### 2) 광물자원 개발 가능성 높아

광물자원이 총 수출의 50%를 차지하고 있으며 이 중 금 수출이 90%를 차지하는 등 1차 산품에 대한 수출 의존도가 매우 높아 국제 금 시세에 따라 국가경제가 크게 좌우되는 취약한 산업 구조를 보이고 있다. 가나는 남아공에 이어 아프리카 제2위의 금 생산국이며,



다이아몬드, 보크사이트, 망간 등도 풍부한 것으로 확인되어 광물자원을 중심으로 개발 가능성이 높은 지역으로 분류된다.

### 3) 무역수지는 점차 개선

여전히 수입이 수출보다 많은 경상수지 적자국이나, 최근 원유 수출 및 주력 수출품인 코코아, 금 등의 수출 호조로 경상수지 적자폭은 상당부분 개선될 전망이다. 가나의 주요 수출품 금, 코코아, 원두 및 가공품, 목재, 알루미늄 등이며 주요 수출국은 네덜란드, 우크라이나, 영국, 프랑스, 미국 순으로 나타난다. 가나의 주요 수입품은 원유, 화학제품, 기계, 식음료, 섬유, 운송장비이며 주요 수입국은 중국, 나이지리아, 인도, 미국, 프랑스, 영국이다.

#### 〈가나의 수출입 동향〉

(단위 : US\$ 백만)

구 분	2007	2008	2009	2010	2011
수 출	4,172	5,270	5,840	7,960	13,007
수 입	8,066	10,269	8,046	10,922	14,694
교역량	12,238	15,539	13,886	18,882	27,701
무역수지	-3,894	-4,999	-2,206	-2,962	-1,687

자료 : Economist Intelligence Unit(EIU)

### 4) 양호한 기업환경

세계은행에서 발표하는 ‘Doing Business 2011’에 따르면 가나의 기업환경은 조사대상 183개국 중 67위를 차지하였다. 이는 주변 아프

리카 국가들과 비교하였을 때 비교적 높은 것으로 평가된다. 가나는 지난 '06~'07년 조사에서 경제 발전 가능성이 높은 국가들을 대상으로 하는 세계 Top 10 Best Reformer로 선정된 바 있다.

## 다. 한국과의 교역동향

### 1) 개관

한국은 2006년부터 2010년까지 가나와의 교역에서 흑자를 기록하고 있다. 수출액과 수입액, 무역수지 모두 지난 5년간 큰 폭으로 증가하면서 우리나라의 주요 아프리카 교역 대상국으로서의 잠재력도 가지고 있는 것으로 평가 된다.

#### 〈한-가나 교역 동향〉

(단위 : US\$천)

구 분	2006	2007	2008	2009	2010
수 출	94,225	145,770	194,936	154,079	212,684
수 입	15,406	17,801	15,881	16,577	21,371
교역액	109,631	163,571	210,817	170,656	234,055
무역수지	78,820	127,969	179,055	137,502	191,313

자료 : 한국무역협회 무역통계

### 2) 한국의 대 가나 수출 동향

한국의 대 가나 주요 수출 품목은 화물자동차, 승용차, 기타 섬유제품 순으로 나타난다. 특히 2010년 기준, 화물자동차는 83%, 승용차는 35%의 수출액 증가율을 보여주고 있다. 이 외에도 자동차 부품이나 휴대폰도 대 가나 주요 수출 품목으로 분류된다.

### 〈한국의 대 가나 주요 수출품목〉

(단위 : U\$천)

순위	품목명	2009		2010	
		금액	증가율(%)	금액	증가율(%)
1	화물자동차	19,929	-11.6	36,630	83.8
2	승용차	25,186	1.3	34,201	35.8
3	기타섬유제품	20,632	-24.3	29,470	42.8
4	합성수지	28,047	-32.7	25,714	-8.3
5	기타정밀화학원료	1,469	-70.1	16,190	1,002.1
6	자동차부품	10,500	-3.3	13,897	32.4
7	축전지	3,411	-48.6	7,505	120.0
8	무선전화기	953	-69.7	4,898	413.8
9	의약품	189	-83.4	3,098	1,536.5
10	기타어류	2,319	-37.7	2,777	19.8

자료 : 한국무역협회 무역통계

### 3) 한국의 대 가나 수입 동향

가나로부터의 주요 수입 품목은 견과류, 참치와 같은 농수산물과 동괴, 알루미늄과 같은 금속 자원의 두 종류로 분류 할 수 있다. 품목별로 금액은 크지 않지만 최근 5년간 가나로부터의 수입액은 매년 꾸준히 늘어나고 있는 추세이다.

### 〈한국의 대 가나 주요 수입품목〉

(단위 : U\$천)

순위	품목명	2009		2010	
		금액	증가율(%)	금액	증가율(%)
1	건과류	10,985	171.8	15,352	39.8
2	폐건전지	738	-65.7	2,716	267.9
3	동괴및스크랩	2,521	-29.6	1,370	-45.7
4	알루미늄괴및스크랩	690	-26.5	786	13.9
5	참치	0	-	666	-
6	연괴및스크랩	197	-	144	-27
7	고철	354	-87.9	100	-71.9
8	기타어류	0	-	65	-
9	기타목재류	68	122.3	56	-17.8
10	금	880	-32.3	25	-97.1

자료 : 한국무역협회 무역통계

## 3. 진출확대 분야

### 가. 중고차 부품

가나의 자동차 시장에서 판매되는 차는 매년 14,000 대에 달하는데 이 중 46 %가 외국에서 수입된 중고 차량이다. 따라서 중고차 사업은 가나에서 진출 유망한 사업 분야다. 가나에서 차를 사는 대부분의 구매자들은 간접 또는 직간접적인 형태로 중고차 시장과 연관이 되어 있다고 보아도 과언이 아니다.



자동차로 가득한 아크라 시내



아크라의 도로

가나에서 중고차에서 가장 인기 있는 브랜드는 토요타, 현대와 기아 등인데 중고차 매매 및 수리, 개조가 활발한 가나의 자동차 시장에서는 이들 부품이 상대적으로 구하기 쉽기 때문이다. 가나의 중고차 시장은 정부의 규제가 미치지 않고 지역마다 산발적으로 조직되어 있어 일정한 규모를 산출하기는 어렵지만, 연간 1천만 달러 규모에 달하는 것으로 추산된다.

중고차량을 제외한 54%는 아크라, 쿠마시, 타고라디, 타카와 등의 지역에 위치한 현지 딜러를 통해 판매되는 신규차량이다. 신규 차 판매 시장에서는 도요타가 연간 3,000대 가량을 판매하면서 시장 점유율 1위를 차지하고 있으며 현대가 그 뒤를 잇고 있다. 그러나 일부 SUV차량 등에서는 현대의 시장 점유율이 도요타 보다 높은 것으로 집계되고 있다. 이 밖에도 기아와 닛산 등의 아시아 브랜드가 상위권을 차지하고 있다.

한국과 일본의 자동차는 신차와 중고차 시장 모두에서 연비, 가격, 품질 보증 등에서 유럽의 자동차들보다 높은 평가를 받고 있으며 앞으로도 시장 점유율은 지속적으로 높아질 전망이다.

## 나. 건설·중장비

광산 개발, 유전 및 가스전 탐사, 건축 경기 활성화에 힘입어 건설 중장비 분야는 빠른 속도로 발전하고 있다. 최근에는 가나가 약 3억의 인구를 보유한 서부 아프리카 지역의 교통·물류 중심지로 주목 받으면서 대규모 도로 건설 및 부동산 개발 잠재력이 높은 것으로 판단됨에 따라 건설 중장비 시장의 수요 전망도 밝은 편이다.

현재 이 분야의 주요 기업들은 국영기업인 Ghana Heavy Equipment Limited을 비롯해서 J A Plant Pool, Mantrac Ghana 등이 있으며 주력 분야는 광산개발, 수력발전 시설 건설, 물류, 도로 등 다양하다. 가나의 건설 중장비 기업들은 가나뿐 아니라 베냉, 토고, 부르카나파소, 그리고 코트디부아르 등의 인근국에도 활발히 진출하고 있다.

### 〈가나의 주요 중장비 기업〉

회사명	시장 점유율	주력분야	주요 수입처
Ghana Heavy Equipment Limited	21	광산개발, 농업, 물류	인도, 체코, 일본, 중국
Mantrac Ghana	24	건설, 수력발전 유전개발	미국
CFAO Ghana	4	물류	프랑스, 네덜란드
J A Plant Pool	30	화물수송, 물류	중국
Mechanical Lloyd Company Limited	3	농업, 식품가공	영국
Silver Star Auto Limited	5	광산, 건설	독일
기타	13	기타	다수 국가

## 다. 보안장비

가나의 보안장비는 구매력을 갖춘 일부 계층에서만 소비되는 ‘사치품’의 성격이 강했다. 이는 주변 아프리카 국가들에 비해 오랫동안 정치·경제적으로 안정되어 있었고 사회 범죄율도 낮아 보안 장비 및 서비스의 필요성에 대한 인식이 상대적으로 낮았던 점에 기인한다. 가나에는 보안, 감시 관련 서비스 시장도 활성화 되어 있지 않아 일부 대사관이나 정부의 주요 시설에만 보급이 되어 있다. 대부분의 보안 회사와 장비 딜러들은 규모도 작을뿐더러 제한된 서비스를 제공하기 때문에 첨단 CCTV를 이용하거나 보안 장비 설치와 보안 서비스를 연계한 분야는 경쟁력이 있을 것으로 보인다.

## 라. 시장 진출 전략 포인트

### 1) 공공분야

가나와 한국 정부간 주요 협력 방안은 농업, 재생에너지, 정보통신 기술 분야에서의 개발경험 공유가 가장 주요할 것으로 보인다. 이 외에도 ODA 사업을 통한 도로, 통신, 전기 인프라 건설 또는 학교, 병원, 관개시설을 통한 지역사회에 대한 투자도 가나 정부와의 주요 협력 방안으로 분류된다.

### 2) 공공 - 민간분야

한국 기업 또는 투자자와 가나 정부간의 협력이 가능하다. 주요 협력 분야로는 쓰레기를 이용한 재생 에너지 투자가 유망할 것으로 전망된다. 가나 정부는 태양열, 풍력, 하이브리드와 같은 친환경 에너지 개발을 위한 정책을 지속적으로 추진하고 있다.

### 〈한국의 가나 진출 SWOT 분석〉

Strength(강점 분야)	Weakness(약점 분야)
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 원유 개발 탐사 및 재생 에너지</li> <li>· 농업 및 지역사회 개발 경험 전수</li> <li>· 정보통신</li> <li>· 기술인력 개발 및 교육</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 일본, 유럽 상품에 비해 낮은 인지도</li> <li>· 가나 시장 진출 경험</li> </ul>
Opportunities	Threats
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 한국 상품에 대한 이미지 개선</li> <li>· 가격 경쟁력</li> <li>· 기술력(통신, 가전, 건설장비 분야)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 주요국과의 시장 경쟁 (중국, 인도, 일본, 유럽 등)</li> </ul>

## 4. 참고자료

### 가. 주요 전시회

가나의 수도 아크라에 위치한 Trade Fair Centre에서는 연중 가나의 주요 전시회들이 개최된다. 이 중 1년에 한 번씩 열리는 International Trade Fair 및 Domestic Trade Fair : Grand Sales가 연중 열리는 전시회 중 가장 큰 규모이다. 행사는 연중 개최되지만 주요 전시회는 주로 하반기에 주로 열리는 것이 특징이다.



### 〈2011년 Trade Fair Centre의 주요행사〉

행사명	개최 시기
GHANA INTERNATIONAL TRADE FAIR	2~3월
CULTURAL FOOD FESTIVAL	8월
OLD SKUUL REUNION	8~9월
MEDI-SHOP EXPO	9월
KONSULE LIMITED	9~10월
AGRIFA	10월
GRAND SALES(SEKONDI-TAKORADI)	10~11월
10 <sup>TH</sup> INTERNATIONALBOOKFAIR	11월
CHINA HUBEI FAIR	11월
PRIME CREATION	11~12월
VOLTA TRADE INVESTMENT FAIR 2011	11~12월
GRAND SALES(KOFORIDUA)	12~1월

### 〈Trade Fair Centre〉

인터넷 주소 : [www.ghanatradefaircompany.com](http://www.ghanatradefaircompany.com)

전화 : +233 302 775 281

## 나. 유관기관 웹사이트

유관기관	주소
가나 정부	<a href="http://www.ghana.gov.gh">www.ghana.gov.gh</a>
가나 외교부	<a href="http://www.ghana.gov.gh">www.ghana.gov.gh</a>
가나 재정경제기획부	<a href="http://www.mofep.gov.gh">www.mofep.gov.gh</a>
가나 에너지부	<a href="http://www.moti-ghana.com">www.moti-ghana.com</a>
가나 보건부	<a href="http://www.energymin.gov.gh">www.energymin.gov.gh</a>
가나 통신부	<a href="http://www.ghana.gov.gh">www.ghana.gov.gh</a>
가나 도로교통부	<a href="http://www.mrt.gov.gh">www.mrt.gov.gh</a>
가나 교육과학부	<a href="http://www.ghana.gov.gh">www.ghana.gov.gh</a>
가나 이민국	<a href="http://www.ghanaimmigration.org/">www.ghanaimmigration.org/</a>
가나 부가세 사무국	<a href="http://www.gra.gov.gh">www.gra.gov.gh</a>
가나 국세청	<a href="http://www.irs.gov.gh">www.irs.gov.gh</a>
가나 법무청	<a href="http://www.judicial.gov.gh">www.judicial.gov.gh</a>
가나 투자진흥청	<a href="http://www.gipc.org.gh">www.gipc.org.gh</a>
가나 국영 석유 공사	<a href="http://www.gnpcghana.com">www.gnpcghana.com</a>
가나 변호사 협회	<a href="http://www.ghanabar.org">www.ghanabar.org</a>
가나 한인회	<a href="http://ghana.korean.net/">http://ghana.korean.net/</a>

## 다. 가나의 투자법

### PART I - ESTABLISHMENT OF GHANA INVESTMENT PROMOTION CENTRE AND RELATED PROVISIONS

#### Establishment of Centre

1. (1) There is established by this Act a body corporate to be known as the Ghana Investment Promotion Centre, referred to in this Act as the "Centre".

(2) The Centre shall have perpetual succession and a common seal and may sue and be sued in its corporate name.

1. The Centre shall have power for the discharge of any of its functions, to acquire and to hold movable and immovable property, to

dispose of property and to enter into any contract or other transaction.

#### Object of Centre

2. (1) The object of the Centre is to encourage and promote investment in the

Ghanaian economy.

(2) The Centre shall be the agency of government to co-ordinate and monitor all investment activities to which this Act applies.

#### Function of the Centre

3. For the purpose of section 2, the Centre shall have the following functions -

(a) initiate and support measures that will enhance the investment climate in the country for both Ghanaian and non-Ghanaian companies;

(b) promote investments in and outside Ghana through effective promotional means;

(c) collect, collate, analyse and disseminate information about investment opportunities and sources of investment capital, and advise upon request on the availability, choice or suitability of partners in joint-venture projects;

(d) register and keep records of all enterprises to which this Act is applicable;

(e) identify specific projects and invite interested investors for participation in those projects;

(f) initiate, organize and participate in promotional activities such as exhibitions, conferences and seminars for the stimulation of investments;

(g) maintain liaison between investors and Ministries, Government departments and agencies, institutional lenders and other authorities concerned with investments;

(h) provide and disseminate up-to-date information on incentives available to investors;

- (i) assist incoming and existing investors by providing support services including assistance to procure authorities and permits required for the establishment and operation of enterprises;
- (j) evaluate the impact of the Centre on investments in the country and recommend appropriate changes where necessary;
- (k) register and keep records of all technology transfer agreements relating to investments under this Act; and
- (l) perform such other functions as are incidental to the attainment of the object of this Act.

#### The Board of the Centre

- 4. (1) The governing body of the Centre shall be a Board which shall be responsible for the discharge of the functions of the Centre.
- (2) The Board shall consist of -
  - (a) a Chairman;
  - (b) a Vice-Chairman;
  - (c) the Chief Executive of the Centre; and
  - (d) five other members at least three of whom shall be persons selected from outside the public services.
- (3) The members of the Board shall be appointed by the President in consultation with the Council of State.
- (4) The President shall in making the appointments under this section have regard to the expertise, knowledge and experience of the persons in matters relating to investments in Ghana.
- (5) The Vice-Chairman shall be elected by the members from among their number; and where the Chairman is a person appointed from the public services, the Vice- Chairman shall be elected from the members appointed from outside the public services.
- (6) A member of the Board other than the Chief Executive shall hold office for a term of four years and is eligible for re-appointment.
- (7) A member of the Board may at any time resign his office in

writing addressed to the President or may be removed from office by the President in consultation with the Council of State for stated reasons.

(8) Members of the Board shall be paid such allowances as the Minister responsible for Finance shall determine.

#### Meetings of the Board

5. (1) The Chairman shall preside at all meetings of the Board and in his absence the Vice-Chairman shall preside and in the absence of both the Chairman and Vice-Chairman, the members present shall elect one of their number to preside.

(2) The quorum for a meeting of the Board shall be four including the Chief

Executive.

(3) The Board may co-opt any person to act as adviser at a meeting of the Board, except that a person co-opted does not have the right to vote on any matter before the

Board for decision.

(4) The validity of the proceedings of the Board shall not be affected by a vacancy among its members or by a defect in the appointment or qualification of a member.

(5) Except as otherwise expressly provided for under this Act, the Board shall

determine the procedure for its meetings.

#### Committee of the Board

6. The Board may for the discharge of the functions of the Centre appoint committees of the Board comprising members of the Board or non-members or both and may assign to them such function as the Board may determine except that a committee composed entirely of non-members may only advise the Board.

#### Chief Executive of the Centre

7. (1) The Centre shall have a Chief Executive who shall be appointed by the

President acting in accordance with the advice of the Board given in consultation with the Public Services Commission.

(2) The Chief Executive shall hold office on such terms and conditions as the

President may on the advice of the Board determine.

(3) Subject to such general directions as the Board may give, the Chief Executive shall be responsible for the day-to-day administration of the Centre and the implementation of the decisions of the Board.

#### The Secretary and other staff of Centre

8. (1) The Board shall have an officer to be designated the Secretary who shall

perform the functions of keeping accurate records of proceedings and decisions of the Board and such other functions as the Chief Executive may direct.

(2) The President may acting in accordance with the advice of the Board given in consultation with the Public Service Commission, appoint for the Centre the Secretary and such other officers and employees as it may require for the effective implementation of its functions.

(3) The President may in writing delegate to the Board the power of appointment vested in him under subsection (2) of this section.

(4) The Board may engage such consultants and advisers as it may require for the proper and efficient discharge of the functions of the Centre.

#### Departments of the Centre

9. The Board may, on the recommendations of the Chief Executive, create such departments in the Centre as it may consider necessary for

the efficient discharge of the functions of the Centre.

#### Responsibility for the Centre

10. The Centre shall be responsible to the President.

#### Expenses and Funds of Centre

11. (1) The Government shall provide to the Centre out of monies approved by Parliament such sums as may be necessary for the efficient discharge of the functions under this Act.

(2) The Centre may levy such fees and charges for its services as may be determined by the Board.

(3) All sums of money received on account of the Centre shall be paid into such bank accounts as may be determined by the Board.

(4) The Centre may with the approval of the Board invest as it considers fit any monies not required for immediate use.

#### Accounts and Audit of the Centre

12. (1) The Centre shall keep proper books of accounts and proper records in relations to the accounts and shall prepare at the end of each financial year within a period of six months after the end of the financial year, a statement of its accounts in such form as the Auditor-General may direct.

(2) The books of accounts of the Centre shall each year be audited by the Auditor- General or an auditor approved by him and a report on the audit shall be submitted to the Board.

#### Financial year of Centre

13. The financial year of the Centre shall be the same as the financial year of the Government.

#### Annual Report

14. (1) The Board shall submit to the President within two months after

the receipt of the auditor's report, a report on the activities and operations of the Centre during the preceding year.

(2) The annual report of the Centre shall include -

(a) a copy of the audited accounts of the Centre together with the Auditor-General's report on it; and

(b) such other information as the President may request.

(3) The President shall through a Minister designated by him present to Parliament a report on the activities and operations of the Centre.

#### Relationship with other public authorities

15. All government departments, government agencies and other public authorities shall co-operate fully with the Centre in the performance of its functions under this Act.

#### Stationing of public officers at the Centre

16. Notwithstanding section 15 of this Act, the President may on the advice of the Board in writing request the Registrar-General, the Director of Immigration and the head of any government Department to station at the offices of the Centre such public officers as may be specified therein and the request shall be complied with

### PROVISIONS RELATING TO INVESTMENT

Application of Act.

Enterprises reserved for Ghanaians.

Enterprises eligible for foreign participation and minimum foreign capital requirement.

Export trading enterprises exempted.

Establishment of enterprises.

Registration of enterprises with the Center.

Benefits and incentives.

Exemption of non-zero rated items.



Incentives for special investment.  
Priority areas.  
Investment guarantees, transfer of capital, profits and dividends.  
Guarantee against expropriation.  
Dispute settlement procedures.  
Immigrant quota.  
Assistance to enterprise.  
Personal remittances.  
Technology transfer agreement.

## PART II - PROVISIONS RELATING TO INVESTMENT

### Application of Act

17. This Act does not apply to mining and petroleum enterprises.

### Enterprises reserved for Ghanaians

18. The enterprises specified in the Schedule to this Act are reserved for Ghanaians and may not be undertaken by a non-Ghanaian.

Enterprises eligible for foreign participation and minimum foreign capital requirement.

19. (1) Except as provided in sections 17 and 18 and subject to this Act and any other law, a non-Ghanaian may invest and participate in the operation of any enterprise in Ghana.

(2) An enterprise in which foreign participation is permitted under subsection (1) of this section shall not be established or operated by a non-Ghanaian unless

(a) in the case of a joint enterprise with a Ghanaian partner, there is investment by the non-Ghanaian of foreign capital of not less than US\$10,000.00 or its equivalent worth in capital goods by way of equity participation; or

(b) where the enterprise is wholly owned by a non-Ghanaian there is an

investment of foreign capital of not less than US\$50,000.00 or its equivalent worth in capital goods by way of equity capital.

(3) Notwithstanding subsection (1) of this section, in the case of a trading enterprise involving only the purchasing and selling of goods which is either wholly or partly owned by a non-Ghanaian, there shall be an investment of foreign capital or its equivalent in goods worth at least US\$300,000.00 by way of equity capital and the enterprise shall employ at least 10 Ghanaians.

#### Export trading enterprises exempted

20. (1) The minimum capital requirement specified in section 19 shall not apply to -

(a) portfolio investments; or

(b) an enterprise set up solely for export trading.

(2) For the purpose of this section, "export trading" includes export of goods or produce that originate from Ghana.

#### Establishment of enterprises

21. (1) Subject to this Act, a person who intends to establish an enterprise to which this Act applies shall incorporate or register the enterprise in accordance with the Companies Code, 1963 (Act 179) or such other laws as are relevant to the establishment of the enterprise.

(2) On the submission of an application for the incorporation of an enterprise under subsection (1) of this section, the officers responsible for the incorporation and registration shall, where the documents of the applicant are in order, complete the processing of the application and issue the requisite certificate to the applicant within a period not exceeding five working days from the date of the submission of the application.

#### Registration of enterprises with the Centre

22. (1) An enterprise in which foreign participation is permitted under

section 19 of this Act shall after its incorporation or registration be registered with the Centre.

(2) The Centre, shall, within five working days from the date of receipt of completed registration forms of the Centre register the enterprise where it is satisfied that -

(a) all relevant documents for registration are in order; and

(b) the minimum foreign equity capital requirement has been complied with.

#### Benefits and incentives

23. An enterprise shall be entitled to such benefits and incentive as are applicable to such enterprise under the Income Tax Decree 1975 (S.M.C.D. 5) and under Chapters 82, 84, 85 and 98 of the Customs Harmonised Commodity and Tariff Code scheduled to the Customs, Excise and Preventive Service Law, 1993 (P.N.D.C.L. 330) and any other law for the time being in force.

#### Exemption of non-zero

24. Any enterprise which desires to avail itself of the incentives provided under section 23 of this Act but whose plant, machinery, equipment or parts thereof are not zero-rated under the Customs Harmonised Commodity and Tariff Code scheduled to the Customs Excise and Preventive Service Law, 1993 (P.N.D.C.L 330) may submit an application for exemption of import duties, sales tax or excise duties on the plant, machinery, equipment or parts thereof to the Centre.

#### Incentives for special investment

25. For the purpose of promoting identified strategic or major investments, the Board may in consultation with such appropriate state agencies as the Board may determine and with the approval of the President, negotiate specific incentive packages in addition to the incentive provided under section 23 of this Act for such period as the

Board may specify.

#### Priority areas

26. (1) The Board may, with the approval of the President, by legislative instrument, specify priority areas of investment and prescribe applicable incentives and benefits.

(2) Instruments issued under subsection (1) shall be signified under the hand of the Chairman of the Board or in his absence the Vice-Chairman.

#### Investment guarantees, transfer of capital, profits and dividends

27. Subject to this section an enterprise to which this Act applies shall be guaranteed unconditional transferability through any authorised dealer bank in freely convertible currency of -

- (a) dividends or net profits attributable to the investment;
- (b) payments in respect of loan servicing where foreign loan has been obtained;
- (c) fees and charges in respect of any technology transfer agreement registered under this Act; and
- (d) the remittance of proceeds (net of all taxes and other obligations in the event of sale or liquidation of the enterprise or any interest attributable to the investment.

#### Guarantee against expropriation

28. (1) Subject to subsections (2) and (3) of this section

(a) no enterprise shall be nationalized or expropriated by Government ; and

(b) no person who owns, whether wholly or in part, the capital of any enterprise shall be compelled by law to cede his interest in the capital to any other person.

(2) There shall not be any acquisition of an enterprise to which this Act applies by the State unless the acquisition is in the national interest

for a public purpose and under a law which makes provision for -

(a) payment of fair and adequate compensation; and

(b) a right of access to the High Court for the determination of the investor's interest or right and the amount of compensation to which he is entitled.

(3) Any compensation payable under this section shall be paid without undue delay and authorization for its repatriation in convertible currency, where applicable, shall be issued.

#### Dispute settlement procedures

29. (1) Where a dispute arises between an investor and Government in respect of an enterprise, all efforts shall be made through mutual discussion to reach an amicable settlement.

(2) Any dispute between an investor and Government in respect of an enterprise to which this Act applies which is not amicably settled through mutual discussions may be submitted at the option of the aggrieved party to arbitration as follows: -

(a) in accordance with the rules of procedure for arbitration of the United Nation Commission of International Trade Law; or

(b) in the case of a foreign investor, within the framework of any bilateral or

multilateral agreement on investment protection to which the Government and the country of which the investor is a national are parties; or

(c) in accordance with any other national or international machinery for the settlement of investment dispute agreed to by the parties.

(3) Where in respect of any dispute, there is disagreement between the investor and the Government as to the method of dispute settlement to be adopted, the choice of the investor shall prevail.

#### Immigration quota

30. (1) Every enterprise with a paid-up capital of US\$ 10,000.00 but less than US. \$100,000 or its equivalent in cedis, shall be entitled to an

initial automatic maximum immigrant quota of one person.

(2) Every enterprise with a paid-up capital of US \$100,000 but less than US \$500,000.00 or its equivalent in cedis shall be entitled to an initial automatic maximum immigrant quota of two persons.

(3) Every enterprise with a paid-up capital of US \$500,000.00 or more or its equivalent in cedis shall be entitled to an initial

automatic maximum immigrant quota of four persons.

(4) Except as provided in subsections (1), (2), and (3) of this section, all applications for immigrant quota with respect to an investment in Ghana shall be submitted to the Centre.

(5) An application submitted under this section shall be dealt with by the Immigration Service in consultation with the Centre.

#### Assistance to enterprise

31. The Centre shall provide to an enterprise such assistance and guidance as the enterprise may require and shall act as liaison between the enterprise and the relevant government departments, agencies and other public authorities.

#### Personal remittances

32. There shall be provided to expatriate personnel employed or engaged in an enterprise to which this Act is applicable, banking facilities through authorised dealer banks for making remittances abroad except that such remittances shall not exceed the total official wage of the expatriate personnel.

#### Technology transfer agreement

33. (1) A person who establishes an enterprise may enter into such technology transfer agreement as he considers appropriate for his enterprise.

(2) All technology transfer agreements entered into under subsection (1) shall be registered with the Centre.

(3) All technology transfer agreements shall be governed by any regulations for the time being in force relating to such agreements.

## GENERAL PROVISION

Official secrecy and duty of public officers.

Offences and penalty.

Repeal and Savings.

Transitional provisions.

Transfer of assets, liabilities and staff.

Regulations.

Interpretation.

## PART III - GENERAL PROVISIONS

Official secrecy and duty of public officers

34. (1) A person who in the course of his official duties in the administration of this Act has possession of or control over any document or information obtained under this Act and who communicates such document or information or any part of it to any other person to whom he is not authorised to communicate it by any enactment or by the Board commits an offence and is liable on summary conviction to a fine not exceeding ₡500,000 or to imprisonment for a term not exceeding one year or to both.

(2) A public officer who has a duty to perform under this Act and fails to perform that duty or performs the duty recklessly shall be liable to such disciplinary action as the Board or the appropriate disciplinary authority may determine.

Offences and penalty

35. (1) Every enterprise to which this Act applies shall permit an

officer or a designated agent of the Centre to enter its premises at any reasonable time in pursuit of the monitoring function of the Centre.

(2) A person who without lawful excuse refuses to admit an officer or designated agent of the Centre on to the business premises of the enterprise or otherwise obstructs an officer or a designated agent of the Centre acting under subsection (1) of this section commits an offence and is liable on summary conviction to a fine not exceeding €2 million.

### Repeal and Savings

36. The following enactments are repealed or revoked as the case may be -

Investment Code, 1985 (P.N.D.C.L. 116);

Investment Code (Amendment) Law, 1992 (P.N.D.C.L. 292);

Investment Code (Area of Special Priority) Instrument, 1991 (L.I. 1519);

Investment Code (Immigrant Quota) Regulations, 1992 (L.I. 1543);

Selective Alien Employment Tax Decree, 1973 (N.R.C.D. 201);

Selective Alien Employment Tax (Amendment) Decree, 1974 (N.R.C.D. 248);

Selective Alien Employment Tax (Amendment) (No. 2) Decree, 1974 (N.R.C.D.

268);

Selective Alien Employment Tax (Amendment) Law, 1988 (P.N.D.C.L. 196);

The Import and Export Trade and Industry (Specification of minimum foreign capital investment by non-Ghanaian citizens) Act, 1980 (Act 402)

### Transitional Provisions

37. (1) Notwithstanding the repeal of the Investment Code, 1985 (P.N.D.C.L. 116) any agreement executed under it and in force immediately before the commencement of this Act shall continue in force as if made under this Act.



(2) Any application pending before the Ghana Investments Centre established under the Investment Code, 1985 (P.N.D.C.L. 116) shall confer benefits previously enjoyed under the agreement before the commencement of this Act be deemed to be pending before the Centre established under this Act.

(3) Any agreement continued in force by virtue of subsection (1) of this section shall confer benefits previously enjoyed under the agreement before the commencement of this Act and also such other benefits as may be applicable to the enterprise under this Act.

(4) Where an enterprise in existence immediately before the commencement of this Act has duly complied with the Investment Code, 1985 (P.N.D.C.L. 116) in relation to any, minimum equity requirement or employed capital specified in that Code, the enterprise shall be deemed lawful notwithstanding any provision of this Act to the contrary.

(5) All immigrant quota in existence immediately before the coming into force of this Act in respect of an enterprise to which this Act is applicable shall continue in force until expiration or unless renewed under this Act.

(6) All technology transfer agreements registered with the Ghana Investment Centre shall be deemed to be registered with the Centre established under this Act.

#### Transfer of assets, liabilities and staff

38. (1) All assets, rights, obligations and liabilities of the Ghana Investments Centre established under the Investment Code, 1985 (P.N.D.C.L. 116) and in force immediately before the coming into force of this Act, are transferred to the Ghana Investment Promotion Centre established under this Act.

(2) All persons employed by the Ghana Investments Centre immediately before the coming into force of this Act shall, on the coming into force of this Act be deemed to have been duly appointed under this Act.

## Regulations

39. (1) The Board may by legislative instrument make regulations -

- (a) providing for anything that is to be prescribed under this Act;
- (b) relating to technology transfer;
- (c) generally for carrying out the principles and object of this Act;

(2) Any instrument issued under subsection (1) shall be under the signature of the Chairman of the Board or in his absence that of the ViceChairman.

## Interpretation

40. In this Act unless the context otherwise requires -

"benefits" includes facilities, entitlements and exemptions conferred on an enterprise to which this Act applies;

"capital" means all cash contributions, plant, machinery, equipment, buildings, spare parts, raw materials and other business assets other than goodwill;

"direct investment" means investment made to acquire a lasting interest in an

enterprise operating in the economy of Ghana and intended to give the investor an effective control in the management of the enterprise;

"enterprise" means an industry, project, undertaking or business to which this Act applies or an expansion of that industry, undertaking, project or business or any part of that industry, undertaking, project or business and where there is foreign participation means such an enterprise duly registered with the Centre;

"foreign capital" means convertible currency, plant, machine, equipment, spare parts, raw materials and other business assets other than goodwill that enter Ghana with no initial disbursement of Ghana's foreign exchange and are intended for the production of goods and services related to an enterprise to which this Act is applicable;

"foreign loan" means loan obtained from outside Ghana and

denominated in any currency other than the currency of Ghana;

"Ghanaian" means any citizen of Ghana or any company, partnership or association or body (whether corporate or unincorporate) the majority capital or financial interest in which is owned by citizens of Ghana and includes the State and a statutory corporation;

"indirect investment" means any act or contract whereby an investor makes a contribution, whether tangible or intangible, to an enterprise in Ghana without

obtaining an equity interest in the enterprise but is entitled to returns based on profits generated by the enterprise;

"investment" includes direct and indirect investments and portfolio investments;

"Government" means the Government of the Republic of Ghana;

"market" means a public or open place established by local custom or by the appropriate local government council for the purpose of buying and selling and any other public place used substantially for that purpose;

"mining" includes any operation for exploration, prospecting, winning or obtaining of minerals, precious metals or precious stones;

"own" in relation to an enterprise, includes the holding of any proprietary interest in the enterprise;

"Petroleum" means crude oil or natural gas or a combination of both;

"Portfolio investment" means an investment in shares or bonds which are mandatorily convertible into share or other securities traded on the Ghana Stock Exchange.

"Technology transfer agreement" means an agreement relating to an enterprise to which this Act applies that involves:

(i) the assignment, sale or use of foreign patents, trademarks or other industrial property rights.

(ii) the supply of foreign technical know-how or technological knowledge;

(iii) foreign technical assistance, design and engineering, consultancy or

other technical services in whatever form they may be supplied.

(iv) foreign managerial, marketing or other services.

except that an agreement shall not be regarded as a technology transfer agreement for the purposes of this Act if its duration does not exceed a period of eighteen months.

# 모잠비크(Mozambique)



지도출처 : [www.wikipedia.org](http://www.wikipedia.org)

## IV | 중점국 진출전략 : 모잠비크

### 1. 국가개황

#### 가. 국가개요

##### 1) 일반사항

국명	모잠비크 공화국(Republic of Mozambique)
위치	아프리카 대륙 남동부
면적	약 799,380 제곱 킬로미터
기후	열대 및 아열대
수도	마푸토(Maputo)
인구	약 22,948,858명(2011년 6월 기준)
주요도시	마푸토, 남폴라, 베이라, 치모이오 등
인종	아프리카인(99.6%), 유럽계 이주민, 인도계 이주민 등
언어	포르투갈어(공용어) 및 기타 토착어
종교	카톨릭(28.5%), 이슬람(17.9%), 시온주의 기독교(15.5%)
건국일	1975년 6월 25일(포르투갈로부터 독립)
정부형태	대통령 중심제, 단원제 의회
국가원수	Armando Guebuza(2004년 12월 1일 당선)

## 2) 주요경제지표(2010년 기준)

국 내 총 생 산	210억 달러
경 제 성 장 륜	약 7%
1인당 국민소득	약 959 달러(구매력 기준)
실 업 륜	약 21%(1997년 기준)
인 플 레 이 셴	약 19%
화 폐 단 위	메티칼(Metical, MT) / 1MT는 약 US\$35
산 업 구 조	농업(81%), 제조업(6%), 서비스업(13%)
교 역 규 모	수출(27억 달러) / 수입(27억 달러)
주 요 교 역 품	수출(알루미늄, 새우, 면화) 수입(기계장비, 자동차)

자료 : Economist Intelligence Unit(EIU), CIA 등

## 나. 경제개황

### 1) 주요 경제 지표

모잠비크는 1인당 GDP가 US\$935(2010년 EIU, PPP 기준)에 불과하고 대외 원조에 크게 의존하는 전형적인 저개발 국가이다. 하지만 최근에는 정부의 적극적인 산업 육성 노력, 각종 규제 완화, 민영화 정책 추진 등에 힘입어 주변국에 비해 비교적 안정적인 경제성장을 지속하고 있다.

### 〈모잠비크의 주요 경제 지표〉

구분	2006년	2007년	2008년	2009년	2010년
국내총생산(US\$억)	7	8	9	9	9
GDP 성장률(%)	8.7	7.3	6.8	6.4	6.6
소비자물가상승률(%)	9.4	10.3	6.2	2.1	19.1
재정수지 / GDP	-1.3	-2.9	-2.5	-5.3	-6.0
환율(MT:US\$,년말)	26.0	23.8	25.0	29.2	32.6

자료 : Economist Intelligence Unit(EIU)

## 2) 경제 성장을

모잠비크에서는 2006년부터 2008년까지 농업, 운송업 및 통신업의 호조와 알루미늄과 천연가스 등 자원개발에 대한 해외직접투자가 증대되는 추세를 보였다. 여기에 더하여 정부의 적극적인 민영화 정책 추진 등에 힘입어 연간 7% 수준의 높은 경제성장률을 보이고 있다.

2009년에는 세계 경기 침체에도 불구하고 농업의 호조와 국제원조 및 해외직접투자의 확대, 대규모 개발 프로젝트의 추진 등으로 6.0%의 양호한 경제성장률을 기록하였다. 2010년에도 국제 원조와 해외직접투자의 지속적인 증가로 8.5%의 성장률을 기록하였다.

## 3) 인플레이션

국제유가 및 식료품 가격 상승과 국제 식량위기의 영향으로, 모잠비크의 소비자 물가 상승률은 계속해서 높은 수준을 유지하고 있다.

2009년에는 세계 경기침체에 따른 국제 유가 및 식료품 가격 하락세에도 불구하고 무려 11.3%를 기록하였다. 2010년에는 농작물 작황



이 양호했음에도 불구하고 국제 유가 및 식료품 가격 상승, 정부의 연료 보조금 지급 축소 등으로 소비자물가상승률이 10%를 기록하였다. 그러나 2011년 1월에 발생한 홍수의 영향으로 농산물 작황이 좋지 않아, 8월에는 수도 마푸토에서 시위가 발생하기도 하였다. 이러한 소비자물가 상승세는 앞으로도 당분간 지속될 것으로 보인다.

#### 4) 재정 수지 적자 규모 확대

공공 부문의 임금 인상, 사회 인프라 확충을 위한 지출 증가로 인해 재정수지는 적자를 지속하고 있다. 재정지출 재원의 37%가 원조국의 지원으로 조달되고 있어 정부는 대외 원조 의존도를 낮추기 위해 국제 수입의 비중을 높이려고 노력하고 있다.

재정수지 적자 규모는 2007년~2008년에 GDP의 2~3% 수준이었으나, 2009년에는 연료 보조금 확대, 국가 식료품 생산계획(National Food Production Plan 2008~2011) 추진, 대통령 선거 등으로 5.3%로 확대되었다. 2010년에는 원조 증대와 세수기반 확대 노력에도 불구하고 세계 경제 침체에 따른 확대재정 정책으로 재정 적자가 GDP의 6%를 기록하였다.

### 다. 산업구조

#### 1) 농업

모잠비크의 전체 인구의 80%가 농촌지역에 거주하는 등 농업은 모잠비크 경제의 근간을 이루고 있다. 모잠비크는 사회주의 경제체제 하에서, 집단 농장 등의 농업 정책 실패를 겪은 바 있다. 내전

종식 후 1997년 농산물에 대한 가격통제 폐지, 국가 농업개발 프로그램(Proagri) 시행 등 개혁 정책을 추진했으나 큰 성과를 거두지 못했다. 주요 원인은 도로 등의 인프라 낙후, 가뭄 등 기후 변화에 대한 취약성, 시장 개척 부진 등을 들 수 있다. 현재 모잠비크의 농업 생산성이 아프리카 및 남부아프리카 지역의 평균을 밑돌고 있다.

모잠비크 북부가 농업의 중심지를 이루고 있으며 최근 설탕, 면화, 담배 등 주요 수출작물 분야는 외국인 투자가 증가하면서 호조세를 보이고 있다. 모잠비크 농업에 투자하는 주요 외국인 기업은 Joao Ferreria dos Santos, Madal, Agimoc, Entreposto 등이 대표적이다.

모잠비크의 주요 작물은 옥수수, 수수, 콩, 쌀, 카사바 등이며 수출 작물은 설탕, 캐슈넛, 면화, 담배, 차, 해바라기 씨 등이다. 2004년 이전까지는 설탕이나 면화가 가장 많이 수출되었으나 2004년부터는 담배가 기존의 수출작물들을 제치고 제 1 농산물 수출품목으로 부상하였다. 담배 분야의 외국인 투자는 주로 짐바브웨인들에 의해 이루어지고 있다.

## 2) 임업

모잠비크는 풍부한 임산자원을 보유한 나라로, 열대목재 수출로 연간 약 3천만 달러를 획득하고 있으나 불법 벌목이 성행하고 있다. 주요 임업업체는 Calibo Timber Limitada가 대표적이다.

## 3) 수산업

최대 2600km의 인도양 해안선을 보유하고 있는 모잠비크는 알루미늄

수출이 본격화되기 전까지는 수산물이 주요 수출 품목이었다. 수산물 수출의 30~40%를 차지하는 어종은 새우이며 기타 주요 어종은 고등어, 돔, 농어, 앤초비, 정어리, 참치, 바다가재, 굴, 홍합, 조개 등이 있다.

최근 어족자원 고갈 우려로 양식업에 대한 관심이 높아지고 있으며 프랑스의 Aquapesca Company는 3,700만 달러를 투자하여 매년 1,200~1,500 톤의 새우 수확을 목표로 하고 있다.

현재 모잠비크의 연근해에서 조업을 하고 있는 외국 어선들에는 포르투갈, 스페인, 일본, 남아공 등이 있다. 특히 EU는 2002년 10월 모잠비크와의 어업협정을 체결하여 2004년 1월부터 발효하였고, 이 협정에 따라 연간 1,000톤의 심해 새우와 8,000톤의 참치 등의 어획 쿼터를 확보한 바 있다.

#### 4) 광업

모잠비크는 알루미늄, 티타늄, 석탄, 보크사이트, 탄탈라이트, 에메랄드, 금, 석회석, 화강암 등 많은 광물자원을 보유하고 있다. 그러나 지질학적 정보의 부족, 광업 관련 법령 등의 제도적 기반 부족, 정부 기관의 역량 부족, 낙후된 인프라 등의 원인으로 아직 미개발된 광물 자원이 많은 것으로 알려져 외국 자본들의 관심이 높아지고 있다.

1990년 최초의 광물자원 탐사가 허가된 이래, 1992년에서 1998년 사이 150여 건의 탐사 허가가 발급되었다. 주요 외국인 투자 광업회사는 남아공의 Anglo-American, 호주의 BHP Billiton, 브라질의 CVRD, 남아공의 Southern Mining, 영국의 Pan African resources이며 그 외 캐나다, 호주, 남아공의 중소규모 업체가 다수 존재한다.

## 5) 제조업

모잠비크가 포르투갈로부터 독립한 직후 포르투갈인의 90%가 빠져나가자 심각한 숙련 노동력 부족, 원자재 및 자본조달의 어려움, 사회주의 경제체제 하의 경영 미숙 등으로 어려움을 겪었다. 그러나 1995년 민영화가 본격적으로 추진된 이후 점차 회복세를 보였다.

투자규모 약 13억 달러로 최대 외국인 투자 사례로 손꼽히는 Mozal 알루미늄 제련소는 2001년 가동 이후 33%의 제조업 생산 증가율을 실현하였으며 2003년 14% 및 2004년 10% 등 높은 생산 증가율을 이어갔다.

모잠비크 제조업은 국내 자본 부족, 높은 차입 비율, 관료주의, 국내 시장의 협소성 등으로 국내 제조업 생산비용이 상승하여 남아공 및 여타 외국으로부터의 수입품과 경쟁하는 데 어려움을 겪고 있다. 알루미늄을 제외한 모잠비크의 주요 제조업 분야는 건설자재, 농산물 가공, 음료 및 소비재 등이 있다.

## 6) 관광업

모잠비크 내전 종식 및 정치 안정 이후 관광업은 모잠비크 산업 중에서 가장 급성장하고 있는 분야이다. 관광업 고용 인구가 1990년 19,600명에서 2008년 32,000명으로 확대되었다. 세계 관광기구 통계에 따르면 2005년 모잠비크 관광산업 성장률이 37%로 세계 최고를 기록하였다. 또한 1995년 15만 명에서 2004년 71만 명으로 증가하였고 관광 분야의 외국인 투자 유입액은 8,400만 달러를 기록하였다.

## 라. 유통구조

### 1) 수입규제 및 관세제도

모잠비크는 수입 쿼터제 등의 규제제도를 두고 있지 않지만 많은 시간을 소요되는 관료적인 통관절차가 오히려 비관세장벽으로 작용하고 있다.

2010년 미 상무청의 Doing Business Report에 따르면 모잠비크는 국제거래 부문에서 136위를 차지하였다. 2009년 이후 통관절차를 효율화 하였음에도 불구하고 통관 시 소요 시간과 비용은 사하라이남 지역 국가들의 평균을 밑돌고 있다.

현재 모잠비크에서 수입품에 매겨지는 관세율은 최저 0%에서 최고 20%이다. 수입품의 평균 관세율은 9%이다. 이것은 수입 관세의 최고 세율을 25%에서 20%로 낮춘 결과이며 최고세율인 20%는 소비재 상품에 매겨지며 17%의 부가가치세가 붙는다. 2006년 통계에 따르면 모잠비크 정부는 세수의 40%를 관세에서 충당할 정도로 관세 수입에 대한 의존도가 높다.

### 2) 중개상 또는 대리점

중개상 혹은 대리점을 통해 모잠비크 시장에 진출하는 것은 시장 선점의 기회를 잡는 데 유리할 수 있다. 현지 중개인을 두는 것은 관료주의를 극복하고 규제환경의 변화에 대처하는 데 도움이 된다.

### 3) 프랜차이즈

프랜차이즈 방식은 모잠비크에서 받아들여지기 시작한지 얼마 되지 않은 경영 방식이다. 1997년 남아공의 패스트푸드회사가 처음으로 모잠비크에 프랜차이즈 방식으로 진출하였고, 2003년에는 미국의 KFC가 마푸토에 진출하였다. 모잠비크에는 프랜차이즈 협회는 존재하지 않는다.

### 4) 직접 마케팅

모잠비크 현지 은행의 업무 관행, 우편 업무, 채무 수금 및 고객 서비스 방식이 직접 마케팅에는 적합하지 않다. 텔레마케팅은 가능할 수 있겠으나, 모잠비크의 소비자들은 대부분 텔레마케팅에 익숙하지 않다. 외국인을 포함하여 소규모의 선택적인 소비자층에게는 방문판매나 인터넷 마케팅도 가능하다.

### 5) 합작투자/ 라이선싱

모잠비크 현지 기업과의 합작 투자는 정부에 의해 권장되며, 각종 규제 관련 문제나 관료주의 관행에 대처하는 데 도움이 된다. 현지 기업의 합작 파트너가 되기 위해 특별한 법적인 요구사항은 없다.

### 6) 정부와의 상거래

2005년 12월, 모잠비크 각료 회의는 오랫동안 협의해 왔던 정부조달 규정을 승인했다. 조달 규정은 2006년 11월부터 발효되었으며, 거래 규모가 작은 계약에 한하여 모잠비크 국영 기업에게 우선권을

준다는 규정을 포함하고 있다.

## 7) 공항에서의 통관운송

공항에서의 통관절차는 그렇게 까다로운 편은 아니지만 모잠비크도 여타 일반국가들과 마찬가지로 마약, 총기류 등은 반출입에 제한이 있다. 특히 어류(생선) 반출은 개인당 아주 소량으로 제한되어 있다. 공항이나 국경 검문소 통관 시에는 이민국이나 세관 직원들을 조심해야 하는데 수하물 통관 시 세관원들이 약간의 금전을 요구하는 경우가 많으므로 주의해야 한다.

무기와 총기류는 허가가 필요하며 마약류는 반입이 금지된다. 여행객의 나이와 상관없이, 다음 항목에 대하여 기준 수량을 초과하는 경우 과세한다.

### 〈공항에서의 통관 허가 품목〉

항목	기준 수량
담배	일반 담배 200개비, 또는 잎담배 250그램 이상
술	증류주 3/4 리터 이상
향수	개봉된 향수 적정량

자료 : 국제민간항공수송협회 (International Air Transport Association)

국제선과 국내선 항공편 도착 승객이나 환승객의 모든 수하물은 마푸토 도착 시 모잠비크 세관에서 수하물 검사를 받아야 한다. 공항 탑승 세금은 모잠비크에서 출국하는 승객에 대해 과세되며, 출발하는 공항에서 결제하게 된다.

### 〈모잠비크 공항 수수료〉

기준	금액
아프리카 이외의 목적지	US\$20
모잠비크를 제외한 아프리카 내 목적지	US\$10
모잠비크 내 목적지	US\$7

자료 : 국제민간항공수송협회 (International Air Transport Association)

## 마. 비즈니스 관행

### 1) 주요 화제와 관련한 에티켓

오랜 포르투갈 식민 지배 경험에도 불구하고 아프리카적 관습이나 관행이 잔존하고 있어 약속시간 지키기 등에는 다소 엄격하지 못한 측면이 있으며, 다소 다혈질적 기질을 가지고 있으므로 모잠비크 및 그 국민들을 비하하는 발언이나 행동은 삼가 하는 것이 바람직하다.

모잠비크 국민들은 10여년 간의 내전 종식 후 민주주의 정착 및 경제성장 호조 등을 배경으로 서구 국가들로부터 내전 종식 후 재건의 모범사례로 평가 받고 있는데 대해 상당한 자긍심을 갖고 있으므로, 이들과 대화 시 이러한 평가를 해주면 좋은 반응을 얻을 수 있다.

독립 직후 강력한 사회주의 정권으로 출발한 오랜 사회주의 경험 이 있고, 북한과 1975년 수교 이래 긴밀한 관계를 유지해 오고 있으므로 사회주의 및 북한 관련 내용 언급 시에는 주의가 필요하다.



## 2) 모잠비크의 비즈니스 커뮤니티

모잠비크의 주된 경제활동은 아직 소규모 무역과 소매 거래에 국한되어 있기 때문에, 비즈니스 계층은 매우 작은 편이다. 따라서 항상 좋은 평판을 유지하는 것이 중요하다. 특히 마푸토의 비즈니스 커뮤니티는 서로가 서로를 잘 알 만큼 가깝기 때문에 소문이 빨리 퍼지기도 하고, 경쟁자로 만났다가도 다른 분야에서는 파트너로 만나는 일이 잦다.

## 3) 기업 관행

모잠비크에 투자하기 전에 탈세와 부패와 같은 비즈니스 관행에 대해 미리 고려해야 한다. 모잠비크의 많은 기업들은 정확한 회계장부를 갖고 있지 않다. 정확한 회계 기준이 확립되어 있지 않으며 이에 대한 교육도 제대로 이루어지지 않고 있다. 감가상각 및 자산 관리의 개념 역시 널리 받아들여지지 않고 있는 실정이다.

## 4) 비즈니스 미팅 시 고려 사항

비즈니스 미팅 시 일반적으로 명함을 교환하며, 모잠비크인들은 대부분 약속 시간을 잘 지키는 편이다.

# 2. 전략방향

## 가. 전략적 중요성

### 1) 균형 잡힌 경제 구조

경제구조상 농업이나 에너지 산업에 과도하게 편중되어 있는 아프리카의 주변 국가와는 달리 모잠비크는 농업, 제조업, 수산업, 관광업 등 비교적 다양한 산업에 GDP 기여도가 분포되어 있다. 모잠비크의 2009년 산업별 GDP 기여도를 보면 서비스업이 가장 큰 비중(45.3%)을 차지하고 있으며, 제조업(30.6%), 농수산업(24.0%)이 뒤를 잇고 있다. 한편 노동인구의 약 80%가 종사하고 있는 농업은 여전히 모잠비크 경제의 근간이 되고 있다.

### 2) 남아프리카의 교통 물류 요충지

모잠비크는 한반도의 3.6배에 달하는 국토와 2,340만명의 인구를 보유하고 있으며, 지리적으로 아프리카 남동부 연안에 위치하여 탄자니아, 말라위, 잠비아, 짐바브웨, 남아프리카공화국 등과 접경하고 있다. 1인당 GDP는 410달러에 불과하고 대외 원조에 크게 의존하는 전형적인 저개발 국가이나, 정부의 적극적인 산업 육성 노력, 각종 규제 완화, 민영화 정책 추진 등에 힘입어 주변국에 비해 비교적 안정적인 경제성장을 지속하고 있다.

### 3) 풍부한 광물자원 보유

모잠비크는 광물자원 개발 잠재력이 풍부한 것으로 알려져 있다. 티타늄, 금, 석탄, 보크사이트 등이 채굴되고 있으며 철, 우라늄, 코발트, 니켈, 구리 등도 채굴 잠재력이 높은 것으로 추정되고 있다.

광업 부문은 외국인 투자가 가장 집중되고 있는 분야로 마니카

(Manika) 지방의 금광 개발 프로젝트가 2012년 생산 개시를 목표로 진행되고 있고, 철광석, 석탄 등의 대형 프로젝트 등도 예정되어 있어 향후 경제 성장을 견인할 것으로 전망된다.

#### 4) 천연가스 개발 잠재력 풍부

천연가스는 상용화가 가능한 규모의 매장량이 확인되어, Norsk Hydro(노르웨이), Anadarko Petroleum(미국), ENI(이탈리아), Petronas(말레이시아) 등 세계 주요 석유업체들이 해역에서 시추 작업을 진행하고 있다. 천연가스는 파이프라인을 통해 주변국인 남아프리카공화국에 수출하거나, 국내 산업 단지에서 활용되고 있다.

2011년 10월에는 모잠비크 해상광구에서 초대형 가스전 발견되면서 천연가스 개발 역시 모잠비크의 주요 투자처로 각광받고 있다.

#### 5) 수력 발전 개발 가능성 풍부

아프리카 대륙에서 네 번째로 긴 강인 잠베지(Zambezia) 강이 모잠비크를 통해 인도양으로 흐르고 있어 수력 발전 부문의 개발 가능성이 높은 곳으로 평가되고 있다. 현재 국내 전력 수요의 대부분을 충당하고 있는 카호라 바싸(Cahora Bassa) 댐도 잠베지 강에 위치해 있으며 향후 잠베지 강 개발을 통해 10,000 MW 이상의 발전능력이 확충될 것으로 보인다.

#### 6) 대규모 개발 프로젝트 추진 활발

모잠비크 정부는 최근 수년간 경제 발전을 목표로 대규모 개발

프로젝트를 추진하고 있다. 2000년에는 사상 최대 규모인 13억 달러의 외자를 유치하여 Mozal 알루미늄 제련소를 Maputo 인근 지역에 설립하였으며, 2004년에는 Saol 파이프라인(13억 달러)을 구축하였다. Benga 석탄 개발사업(13억 달러), Moatize 석탄 개발사업(12억 달러) 등 대규모 자원개발 사업들이 모잠비크의 경제성장을 견인할 것으로 기대된다.

이 외에도 경제, 사회 개발 계획인 ‘Programa Quinquenal do Para 2010~2014’를 실시하여 빈곤 퇴치, 사회 개발, 주요 산업(농업, 수산업, 광업, 관광업, 교통) 육성을 통한 경제 개발을 도모하고 있다.

## 나. 대외무역관계

### 1) 경상수지 적자기조 지속

모잠비크의 교역규모는 2006년부터 2010년까지 큰 변화 없이 소폭 상승하는 데 그쳤다. 2008년에 62억 9600만 달러로 최고조에 달했으나 2009년부터 완만하게 하락하였다.

2010년도에는 전년대비 수출이 3.1% 증가하였고 수입이 -2.5% 감소하였다. 2006년부터 2009년까지 수입이 수출보다 큰 폭으로 증가해 적자 규모가 지속적으로 커져왔고 2009년에 정점에 달했으나 2010년부터 다시 감소세로 돌아섰다.

## 〈모잠비크 수출입 동향〉

(단위: U\$백만)

구분	2006	2007	2008	2009	2010
수출	2,381	2,412	2,653	2,174	2,243
수입	2,649	2,811	3,643	3,422	3,335
교역량	5,030	5,223	6,296	5,596	5,768
무역 수지	-268	-399	-990	-1,275	-997

자료 : Economist Intelligence Unit(EIU)

### 2) 국가 및 품목별 수출입 동향

모잠비크의 수출 품목 1위는 알루미늄으로, 이는 모잠비크에 광물 자원이 풍부하고 최근 들어 국제적으로 광물자원에 대한 수요가 높아졌기 때문이다. 그 외에 새우, 캐슈넛, 면화, 설탕 같은 농작물이 있다.

주요 수입 품목은 기계 장비류, 자동차, 연료, 화학제품, 식료품 등이 있으며 한국으로부터는 주로 합성수지, 표면활성제 등의 화학제품과 승용차, 건설 중장비 등을 수입하였다. 특히 2010년에는 새롭게 의약품 거래가 이루어져, 교역 금액 기준으로 2위를 기록하였다.

알루미늄 및 가스 수출 호조세에도 불구하고, 국제유가 및 식료품 가격 상승세에 따른 수입 가격 상승으로 인해 상품수지 및 경상수지가 만성적인 적자기조를 지속하고 있다. 1999년과 2001년에 고 채무빈국 완결시점(HIPC Completion Point)에 도달한 이후 외채 구조가 꾸준히 개선되어 GDP 대비 외채비중이 2005년 70%에서 2009년 35%까지 축소되었다.

**\*HIPC: 고채무빈국 (Heavily Indebted Poor Countries)**

### 3) 지역무역협정 체결 현황

#### ◆ SADC(남아프리카개발기구) 무역 협정

모잠비크는 남아프리카개발기구의 11개 회원국 중 하나이며 현재 회원국 간에 무역협정을 맺은 상태이다. 이에 따라 특정 상품군에 대하여 회원국 간 관세가 폐지되었으며, 2012년까지 점진적으로 확대 적용될 예정이다. 아직 세부사항에 대한 협의가 진행 중이나, 2015년부터 모잠비크는 협약을 온전히 준수해야 한다.

남아프리카공화국을 포함한 10개 국가에 대한 상호 협정의 결과로, 모잠비크는 약 2억 명의 인구와 총 GDP 2750억 달러의 시장에 무관세로 진출할 수 있게 된다.

#### ◆ 아프리카 성장과 기회 협정(AGOA)/일반관세특혜제도(GSP)

아프리카성장과기회협정(AGOA)과 일반관세특혜제도(GSP)에 따라 모잠비크의 상품은 관세 없이 미국 시장에 진출할 수 있다. 특히 AGOA에 따르면 제3국에서 생산된 의류, 직물 상품도 모잠비크를 통해 무관세 혜택을 받을 수 있다. 일반관세특혜제도(GSP)는 선진국이 개발도상국에서 수입하는 공산품, 농수산물 등에 대하여 일방적으로 관세 혜택을 주는 제도로서, 모잠비크로 들어오는 미국 상품에 대해서는 관세 혜택이 적용되지 않는다.

#### ◆ 코토누 협약(Cotonou Agreement)

코토누 협약의 덕택으로 모잠비크는 EU 회원국에 대하여 EBA 원

척(Everything But Arms, 무기를 제외한 모든 것)에 한해 관세 없이 수출하고 있다. 모잠비크는 최근 남아프리카개발공동체(SADC)의 일원으로서 EU와 경제협력협정을 맺기 위해 협의를 진행 중이다.

#### ◆ 기타 양자무역협정

모잠비크는 2005년 12월 말라위와 FTA의 전 단계에 해당하는特惠무역협정을 맺었다. 이는 모잠비크 독립 전 포르투갈의 식민지로서 말라위와 맺었던 유사한 협정을 갱신한 것이다.

이 협정을 통해 양국간 맥주, 특정 탄산음료, 담배, 설탕, 식물성 오일, 닭과 달걀, 사무용품, 석유화학제품, 무기류 등을 자유롭게 거래할 수 있게 되었다. 이에 따라 모잠비크와 말라위 간 원산지 규정은 남아프리카개발공동체에서 공유하는 원산지 규정보다 더 간소화되었다.

### 다. 한국과의 교역동향

#### 1) 개관

한국은 2006년부터 2010년까지 모잠비크와의 교역에서 흑자를 내고 있다. 수출과 수입 모두 증가하는 추세를 보여 전체 교역액의 규모가 증가하였고, 수입보다 수출이 더 큰 폭으로 증가하여 무역수지가 점차 증가하고 있는 양상이다.

## 〈한-모잠비크 교역 동향〉

(단위 : U\$천)

구 분	2006	2007	2008	2009	2010
수 출	14,868	22,804	38,490	35,311	34,536
수 입	573	1,830	2,387	4,518	6,340
교역액	15,441	24,634	40,877	39,829	40,876
무역수지	14,295	20,974	36,104	30,793	28,197

자료 : 한국무역협회 무역통계

### 2) 한국의 대 모잠비크 수출 동향

한국은 모잠비크에 대하여 합성수지, 표면활성제, 승용차, 정밀 화학제품, 건설 중장비, 석유화학제품 등을 주로 수출하고 있으며, 2010년부터 새롭게 의약품 수출을 시작하여 금액순으로 2위에 올랐다.

이 외에도 한국의 주요 수출 품목인 승용차, 석유화학제품, 건설 중장비, 가전제품의 경우, 수출 시장은 아직 크지 않지만 지속적으로 관심을 가지고 지켜봐야 할 품목들이다.



### 〈한국의 대 모잠비크의 주요 수출 품목〉

(단위 : US\$천)

순위	품목명	2009		2010	
		금액	증가율(%)	금액	증가율(%)
1	합성수지	5,688	34.0	7,930	39.5
2	의약품	0	-	5,414	-
3	표면활성제	9,211	17.2	4,376	-52.5
4	승용차	5,978	13.4	4,233	-29.2
5	기타정밀화학제품	1,404	5,629	2,824	101.2
6	건설중장비	609	3,145.1	1,099	80.4
7	기타석유화학제품	794	-84.3	938	18.1
8	화물자동차	1,734	31.1	877	-49.6
9	기타인조섬유장섬유사	706	52.3	657	-7.0
10	무선전화기	569	-6.8	576	1.3

자료 : 한국무역협회 무역통계

### 3) 한국의 대 모잠비크 수입 동향

한국에서 모잠비크로부터 수입해 온 품목을 보면 모잠비크의 전통적 수출품목인 동괴, 연괴, 고철, 채유종실, 새우 등이 금액 순으로 상위 10개 품목에 올라있다. 그러나 아직도 일부 수산물 및 금속류를 제외하면 다른 품목의 수입 실적은 매우 미미한 실정이다.

## 〈한국의 대 모잠비크의 주요 수입 품목〉

(단위 : U\$천)

순위	품목명	2009		2010	
		금액	증가율(%)	금액	증가율(%)
1	동괴및스크랩	0	89.3	4,190	40.3
2	채유종실	0	-	767	-
3	고철	137	-	760	-
4	연초류	1,427	-	365	453.0
5	연괴및스크랩	187	-12.0	205	-74.4
6	새우	90	-	49	9.9
7	집적회로반도체	0	4.8	2	-45.4
8	인쇄기계	0	-	1	-
9	보조기억장치	0	-	0	-
10	기타석탄	0	-	0	-

자료 : 한국무역협회 무역통계

## 3. 진출확대 분야

### 가. 서론 : 왜 모잠비크인가?

#### 1) 모잠비크 시장이 중요한 4가지 이유

한국기업이 일반 아프리카 시장과 달리 모잠비크에 우리가 주목해야 하는 이유는 4가지 측면에서 고려해 볼 수 있다. 한국의 소비시장으로서, 생산 투자 거점으로서, 경제협력의 중점지원국가로서의 가치로 요약할 수 있다.

모잠비크의 수도 마푸토는 남아공 경제중심지 요하네스버그와는 약 560Km 떨어져 있다. 지리적으로 요하네스버그 - 케이프타운, 요

하네스버그 - 더반보다도 가까운 거리에 위치해 있다. 이는 모잠비크 인구 2천 2백만 이외에도 남아공의 5천만 시장을 함께 고려할 수 있다는 장점으로 작용한다.

특히 남아공과 모잠비크는 SADC의 회원국으로서 회원국간 FTA 적용되어 관세혜택을 누릴 수 있다. 2015년부터 남부 아프리카 연합인 SADC가 총 2억 5천만명의 경제 BLOCK화가 되어 모든 관세가 철폐되어 원활한 유통 구조를 갖는다는 장점이 있다.

남아공의 경우는 흑인경제력향상(BEE) 정책, AsgiSA(Accelerated and Shared Growth Initiative for South Africa) 정책, NIPP(National Industrial Participation Programme) 정책, 그리고 정치적 성향이 강한 노조로 인하여 직접 생산기지로서는 많은 운영상의 제약을 가지고 있는데 비하여 모잠비크는 이러한 제약이 상대적으로 적어 투자진출의 생산거점으로서 유리한 측면이 크다. 아울러 모잠비크는 한국의 주요 중점 경험대상국으로서 우리 기업의 초기진출 시의 아프리카 리스크를 경험사업(ODA)이라는 방식으로 완화할 수 있는 방법이 있다.

## **나. 초기 진출 유망분야**

초기 진출의 방법으로서 비즈니스리스크를 줄이고 위한 방법으로 경험사업을 진행하기 위해서는 한국의 중점지원 분야와 모잠비크의 우선 협력 분야를 먼저 이해하여야 한다. 한국의 경험사업 중점지원 분야는 농업, 건설/인프라, 녹색, ICT, 자원 등의 분야이다.

### 〈모잠비크 진출 5대 중점지원 분야〉

분야	선정기준
IT	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 휴대폰, 인터넷 등 IT 기기 보급률</li> <li>· 각국의 통신망 현대화 및 국가 정보화사업 추진현황</li> <li>· 한국 IT 발전모델에 대한 관심도</li> </ul>
건설/인프라	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 건설/플랜트 수주 현황</li> <li>· 잠재적 프로젝트 수요</li> <li>· 국토개발계획 등 정부의 인프라 구축 의지</li> </ul>
농업	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 국가경제에서 농업이 차지하는 중요성</li> <li>· 농업 노동력 현황 및 농기구 보급률</li> <li>· 빈곤정도(농업협력의 시급성)</li> </ul>
자원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 석유 및 천연가스 매장량</li> <li>· 6대 전략광물(철, 구리, 아연, 니켈, 우라늄, 유연탄) 매장량</li> <li>· 투자 환경 등 우리 기업의 진출 가능성</li> </ul>
녹색	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 환경플랜트 수주 현황</li> <li>· 잠재적 프로젝트 수요</li> <li>· 환경개선계획 등 정부의 환경개선 의지</li> </ul>

자료 : 요하네스버그 무역관 작성

## 다. 산업별 진출 분야

### 1) 수산업

모잠비크 정부에서는 사회경제 발전과 빈곤퇴치의 한 방법으로 양식업, 수산업을 전략적으로 육성하고 있다. 모잠비크는 2780km되는 해안선을 가지고 있으며, 아프리카에서 3번째로 긴 나라다. 또한 많은 강, 호수, 댐을 가지고 있어 양식업을 발전시키기 좋은 자연적 환경을 보유하고 있다.

모잠비크는 수산물 양식이 가능한 77,600 헥타르 면적과 가두리 양식에 활용할 수 있는 32,100 헥타르의 면적을 보유하고 있는 것으로 알려져 있다. 그 외에도 해초, 참치, 랍스터와 맹그로브계를 양식할 수 있는 자연 조건을 갖추고 있다.

\* 물의 온도(25~20도 사이의 최적한 온도 유지) / 최적의 당분 농도(10-15ppm).

## 2) 농업

모잠비크는 노동 인구의 약 80%(남성의 70%, 여성의 90%가 농업에 종사)가 농업에 종사하고 있다. 모잠비크의 총 국토 면적은 약 78만 제곱 킬로미터이고 그 중 46%가 경작이 가능한 토지로 구성되어 있어 막대한 토지자원을 보유하고 있는 나라이다. 그러나 경작가능지의 10% 정도만 작물이 재배되고 있다.

농업은 모잠비크 경제의 핵심으로 모잠비크 GDP의 23%정도를 기여하고 있으며 전체 수출의 80%를 농작물이 차지하고 있다. 주요 수출작물은 설탕, 목화, 캐슈넛, 목재 등이다.

모잠비크의 농업 기후는 세 지역으로 구분이 된다. 잠베지강 북부 지역은 강수량이 많으며 습한 지역으로 가뭄에 의한 피해는 거의 없다. 작물의 생육기 전 기간에 물을 사용할 수 있다. 십년에 4회 정도의 가뭄이 발생하는 중부지역은 잠베지강 남쪽부터 세이브랑 북부까지의 지역이며, 마지막으로 남주지역은 십년에 7회 이상의 가뭄이 발생하는 매우 위험요소가 큰 지역이다. 국가 전체의 온도는 위도 및 지형적 영향을 받으며, 일반적으로 고도가 낮을수록 온도가 높고, 위도가 높을수록 서늘하다.

모잠비크의 농업은 내전 중인 특히 농촌에서 전쟁이 심하던 1980년대부터 1992년까지 농촌이 대부분 붕괴되었으며, 1992년 휴전 이후 흩어졌던 사람들이 다시 농촌으로 들어오고 전쟁 중 버려졌던 농토에 다시 농사를 짓기 시작하였다. 그 이후 농업 생산이 많이 증가하였는데 이는 단위 면적당 생산성이 증가에 의해서가 아니고 재배면적의 증가에 따른 것이다. 농촌인구 귀환이 마무리됨에 따라 대부분의 농업기반시설이 복구되었으나 관개시설은 아직도 복구가 진행 중이다.

농업은 1996년부터 2007년까지 평균 6.4%성장하였고 2001년부터 2007년까지는 평균 8.2%의 성장률을 보였다. 농업의 성장요인 중 설탕산업의 재활에 의한 것도 일부 있으나 식량 작물과 캐슈넛의 꾸준한 생산증가도 농업 발전에 큰 영향을 주었다.

일반농민들이 화학비료, 농약, 그리고 개량종자의 사용률이 대단히 낮다. 축력사용이 늘어나고 있지만 농기계를 사용하는 농민은 거의 없으며, 지역기준으로 측정을 해도 모잠비크의 농업생산성은 대단히 낮게 나타나며 가족경영형태의 소농의 경우 현대적 농자재의 투입이 거의 없다.

이는 1997년부터 2007년까지 식량생산(카사바, 옥수수, 기장, 그리고 수수)의 단위당 생산성이 실질적으로 증가하지 않고 답보상태로 이것은 노동생산성이 전혀 개선되지 않았다는 것을 보여준다. 그 이유는 작물간의 노동력이동과 도시로의 노동력이동에 의한 노동인구의 감소로 해석될 수 있으며, 카사바는 중 소농의 경우 대개 자가소비가 목적이고 잉여 물량은 이웃이나 지역시장에 팔고 대량판매 수단이 없어서 생산에 제약을 받고 있다.

모잠비크는 옥수수, 카사바, 두류와 채소는 자급하며, 옥수수는 일부 말라위로 수출하기도 한다. 그러나 쌀, 밀, 식물성기름, 그리고 소고기와 닭고기의 경우는 소비가 생산량을 초과하고 있다.

모잠비크의 농업생산은 꾸준히 증가하여 왔으나 농업생산 증가가 토지생산성 증가에 의한 것이 아니고 재배면적의 증가로 이루어졌다는 점이 장래의 농업생산성 증가를 비관적 시각의 존재에서 바라보게 되지만, 동시에 정책적인 측면에서 농업분야는 모잠비크 빈곤감소 전략의 기본요소의 하나인데 가난한 사람 대부분이 농촌에 거주하고 그러기 때문에 농업생산성(특히 노동생산성)을 대단위로 높이는 것이 정책 목표이다.

농업성장은 도시와 농촌간의 소득격차를 줄이는 원동력이 될 수도 있으며 또한 준공업 분야로부터 농업외 소득을 올리는 것이 중요한데 이것은 농가소득이 자연조건의 영향을 덜 받게 되어 농가경제의 안정성에 기여하게 된다. 농산가공산업과 연계한 넓고 지속적인 농업성장이 소득격차를 줄이고 빈곤 감소에 알맞은 전략이라 할 수 있다.

모잠비크 농업 분야는 번영과 경쟁력 증대, 지속가능성의 확보를 통해 식량 안보 및 영양에 대한 요구, 국제적 농업시장 요구에 부응을 하고 있다. 이의 목적은 사회적 참여 및 양성 평등을 보장함으로써 경쟁적 방법으로 농가 소득과 식량안보 및 영양 확보를 실현하고 있다.

농업은 생산성과 생산량 향상, 경쟁력 증대로 적정한 영양공급에 기여하여 생산을 하여야 하며, 시장 접근은 향상을 위한 서비스와 인프라 및 농업투자를 용이하게 만드는 시장 체계를 활용할 필요가 있다. 이 밖에도 토지자원, 물, 숲, 야생동물 등의 지속가능한 천연자원을 활용하여야 할 것으로 보인다.

### 3) 바이오 에너지

모잠비크는 아프리카에서 바이오에너지 정책을 가장 활발하게 추진하고 있는 국가이다. 모잠비크가 추진하고 있는 바이오에너지 정책의 핵심은 현재 소규모로 이루어지고 있는 바이오에너지 생산을 대규모 생산체제로 전환시키는 것이다. 모잠비크 정부는 바이오에너지 생산의 대형화를 통해 에너지 생산의 효율성을 높이고 주변국에 바이오에너지를 수출하는 것을 목표로 하고 있다. 이를 통해 대체연료 생산은 물론 외화 소득과 농업, 농촌의 발전을 도모하고 있다.

모잠비크는 식량안보 확보와 바이오산업의 육성의 정책을 조화롭게 추진하기 위해 식량재배용 토지와 바이오에너지 작물재배용 토지를 구분하고 있다. 따라서 바이오에너지 작물을 재배하고자 할 경우에는 정부의 사전 승인을 얻어야 한다.

#### 〈모잠비크의 진출 여건 SWOT 분석〉

Strength	Weakness
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 균형 잡힌 경제구조</li> <li>• 폭넓은 해안선 (항구 인프라 개발에 유리)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 영어가 통하지 않음 (포르투갈 공용어)</li> <li>• 권위주의적인 공공행정 (사회주의 영향)</li> </ul>
Opportunities	Threats
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 풍부한 광물자원</li> <li>• 상용화가 가능한 정도의 천연가스</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 생산 클러스터 부재</li> <li>• 관련 서비스 낙후</li> <li>• 생활물가 상승으로 인한 사회불안 (2010년 8월 마푸토에서 시민들이 고물가에 항의, 시위한 바 있음)</li> </ul>



## 라. 기타 진출 분야

### 1) 대규모 개발 프로젝트

모잠비크 정부는 최근 수년간 경제 발전을 목표로 대규모 개발 프로젝트를 추진하고 있다. 2000년에는 사상 최대 규모인 13억 달러의 외자를 유치하여 Mozal 알루미늄 제련소를 인근 지역에 설립하였으며, 2004년에는 Saol 파이프라인(13억 달러)을 구축하였다.

이 밖에도 Benga 석탄 개발사업(13억 달러), Moatize 석탄 개발사업(12억 달러) 등 대규모 자원개발 사업들이 진행되고 있어 추후 모잠비크의 경제성장을 견인할 것으로 기대된다.

### 2) 정부 투자유치 기관을 통한 현지 인프라 투자

모잠비크는 정부 투자 유치 기관인 CPI(Investment Promotion Center)를 통해 해외직접투자를 적극적으로 유치하고 있다. CPI는 모잠비크 투자자들이 최초로 접촉하게 되는 모잠비크의 정부기관이다. 최근에는 가스전 개발을 중심으로 한 투자 유치에 활발하며 모잠비크의 지역발전 불균형 해소를 위해 중부 지방과 북부 지방에 투자를 유치하는 데에 특히 관심이 높다.

## 마. 모잠비크 진출을 위한 경제협력 사업이란 무엇인가?

공적개발원조(ODA: Official Development Assistance)는 선진국과 개도국 또는 개도국들 사이의 개발격차가 인구, 교육, 인프라 등과 같이 다양한 경제적, 사회경제적 요인에 기인한다는 인식하에, 선진

국들이 국가별로 또는 다자간 국제기구들을 통해 개도국들의 발전을 견인하기 위하여 수행하는 대표적인 국제 협력 사업의 하나이다.

OECD 개발원조의회의에 따르면, 공적개발원조란 “국가와 지방정부를 포함한 공공기관이 개도국에 제공하는 자원들로 정의”되며, 다음 두 가지 조건을 충족해야 한다. 하나는 경제발전과 복지의 증진을 주목적으로 해야 하며, 다른 하나는 차관일 경우 양허성(Concessional) 있는 재원이어야 하며 증여율(Grant element)이 25% 이상이어야 한다. (OECD DAC, 1987)

한국의 ODA는 양자간 무상원조, 유상원조, 다자간 원조 등 세 가지 유형으로 분류되며, 양자간 ODA사업의 경우 주관 정부부처는 외교통상부와 기획재정부이다. 기획재정부는 유상협력자금인 EDCF로 개도국에 양허성 차관을 제공하고 있고, 외교통상부는 산하에 KOICA를 두어 무상협력과 기술협력에 대한 무상원조 사업을 시행하고 있다. 무상자금협력 사업의 경우 KOICA에서 전담하고 있지만, 기술협력사업의 경우는 과학기술부, 지식경제부 등 정부부처 및 기관에서도 실시하고 있다.

#### 〈ODA 담당 기관 및 관련법 현황〉

ODA 형태		담당 기관	비고
양자원조	유상원조	기획재정부	대외경제협력기금법
	무상원조	외교부(KOICA)	한국국제협력기금법
다자원조	국제금융기구	기획재정부	국제금융기구가입조치법
	기타 국제기구	외교부 및 개별기관	-

자료 : 제 7차 국제개발협력위원회 “국제개발협력 선진화 방안”

## 4. 참고자료

### 가. 주요 관광명소

#### 1) 마푸토(Maputo)

국토 남단 바로 끝부분에 위치한 마푸토는 한때 아름다운 도시로 명성을 얻으며 전세계 여행자들부터 케이프타운과 리오에 버금간다고 한다. 하지만 20년간의 전쟁과 그에 따른 파괴로, 수도는 폐허가 된 건물과 지저분한 거리 등, 몹시 황폐한 상태이다. 그럼에도 불구하고 이곳은 여전히 활기가 넘치는 흥미로운 장소이다.

꼭 봐야 할 것은 기차역으로, 그 유명한 타워를 세웠던 에펠이 1990년대 초에 디자인하고 건설 한 것이다. 최근에 새로 단장, 매끄러운 목재와 대리석으로 꾸며지고 거대한 구리 돔으로 이루어져 있어 더욱 더 궁전처럼 보인다. 다른 관광지로는 식물원, 모잠비크 동시대의 최고 예술가들의 작품을 전시하는 국립 미술관, 과일과 야채, 양념, 바구니 등을 파는 생기가 넘치는 시립 시장 등이 있다.

#### 2) 베이라(Beira)

모잠비크에서 두 번째로 큰 도시인 베이라는 주요 항구와 기차의 종착지이다. 뾰뾰한 도심과 옛날 지중해식 건물들은 이 지역에 어떤 아련한 매력을 느끼게 한다. 도시의 중심부는 뽀라사로 상점, 시장, 사무실로 둘러싸여 있다.

도심 바로 남동쪽의 성당은 지금은 너무 오래되어 낡아 보이나

정말 가 볼만한 곳이다. 충가 모요(Tchung Moyo, 용감한 마음)에 있는 복잡한 시장에는 수입품과 밀수품이 넘쳐나며 소매치기들이 있으나 가벼운 차림으로 가고 걸어 다닐 때 조심하도록 해야 한다.

항구의 구 지역은 난파선이 잔뜩 들어차 있다. 많은 사람들이 브라리아 드 마꾸띠(Praia de Macuti)의 아주 깨끗한 물과 좋은 모래를 찾아간다. 이 해변 북쪽 끝에 가면 빨갛고 하얀 등대 근처 해안에 오래되고 망가진 난파선을 볼 수 있다. 베이라는 마푸토 북쪽으로 880km 떨어진 곳에 위치하고 있으며, 항공편과 기차로 일주일에 몇 번씩 연결된다. 버스는 더 자주 운행이 되지만 마푸토에서부터 약 2일 걸린다.

### 3) 뽀뽀바(Pemba)

뽀뽀바는 커다란 만 어귀에 위치한 바다마을로 이곳이 유명한 것은 건물 몇 채다. (옛날 마을인 바이샤(Baixa)가 있다) 사람들이 이곳을 찾는 이유는 뽀뽀 비치(Wimbi Beach)와 산호초 때문이다. 뽀뽀는 마을 동쪽 5km 지점에 있다. 산호초는 너무 가까이 있어 헤엄쳐서 갈 수 있을 정도다.

이 곳은 바, 레스토랑, 다이빙, 스노클링, 뱃놀이, 낚시 등을 즐길 수 있는 장소이다. 마을과 해변 사이에서는 직접 현지인들이 손으로 만든 나무 조각품을 구매 할 수 있다. 이곳은 버스나 렌터카로 갈 수 있으며, 항구 주변에서 물어보면 다우배(dhow, 외 돛배)를 타고 갈 수도 있다.

#### 4) 모잠비크 섬(Mozambique Island)

모잠비크섬(일라 드 모잠비끄, Ilha de Mozambique, 보통 일라 ‘Ilha’ 라고 불림)은 본토에서 약 3km정도 떨어진 곳에 위치한 작은 섬이다. (다리로도 연결된다) 포르투갈의 동아프리카 식민지의 중심지역이었던 이 섬은, 현재는 쪽 줄지어선 모스크, 교회, 힌두사원 등으로 유명하다.

이 건물들은 대부분 유네스코가 세계 유산 지역으로 지정한 북쪽 부분에 자리잡고 있다. 팰리스 앤 채플 오브 사오 빠울루(Palace and Chapel of Sao Paulo)로 1700년대에 세워진 이전 통치자의 저택을 꼭 둘러보아야 한다.

이 큰 건축물은 돌로 무늬를 만들어 넣은 대광장과 섬 서쪽의 해협을 내려다보며 서 있다. 지금은 박물관으로 사용되고 있으며, 포르투갈, 아라비아, 인도, 중국에서 온 가구와 장식품 등을 전시하고 있다.

지난 20년간의 항쟁에도 불구하고 놀라울 정도로 보존상태가 좋다. 섬 북쪽에 위치한 노사 세뇨라 드 발루 아르뜨 교회(Chapel of Nossa Senhora de Baluarte)는 남방구에서 가장 오래된 건물로 알려져 있다. 일라는 본토의 남쁠라(Nampula)에서 떠나는 직행버스가 있으며, 다른 방법으로는 렌터카를 이용해야 한다.

#### 나. 주요 전시회

모잠비크에서 열리는 전시회 중 주로 참고할 만한 것은 광물자원과 에너지협의회(MMEC)와 국제전시회(FACIM) 등이 있다. 모잠비크

에서 전시회는 현지 바이어 발굴에 매우 효과적인 수단이다.

MMEC는 영국의 AMETrade라는 단체에서 개최하는 전시회로, 아프리카와 중동의 참여 기업들에게 최고의 투자 기회를 발굴할 수 있도록 하고 막대한 홍보 효과를 누릴 수 있게 하고 있다.

### 〈모잠비크의 주요 전시회 개최 기관〉

전시회 개최 기관	웹사이트 주소
AMETrade(MMEC)	<a href="http://www.ametrade.org">http://www.ametrade.org</a>
SOGEX(FACIM)	<a href="http://www.facimfair.co.mz">http://www.facimfair.co.mz</a>

FACIM은 SOGEX (Sociedade Gestora de Feiras, Exposições e Congressos, 박람회 및 전시회 관리 회사)에서 주최하는 국제전시회이며 1965년부터 마푸토에서 개최된 유력한 전시회이다. FACIM은 “FACIM-비즈니스맨들이 만나는 곳(the meeting point of the businessmen’s)”을 모토로 하여 전세계 각 대륙에서 참여한 기업들이 한자리에 만날 수 있도록 중개하는 역할을 하고 있다.

### 〈모잠비크의 주요 전시회〉

전시회명	전시회 내용	대상	일정
MMEC (MOZAMBIQUE MINING & ENERGY CONFERENCE)	광물자원, 에너지 협의회	일반인, 무역업자	2012년 4월 24~25일 개최 예정 (마푸토에서 매 2년마다 개최)
FACIM	국제 전시회	일반인, 무역업자	2012년 8월 개최 예정 (마라쿠엔에서 매년 개최)

자료 : trade show worldwide (<http://www.eventseye.com>)

#### 다. 유관기관 웹사이트

정부기관 종합 사이트	<a href="http://www.govet.gov.mz/">http://www.govet.gov.mz/</a>
정부	<a href="http://www.mozambique.mz/">http://www.mozambique.mz/</a>
대통령 사무실	<a href="http://www.presidencia.gov.mz/">http://www.presidencia.gov.mz/</a>
중앙은행	<a href="http://www.bancomoc.mz/">http://www.bancomoc.mz/</a>
통계청	<a href="http://www.ine.gov.mz/Ingles">http://www.ine.gov.mz/Ingles</a>
투자진흥청	<a href="http://www.cpi.co.mz/news.php">http://www.cpi.co.mz/news.php</a>
상공회의소	<a href="http://www.teledata.mz/cacomo/cacommo.htm">http://www.teledata.mz/cacomo/cacommo.htm</a>

#### 라. 모잠비크의 투자법

### REPUBLIC OF MOZAMBIQUE ASSEMBLY OF THE REPUBLIC

#### Law No. 3/93, approved on the 24th June Preamble

An awareness of the need to establish a legal framework to regulate the process of carrying out, in Mozambican territory, both national and foreign private investment undertakings, which can contribute to progress and the improvement of well-being in the country, led to the adoption of Law No. 4/84, on 18th August, and the corresponding Regulations on Direct Foreign Investment, approved by Decree No. 8/87, of 30th January.

In complement to these, Law No. 5/87 was enacted on the 19th of January, and Decree No. 7/87 of the 30th of January, approved the Regulations on the Procedures for National Investments. Through Decree No.10/87, also of the 30th of January, the tax and customs incentives applicable to private national investments were established.

The profound changes underway throughout the world in general, and in Mozambique in particular, especially those arising from the implementation of the Economic Recovery Programme and the adoption of the new Constitution of the Republic, together with the need to adopt a more open and objective economic policy which favours greater participation, complementarity and equality of treatment of national and foreign investments, have brought about the need to revise the existing legislation regarding investment matters.

In this context, with a view to adequately adjusting and improving the legal framework on private investment matters in the country, the Assembly of the Republic, under Section 1 of Article 135 of the Constitution, determines:

## **CHAPTER I**

### **General Provisions**

#### **Article 1**

##### **(Definitions)**

1. For the purposes of this Law, the following definitions shall apply:
  - a) Economic activity – the production and commercialisation of goods or the rendering of services of whatever nature, carried out in any sector of the national economy.
  - b) Foreign capital – the contribution valuable in monetary terms and made available under the investment forms contemplated in Article 9, and in accordance with the regulatory provisions of this Law, which have been brought in from abroad for carrying out investment project(s) in Mozambique.
  - c) Invested capital – the capital effectively paid up and applied in a



direct investment project, whether national or foreign, in accordance with the definitions of paragraphs 1m) and 1n) of this Article.

- d) National capital – the sum total of the contribution valuable in monetary terms under any form of participation in the investment through own equity capital, shareholder loans, movable or immovable assets and rights incorporated or to be incorporated in the investment project, in accordance with the Regulations of this Law.
- e) Own equity capital – that part or component of direct investment made through provision of funds, assets or rights duly evaluated and certified by competent authority, belonging to the national or foreign investor and used for the realization of share capital in the company which will carry out and operate the investment project.
- f) Re-exportable invested capital – assets and rights which comprise the direct foreign investment, under the definition of paragraph 1m) of this Article, corresponding to the values arising from the liquidation, if the undertaking is wound up, or to receipts from disposal, or payment of full or partial compensation, relating to the said assets or rights, after the payment of applicable taxes and any due debts and met any other obligations existing or foreseen in the terms of the authorization granted for carrying out the investment project.
- g) Undertaking – activity of an economic nature in which national or foreign capital has been invested to carry out and operate an authorized investment project.
- h) Company – the entity which carries out an economic or business activity, in an organized and continuous manner, and which is responsible for the implementation of the investment project and the subsequent operation of its activities.

- i) Franchising – commercial contract through which the franchiser or licensor supplies and allows, wholly or in part, the use of certain know-how, trademarks, emblems or commercial symbols to another person, with exclusivity and with or without guarantees of technical assistance and marketing services, the franchisee or licensee being obliged to make the necessary investments and agreed periodic payments and to accept control by the franchiser over the commercial activity undertaken.
- j) Foreign investor – individual or corporate person bringing to Mozambique from abroad capital and resources belonging to or at the own account and risk of the said person, with a view of carrying out direct foreign investment as defined in paragraph 1m) of this Article, in a project under this Law.
- l) National investor – individual or corporate person who makes available capital and resources belonging to or at the own account and risk of said person, with the aim of carrying out direct national investment, as defined in paragraph 1n) of this Article, in a project approved in accordance with this Law.
- m) Direct foreign investment – any form of foreign capital contribution valuable in monetary terms which constitutes own equity capital or resources at the own account and risk of the foreign investor, brought from external sources and to be used in an investment project for carrying out an economic activity, through a company registered in Mozambique and operating from Mozambican territory.
- n) Direct national investment – any form of contribution of national capital valuable in monetary terms which constitutes own equity capital or resources at the own account and risk of the national investor destined for use in an investment project for carrying out an economic activity, through a company registered in Mozambique

and operating from Mozambican territory.

- o) Indirect investment – any form of investment whose remuneration and/or repayment does not exclusively consist of the direct participation of its contributors in the distribution of profits resulting from the operation of activities in projects in which the type of investment contemplated in Article 10 has been applied.
- p) Exportable profits – that part of profits or dividends (net of all operating costs) resulting from the activity of a project involving direct foreign investment eligible for the remittance of profits abroad under the provisions of the Regulations of this Law approved by the Council of Ministers; the investor is entitled to effect such remittance abroad at his/her own initiative, after having provided for the settlement of taxes and any other obligations due to the Government, any legal deductions for building up or replenishing the reserve fund, and for the repayment of loans and respective interest payments and any other obligations with third parties.
- q) Foreign person – any individual whose nationality is not Mozambican, or, in the case of a corporate person, the company originally formed under the legislation of another country, or which, having been formed in the Republic of Mozambique under Mozambican laws, has more than 50% (Fifty percent) of the respective share capital held by foreign persons, as provided for in paragraph 2 of this Article.
- r) Mozambican person – any citizen of Mozambican nationality or any company or institution formed and registered under Mozambican laws, with headquarters in the Republic of Mozambique, and in which the respective share capital belongs at least 50% (Fifty percent) to Mozambican citizens, companies or institutions, whether private or public.
- s) Project – an undertaking of an economic activity in which one

intends to invest or has already invested national or foreign capital, or a combination of both national and foreign capital, and which has been granted the necessary approval by the competent authority.

- t) Direct foreign reinvestment – the application in an undertaking of all or part of the profits resulting from the operating activities of any direct foreign investment project, whether in the same undertaking which generated such profits or in other undertakings carried out in the country.
- u) Direct national reinvestment – the application of all or part of the non-exportable profits resulting from the operating activities of a particular investment project, whether in the same undertaking which generated such profits or in other undertakings carried out in the country.
- v) Earnings – any income generated in a given period of operating activity of an investment project, such as profits, dividends, royalties and other forms of remuneration associated with the concession of rights to access and use of registered technologies and trademarks, as well as the payment of loan interest and other payments related to direct and indirect investment.
- x) Industrial Free Zone – area or unit(s) of industrial activity geographically delimited and regulated by a specific customs regime whereby goods therein which are destined exclusively for export production, including the export goods produced by such activities, are exempt from any customs duties and related taxes or para-fiscal charges and shall also benefit from appropriate exchange, fiscal and labour regimes especially instituted and designed for the efficient functioning of the undertakings operating therein, particularly with regards to their commercial and financial obligations abroad, provided the expected benefits to Mozambique include the general stimulation of

regional development and the generation of general economic benefits and, in particular, the expansion of productive and commercial capacity, a wider tax base, the creation of jobs and the generation of foreign exchange.

- z) Special Economic Zone – area of general economic activity geographically delimited and subject to a special customs regime under which all goods entering, located, circulating, manufactured or transformed therein or exported therefrom are totally exempt from any customs, duties and fiscal or para-fiscal charges, and enjoy, furthermore, a free exchange regime, including for offshore operations, appropriate fiscal, labour and immigration arrangements instituted and adequate to the rapid entry and efficient functioning of enterprises and investors wishing to operate there, in order to enable the fulfilment of their commercial and financial obligations abroad; provided the country expects to gain from the promotion of regional development and generation of general economic benefits and, in particular, the expansion of productive and commercial capacity and tax base, and the creation of jobs and of foreign exchange.

2. To calculate the percentage participation in the share capital for the determination of the nationality of the investor, in accordance with the provisions of paragraphs 1q) and 1r) of this Article, the origin of the capital shall be determined by summing-up the shares pertaining, respectively, to the foreign and the Mozambican persons.

## **Article 2**

### **(Object of the Law)**

1. The present Law seeks to establish the basic and uniform legal framework for the process of carrying out both national and foreign

investments eligible for the guarantees and incentives provided for in this Law, in the Republic of Mozambique.

2. Those undertakings in which investments are being or have been made without compliance of the provisions of this Law and its Regulations shall not be eligible to benefit from the guarantees and incentives herein contemplated:

### **Article 3** **(Ambit of application)**

1. The present Law shall apply to investments of an economic nature carried out in Mozambique which intend to benefit from the guarantees and incentives herein established, including those investments carried out in industrial free zones and in special economic zones, and which are in accordance with the provisions of the Regulations approved as per Article 29 of this Law, independently of the nationality and the nature of the investor.
2. This Law shall not apply to investments made or to be made in the areas of prospecting, research and production of petroleum and gas and in mineral resources extraction industries.
3. The present Law shall neither cover public investments financed by funds from the State Budget, nor investments of an exclusively social character.

### **Article 4** **(Equality of treatment)**

1. In carrying out their activities, foreign investors, employers and

workers will enjoy the same rights and be subject to the same duties and obligations applicable to nationals in accordance with the legislation in force in the Republic of Mozambique.

2. Exception to the provision of paragraph 1 of this Article shall be those cases of projects or activities by nationals which by their nature or scale of investments and undertakings, may merit special treatment and support from the Government.

## **Article 5**

### **(Assumption of international agreements)**

The provisions of this Law shall not restrict any guarantees, advantages or obligations specially contemplated in international agreements or treaties to which the Republic of Mozambique has become a signatory.

## **Article 6**

### **(Basic guiding principle for investments)**

Investments covered by this Law, irrespective of the form they may assume, should contribute to the sustainable economic and social development of the country, meet the principles and objectives of national economic policy and satisfy the provisions of this Law and of its Regulations and any other applicable legislation in force in the country.

## **Article 7**

### **(Objectives of investments)**

The carrying out of investments under the present Law shall, inter alia, pursue the following objectives:

- a) the development, rehabilitation, modernisation or expansion of economic infrastructures for the operation of productive activities or for rendering services necessary for supporting productive economic activities and promoting the country's development;
- b) the expansion and improvement of national production capacity or of capacity to render services which support productive activities;
- c) contributing towards training, expansion, and development of national entrepreneurs and Mozambican business partners;
- d) the creation of jobs for national workers and the raising of professional skill levels of the Mozambican labour force;
- e) the promotion of technological development and the improvement of entrepreneurial productivity and efficiency;
- f) the increase and diversification of exports;
- g) the rendering of productive services and of those generating foreign currency;
- h) the reduction and substitution of imports;
- i) contributing towards improving the supply of domestic markets and the satisfaction of the priority and basic needs of the population;
- j) any direct or indirect contribution towards improving the balance of payments and government budget revenue.

## **Article 8**

### **(Forms of direct national investment)**

Direct national investment may assume any of the following forms



valuable in monetary terms:

- a) cash;
- b) infrastructures, equipment and relevant spare parts, materials and other goods;
- c) granting of operating rights over concessions, licences and other rights of an economic, commercial or technical nature;
- d) granting, in specific cases and under the terms agreed upon and approved by competent authorities, of land usage concession rights, patented technologies or registered trademarks, for which remuneration is limited to the participation in the distribution of profits resulting from the activity in which such rights, technologies or trademarks have been or shall be applied.

## **Article 9**

### **(Forms of direct foreign investment)**

Direct foreign investment may consist of any of the following forms valuable in monetary terms:

- a) freely convertible currency;
- b) equipment and relevant spare parts, materials and other imported goods;
- c) the granting, in specific cases and under the terms agreed upon and approved by the competent authorities, of concession rights to use patented technologies or registered trademarks for which remuneration is limited to the participation in the distribution of profits resulting from the activities in which such technologies or trademarks have been or shall be used.

**Article 10**  
**(Forms of indirect investment)**

Except for those cases stated in paragraph b) of Article 8, of paragraph c) of Articles 9, and of paragraph 2 of Article 17, indirect investment, whether national or foreign, shall consist of any or a combination of loans, shareholder loans, additional supplies of capital, patented technologies, technical processes, industrial models and secrets, franchising, registered trademarks, technical assistance and other forms of access to the use or transfer of technology and registered trademarks, and which access to use is under exclusivity or a licensing arrangement restricted to a geographic zone or to commercial and/or industrial activity area.

**Article 11**  
**(Areas for investments by free private initiative)**

Areas open to free initiative for private investments shall be all those of economic activities which are not expressly reserved to the ownership or exclusive operation by the Government or to the investment initiative by public sector.

**Article 12**  
**(Areas reserved to public sector initiative)**

The Council of Ministers shall define the areas of economic activity reserved to the initiative of public sector for carrying out investments, with or without participation of the private sector, and, furthermore, define the percentage shareholding to private national and foreign investment.

## **CHAPTER II**

### **Guarantees and Fiscal Incentives**

#### **Article 13**

##### **(Protection of property rights)**

1. The Government of Mozambique shall guarantee the security and legal protection of property on goods and rights, including industrial property rights, comprised in the approved investments carried out in accordance with this Law and its Regulations.
2. When deemed absolutely necessary for weighty reasons of national interest or public health and order, the nationalization or expropriation of goods and rights comprised in an approved and realised investment under this Law shall be entitled to just and equitable compensation.
3. In the event of any complaint submitted by an investor under the terms regulated by the Council of Ministers not being resolved within a period of ninety (90) days, and when such fact has led the investor to incur in financial losses on the invested capital, the said investor shall have the right to a just and equitable compensation for such losses incurred and which are of evident responsibility of Government institutions.
4. For the purpose of determining the value of compensation or remuneration to be paid under paragraphs 1 and 2 of this Article, the evaluation of goods and/or rights nationalised or expropriated, including financial losses suffered by an investor which are of evident responsibility of Government institutions, will be carried out within ninety (90) days by a team especially appointed or by an auditing company of recognised expertise and competence.

5. The payment of the compensation or remuneration referred to in the preceding paragraphs of this Article shall take place within ninety (90) days counted from the date of acceptance by the competent Government authority. The time for assessment for decision making on the evaluation made and submitted to the competent Government authority shall not exceed forty-five (45) days counted from the date on which the evaluation dossier was submitted and received.

#### **Article 14** **(Remittance of funds abroad)**

1. The Government of Mozambique, in accordance with the conditions set down in the authorisation or other relevant legal instruments to the investment, shall guarantee the remittance of funds abroad in connection with:
  - a) exportable profits resulting from investments eligible for export of profits under the provisions of the Regulations of this Law;
  - b) royalties or other payments for remuneration of indirect investments associated to the granting and transfer of technology;
  - c) amortization of loans and payment of interest on loans contracted in the international financial market and applied in investment projects in the country;
  - d) the proceeds of any compensation paid in conformity with the provisions of paragraph 2 of Article 13;
  - e) invested and re-exportable foreign capital, independently of eligibility (or not) of the investment project to export profits under the Regulations of this Law.

2. The remittances referred to in paragraph 1 above shall comply with the formalities set down in Article 15 below.

### **Article 15** **(Formalities for remittances abroad)**

1. In harmony with the definition in paragraph 1p) of Article 1, provided that the applicable tax obligations and the exchange formalities have been satisfied, foreign investors with approved investments carried out in accordance with this Law and its Regulations are entitled to transfer abroad up to the whole amount of the profits accrued to them in each financial year.
2. The document which confirms, for the purpose of remittance of profits abroad, the investment effectively made and the fulfilment of fiscal obligations, shall be issued by the Ministry of Planning and Finance within thirty (30) days counted from the date of submission of the relevant application.
3. Remittances of re-exportable capital or of the proceeds of compensation or remuneration provided for in Article 13 shall be carried out in instalments timed over a period not exceeding five years and in a such a way as to avoid disturbing the balance of payments.
4. Remittance of exportable profits and of invested re-exportable capital shall be processed in foreign currency of the investor's choice in accordance with the provisions of this Law and its Regulations and the terms of the authorization granted for the project.
5. Upon compliance with the provisions of paragraphs 1 to 4 of this Article, the transfer of funds abroad under the present Law and its Regulations shall take place, provided that the following have been met:

- a) the constitution or replenishment of legal reserve fund;
  - b) the payment of any outstanding taxes;
  - c) the provisions necessary to ensure the timely repayment of loan instalments and interest on loans contracted for the realization of the investment;
  - d) adequate provisions to guarantee the repayment of loan instalments and interest on loans to fall due before further funds sufficient to meet such responsibilities are generated.
6. The remittance of exportable profits in each financial year, shall be promptly processed as long as the positive balance of foreign exchange generated by the undertaking or combination of several undertakings carried out by the same investor or group of associated investors allows the necessary coverage.
  7. In case of insufficient exchange funds to cover the remittance of profits abroad in any given financial year by a project that have not generated a net surplus of foreign currency, the remaining balance shall be carried forward for its remittance abroad to the following financial year or years.
  8. The transfer abroad of exportable profits generated by foreign investment which demonstrated the effective substitution and/or reduction of imports or that proved it has effectively saved foreign exchange for the country, but that does not have foreign exchange fund to cover such transfer, shall be allowed and effected under the terms to be agreed with the relevant foreign investor.
  9. The remittance abroad of re-exportable invested capital shall be processed with observance of the provisions of paragraphs 3 and 4 of this Article, proportionately to the participation of direct foreign

investment in the share capital in the undertaking, based on the result value of the liquidation, sale or compensation, total or partial, of such undertaking or, furthermore, provided that the authorization period of the direct foreign investment has expired without renewal.

### **Article 16** **(Incentives)**

1. In addition to the guarantees of ownership and of remittance of funds abroad provided for in Articles 13 to 15 above, the Government of Mozambique shall also guarantee the concession of tax and customs incentives granted in the Code of Fiscal Benefits for investments made in Mozambique in accordance with this Law and its Regulations.
2. The right to enjoy the incentives provided for in paragraph 1 of this Article shall be irrevocable throughout the validity of the relevant period contemplated for in the Code of Fiscal Benefits for investments made in Mozambique, given that the conditions upon which the concessions were granted remain unchanged.
3. The Council of Ministers shall approve, by Decree, the Code of Fiscal Benefits referred to in paragraphs 1 and 2 of this Article.

## **CHAPTER III** **Financing and Exchange Operations**

### **Article 17** **(Financing of direct investment)**

1. Direct investment in projects to be carried out in the country under

this Law and its Regulations shall be financed by own equity capital made available by the respective investors.

2. Financing made available through shareholder's loans and/or additional supplies of capital made available by the investors' own resources, and for which remuneration shall not bear interest charges made on the undertaking in which they have been applied, shall also be considered as components of direct investment.

### **Article 18**

#### **(Access to domestic credit)**

Companies formed and registered with the participation of direct foreign investment are entitled to access to domestic credit borrowing on the same terms and conditions applicable to Mozambican companies and in conformity with the relevant legislation in force in the country.

### **Article 19**

#### **(Allocation of foreign exchange)**

1. For those undertakings whose activities generate foreign exchange, the Bank of Mozambique may, upon a submission by the respective companies of their yearly plan of foreign exchange requirements, authorize the retention, in foreign currency accounts, of a proportion of the foreign currency revenue generated by such undertakings.
2. For those cases not covered by the paragraph 1 of this Article, appropriate arrangements shall be adopted for each undertaking taking into account its economic interest and social importance.

### **Article 20**

#### **(Exchange Operations)**



Exchange operations and the conversion of foreign currency into local currency and vice-versa shall be processed in accordance with the legislation and rules in force in the country regarding such matters.

## **CHAPTER IV**

### **Approval and Registration**

#### **Article 21**

##### **(Decision making on investment projects)**

1. The carrying out, in Mozambique, of investment projects eligible for the guarantees and incentives provided for in this Law shall require approval by the competent government authorities.
2. The Government will establish, in Regulations, the levels of competence for the taking of decisions by governmental authorities on investment projects.
3. The Council of Ministers shall regulate the time limits to be observed for the taking of decisions on investment proposals, and set down the procedures to be followed when a given proposal has not been decided upon by the competent authority within the stipulated time limit.
4. The Council of Ministers shall, furthermore, regulate on the situations in which the authorizations granted for carrying out investment projects may merit changes or cancellation.

#### **Article 22**

##### **(Registration of direct foreign investment)**

1. The foreign investor, within one hundred and twenty (120) days

counted from the date of notification of the decision authorizing an investment project, shall register the undertaking involving direct foreign investment with the authority responsible for monitoring the inflow of capital, and register subsequently each actual capital import operation that takes place.

2. The failure to effect the registrations provided for in this Article may lead to the non-recognition of the right to export profits and remit the re-exportable invested capital abroad.
3. The registrations provided for in this Article shall be effected without prejudice to the verification and confirmation, in accordance with the provisions contained in the Regulations of this Law, of the direct foreign investment amounts declared for registration.

### **Article 23**

#### **(Transfer of investor's position or rights)**

1. The investor may transfer, wholly or in part, the position or rights held in an investment or the equity participation held in it, upon an express and duly founded request made by the investor to the Minister of Planning and Finance submitted through the Investment Promotion Centre or its provincial delegate.
2. The applicant for such transfer shall indicate, in the request, the identity of the recipient and the terms agreed upon in connection with such transfer of investment rights or position.
3. Where the applicant for the transfer of the position held or part of share capital held is, in whole or in part, a foreign investor, s/he shall be entitled to request the remittance abroad of the proceeds from this divestiture, provided the fiscal obligations applicable to capital gains have been satisfied.

4. The beneficiary of such transfer may only enjoy the guarantees and incentives provided for in this Law if such operation has been approved, effected and registered in accordance with the provisions of Article 22, and during the period of validity of the authorization granted for the relevant undertaking.

## **Article 24**

### **(Confirmation and registration of indirect investment)**

1. The realisation of any indirect foreign investment contemplated in this Law and its Regulations shall require previous confirmation from the competent authority.
2. For the purpose of the paragraph 1 of this Article, the competent authority shall be:
  - a) the Bank of Mozambique, for those components of investments made under the form of loans associated with direct investments, irrespective of any involvement of direct foreign investment.
  - b) the authority responsible, in conformity with the law, for the registration of any other specific form of indirect foreign investment brought in from outside Mozambique or from any other comparable source.
3. The necessary condition for any form of foreign investment covered by Article 10 to be considered as indirect investment applied in a project in accordance with this Law and its Regulations, shall be that such investment is confirmed and registered with the competent Mozambican authority as provided for in paragraph 2 of this Article.

## **CHAPTER V**

### **Other Provisions**

#### **Article 25**

##### **(Resolution of disputes)**

1. Any disputes arising from the interpretation and application of this Law and its Regulations, which cannot be resolved on a friendly basis or by means of negotiation, may be submitted to the competent judicial authorities, in accordance with Mozambican legislation, for their resolution.
2. Disputes between the Government of Mozambique and foreign investors concerning authorised and realised investments in the country, which cannot be resolved on the basis provided for in paragraph 1 of this Article, shall, unless otherwise agreed, be entitled to submission for resolution through arbitration, with possible recourse, upon express agreement of both parties, to:
  - a) the rules of the International Convention for the Settlement of Investment Disputes between States and Nationals of other States (ICSID) adopted in Washington on 15th March 1965, or through the International Centre for the Settlement of Investment Disputes between States and Nationals of other States;
  - b) rules set out in the ICSID Additional Facility adopted on the 27th September 1978 by the Administrative Council of the International Centre for Settlement of Investment Disputes between States and Nationals of other States, whenever the foreign investor does not meet the requirements provided for in Article 25 of the ICSID Convention;

- c) rules of arbitration of the International Chamber of Commerce based in Paris.

## **Article 26**

### **(Protection of the Environment)**

1. Investors, and subsequently their companies, shall, in the process of elaboration, implementation and operation of their investment projects, carry out and submit the relevant studies and evaluations of the environmental impact and of any pollution and sanitation concerns that may result from their activities and the damages and/or wastes of their undertakings. Such studies and evaluations shall include any potential effects and/or implications on forest, geological and hydrological resources, whether within their area of concession or close to the peripheries of the areas in which the undertaking is being or is to be implemented and operated.
2. It shall also be the responsibility of said investors and companies to undertake appropriate measures for the prevention and minimisation of any negative environmental effects, particularly those identified in the environmental impact studies referred to in paragraph 1 of this Article, and subject to observance of the rules and guidelines issued by the competent authorities in this field, and in conformity with any legal provisions and any terms specified in the licence granted for the operation of the activity.
3. Those activities with levels of pollution and contamination likely to alter and negatively affect the environment or public health shall comply with restrictions established by law and/or issued by competent authorities, as well as to any rules or international agreements on such issues to which Mozambique has become a signatory.

**Article 27**  
**(Previous investment projects)**

1. This Law and its Regulations shall not apply to investments made before it has entered into force, which shall continue to be governed by the provisions of the legislation and by the specific terms or contracts under which the authorisation for each particular investment project to be carried out, in Mozambique, was granted.
2. Investment proposals submitted for evaluation and approval before the entry into force of this Law shall be evaluated and decided upon, as appropriate, under the Law No. 4/84, of 18th August, or of the Law No. 5/87, of 19th January, unless the applicants opt for and expressly request that the present Law be applied.

**Article 28**  
**(Regularisation of unregistered foreign investments)**

1. Investors with projects involving direct foreign investment authorised under Law No. 4/84, of 18th August, and the Regulations on Direct Foreign Investment (approved by Decree No. 8/87 on January) and which are currently under implementation, in the relevant authorization or their implementation to be commenced, but which have not yet been registered in accordance with the provisions of Article 22, shall provide for and effect such registration with the Ministry of Planning and Finance within a period of one hundred and eighty (180) days counted from the date on which the present Law has entered into force.
2. The non-observance of the provision stipulated in paragraph 1 of this Article may lead to the cancellation of the granted authorization and, consequently, to the cessation of the recognition and commitments

that had been assumed by the Government of Mozambique in relation to such investments under Law No. 4/84, of 18th August, and the Regulations on Direct Foreign Investment (approved by Decree No. 8/87, on January).

**Article 29**  
**(Regulations)**

The Council of Ministers shall approve the Regulations relevant to the present Law.

**Article 30**  
**(Final Provision)**

Those provisions of Law No. 4/84, of 18th August, and of Law No. 5/87, of 19th January, to the extent that they are contradictory to the provisions of the present Law, are hereby revoked.

Approved by the Assembly of the Republic.

PRESIDENT OF THE ASSEMBLY

Marcelino dos Santos

Published on the 24th June, 1993.

PRESIDENT OF THE REPUBLIC

Joaquim Alberto Chissano<sup>21</sup>

# 카메룬(Cameroon)



지도출처 : [www.wikipedia.org](http://www.wikipedia.org)



## V

# 중점국 진출전략 : 카메룬

## 1. 국가개황

### 가. 국가개요

#### 1) 일반사항

국명	카메룬 공화국(Republic of Cameroon)
위치	아프리카 대륙 중서부 대서양 연안
면적	약 475,440 제곱 킬로미터
기후	열대성 기후
수도	야운데(Yaunde)
인구	약 16,064,000명 (2010년 5월 기준)
주요도시	두알라, 바멘다, 가루아, 마루아 등
인종	카메룬 고원족(31%), 적도반투족(19%), 키르디족(11%) 등
언어	영어(공용어), 프랑스어(공용어)
종교	토착종교(40%), 기독교(40%), 이슬람(20%)
독립일	1960년 01월 01일
정부형태	단일 공화국
국가원수	Paul Biya(1982년 11월 당선, 2004년 10월 5선)

## 2) 주요경제지표(2010년 기준)

국 내 총 생 산	260억 달러
경 제 성 장 륜	약 3.5%
1인당 국민소득	약 2,304 달러(구매력 기준)
실 업 륜	자료 없음
인 플 레 이 셴	약 8%
화 폐 단 위	세파프랑(CFA Franc, CFAFr) / US\$1 = 약 465CFAFr
산 업 구 조	농업(43%), 제조업(14%), 서비스업(43%)
교 역 규 모	수출(57억 달러) / 수입(61억 달러)
주 요 교 역 품	수출(목재, 코코아, 면화) / 수입(광물, 기타 원재료)

자료 : Economist Intelligence Unit(EIU), CIA 등

## 나. 경제개황

### 1) 정책방향

카메룬의 중장기 경제정책은 2010년 1월에 제정된 Document de stratégie pour la croissance et l'emploi (DSCE)을 기본으로 하고 있다. 이 계획에서는 경제 성장 촉진, 고용 창출, 그리고 빈곤 감소의 3개 과제를 우선으로 제시하고 있다. 이를 달성하기 위해 카메룬 정부는 인프라 투자, 금융 부분의 민간기업 진출 완화, 보건 및 의료 부분 지출 증가 등의 정책에 무게를 두고 있다.

그러나 공공부문의 비효율화 및 정치·경제의 부정부패로 인해 중장기 발전 목표가 성공적으로 달성될 수 있을지에 대한 국내외 전망은 그리 밝지 않다. 카메룬은 법체계, 자금지원, 인프라 등의 부문에서 낮은 평가를 받고 있다.

## 2) 경제성장

2011년부터 2013년까지 카메룬 경제는 연간 4%내외의 성장세를 보일 것으로 예상된다. 이러한 성장의 주 원동력은 원유 생산의 증가에 기인하는데 카메룬 정부는 2011년 현재 하루 65,000배럴 수준인 원유 생산량을 2013년까지 하루 69,000 배럴까지 늘릴 계획이다. 또한 정부 지출을 증가시켜 인프라 건설 및 광산 개발 등에 집중적으로 투자하여 경제성장률을 끌어올릴 전망이다.

카메룬의 목재산업은 앞으로도 주도적인 위치를 차지할 것으로 보인다. 다만 카메룬의 목재 산업은 나무를 벌채하여 이를 1차적으로 가공하는 수준에 머물러 있어 장기적인 산업이 그리 밝지 않다는 의견도 있다. 이 밖에도 광산개발로 인한 건설·인프라 수요의 증가나 새로운 통신 사업자 발굴로 인한 고용 및 민간소비의 증가가 카메룬 경제에 긍정적인 요소로 작용할 전망이다.

카메룬의 농업은 생산성의 증가로 인해 앞으로도 경제성장에 일정부분 기여할 전망이다. 코코아, 커피, 면화, 쌀 등의 상품가격이 떨어지더라도 농업생산의 증가가 이를 충분히 보완해 주고 있다는 분석이다.

## 3) 인플레이션

카메룬 정부가 수입품, 특히 수입 식품가격을 엄격하게 규제하고 있음에도 불구하고 카메룬의 인플레이션은 11~14%정도로 높은 편이다. 이에 정부는 보조금 지급이나 가격 상한제 등을 통해 수입 식품 가격 변동의 영향을 최소화 하는 정책을 펴고 있다. 이 외에도 카메

론에 유입되는 외국 투자자금 유입으로 인한 물가 상승도 카메룬의 높은 인플레이션의 한 원인으로 지적된다.

## 다. 산업구조

### 1) 식품산업

식품 산업은 카메룬 전체 산업 가운데 40% 이상의 부가가치를 산출해 내고 있는 가장 대표적인 산업이다. 주로 양조(맥주, 청량음료, 럼, 리큐어, 광천수), 설탕, 유제품, 과자류 생산업체, 코코아, 커피, 차, 목화 가공 업체 등이 대부분을 차지하고 있다. 이 외에도 식용유, 소금, 고기수프 산업, 제과 및 과일가공 분야도 포함된다.

### 2) 석유산업

카메룬의 정제 원유 소비량은 연간 100만톤에 달하고 있는데 카메룬 유일의 정유업체인 Sonara가 80%를 공급하고 있으며, 나머지 20%는 수입에 의존하고 있다. Sonara는 무연휘발유를 포함한 연간 200만톤의 정유제품을 생산하고 있으며, 이 가운데 절반가량은 중부 아프리카 각국에 수출한다.

원유는 나이지리아에서 90%, 적도기니에서 5%를 수입하며, 국내에서도 나머지를 수입하고 있다.

### 3) 화학산업

산업포장, 건축자재, 광고도구, 가정용품에 사용되는 플라스틱 가

공 시장은 경쟁력이 높으며 비누, 세제 및 미용 제품의 생산 품목도 점차 다양해지고 있는 추세이다. 페인트와 니스는 3개 업체가 매년 8,000톤 가량을 생산하여 국내시장에 공급하고 있다.

#### 4) 목재산업

콩고분지 주변국(카메룬, 중앙아프리카공화국, 콩고, 콩고민주공화국, 가봉, 적도기니)은 약 2억 2천만 헥타르의 열대우림을 보유하고 있는데 이는 열대 아마존(8억 2천만 헥타)에 이어 세계에서 2번째로 큰 열대우림이다. 콩고민주공화국(DRC)에 이어 두 번째인 카메룬 산림은 2천만 헥타르로서 영토의 44%를 차지하고 있는 만큼 목재는 석유에 이어 카메룬에 두 번째로 중요한 수출품목이다.

카메룬은 중앙아프리카 지역에서 가장 수준 높은 목재 가공산업을 보유하고 있다. 그러나 1994년 산림법의 채택과 1999년 통나무 수출을 부분적으로 중단한 조치로 인해 카메룬의 목재 산업이 급속하게 쇠퇴하였다. 그리고 아직까지 카메룬의 목재 산업은 통나무를 벌채하여 가공하는 수준에 머무르고 있기 때문에 큰 부가가치를 창출하지는 못하고 있다.

카메룬에는 약 100개에 가까운 제재 공장이 유럽에서 들여온 중 고 장비를 이용하여 활동하고 있는데 여기에는 카메룬 이외에도 이태리, 레바논, 프랑스, 벨기에, 그리스, 네덜란드, 중국, 말레이시아 등의 업체들이 진출해 있다.

#### 5) 섬유산업

카메룬의 섬유업체 Cicam이 중부 아프리카에서는 산업 규모의 생산을 하는 유일한 섬유업체로서 Cicam은 직물을 생산하고 있으나, 소비자들이 값싼 수입제품을 선호함에 따라 사업 환경은 그리 좋지 않은 실정이다. 또한 국내 의류공장은 교복과 작업복 등 틈새시장에서만 활동하고 있다. 밀수품 및 복제품의 유입은 전체 산업 부가가치의 10% 이상을 차지하고 있는 카메룬 제조업에 심각한 위협이 되고 있다

## 6) 금속, 금속 구조물, 건설재료, 운송장비 산업

카메룬은 금속, 금속 구조물, 건설재료, 운송장비 등은 알루미늄 가공, 제철 및 시멘트 생산 산업 등이 발달하였다. 프랑스 시멘트회사 Lafarge의 자회사인 CIMENCAM은 연간 100만톤의 시멘트를 생산하고 있으며 2008-2009년에 걸쳐 생산력을 2배 가량 증가하였다.

알루미늄은 카메룬 국내총생산의 2%, 산업생산의 7%, 수출수입의 5%를 차지하고 있다. 캐나다 알루미늄 업체 Alcan의 자회사인 Alucam은 완제품 및 반완제품 생산을 위한 자회사(SOCATRAL, Alubassa)를 설립하여 사업영역을 확장하였다. Alucam은 생산량의 65%인 9만톤을 유럽으로 수출하고 있으며, 생산량을 2012년까지 3배로 늘릴 계획이다.

카메룬에는 철 구조물, 탱크, 저수조, 컨테이너, 자동차 차체, 산업용 파이프, 석유채굴 파생작업용 제품을 생산하는 업체들이 10개 있는데 그 가운데 CNIC는 Limbe 지역에 2억 달러를 투자 원유시추장비를 수리 시설을 건설하였다. 이러한 Limbe 프로젝트는 직접적인 일자리 3,000개와 수천 개의 간접적인 일자리를 창출할 것으로 전망되며

Limbe 지역을 중심으로 한 항구 개발사업의 첫 걸음으로 손꼽힌다.

## 라. 유통구조

### 1) 판매 채널별 유통구조

#### ◆ 대리점 및 유통 에이전트

카메룬은 프랜차이징, 마케팅, 전자상거래 등이 활성화되어 있지 않아 현지에 진출한 대부분의 외국 기업들은 현지 에이전트를 이용하고 있다. 이는 현지 시장조사와 유통 채널을 조직하는 일이 상대적으로 용이하지 않기 때문이기도 하다.

카메룬에 들어오는 대부분의 상품들은 주변국가인 차드와 중앙아프리카를 통해 들어오거나 두알라 항을 통해 들어온 후 국내 도로망을 통해 운송되고 있다. 철도 운송도 가능하기는 하지만 도로 운송망을 이용하는 것보다 불안정하다.

카메룬 정부는 두알라 이외에 크리비(Kribi)나 림베(Limbe) 지역을 중심으로 심해 항구를 개발하고 있지만 설비 인프라 환경 이외에도 과도한 통관 절차나 세관의 부정부패 여전히 장애요소로 손꼽힌다.

#### ◆ 도소매

카메룬에서 대형 슈퍼마켓과 도매상은 일부 대형 도시를 중심으로 형성되어 있고 대부분의 도시에서는 소매상을 중심으로 상품이 거래된다. 중소도시의 유통망은 카메룬 현지인보다는 유럽계, 레바

논계, 파키스탄계, 인도계, 그리고 중국계상인을 중심으로 이루어지고 있다. 일반적인 카메룬의 소비자들은 아직도 물건의 품질보다는 가격에 매우 민감하다. 이로 인해 가격이 싼 중국제품이 카메룬의 소매상을 교란하고 있다는 지적도 있다.

#### ◆ 정부조달 및 거래

카메룬에서의 정부조달은 일반적으로 입찰과 심사를 통해 이루어진다. 10,000 달러 이상의 거래에 대해서는 정부가 지정한 특별위원회가 감독하는 입찰 기준을 통과해야만 한다. 그러나 일부에서는 카메룬 정부가 실시하는 50%이상의 정부 계약이 이러한 절차를 무시한 채 진행된다는 문제점을 제기하기도 한다.

## 2) 주요 품목별 유통구조

#### ◆ 자동차

자동차 수입 및 유통의 중 20%인 신차는 공식적인 딜러상을 통해 이루어지며, 나머지 80%에 해당하는 중고차는 개인적인 수입 등 딜러상이 아닌 비공식적인 경로를 통해 거래된다. 특히 중고차는 유럽이나 아시아 등지로부터 10~20년정도 경과한 승용차량을 수입해서 택시 등 영업용으로 거의 대부분이 소화된다.

#### ◆ 일반 생필품

일반적인 생필품들은 CASINO, MAHIMA 등 대형 슈퍼마켓을 통해 수입되어 유통된다. 대부분의 생필품이 프랑스, 스페인, 이태리 등



유럽으로부터 수입되고 있으며, 일부 저가 상품은 중국, 베트남 등 아시아 국가로부터의 수입도 이루어지고 있다.

우유, 밀가루, 설탕, 어류 등은 정부의 통제 항목에 해당되어 정부의 승인을 득한 사람에 대해서만 수입 및 유통이 가능하다. 이 품목들은 정부에 의한 통제가 가장 심한 분야로서 상무부로부터 수입승인을 받아야 한다. 이외에도 수입인증서를 ANOR (Agencies des Nomes et de al Qualite)로부터 받아야 하기 때문에 일부 인증 기업에 의해서만 독점적인 공급이 이루어지고 있다.

#### ◆ 건축자재

건설 회사나 국가에 의해 수입이 이루어지고 있으며, 시멘트 등 일부 물품은 수입 쿼터를 획득한 기업에 의해서만 수입이 가능하다.

#### ◆ 의약품

의약품 수입은 프랑스산이 가장 주된 수입국에 해당한다. 모든 의약품은 정부 보건당국 OMS(Organisation Mondiale a la Sante)의 통제를 받으며, 국립의약품 연구소(National Pharmacists)가 국영약국 등을 통해 의약품의 유통에 대한 책임을 지고 있다.

### 마. 비즈니스 관행

#### 1) 상담 요령 및 비즈니스 에티켓

카메룬은 200여 언어를 사용하는 다양한 민족으로 이루어진 작은

아프리카라고 불리는 만큼 다양한 관습들이 존재하며 종교의 다양성도 커서 상대방의 출신 지역에 따라 상담시 유의해야 할 사항이 많다.

공통적인 상관습으로는, 흑인을 제외한 모든 유색인종은 백인으로 취급하고 터무니없는 가격을 제시하는 것이 통상적인 관행이다. 따라서 상대방과의 수출가격 상담시에는 희망 가격보다 최소 50% 이상을 제시한 후 가격을 낮춰주는 방식으로 네고에 응해야 한다. 반대로 구매시에는 상대방 제시가격의 50% 이하에서 출발해서 점차 올려주는 방식으로 네고를 해야만 손해를 보지 않는다.

사적인 개인사에 대해 묻지 않으며, 종교를 선택한 이유 등 극히 개인적인 얘기는 최대한 자제한다. 상대방이 초청하기 전에 가정을 방문을 요청하지 않으며 카메룬의 정치 환경에 대한 지식을 바탕으로 현 정부를 비난하는 등 정치적인 얘기는 삼가는 것이 좋다. 카메룬 사람들은 잘잘못을 떠나 현 정부와 현 상황에 만족하고 있으며, 선진국들의 잣대를 기준으로 비교하는 것을 좋아하지 않는다.

카메룬 북부지역에 주로 퍼져있는 이슬람 종교를 가진 파트너에 대해서는 이슬람 종료에서 금하는 음식을 구분해서 접대해야 하며 대표적 금지 음식은 이슬람식으로 도살되지 않은 육류인데, 특히 돼지고기나 회와 같이 익히지 않은 고기는 주의해야 한다.

## 2) 거래시 유의할 점

카메룬은 나이지리아와 함께 무역사기가 가장 극성한 곳의 하나로 꼽힌다. 이 중 많은 사기행위는 카메룬 내에 거주하는 나이지리

아 바이어들에 의해 이루어지고 있다. 카메룬은 불어와 영어를 공용어로 채택하고 있으나, 절대 다수인 90% 이상이 불어는 가능하나 영어가 가능한 바이어는 20% 미만으로 그 비중이 매우 낮아 불어를 통한 비즈니스에 대비해야 한다.

카메룬 바이어들은 L/C 개설에 많은 시일이 소요되고 개설 절차도 까다로워서 상품 선적 후에 100% 대금 지불 조건을 내세우는 경우가 있으나 이는 매우 위험한 상황이므로 기존에 신용이 확인된 거래선이 아니면 이를 수용해서는 위험할 수도 있다.. 가장 안전한 방법은 시일이 소요되더라도 L/C 개설을 통해 거래를 개시하는 것이 안전하며, 신용이 축적된 이후에라도 선적 전 대금의 최소 50% 이상 T/T 선지급, 그리고 선적 후 잔금 지불 방식의 거래를 해야 한다.

또한 카메룬은 위낙에 서류위조가 많은 국가에 해당하므로 L/C를 받았다고 하더라도 최초 거래시에는 해당 은행으로부터 반드시 확인을 거쳐야 한다. 카메룬 지역 바이어들과의 거래시 D/A, D/P 등은 대금 회수가능성이 거의 제로에 가깝다고 할 수 있으므로 이러한 류의 거래는 최대한 삼가야 한다.

혹 카메룬 바이어로부터 인콰이어리를 받았을 경우에는 이메일이나 팩스가 아닌 전화를 통해 반드시 바이어의 실재 존재 여부 등을 확인해야 하며, 특히 인근 나이지리아 바이어들이 카메룬을 근거지로 해서 사기를 치는 경우가 자주 있으므로 유선 전화가 되지 않는다면 십주팔구는 무시하는 것이 바람직하다.

또한 인콰이어리를 발송한 사람의 이름 자체가 남녀의 이름이 혼성된 가명이 있는 경우도 있는바 이러한 세밀한 사항도 신경을 써

야 한다. 예로서 Ester Bernard라는 이름은 여성과 남성의 이름이 혼성된 것으로서 존재하지 않는 가명에 해당하므로 사기성이 농후하다고 볼 수 있다.

### 3) 분쟁해결 절차

카메룬의 프랑스 법체계를 기반으로 1972년에 제정된 헌법을 기초로하고 있으며, 상사분쟁에는 중재와 조정 모두를 사용하고 있다. 상사중재는 OHADA Uniform Act의 2-4장이 적용되고 있으나, OHADA 중재법원이 아이보리코스트의 아비잔에 소재하고 있어 이용에 어려움이 있다. 다만 대안으로서 카메룬에 소재한 중재협의회(Council of Business Managers and Professional Associations)나 두알라에 소재한 기업인연합회(GICAM ; Groupement Inter-Patronal du Cameroun)을 통해 도움을 받을 수 있다.

카메룬 내에서 외국인에 대한 판결을 절대 공정하게 이루어지지 않으므로 카메룬기업과의 계약 시에는 가급적 중재 조항을 삽입해 대한민국 상공회의소 결정에 따르거나 아니면 제3국 법원의 결정에 따른다고 명시하는 것이 가장 바람직하다.

## 2. 전략방향

### 가. 전략적 중요성

#### 1) 총괄

카메룬은 아프리카 중서부 적도기니만 연안에 위치한 국가로 중

부아프리카경제통화공동체(CEMAC)에서 가장 많은 인구를 가지고 있으며 서아프리카와 중앙아프리카를 이어주는 대륙의 관철 역할을 하는 지정학적 입지를 가지고 있다. 이를 바탕으로 중서부 아프리카의 경제, 물류중심지로 자리 잡고 있다.

인구는 약 1,600~2,000만명 수준이나 국토 면적이 한반도의 약 2.2배에 달하며, 다양한 기후와 함께 아름다운 자연 경관을 가지고 있어 관광산업의 발전 가능성도 무궁무진한 것으로 평가 받고 있다. 카메룬은 한 나라가 아프리카의 특징을 두루 가지고 있어 ‘작은 아프리카’라고 불리기도 한다.

게다가 아프리카 대륙에서 유일하게 영어와 불어를 함께 공용어로 사용하는 국가이기도 하며 그동안 내전이 없어 오랫동안 안정된 사회 분위기를 유지해 왔다는 사실도 장점으로 부각되기도 한다.

## 2) 서아프리카의 물류 요충지



카메룬은 아프리카 서부해안에 위치해 있으며, 차드, 중앙아프리카공화국, 콩고민주공화국, 콩고, 가봉, 적도 기니, 나이지리아 등 7개국과 국경을 접하고 있어 서부아프리카 시장개척의 전초기지로서의 활용성이 매우 크다, 특히 두알라 항구는 서부해안에서 가장 근대화된 항만시설과 컨테이너 처리시설을 가지고 연간 600만톤의 물량을 처리하고 있으며, 인근국으로의 교통망이 비교적 잘 연결되어 있어 무역의 중심지로서의 역할을 하고 있다.

### 3) 광물 자원 개발 중심지

카메룬에는 철광석, 니켈, 코발트, 다이몬드, 금 등의 주요 광물 자원이 다량 매장되어 있다. 그러나 도로와 전기 등 인프라 시설이 취약해 지질 조사율은 전 국토의 40% 수준에 머물러 있다. 카메룬 광업기술개발부의 입장에 따르면 2010년을 기준으로 카메룬에는 약 100여개의 광물자원 조사 또는 개발 프로젝트가 진행 중인 것으로 알려져 있다.

## 나. 대외무역관계

### 1) 원유 수출로 인한 무역수지 흑자 비중이 커

2007년 기준 카메룬의 원유 수출은 전체 무역수지 흑자의 25% 가량을 차지할 정도로 큰 비중을 차지하고 있다. 이로 인해 수입이 수출보다 빠른 속도로 증가하고 있음에도 불구하고 카메룬의 무역수지는 흑자를 기록하고 있다. 카메룬의 교역 및 서비스 수지는 적자를 보이는 것이 일반적이다.

## 〈카메룬의 수출입 동향〉

(단위 : US\$ 백만)

구 분	2007	2008	2009	2010	2011
수 출	4,956	5,890	4,079	4,527	5,669
수 입	4,221	5,431	4,405	4,975	5,913
교역량	9,177	11,321	8,484	9,502	11,582
무역수지	735	459	-326	-448	-244

자료 : Economist Intelligence Unit(EIU)

유럽은 카메룬의 가장 중요한 무역 파트너로서 유럽에 대한 카메룬의 의존도는 점차 증가하고 있다. 카메룬과 유럽은 2007년 처음 일반 투자협정을 체결하고 2008년에는 일부 품목 면세 및 쿼터 면제를 주요 내용으로 하는 경제동반자협정(EPA)을 체결하였다. 중국은 유럽에 이어 두 번째를 차지하고 있는데 일부 국내 생산업자들은 중국의 상품이 거의 덤핑에 가까운 가격으로 카메룬 시장에 진출하여 가격 체계를 망가트리고 있다는 우려를 하기도 한다.

원유 외의 카메룬 주요 수출 품목으로는 목재, 코코아, 면화 같은 1차 산업 품목이 있으며 주요 수출국은 스페인(20.2%), 이탈리아(16%), 프랑스(11.9%) 순으로 나타난다. 주요 수입 품목으로는 중간재 및 공산품이 대부분을 차지하고 있으며 프랑스(23.7%), 나이지리아(12.3%), 벨기에(5.9%) 등에서 물건을 주로 수입한다.

### 2) 해외원조 및 외국인 직접 투자를 통한 자금 유입

카메룬의 해외 원조는 주요 교역 파트너인 유럽에서 제공한다. 특히 2006년에는 98%에 이르는 국가 부채 비율을 13.6%까지 탕감 받기도 하였다.

외국인직접투자는 일반적으로 원유·광물 자원 개발을 위한 민간기업 투자에서 기인한다. 최근에는 원유 가격이 상승하면서 카메룬의 직접투자 유입액도 빠른 속도로 증가하고 있어 2007년에는 약 2억 달러의 순 외국인 투자 유입을 실현하기도 하였다. 이와 동시에 카메룬의 외환보유액도 2006년 15억 달러 수준에서 2009년에는 두 배가 넘는 34억 달러로 증가하였다.

## 다. 한국과의 교역동향

### 1) 개관

원유는 2008년까지 한국의 대 카메룬 주요 수입 품목이었다. 그러나 2009년 이후로는 더 이상 수출이 이루어지 않음에 따라 2010년 두 나라간 총 교역 규모는 2006년 대비 약 85% 정도 축소되었다.

대신 2010년의 대 카메룬 수출은 2006년에 비해 약 5배 정도 증가하면서 5천만 달러를 기록하였고 대 카메룬 교역은 2009년 이후 소폭 흑자로 전환되었다.

### 〈한-카메룬 교역 동향〉

(단위 : US\$천)

구 분	2006	2007	2008	2009	2010
수 출	11,418	24,954	44,169	32,288	48,175
수 입	425,816	520,185	231,169	23,356	10,072
교역액	437,234	545,139	275,338	55,644	58,247
무역수지	-414,398	-495,231	-187,000	8,932	38,103

자료 : 한국무역협회 무역통계



## 2) 한국의 대 카메룬 수출 동향

한국의 대 카메룬 주요 수출 품목은 알루미늄가공품, 시멘트, 기타 섬유제품 및 합성수지 순으로 나타난다. 한국의 주력수출 품목인 자동차, 석유화학제품, 가전, 건설 중장비 등의 수출은 아직 미진한 상황이다.

### 〈한국의 대 카메룬 주요 수출 품목〉

(단위 : US\$천)

순위	품목명	2009		2010	
		금액	증가율(%)	금액	증가율(%)
1	알루미늄가공품	10,201	-43.6	19,516	91.3
2	시멘트	1,243	143.5	8,527	586.3
3	기타섬유제품	6,423	-2.5	5,590	-13.0
4	합성수지	5,021	-10.4	2,624	-47.7
5	기타석유화학제품	1,644	-29.1	1,583	-3.7
6	건설중장비	60	-89.8	1,124	1,785.4
7	광산기계	0	-	850	-
8	칼라TV	486	250.8	614	26.3
9	기타정밀화학원료	41	-91.3	563	1,256.6
10	기타종이제품	183	174.0	541	195.4

자료 : 한국무역협회 무역통계

## 3) 한국의 대 카메룬 수입 동향

한국이 카메룬으로부터 수출하는 품목은 연도별로 큰 차이를 보이며 품목별 연 수입액도 대부분 1백만 달러 내외로 크지 않다.

### 〈한국의 대 카메룬 주요 수입 품목〉

(단위 : US\$천)

순위	품목명	2009		2010	
		금액	증가율(%)	금액	증가율(%)
1	집적회로반도체	611	16.7	4,973	714.3
2	금	1,979	91.8	1,542	-22.1
3	기타목재류	588	508.0	1,286	118.9
4	동괴및스크랩	641	-	515	-19.6
5	원목	813	126.3	309	-62.0
6	기타어류	0	-	150	-
7	펌프	2	18,000.0	136	7,428.1
8	연결부품	2	-84.0	97	5,455.0
9	알루미늄괴및스크랩	70	162.1	83	18.2
10	기타기계요소	16	-	78	393.4

자료 : 한국무역협회 무역통계

## 3. 진출확대 분야

### 가. 한국 제품 수출

#### 1) 한국 상품 인지도

카메룬에서 한국 상품의 인지도는 상대적으로 낮은 편이다. 비록 삼성과 LG가 현지 중심 상권에 몇 개의 딜러를 가지고 있으나, 이들 회사가 한국기업이라는 것을 잘 알지 못하고 일본 브랜드로 인식하고 있다. 또한 자동차도 현대와 쌍용의 차량이 일부가 운행 중이나 극히 소수이며 주로 프랑스, 독일 등 유럽산과 일본 차량이 주를 이루고 있다.

그럼에도 불구하고 삼성 및 LG의 휴대전화 등 가전제품의 품질 우수성에 대해서는 모두가 인식을 같이하고 있으며 고가브랜드로서의 자리를 확고하게 굳히고 있다.

## 2) 자동차 및 자동차 부품

카메룬에는 20~30년 된 일본산 토요타 중고차가 택시 등 카메룬 내 운행차량의 주류를 이루고 있으며, 한국산 차량은 10~20여 대가 개인적으로 차량과 동시에 소모성과 함께 자체적으로 조달되고 있는 상황이다. 다만, 금년 6월부터 카메룬 최대의 차량회사인 Tractafic Motors사가 새로이 현대자동차 딜러십을 확보하고 본격적인 판매활동을 개시함에 따라 국산차량의 연간 판매량도 향후 2년간은 약250대, 2년 후부터는 500~600대 정도로 늘어날 것으로 전망되고 있어 부품의 수입도 같이 증가할 것으로 전망된다.

## 3) 건설 중장비 및 부품

카메룬은 경제 규모에 비해 주택, 도로, 상하수도, 철도, 발전시설 등 제반 인프라가 매우 열악한 상황이다. 금년 10월에 재선된 대통령(Paul Biya)의 주된 공약이 인프라 확충에 있을 만큼 이들 인프라 분야에 대한 투자가 확충될 것으로 전망되고 있어 동 분야의 중장비에 대한 수입이 증가할 것으로 전망된다.

## 4) 건축자재 및 부자재

인구의 도시 집중화가 가속화되고 여기에 외국기업의 진출이 증가하면서 주택과 사무실의 임차료가 급상승함에 따라 건축 붐이 증가하는

추세이다. 여기에 정부의 주택 공급 증가 정책이 가세하면서 건축 경기는 지속적인 활황세를 보일 것으로 보임. 현재는 중국산 저가와 이태리 등 유럽산 제품이 고가에 공급되고 있어 유럽산에 비해 가격경쟁력이 높고 품질도 좋은 국산 제품은 진출이 유망한 것으로 전망된다. 도어락, 싱크 등의 건축용 철제품과 도기류의 제품이 유망하며, 건축용 시멘트의 자급률이 60% 수준에 불과하여 시멘트도 매우 유망하다.

## 나. 광산업

### 1) 광산업 개요

카메룬이 위치한 서부 아프리카 국가들은 유럽 열강들에 의한 식민시대와 군사정부의 지배를 오랫동안 받아왔기 때문에 사회간접인프라의 구축이 매우 열악한 상황이다. 원유와 광물자원의 보고로 개발 잠재성이 매우 높다.

특히 조선, 시멘트, 알루미늄, 식품가공 및 광업분야에 대한 투자 전망이 밝은 편이다. 바이오일 부문, 즉 광물탐사 및 채굴산업이 점차 활기를 띠 것으로 기대되는 가운데 관련 장비의 수입이 증가할 것으로 전망되며 또한 도로 인프라 구축에 대한 정부의 강한 의지를 반영해 도로 재건에 필요한 장비 수입증가와 입찰 건 발생이 많을 것으로 전망되는바 우리나라 업체의 활발한 진출이 필요하다.

카메룬은 한 나라에 아프리카의 모든 특징을 갖고 있는 ‘작은 아프리카(Africa in Miniature)’이면서 광물자원의 보고로 잘 알려져 있으나, 어떠한 광물이 얼마나 매장돼 있는지 확실하게 밝혀지지 않은 상태로 오랫동안 머물러 있었다.

그러나 최근 광물자원 가격 상승으로 미국, 호주, 중국 등 자원개발에 관심이 많은 국가의 광산업체들은 2000년대 초부터 카메룬 광물자원의 유망성과 잠재력에 주목해 타당성 조사 및 탐사활동을 벌여왔으며, 코발트·니켈·보크사이트 등 일부 광물 개발 분야에서 채굴을 개시하는 등의 결실을 거두고 있다.

카메룬의 광물자원 개발은 장인 광업(artisan mining)을 활성화시키기 위해 2001년에 제정된 광산법에 힘입어 소규모 광업 위주로 이루어져 왔다. 그러다 2007년 7월 소규모 카메룬광업공사(CAPAM)를 설립, 전국 10개도 가운데 6개도의 28개 현장에서 조업 중인 소규모 광산기업을 정부 차원에서 지원하기 시작했다.

## 2) 광물자원 조사 현황

카메룬 정부는 석유 생산을 늘려가는 동시에 석유를 제외한 여타 광물자원의 탐사와 개발활동이 진행해 왔다. 유엔 개발계획(UNDP)은 카메룬 광업수자원 에너지부와 협력해 광물 자원 분포도를 조사했으며, 1981~86년 조사기간에 카메룬 동남부 지역에서 코발트-니켈-망간-철이 함유된 홍토(紅土) 광산 조사를 시행하기도 했다.

카메룬 정부는 UNDP와 프랑스 정부(Bureau of Geology and Mining Research)의 지원을 받아 전국을 4개 지역(동부, 동남부, 동북부, 서남부)으로 나누어 광물 분포도에 대한 기초조사를 진행했으며, 이 조사결과 전국의 45%에 대한 개괄적인 자원분포도가 작성되었다. 하지만 아직도 전국의 나머지 55%에 해당되는 부분의 자원분포는 아직 밝혀지지 않고 있어 앞으로의 개발 잠재력이 매우 큰 것으로 평가 받고 있다.

### 3) 경쟁력 확보를 위한 현지진출 확대

카메룬의 주요 산업기술 공급지는 대부분이 유럽으로, 기술 경쟁력이 우수하며 지리적으로 가깝다는 이점을 가지고 있다. 반면, 중국은 지리적으로 멀리 떨어져 있는 불리함을 극복하기 위해 저가의 제품을 대량으로 수출하는 한편 원조 형태의 차관을 제공하면서 현지 진출을 확대해 가고 있다.

카메룬의 광산법은 광물과 화석물질의 탐사, 연구, 채취, 보유, 수송 및 가공활동을 관장하고 있는데 이 법은 광산 개발을 구별하고 있는 것이 특징이다. 특히 특정 광물질의 소규모 탐사 및 채취와 판매활동은 카메룬 국적자에게만 허용된다.

온천, 샘 및 광천수의 채취를 포함한 산업규모의 광업은 국적을 불문하고 모든 투자자들에게 개방되어 있다. 다만 이들은 광업허가를 소유하고 카메룬의 법에 따라 광업활동을 영위하기 위한 법인을 설립해야 한다는 조건을 가지고 있다. 광업 개발허가는 카메룬의 노동자를 고용, 훈련시키는 신청자에게 우선적으로 부여된다.

### 4) 시사점

카메룬의 도로, 철도 등 사회간접자본(인프라) 시설이 극히 미비해 광물자원이 개발되더라도 외부로 생산물을 수송하는 데 어려움이 많은 점을 감안, 자원 개발과 함께 이에 소요되는 인프라 건설사업도 병행하는 투자가 필요하다.

## 4. 참고자료

### 가. 카메룬의 주요 명소

#### 1) 카메룬 산(the Mountain of Cameroon)



수도 야운데에서 서쪽으로 288km 정도, 기니만에 있는 활화산으로 높이는 4,095m이다. 서부 아프리카에서 제일 높은 산이며 현지 원주민에게는 ‘신의 마차’ 라는 뜻의 ‘파카산’ 으로 불리기도 한다.

주변 대부분의 지역은 열대우림으로 덮여 있으며 고무, 기름야자, 카카오 등을 주로 재배한다. 산의 서쪽은 연 강수량 10,000mm이상으로 세계에서 비가 가장 많이 오는 지역이기도 하다.

## 2) 림베(Limbe)



카메룬 서부 대서양에 있는 휴양도시로 영국 식민지 시기에는 빅토리아로도 불리기도 했다. 식품가공업, 직물, 화학, 석유로 유명하며 카메룬의 4대 상업 항구이기도 하다

근처에 있는 카메룬산의 화산 활동으로 인해 생긴 검은 모래가 특징이다. 해안 경치와 함께 주변의 야생센터, 식물원 등이 매우 유명하다.

## 3) 크리비(Kribi)



카메룬의 남서쪽, 두알라에서 남쪽으로 80km 떨어져 있는 항구도시로 기니만 해상교통의 요지이다.

주변의 해안을 제외하면 다른 관광시설은 없으나 해산물도 풍부하고 사람이 적어 한가한 휴가를 즐기기에 좋은 곳으로 손꼽힌다.

10월 중순에서 11월, 3월에서 이듬해 5월까지가 휴가를 보내기에 가장 좋은 시기이다.



## 나. 주요 전시회

카메룬의 주요 전시회는 야운데와 두알라에서 주로 개최되지만 그 수가 많지 않기 때문에 KOTRA 또는 현지 투자진흥 기관의 도움을 받는 것이 더 나을 수도 있다.

〈카메룬의 주요 전시회〉

전시회	주기	형태	장소	개최일시
PROMOTE	3년에 한번	국제 무역 박람회	야운데 (Yaoundé)	2011년 12월
SALON URBAIN DE DOUALA	3년에 한번	예술 전시회	두알라 (doual'art)	2013년 12월

## 다. 주요기관 웹사이트

### 1) 정부기관

대통령실(Office of the President)  
<http://www.prc.cm>

국회(Paliament)  
<http://www.assemblenationale.cm>

총리실(prime minister's office)  
<http://www.spm.gov.cm>

내무부(the Ministry of Home Affairs)  
<http://minatd.net>

외교부(the Ministry of Foreign)

<http://minrex.premierspas.biz>

재무부(the Ministry of Finance)

<http://www.finances.cm/>

상공부(Ministry of Trade and Industry)

<http://www.mincommerce.cm>

고용직업훈련부(Ministry of employment and training)

<http://www.minefop.gov.cm/>

도시개발주택부(Ministry of urbanization and development)

<http://www.minduh.gov.cm/>

환경부(Ministry of environment)

<http://www.minep.gov.cm>

고등교육부(Ministry of education)

<http://www.minesup.gov.cm>

여성가족부(Ministry of women and family)

<http://www.minproff.gov.cm/>

과학연구혁신부(Ministry of science and research)

<http://www.minresi.gov.cm/>

관광부(Ministry of Tourism)

<http://www.mintour.gov.cm/>

## 2) 금융기관

중앙아프리카 경제통화공동체은행(BEAC)

<http://www.beac.int>

## 3) 언론사

카메룬 국영방송국(Government-run broadcasting station)

<http://www.crtv.cm/>

카메룬 국영신문사(state operation of newspaper)

<http://www.cameroon-tribune.net>

기타 언론

<http://www.lemessenger.net/>

<http://www.quotidienmutations.info/>

<http://www.postnewsline.com/>

## 라. 카메룬 투자법

Law No. 2002/004 of April 19, 2002 on the Republic of  
Cameroon Investment Charter

The National Assembly has considered and adopted, and the President of the  
Republic hereby promulgates, the following Law:

Article 1. The present Law relates to the Republic of Cameroon Investment  
Charter, hereinafter referred to as "the Charter".

INTRODUCTORY TITLE  
GUIDING PRINCIPLES

Article 2. Desiring to build a competitive and prosperous economy through the development of investment and saving, and in implementation of the objectives of its economic and social activity, the Republic of Cameroon hereby establishes the following basic principles:

- reaffirmation of the choice of the market economy as the preferred economic structure;
- reaffirmation of the essential role of the State in promoting economic and social development;
- recognition of the key role of entrepreneurs, investors and private enterprise as crucial factors in wealth and job creation that merit particular attention not only from the government as a whole but also from the whole of society;
- a commitment to preserving free enterprise and freedom of investment;
- a commitment to maintaining a sound macroeconomic framework;
- a commitment to ensuring flexibility and reversibility in decision-making processes with a view to strengthening the economy's competitiveness;
- clarification of the role in economic and social affairs of the State and of institutions as a collective entity pursuing the full use of national resources through appropriate action and taking account of the strengths and weaknesses of the market, the private sector and civil society, with a view to maintaining the rule of law and good governance;
- refocusing and strengthening of the role of universities and of the national system of scientific and technical research as a critical factor in transforming and managing economic and social structures;
- promotion of entrepreneurship as the driving force for exploiting Cameroon's creative potential, which is a prerequisite for the creation of viable and competitive businesses and e24702\_CM010 Translated from French 2 a decisive factor in finding a long-term solution to the problem of unemployment and poverty;

- conservation of the environment and rational use of surface and sub-surface natural resources with a view to sound and sustainable development;
- promotion and active facilitation of investments and exports, consistent with the exploitation of business potential;
- special measures aimed at particular sectors, taking account of constraints connected with exploitation conditions and the development of local natural resources;
- a desire to establish an appropriate institutional and regulatory framework that ensures investment security, support for investors and the fair and prompt settlement of disputes relating to investment and commercial and industrial activities;
- the need for an appropriate financial system that allows for effective financial intermediation and in particular ensures proper mobilization of savings and the channeling thereof to the most productive activities and high-yield investments;
- a desire to have a reliable and effective information system using new information and communication technologies;
- a commitment to implementing all the necessary measures recommended by the coordination and supervisory bodies established by the present Law on the Republic of Cameroon Investment Charter;
- a commitment to promoting genuine partnership between the State, the private sector and civil society as a condition for pursuing greater overall economic efficiency;
- establishment of a tax system that encourages and attracts investors and that takes into account both the specific nature of taxation of production equipment and the requirements of export competitiveness.

## TITLE I GENERAL PROVISIONS

### CHAPTER I DEFINITIONS

Article 3. Any natural or legal person, Cameroonian or foreign, resident or non-resident, who or which acquires an asset in connection with the performance of his, her or its activities in expectation of a return shall be considered an investor under the present Law. e24702\_CM010 Translated from French 3

Article 4. An asset held by an investor shall be considered an investment under the present Law, in particular:

- a business;
- shares, stock or other forms of equity participation in a business;
- bonds and other debt instruments;
- claims to money;
- intellectual property rights;
- rights under medium- and long-term contracts, including management, production or marketing contracts;
- rights conferred by law, such as concessions, licenses, authorizations and permits;
- any other tangible or intangible, movable or immovable property, and any related property rights.

Article 5. Under the present Law, "the State" means all public institutions provided for in the Constitution.

## CHAPTER II

### SCOPE

Article 6. The present Law establishes the framework for the promotion of investment in accordance with the overall development strategy, which is aimed at improving and sustaining growth, creating jobs in all sectors of economic activity and ensuring the social welfare of the population.

Article 7. The provisions of the present Law shall apply to investment operations relating to the establishment, extension, renewal, rearrangement and/or change of activity.

## CHAPTER III

### ROLE OF THE STATE AND THE PRIVATE SECTOR IN ECONOMIC AFFAIRS

#### SECTION 1

#### ROLE OF THE STATE IN ECONOMIC AFFAIRS e24702\_CM010 Translated from French 4

Article 8. (1) In the context of its basic purposes, the State shall administer the nation and shall guarantee the right to justice and security of persons and their property.

To that end, the State shall undertake, inter alia, to

- train its officials and raise their awareness so that the performance of their tasks does not hinder the smooth functioning of the economic system;
- put an end to all forms of administrative or police harassment and, in particular, to avoid all obstacles to the circulation of persons and goods;
- prevent all conduct within the State that is conducive to corruption and/or damages the public good;

- speed up the processing of administrative records;
- speed up the hearing of court cases and prohibit all forms of discrimination in the application of the law.

2. The State shall issue laws and regulations; supervise, facilitate and regulate economic and social activities and the development of basic and information infrastructure; provide training; ensure security; and compensate for market failures. To that end, the State shall:

- organize, control and secure all markets through appropriate regulation and effective supervision, ensuring better distribution of resources;
- ensure the proper functioning of the economic system by:

ensuring that all entities in the system apply the established rules properly;

ensuring or facilitating the establishment, maintenance and development of economic infrastructure and social services for health, education and vocational training and access to them for the whole population;

developing a genuine partnership with the private sector and civil society in order to improve the distribution of resources in areas where the market has limitations;

correcting overall imbalances in the markets through sound and transparent economic policies;

ensuring the nation's economic security, including through the establishment of an effective system of market intelligence;

establishing an effective system of incentives for private sector development;



promoting the acquisition of appropriate technologies and the skills needed to use them, and facilitating the dissemination of such technologies;

developing sectoral strategies and seeking funding for their implementation.

## SECTION 2 e24702\_CM010 Translated from French 5

### ROLE OF THE PRIVATE SECTOR IN ECONOMIC AFFAIRS

Article 9. 1. The purpose of the private sector shall be to create and generate wealth.

2. The private sector shall:

- comply with competition rules by avoiding fraudulent practices and by discouraging conduct conducive to corruption within the private sector;
- take steps to preserve the interests and health of consumers and users in the performance of its activities;
- organize its various sectors and branches in such a way as to promote among its members respect for morality in business and the judicious application of the ethical rules connected with each professional activity;
- cooperate reliably with the State and its organs with a view to ensuring the success of national economic policy.

## TITLE II

### CONTRACT MANAGEMENT

## CHAPTER I

### GENERAL PRINCIPLES AND BASIC RIGHTS

Article 10. The State shall guarantee the following to every natural or legal person duly established or desiring to become established in Cameroon who or which respects the specific rules associated with economic activity:

- the freedom to undertake any activity involving production, provision of services or trade, irrespective of nationality;
- equal treatment in carrying out an activity in accordance with the principles and provisions of competition law;
- property rights attaching to land, buildings and equipment and those attaching to movable property, securities, patents and other intellectual property subject matter;
- prompt procedures for land concession and access;
- freedom to repatriate invested foreign capital and operating profits, and to repatriate savings on salaries earned by expatriate staff; e24702\_CM010  
Translated from French 6
- access to the foreign currency market and freedom to transfer capital in accordance with the rules of the Central African Monetary Union (CAMU);
- fair and transparent application of business law in accordance with the treaty relating to the Organization for the Harmonization of Business Law in Africa (OHADA treaty);
- fair and transparent application of labor law and social security law, drafted in accordance with the treaty of the Inter-African Conference on Social Security (CIPRES);
- fair and transparent application of intellectual property law, drafted within the framework of the World Intellectual Property Organization (WIPO) and the African Intellectual Property Organization (OAPI);
- fair and transparent application of insurance law, drafted within the framework of the Inter-African Conference on Insurance Markets (CIMA);

- the independence and professional competence of both judicial and administrative courts;
- implementation of all other international agreements and treaties ratified in accordance with Articles 43, 44 and 45 of the Constitution.

Article 11. (1) The State shall be a party to both bilateral and multilateral agreements relating to investment guarantees. It is a party to:

- the Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards (New York Convention), concluded under United Nations auspices;
- the Convention on the Settlement of Investment Disputes, which established the International Centre for Settlement of Investment Disputes (ICSID) (Washington Convention).

(2) The State is a party to:

- the Convention Establishing the Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) of October 11, 1985 (Seoul Convention), intended to insure against non-commercial risks;
- the OHADA treaty, in implementation of which simple and modern legal rules based on international practice have been developed in the area of business law.

(3) Through its membership of OHADA, the State has available to it both ad hoc and institutional arbitration mechanisms based on the most effective international instruments, such as the 1985 Model Law on International Commercial Arbitration of the United Nations Commission on International Trade Law (UNCITRAL) and the 1998 Rules of Arbitration of the International Chamber of Commerce. e24702\_CM010 Translated from French 7

(4) The State is a party to the Partnership Agreement of June 23, 2000 between the Members of the African, Caribbean and Pacific Group of States, on the one hand, and the European Community and its Member States, on the other hand (ACP-EC Partnership Agreement), which establishes an arbitration mechanism for the settlement of disputes between African, Caribbean and Pacific States and entrepreneurs, suppliers or providers of services financed by the European Development Fund (EDF).

Article 12. The State hereby affirms its commitment to ensuring the establishment of alternative mechanisms for conflict resolution, including a national court of arbitration for the settlement of industrial and commercial disputes.

## CHAPTER II

### LIBERALIZATION, OPENNESS AND COMPETITION

#### SECTION 1

##### LIBERALIZATION OF LOCAL MARKETS

Article 13. The mechanisms of supply and demand shall apply to services and goods offered to the public.

1. Key sectors and strategic sectors, determined and organized by means of regulations, shall be supervised by specific bodies created for that purpose.
2. With a view to establishing appropriate regulations and monitoring markets other than those that have their own special bodies, the National Competition Commission shall be established under the Ministry responsible for competition, with functions and competences determined by means of regulations.

Article 14. International standards of transparency with regard to the production, publication and dissemination of high-quality information, applicable

both to the public sector and the private sector, shall be adopted in Cameroon.

## SECTION 2 EXTERNAL OPENNESS AND REGIONAL INTEGRATION

Article 15. The State is a party to the multilateral trading system, in particular World Trade Organization (WTO) agreements and other mechanisms for the development of international trade, and to World Customs Organization (WCO) agreements.

Article 16. The State hereby reaffirms its membership of regional integration frameworks, in particular the Central African Economic and Monetary Community (CAEMC) and the Economic Community of Central African States (ECCAS). e24702\_CM010 Translated from French 8

## TITLE III INCENTIVE MANAGEMENT

### CHAPTER I INCENTIVE SYSTEM

#### SECTION 1 GENERAL INCENTIVES

Article 17. (1) Three types of general incentives shall be established:

- promotion;
- facilitation;
- support.

(2) Promotion shall consist of the organization of events and assignments locally or abroad, active partnership, management of a portfolio of opportunities, and marketing of the country's potential.

(3) Facilitation shall consist of assistance and promptness in the completion of formalities and transparency in the processing of files.

(4) Support shall consist of technical or financial support for the creation or takeover of businesses and the development of exports.

## SECTION 2

### SPECIFIC INCENTIVES

Article 18. Specific incentives shall relate to regimes, sector codes, economic areas and the duration of benefits.

Article 19. (1) Three regimes are hereby established:

- the automatic regime;
- the declaration regime;
- the approval regime. e24702\_CM010 Translated from French 9

(2) The benefit of the automatic regime shall be granted tacitly as soon as the investment has been made in accordance with the terms specified by the relevant instruments. However, a summary statement shall be submitted annually to the competent department of the State administration for checking and validation.

(3) Under the declaration regime, permission to invest shall be granted within two (2) consecutive working days of the date of submission of the complete

file to the One-Stop Shop, in accordance with the terms established by means of regulations. On submission of the file, the One-Stop Shop shall issue a receipt.

(4) Under the approval regime, permission to invest shall be granted to the investor within a maximum period of fifteen (15) consecutive working days of the date of submission of the complete file to the One-Stop Shop, in accordance with the terms established by means of regulations. On submission of the file, the One-Stop Shop shall issue a receipt.

(5) If the One-Stop Shop fails to meet the deadlines mentioned in paragraphs (3) and (4), the regime requested shall be granted automatically to the investor, who shall then initiate regularization procedures without delay.

(6) The operating arrangements for the regimes established under paragraph 1 of the present Article shall be determined by particular instruments.

Article 20. Sector codes shall be incentive tools tailored to one or more sectors of economic activity and/or covering one or more technical areas of the economy.

Article 21. (1) Economic areas shall be incentive tools classified as preferential areas.

(2) Economic areas shall be established as appropriate, subject to the terms of establishment and eligibility to benefit from the rights and principles to be determined by particular instruments in accordance with the Government's objectives.

(3) Economic areas may become independent authorities, subject to the terms established by particular instruments.

Article 22. The duration of incentives shall be determined by the sector codes or economic areas, depending on the activity in question.

## CHAPTER II IMPLEMENTATION OF THE CHARTER

### SECTION 1 MANNER OF IMPLEMENTATION OF THE CHARTER e24702\_CM010 Translated from French 10

Article 23. (1) The implementing instruments of the present Law shall be drafted on an equal tripartite basis (public sector, private sector and civil society).

(2) The implementing instruments referred to in paragraph 1 above shall include the prior technical opinion of the Council for Regulation and Competitiveness referred to in Article 25 below.

### SECTION 2 MONITORING OF COMPLIANCE WITH INSTRUMENTS AND FILING OF COMPLAINTS

Article 24. Complaints by investors regarding non-compliance with the provisions of the present Law and its implementing instruments shall first be filed with the Council for Regulation and Competitiveness.

## CHAPTER III INSTITUTIONS FOR PROMOTION AND FACILITATION OF INVESTMENTS AND EXPORTS

Article 25. The following bodies shall be responsible for the promotion and facilitation of investments and exports:



- the Council for Regulation and Competitiveness;
- the Investment Promotion Agency;
- the Export Promotion Agency.

#### TITLE IV PROMOTION OF PRIVATE INITIATIVES

Article 26. The following bodies shall be responsible for the promotion of private initiatives:

- an Industrial Partnership Council;
- an Entrepreneurship Institute;
- a Monitoring Center for Industry and Trade;
- a Standards and Quality Agency;
- an Intellectual Property Center. e24702\_CM010 Translated from French 11

Article 27. The establishment, organization and operation of the bodies and institutions referred to in the present Law shall be determined by decree of the President of the Republic.

#### TITLE V PRINCIPLES FOR MANAGEMENT OF INSTITUTIONS

Article 28. The management bodies of the institutions established pursuant to the present Law shall have equal tripartite membership: public sector, private sector and civil society.

#### TITLE VI TAX AND CUSTOMS INCENTIVES

Article 29. The tax and customs system shall be based on the principle of equity among the various taxpayers and reductions that allow the State to fulfill its economic and social role properly.

Article 30. The State shall engage in a process of simplifying and harmonizing the tax system in order to ensure the same level of transparency, fluidity and legibility for all investors.

Article 31. Taxes and customs duties shall be collected in accordance with rules and practices and in amounts that are similar or equivalent to international norms; they shall be adjusted to the specific nature of and developments in different industries.

Article 32. The rights of the taxpayer shall be recognized and must be respected by the State Administration.

Article 33. (1) The State shall guarantee that the customs duties imposed are moderate and shall adhere to the principle of reducing them, within the policy framework established by CAEMC and in accordance with World Trade Organization rules.

(2) The State hereby reaffirms its willingness to implement the economic and suspension procedures set out in the CAEMC Customs Code.

Article 34. The measures set out below shall be taken with respect to direct and indirect taxes:

- general imposition of value-added tax (VAT) as a neutral levy for investment and wealth generation; e24702\_CM010 Translated from French 12
- imposition of zero VAT on exports and reimbursement of VAT paid on the

investments and operating expenses of export businesses in order to guarantee their competitiveness in international markets;

- implementation of tax incentives linked to the various investment-specific codes;

- implementation of specific tax and customs incentives for the research and development sector, vocational training and environmental protection.

Article 35. Reduced stamp duties and registration taxes shall be imposed in respect of the incorporation of companies, statute changes, capital increases, mergers and acquisitions and the issuance and circulation of securities.

## TITLE VII ORGANIZATION OF THE FINANCIAL SYSTEM

Article 36. The State shall aim to make the financial system fit for the purpose of developing investment and stimulating competitiveness.

Article 37. (1) Cameroon is a member of the Central African Monetary Union (CAMU); it shall pursue greater consistency and flexibility, in line with the demands of an increasingly liberal and integrated economy for almost instant adaptability.

(2) With a view to meeting international standards, the State shall support all activities aimed at making the Bank of Central African States (BEAC) and the Central African Banking Commission (COBAC) effective for developing investments and businesses of all sizes and categories, and also for responding to the challenges posed by financial crises.

(3) The State shall promote the development of a sound credit and money culture by putting in place a credit and money code.

Article 38. The State shall oversee and promote small and medium-sized enterprises and industries (SMEs and SMIs) by:

- establishing a financial services system that supports medium-sized economic operators through appropriate regulation and supervision;
- establishing financing mechanisms for SMEs and SMIs that address various specific and sectoral needs through appropriate regulation and supervision.

Article 39. (1) The State shall establish export promotion mechanisms that include insurance and financing provisions, on the one hand, and that are aimed at covering the risks associated with production, identification of markets, facilitation of financing and different risks, on the other.

e24702\_CM010 Translated from French 13

(2) The State is a member of the African Export-Import Bank (AFREXIMBANK), a pan-African institution the purpose of which is to finance credit operations for imports and exports.

Article 40. (1) Without prejudice to national financial structures, the State shall support the establishment of a credible subregional financial market that complies with international standards, so as to mobilize long-term saving with a view to allocating funds to productive and profitable investment projects.

(2) The State shall actively promote saving and investment by drafting a code aimed at encouraging both.

Article 41. (1) The State shall establish a market in government securities based on voluntary subscription.

(2) The national market in government securities shall be incorporated in relevant subregional initiatives.

Article 42. The State shall adhere to a solid and effective system of coverage of industrial, commercial and social risks, vital for developing investment and stimulating competitiveness.

## TITLE VIII

### MISCELLANEOUS, TRANSITIONAL AND FINAL PROVISIONS

Article 43. (1) The present Law repeals:

- Order No. 90/001 of January 29, 1990 establishing the free-trade area regime in Cameroon, ratified pursuant to Law No. 90/023 of August 10, 1990;
- Order No. 90/007 of November 8, 1990 on the Investment Code of Cameroon.

(2) Sector codes and regulatory instruments relating to the organization, composition and operation of the institutions provided for in the present Charter shall be adopted within two (2) years of the date of promulgation of the present Law.

(3) Businesses that benefit from special or preferential regimes pursuant to the aforementioned two instruments shall retain their benefits.

(4) During the transitional period of two (2) years referred to in paragraph 2 above, and notwithstanding the provisions of paragraph 1 of the present Article, the institutions and regimes established under the instruments referred to in paragraph 1 shall remain in force until new institutions and sector codes are put in place. e24702\_CM010 Translated from French 14

(5) All sectoral laws and regulations whose provisions are contrary to those of the present Law shall be brought into line therewith.

Article 44. Bodies and institutions provided for by the present Law that already exist at the time of its entry into force shall have a period of one (1)

year from the date of its promulgation to comply with its provisions.

Article 45. The present Law shall be registered, published under emergency procedures, and included in the Official Gazette in French and English.

YAOUNDÉE, April 19, 2002

Paul BIYA

PRESIDENT OF THE REPUBLIC

## 아프리카의 슈퍼스타 국가를 주목하라

KOTRA 자료 11-058

발 행 인    ||    박진형  
발 행 처    ||    KOTRA  
발 행 일    ||    2011년 11월  
주 소        ||    서울시 서초구 현릉로 13(우 137-749)  
전 화        ||    02)3460-7114(대)  
홈 페이지 ||    [www.kotra.or.kr](http://www.kotra.or.kr)

Copyright©2011 by kotra All right reserved.  
이 책의 저작권은 kotra에 있습니다. 저작권법에  
의하여 한국 내에서 보호를 받는 저작물이므로 무  
단전제와 무단복제를 금합니다.